



MUNICÍPIO DE POMBAL

Cópia de parte da ata da Reunião Ordinária da Câmara Municipal de Pombal nº0028/CMP/20, celebrada em 27 de Novembro de 2020 e aprovada em minuta para efeitos de imediata execução.

Ponto 2.8.1. Orçamento Municipal para o ano de 2021 e Plano Orçamental Plurianual para o quadriénio 2022/2025, e respetivos anexos

Foi presente à reunião a proposta de Orçamento para o ano de 2021 e respetivos anexos, elaborada pela Divisão de Administração e Finanças Municipais que se dá por integralmente reproduzida e que fica arquivada nesse serviço.

"RELATÓRIO DO ORÇAMENTO 2021 E PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL 2022/2025

1. Introdução

Nos termos previstos do n.º 46 do ponto 11 da NCP 26 do SNC-AP (Sistema de Normalizaçã

o Contabilística para as Administrações Públicas) aprovado pelo Decreto-lei 192/2015 de 11 de setembro, o Município de Pombal deve apresentar as seguintes demonstrações orçamentais previsionais:

- O Orçamento Municipal enquadrado num plano orçamental plurianual (2021 mais 4 anos, 2022/2025);
- Plano plurianual de investimentos (PPI) para idêntico horizonte de 5 anos (2021/2025) e, atendendo ao disposto na alínea e) do artigo 46º da Lei nº 73/2013, de 3 de setembro (RFALEI), na sua redação atual, também deverá ser elaborado, neste contexto, o plano das atividades mais relevantes da gestão (PAM).

Em conformidade com as competências dos órgãos das autarquias, nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 25.º da Lei n.º 75/2013 de 12 de Setembro, conjugado com a alínea c) do n.º 1 do artigo 33.º da mesma Lei, compete à Assembleia Municipal, sob proposta da Câmara Municipal, aprovar as Grandes Opções do Plano (PPI + PAM) e a proposta de Orçamento, bem como as respetivas revisões.

2. Alinhamento Estratégico

Os documentos previsionais que ora se apresentam para o próximo quinquénio 2021-2025, no caso, o Orçamento e as Grandes Opções do Plano (GOP), que incluem, designadamente,



MUNICÍPIO DE POMBAL

o Plano Plurianual de Investimentos (PPI) e o Plano de Atividades Municipais (PAM) e definem as linhas de desenvolvimento estratégico desta Autarquia, têm como pressupostos de alinhamento, nomeadamente, (i) a missão primordial deste Município, que é a prossecução das atribuições municipais consubstanciadas na promoção e salvaguarda dos interesses próprios das suas populações, em articulação com as freguesias (cfr. n.º 1, do Artigo 23.º, do Anexo I à Lei n.º 75/2013, de 12 de Setembro, na atual redação, que aprova o regime jurídico das autarquias locais (RJAL)) e (ii) o programa eleitoral sufragado para o mandato 2017-2021, ancorados pela visão dinâmica da realidade envolvente externa (identificando eventuais ameaças e as oportunidades) e das especificidades internas / organizacionais (verificando eventuais fraquezas e as suas forças).

A elaboração do orçamento anual foi enquadrado num Quadro Plurianual de Programação Orçamental (QPPO) (ano seguinte e mais 4 anos) em articulação com as Grandes Opções do Plano, em que os limites são vinculativos para o ano do exercício económico do orçamento e indicativos para os quatro exercícios seguintes.

Por mais que a regulamentação do QPPO deveria ter sido publicada até final de janeiro de 2014, como determina o Artº 47º da Lei 73/2013 de 03 de setembro, o Município preparou, na mesma, os mapas, discriminados por receita e despesa, com as projeções previstas no Artº 44º da referida Lei, em cumprimento do n.º 46 do ponto 11 da NCP 26 do SNC-AP.

Refletindo, pois, estes documentos, no quadro do sistema de planeamento municipal, os associados objetivos estratégicos plurianuais, com os quais se articula o Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho da Administração Pública (SIADAP), adaptado aos serviços da administração autárquica pelo Decreto Regulamentar n.º 18/2009, de 4 de Setembro, devem os objetivos, designadamente, das unidades orgânicas deste Município, alinhar-se com os objetivos inscritos nestes documentos previsionais.

Este exercício orçamental, elaborado com a maior baixa de impostos decididos pela câmara alguma vez tida,

*é de **continuidade** no investimento (com reforços importantes no saneamento básico, rede viária, turismo, educação, ação social), de continuidade na captação de investimento e de empresas (continuação da promoção das zonas industriais e ampliação da Zona Industrial da Guia com mais 20 lotes, requalificação da Zona Industrial da Formiga),*

*é de **conclusão** dos investimentos previstos na Carta Educativa (todos os alunos da pré e do primeiro ciclo do ensino básico ficarão em instalação de Centro Escolar)*

*e de **inovação**, quer no campo social (onde se prevê um reforço de equipamentos disponibilizados na rede de apoio social), quer no Turismo (neste ciclo orçamental assume especial relevância o início do Plano de Desenvolvimento Turístico de Pombal, o ExpoSicó, a Beneficiação da Praia do Osso da Baleia e a disponibilização pelos privados da Quinta de Sant'Ana e das Escolas cedidas para turismo), na Habitação, na Ação Social e na Sustentabilidade e Vida Ambiental onde pretendemos dinamizar projetos inovadores (como o Corredor Ribeirinho do Arunca, o Programa Municipal de Florestação Autóctone, os planos de dinamização de mobilidade de baixo carbono) que acrescerão aos projetos em curso que levaram a APA e ABAE a, nos últimos dois anos civis, considerarem o Município de Pombal como o Município Mais Azul da zona centro.*

Neste período a ação do Município terá um especial empenho na disponibilização de meios e recursos para auxiliar a nossa comunidade (e as suas instituições) a mitigar os efeitos



MUNICÍPIO DE POMBAL

resultantes da Pandemia SARS CoV2 (COVID-19), apoiando, também, na medida do legalmente possível, os nossos comerciantes, empresários e as suas empresas.

3. Enquadramento

Por comparação ao orçamento inicialmente aprovado para 2020, o Orçamento Municipal para 2021, evidencia um aumento da receita prevista na ordem dos 5 milhões de euros, contudo ainda inferior ao valor do orçamento corrigido de 2020; valor que reflete o impacto proporcionado pelo recurso à banca para investimento, posto que, face ao ritmo de análise das candidaturas a fundos comunitários e também nacionais, a receita com origem em fundos comunitários e nacionais, nos termos das regras previsionais aplicadas, tem um peso reduzido no orçamento da receita municipal para 2021; sendo por isso o orçamento de 2021 a expressão do esforço municipal, para garantir o funcionamento dos serviços, para fazer face aos nefastos impactos da pandemia COVID-19 no concelho, e ainda para continuar a investir e a estimular a atividade económica do concelho e da região.

Não obstante, importa salientar a possibilidade de, em 2021, o potencial de receita vir a aumentar; sobretudo ao nível da receita comunitária, como resultado das decisões inerentes às candidaturas submetidas e ainda não analisadas, designadamente no âmbito do PEDU – Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano; no âmbito da Eficiência Energética, ao abrigo da Reprogramação do PACTO - Pacto de Desenvolvimento e Coesão Territorial de Leiria, no âmbito da Capacitação e modernização das administrações e dos serviços públicos - Capacitação Administração Pública (FSE), quer dos investimentos de proximidade para a remoção de fibrocimento nos edifícios escolares, quer no âmbito da programação cultural em rede, onde o Município pretendeu alavancar a atividade do sector da cultura, associando-se em 3 parcerias de Programação Cultural, com a apresentação de 3 candidaturas.

O Orçamento Municipal inscreve-se no Quadro Político e Económico Nacional e também internacional, cujo cenário macroeconómico subjacente à Proposta de Orçamento de Estado para 2021 é marcado pelo atual contexto de elevada incerteza causado pelo impacto da pandemia por COVID-19 na atividade económica, mas cujas projeções económicas recentemente divulgadas apontam para uma moderada retoma da economia nacional e também na Área Euro em 2021, com as taxas de variação anual das principais variáveis macroeconómicas a registarem valores positivos, não obstante as projeções das referidas variáveis para 2022 serem de decréscimo face a 2021. É o caso do PIB – Produto Interno Bruto, da Formação Bruta de Capital Fixo, das Exportações e das Importações. Com uma previsão de aumento em 2022 face a 2021 estão o Índice Harmonizado de Preços no consumidor e também o Emprego.

Acresce referir a recente aprovação da Estratégia Portugal 2030, que define o referencial de planeamento das políticas públicas de promoção do desenvolvimento económico e social do País, e para a mobilização das respetivas fontes de financiamento nacionais e comunitárias, incluindo o Plano de Recuperação e Resiliência para recuperar o país e lançar as bases para uma economia de futuro, cujos efeitos poderão ter impactos já neste Quadro Plurianual de Programação Orçamental, com o início de execução das transferências comunitárias.

Não obstante, importa não negligenciar as incertezas relativas à Pandemia COVID-19, cuja



MUNICÍPIO DE POMBAL

evolução condicionará o desempenho económico e também a evolução demográfica, cujos efeitos a este nível poderão contribuir para o agravamento dos problemas já existentes de redução demográfica, designadamente provocados pelo envelhecimento demográfico, com reflexo ao nível do orçamento das organizações.

Como resultado deste contexto económico, o orçamento para 2021 do Município de Pombal reflete também esta realidade. Ao nível das transferências previstas na proposta de Lei do Orçamento de Estado para 2021, regista-se globalmente um acréscimo das receitas, suportando-se em simultâneo numa política fiscal de desagravamento do esforço financeiro das famílias neste momento de particulares dificuldades económicas e sociais, nomeadamente ao nível dos custos com a habitação própria (IMI) e também ao nível da redução da percentagem de participação variável no IRS, assente numa política de apoio às famílias do Concelho, contribuindo nestes últimos anos para a redução da carga fiscal dos sujeitos passivos com domicílio fiscal na respetiva circunscrição territorial, fixando a referida percentagem em valores cada vez mais baixos, passando a participação variável no IRS a ser de 2,5%, para o ano de 2021.

Neste orçamento, releva ainda salientar a transição para o novo referencial contabilístico SNC-AP, que introduz uma nova estrutura e conteúdo das Demonstrações Financeiras, designadamente o carácter plurianual do orçamento num horizonte móvel abrangendo, para além do ano a que se reporta o orçamento, mais quatro anos possibilitando uma leitura mais objetiva da estratégia a prosseguir pelo Município no referido horizonte.

Neste contexto, marcam este orçamento uma ampla estratégia de investimento, com particular expressão, designadamente na área do ambiente – saneamento de águas residuais, a continuidade do investimento na modernização/construção dos edifícios escolares, na requalificação urbana no âmbito do Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano, na rede viária e ainda uma aposta forte na criação de infraestruturas de acolhimento empresarial, que viabilizem e alavanquem o investimento privado, criando assim as condições à criação de emprego e à fixação de população no concelho.

Será ainda de salientar o esforço do Orçamento Municipal no financiamento do investimento atrás referido porquanto, pese embora a elaboração e submissão de candidaturas para captação de financiamento, ainda aguardam decisão 16 candidaturas: 12 a Fundos Comunitários e 4 delas ao Fundo Ambiental - Apoio à Mobilidade Elétrica na Administração Pública. Materializam as candidaturas a Fundos Comunitários, sem decisão, as candidaturas submetidas em Fevereiro e Abril de 2018 no âmbito do AVISO N.º CENTRO-03-2017-52 - Eficiência Energética nas Infraestruturas Públicas da Administração Local e ainda não aprovadas, que contemplam a Piscina Coberta Municipal, o Edifício dos Paços do Concelho e ainda o Edifício dos Serviços Técnicos; ainda as candidaturas submetidas em 2018 no âmbito do PEDU, no âmbito dos Avisos N.º CENTRO-06-2018-04 (PI 4.5) e N.º CENTRO-16-2018-05 (PI 6.5); a candidatura submetida no âmbito do Aviso n.º CENTRO-14-2016-01 – Restauro do Convento do Lourical; assim como num horizonte mais recente, as candidaturas aos Avisos n.ºs CENTRO-62-2020-10 - Sistema de Informação Cadastral Simplificado; n.º CENTRO-14-2020-12 – Programação cultural em Rede; e n.º CENTRO-14-2020-12 – Substituição de coberturas de amianto nas escolas;

Pese embora se aguarde ainda a decisão das candidaturas acima referidas, que se prevê aliviarem o Orçamento Municipal, importa salientar o facto de se aproximar o fim do



MUNICÍPIO DE POMBAL

horizonte do Acordo de Parceria Portugal 2020, cujos esforços se irão concentrar no encerramento dos projetos financiados.

A par deste enquadramento é ainda importante salientar que o Orçamento Municipal para 2021 espelha também a transferência de competências para as Freguesias, previstas no Decreto-lei 57/2019 de 30 abril, estando propostas nos órgãos para que se mantenham na esfera do Município, no todo ou em parte, competências constantes nas alíneas d), g), h), i), j), e k), do n.º 1 do artigo 2º do supra referido Decreto-lei 57/2019, no âmbito da intervenção do Município que, por se revelarem indispensáveis para a gestão direta do município, assumem uma natureza estruturante para a execução de desígnios de interesse geral e comum a todo o concelho.

No âmbito da descentralização do Estado para as Autarquias Locais existem propostas de decisão nos órgãos autárquicos de inexistência de condições para a aceitação do quadro de transferência de competências previstas na Lei n.º 50/2018 de 16 de Agosto nos domínios da Educação, Ação Social e Saúde. Assim, em 2021, por força do artigo 3.º da Lei 50/2018 que dispõe que a transferência de competências tem carácter universal, concretizando-se até 1 de janeiro de 2021, o Município de Pombal assume a delegação legal das competências que decorrem, designadamente, do Decreto-Lei n.º 97/2018 (Gestão das Praias Marítimas, Fluviais e lacustres integradas no domínio público do Estado), do Decreto-Lei n.º 98/2018 (Autorização da modalidades de jogos de fortuna ou azar e outras formas de jogo), do Decreto-lei 100/2018 (Vias de Comunicação), do Decreto-lei n.º 101/2018 (Justiça), do Decreto-Lei n.º 103/2018 (Apoio às Equipas de Intervenção Permanente das Associações de Bombeiros Voluntários), do Decreto-lei n.º 104/2018 (Instalação e Gestão de Lojas do Cidadão e Espaços do Cidadão), do Decreto-lei n.º 105/2018 (Habitação), do Decreto-lei n.º 106/2018 (Património do Estado), do Decreto-lei n.º 107/2018 (Estacionamento Público), do Decreto-lei n.º 22/2019 (Cultura) e do Decreto-lei n.º 58/2019 (Vias Navegáveis).

De todos estes enquadramentos, resulta o Orçamento Municipal para 2021, assim como o Quadro Plurianual de Programação Orçamental 2022-2025, sendo de salientar que, pese embora não se encontre ainda publicada a regulamentação prevista no artigo 47.º da Lei n.º 73/2013 de 12 de Setembro, o Município de Pombal utilizou para esta programação as regras previsionais e os princípios vigentes, perspetivando nessa base o Quadro Plurianual de Despesa subjacente às Grandes Opções do Plano para o mesmo horizonte.

Na definição das opções orçamentais, orientou-se por princípios de rigor e prudência nos pressupostos de projeção de receita, acomodando a esta a previsão de despesa a executar, a qual norteou as opções tomadas em matéria de novos investimentos.

Nos termos do artigo 46.º da Lei n.º 73/2013 de 03 de Setembro, alterado pela Lei 51/2018 de 16 de Agosto, o Orçamento Municipal para 2021 inclui nomeadamente, os seguintes elementos:

- a) Relatório que contenha a apresentação e a fundamentação da política orçamental proposta, incluindo a identificação e descrição das responsabilidades contingentes;*
- b) Mapa resumo das receitas e despesas da autarquia local, que inclui, no caso dos municípios, de forma autónoma, as correspondentes verbas dos serviços municipalizados, quando aplicável;*
- c) Mapa das receitas e despesas, desagregado segundo a classificação económica, a que*



MUNICÍPIO DE POMBAL

acresce, de forma autónoma, o dos serviços municipalizados, quando aplicável.

d) Articulado que contenha as medidas para orientar a execução orçamental.

e) A proposta das Grandes Opções do Plano, compostas pelas atividades mais relevantes e Plano Plurianual de Investimentos, com nota explicativa que a fundamenta, e que integra a justificação das Opções de Desenvolvimento Estratégico, a sua compatibilização com os Objetivos de Política Orçamental, e a descrição dos programas, incluindo projetos de investimento e atividades mais relevantes da gestão.

O Orçamento Municipal deve incluir, para além dos documentos já mencionados, os seguintes anexos:

a) Orçamentos das entidades participadas em relação às quais se verifique o controlo ou presunção do controlo pelo Município, de acordo com o artigo 75.º.

b) Mapa das entidades participadas pelo Município, identificadas pelo respetivo número de identificação fiscal, incluindo a respetiva percentagem de participação e o valor correspondente.

A PMUGEST, controlada a 100% pelo Município de Pombal, enquadra-se no estabelecido na alínea a) do referido Art.º 46, com os seus orçamentos a integrarem, anualmente, o conjunto de documentos que constam como anexos ao Orçamento Municipal.

Neste contexto, foi presente ao Município o Plano de Atividades e Orçamento da PMUGEST para o ano de 2021, que se anexa ao Orçamento Municipal.

4. Medidas de orientação para a execução orçamental

Nos termos da alínea d) do n.º 1 do art.º 46.º da Lei n.º 73/2013 de 3 de Setembro, o Orçamento Municipal, prevê ainda a inclusão de articulado que contenha as medidas para orientar a execução orçamental.

Neste sentido, o presente título visa identificar, de modo sucinto, as principais regras e procedimentos complementares aplicáveis à execução do Orçamento do Município de Pombal, de modo a garantir o cumprimento das disposições na NCP 26 do Decreto-lei n.º 192/2015 de 11 de Setembro, do ponto 8.3.1 – Modificações ao orçamento do POCAL, da Lei n.º 73/2013, de 3 de Setembro, da Lei n.º 8/2012, de 21 de Fevereiro e do Decreto-Lei n.º 127/2012, de 21 de Junho, com as respetivas alterações e ainda das normas aplicáveis da Lei do Orçamento de Estado que venha a ser publicada para 2021, constituindo estes diplomas legais, no seu conjunto, o quadro normativo aplicável à execução do orçamento do município no ano de 2021, atentos os objetivos de rigor e contenção orçamental, a seguir enunciados:

Artigo 1.º

Execução orçamental

Em 2021, a execução do Orçamento do Município, deverá respeitar as normas vigentes na NCP 26 - Contabilidade e Relato Orçamental, estabelecida no Decreto-lei n.º 192/2015 de 11 de Setembro, da Lei n.º 73/2013, de 3 de Setembro (SNC-AP) e da Lei dos Compromissos e dos Pagamento em Atraso (LCPA), designadamente as seguintes:

O ciclo orçamental da receita deverá obedecer às seguintes fases executadas de forma sequencial: inscrição de previsão de receita, liquidação e recebimento, sem prejuízo de eventuais anulações de receita emitida que corrijam a liquidação ou de eventuais reembolsos e restituições que corrijam o recebimento e, eventualmente, a liquidação. A liquidação pode



MUNICÍPIO DE POMBAL

exceder a previsão de receita, sendo que só poderão ser liquidadas as receitas previstas em orçamento.

O ciclo orçamental da despesa deverá obedecer às seguintes fases executadas de forma sequencial: inscrição de dotação orçamental, cabimento, compromisso, obrigação e pagamento, sem prejuízo de eventuais reposições abatidas aos pagamentos que para além de corrigirem os pagamentos podem igualmente corrigir todas as fases a montante até ao cabimento. O cabimento não pode exceder a dotação disponível, assim como o compromisso não pode exceder o respetivo cabimento. A obrigação não pode exceder o valor do compromisso, assim como o pagamento não pode exceder o valor da obrigação. Os limites definidos devem ser aferidos por transação ou evento e segundo as classificações orçamentais vigentes.

As transações orçamentais são classificadas de diversas formas, e estão definidas no ponto 5 da NCP 26. Visando aumentar a consistência interna do sistema, a sua integridade, e tendo em consideração as necessidades de informação dos diferentes utilizadores, bem como satisfazer as necessidades da contabilidade orçamental, financeira e contas nacionais de modo a obter demonstrações orçamentais, financeiras e outros relatórios a partir do mesmo plano de contas, o SNC -AP definiu, no seu Anexo III, um Plano de Contas Multidimensional (PCM) que assegura a classificação, registo e relato das transações e acontecimentos de uma forma normalizada, sistemática e consistente.

Os montantes de dotações e previsões são reconhecidos após a aprovação do Orçamento e na data de início do período a que o mesmo se refere. Em caso de não aprovação do Orçamento, deverá recorrer-se aos valores que decorrem dos normativos legais vigentes. Os lançamentos nas contas orçamentais são feitos ao custo, sendo as verbas sempre registadas pelo valor nominal.

A Assunção de compromissos não pode exceder os fundos disponíveis, calculados nos termos da lei.

O executivo, baseado em critérios de economia, eficácia e eficiência, tomará as medidas necessárias à gestão rigorosa das despesas públicas locais, pugnando por princípios de utilização racional das dotações aprovadas, devendo a assunção dos custos e das despesas ser justificada quanto à sua economia, eficiência e eficácia.

Os serviços municipais, em conformidade com os procedimentos previstos na NCI – Norma de Controlo Interno, tomarão as medidas necessárias à otimização e rigorosa utilização dos meios afetos às respetivas áreas de atividade, em obediência às medidas de contenção de despesa e de gestão orçamental definidas pelo executivo municipal, bem assim garantirão a correta e atempada identificação da receita, a liquidar e cobrar pelo Município.

A adequação dos fluxos de caixa das receitas às despesas realizadas, de modo a que seja preservado o equilíbrio financeiro, obriga ao estabelecimento das seguintes regras:

- a) Registo, no início do ano económico, de todos os compromissos assumidos no ano de 2020 que tenham fatura ou documento equivalente associados, e não pagos (dívida transitada);*
- b) Registo, no início do ano económico, de todos os compromissos assumidos em 2020 sem fatura ou outro documento associado;*
- c) Registo dos compromissos decorrentes de reescalamentos dos compromissos de anos futuros e dos contratualizados para 2021.*



MUNICÍPIO DE POMBAL

Artigo 2º

Modificação ao orçamento

O executivo municipal, através de competência própria ou delegada, baseado em critérios de economia, eficácia e eficiência, tomará as medidas necessárias à gestão rigorosa das despesas públicas locais, reorientando através do mecanismo das modificações orçamentais, as dotações disponíveis de forma a permitir uma melhor satisfação das necessidades coletivas, com o menor custo financeiro, no cumprimento estrito do disposto no nº 8.3.1 – Modificações ao orçamento do POCAL, que o Decreto-lei n.º 192/2015 de 11 de Setembro (SNC-AP) manteve em vigor.

Artigo 3.º

Tramitação dos processos de contratação pública

- 1. Em 2021, os serviços responsáveis devem utilizar, preferencialmente, a plataforma eletrónica de compras para desenvolver a tramitação de todos os procedimentos de contratação pública relativos, nomeadamente, às aquisições de bens e de serviços, às locações e às empreitadas ou concessões.*
- 2. Sempre que possível, deverá reduzir-se o recurso ao ajuste direto simplificado ao estritamente indispensável, devendo privilegiar-se a adoção de procedimentos de fornecimento contínuo, que vise satisfazer o planeamento centralizado das necessidades, designadamente de material elétrico, produtos de limpeza, sinalização vertical, peças, lubrificantes, etc.*
- 3. Nos termos do CCP, o prazo de vigência do ajuste direto simplificado não pode ter duração superior a um ano a contar da decisão de adjudicação nem pode ser prorrogado, sem prejuízo da existência de obrigações acessórias que tenham sido estabelecidas inequivocamente em favor da entidade adjudicante, tais como as de sigilo ou de garantia dos bens ou serviços adquiridos;*
- 4. A emissão de requisição interna, documento equivalente ou informação de despesa de suporte aos procedimentos de compra / aquisição, é da responsabilidade das respetivas unidades orgânicas, devendo nos casos em que as aquisições se destinem a satisfazer necessidades de mais do que uma unidade orgânica, ser despoletada a respetiva necessidade pelo serviço onde se registar maior utilização /consumo, em articulação com aquelas a quem se destine também a aquisição.*
- 5. Cada procedimento de aquisição deve estar devidamente justificado e acompanhado de toda a informação técnica necessária à instrução do mesmo, incluindo as especificações a incluir em caderno de encargos, quando for o caso.*
- 6. Cumpre à UCP - Unidade de Contratação Pública, realizar e coordenar toda a tramitação administrativa dos procedimentos de contratação, em articulação com os serviços requisitantes e sem prejuízo das competências do júri, sempre que exista.*
- 7. Por forma a garantir a disponibilização dos contratos nas datas pretendidas, cada unidade orgânica deve apresentar o respetivo pedido de compra com a antecedência mínima dos seguintes prazos contados em dias seguidos:*
 - a) 15 dias para aquisições de valor igual ou inferior a 5.000€;*
 - b) 45 dias para aquisições de valor superior a 5.000 e inferiores a € 20.000,00;*
 - c) 60 dias para aquisições de valor superior a € 20.000,00 e inferiores a € 75.000,00*
 - c) 80 dias para valores a partir de 75.000€;*



MUNICÍPIO DE POMBAL

d) 190 dias para valores a partir de 209.000€;

e) 225 dias para valores a partir de 350.000€

f) 270 dias para valores superiores a 950.000€.

8. Caso um pedido de compra não cumpra o prazo de antecedência definido no n.º anterior, deve o dirigente máximo do serviço requisitante fundamentar a prioridade a dar ao procedimento, fundamentando ainda o incumprimento e as consequências de não concretização da aquisição no prazo pretendido.

Artigo 4.º

Gestão de contratos

1. Compete a cada um dos serviços requisitantes a gestão da execução dos respetivos contratos.

2. Para o efeito do número anterior, os mesmos serviços devem acompanhar e registar todos os aspetos relacionados com a execução dos respetivos contratos, nomeadamente:

a) os aspetos temporais, materiais e financeiros, recorrendo quando necessário à informação disponível na UCP - Unidade de Contratação Pública e na SC - Secção de Contabilidade;

3. A execução de contratos em desrespeito dos termos contratuais (por exemplo: limites temporais ou financeiros) é da exclusiva responsabilidade dos respetivos serviços municipais e sua hierarquia.

5. Os factos comprovativos do desrespeito referido no n.º anterior devem ser comunicados pela hierarquia desses mesmos serviços, à UJ -Unidade Jurídica para apuramento de eventuais responsabilidades.

6. Cada serviço municipal deve manter atualizada a designação dos seus Gestores de Contrato.

Artigo 5.º

Acordos de Colaboração e outras Propostas

1. As Propostas de celebração de Protocolos ou Acordos de Colaboração no âmbito do Regulamento de Apoio às Freguesias, bem assim como de atribuição de outros apoios que configurem responsabilidades financeiras para a Autarquia, deverão obter da DAF - Divisão de Administração e Finanças, o registo de cabimento e compromisso, para efeitos de reconhecimento da respetiva despesa em Orçamento, da aplicação do requisitos exigidos pela LCPA e da correta instrução dos processos em termos administrativos, previamente à submissão à aprovação do Executivo Municipal.

2. Compete à unidade orgânica responsável pelas propostas identificadas no número anterior, avaliar os pressupostos e a documentação de suporte às mesmas.

Artigo 6.º

Contabilidade analítica\ de custos

1. A execução orçamental do ano de 2021 deverá estar refletida por centros de responsabilidade de forma a:

a) Permitir o apuramento de custos diretos e indiretos da mesma;

b) Analisar a execução orçamental na ótica económica e com isso determinar os custos subjacentes à fixação de taxas, tarifas e preços de bens e serviços;

c) Obter a demonstração de resultados por funções e atividades.



MUNICÍPIO DE POMBAL

2. Para efeitos de operacionalização das alíneas do ponto anterior, cada unidade orgânica deverá cumprir as diretrizes emanadas pela DAF – Divisão de Administração e Finanças, nomeadamente:

- a) identificar, previamente, em todos os procedimentos de contratação, os centros de custos que irão acolher essa despesa;
- b) garantir o registo periódico das horas homem/máquina das equipas, viaturas e máquinas, sob sua responsabilidade, que operam nos vários domínios municipais.

Artigo 7.º

Controlo Interno

Nos restantes aspetos inerentes à execução orçamental não especificados neste documento, deverão conformar-se em tudo com os procedimentos na NCI – Norma de Controlo Interno e outras normas legais em vigor que lhes sejam aplicáveis.

Artigo 8.º

Dúvidas sobre a execução do Orçamento

As dívidas que se suscitarem na execução do Orçamento e na aplicação ou interpretação das Normas de Execução do Orçamento serão resolvidas por despacho do Presidente da Câmara.

5. Proposta do Orçamento Municipal e Plano Orçamental Plurianual

5.1 Modelos das Demonstrações Orçamentais previsionais

As demonstrações orçamentais previsionais da Receita e Despesa foram elaboradas de acordo com os modelos previstos no ponto 11 da NCP 26 do SNC-AP e com base no classificador económico aprovado pelo DL 26/2002 de 14 de fevereiro, incluindo as rubricas de relato previstas no DL 192/2015 de 11 de setembro (SNC-AP).

Daí resulta que os mapas continuam a ser desagregados por classificação económica, mas para efeitos de aprovação pela Assembleia Municipal, o SNC-AP determinou que os mapas devem ser apresentados de forma agregada por rubricas de relato.

Em articulação com as Grandes Opções do Plano, os Orçamentos da Receita e Despesa passaram a apresentar as previsões para um horizonte de 5 anos (2021/2025).

Quanto à coluna “Períodos anteriores”, o SNC-AP não esclarece o período a que reporta, nem tão pouco se os valores a identificar se referem as dotações inicialmente previstas ou aos valores executados. Assim, e até haver instruções que clarifiquem estas questões, não são reportados quaisquer valores.

5.2 Regras Previsionais

A elaboração do orçamento do Município de Pombal para 2021 obedeceu às seguintes regras previsionais definidas no ponto 3.3 do POCAL que o Decreto-lei 192/2015 de 11 de setembro (SNC-AP) manteve em vigor, das regras que decorrem da Lei n.º 73/2013 de 03 de Setembro, que estabelece o regime financeiro das autarquias locais e das entidades intermunicipais e ainda das normas que decorrem da Lei n.º 75/2013 de 12 de Setembro, que estabelece o Regime Jurídico das Autarquias Locais.

A elaboração do Orçamento Municipal obedeceu às seguintes regras previsionais, definidas no ponto 3.3 do POCAL, aprovado pelo DL n.º 54-A/99 de 22 de Fevereiro, e alterado pelo DL n.º 84-A/2002 de 5 de Abril:

- a) As importâncias relativas aos impostos, taxas e tarifas a inscrever no orçamento não podem ser superiores a metade das cobranças efetuadas nos últimos 24 meses que precedem



MUNICÍPIO DE POMBAL

o mês da sua elaboração;

b) As importâncias relativas às transferências correntes e de capital só podem ser consideradas conformidade com a efetiva atribuição ou aprovação pela entidade competente, exceto quando se trate de receitas provenientes de fundos comunitários, em que os montantes das correspondentes dotações de despesa, resultantes de uma previsão de valor superior ao da receita de fundo comunitário aprovado, não podem ser utilizadas como contrapartida de alterações orçamentais para outras dotações;

c) Até à publicação do Orçamento do Estado para o ano a que respeita o Orçamento Autárquico, as importâncias relativas às transferências financeiras, a título de participação das autarquias locais nos impostos do Estado, não podem ultrapassar as constantes do Orçamento do Estado em vigor;

d) As importâncias previstas para despesas com pessoal devem considerar apenas o pessoal que ocupe lugares de quadro, requisitado e em comissão de serviço, tendo em conta o índice salarial que o funcionário atinge no ano a que o orçamento respeita, por efeitos da progressão de escalão na mesma categoria, e aquele pessoal com contratos a termo certo ou cujos contratos ou abertura de concurso para ingresso ou acesso estejam devidamente aprovados no momento da elaboração do orçamento.

Obedeceu ainda à regra definida no Artº 121º da LOE para 2020, para a previsão de receita resultante da venda de imóveis, que veio determinar que os Municípios não podem, na elaboração dos documentos previsionais para 2021, orçamentar receitas respeitantes à venda de bens imóveis em montante superior à média aritmética simples das receitas arrecadadas com a venda de bens imóveis nos 36 meses que precedem o mês da sua elaboração, podendo ser excecionalmente de montante superior, se for demonstrada a existência de contrato já celebrado para a venda de bens imóveis.

Quanto ao apuramento da receita e despesa plurianual, projetada para um horizonte de 4 anos, as regras previsionais do POCAL apenas se aplicam para o ano seguinte, inexistindo regras específicas para o referido apuramento. Todavia, numas instruções do SATAPOCAL divulgadas pela DGAL, o grupo técnico considera que nada obsta a que na elaboração do Plano Orçamental Plurianual sejam utilizadas as mesmas regras previsionais e os mesmos princípios vigentes. Por essa via, o apuramento da receita plurianual, seguiu as mesmas regras previsionais aplicadas para o apuramento da receita anual. Pelo alto grau de imprevisibilidade, o RFALEI, através do seu Artº 44º, n.ºs 3 e 4, veio determinar que a previsão para os anos seguintes ao do orçamento é meramente indicativa, sendo o Quadro Plurianual Orçamental atualizado anualmente.

5.3 Previsão da Receita

Condicionam as previsões de arrecadação de receita: a estimativa de transferências para os Municípios das importâncias relativas às transferências financeiras, a título de repartição dos recursos públicos do Orçamento do Estado, as deliberações da Assembleia Municipal relativas às taxas a arrecadar de impostos municipais e outras taxas, para o ano de 2021, e as candidaturas submetidas ao Quadro Comunitário Portugal 2020, que aguardam decisão favorável para a sua concretização.

A estimativa de receitas para o ano de 2021 assenta na sua totalidade: no valor das



MUNICÍPIO DE POMBAL

transferências financeiras, a título de repartição dos recursos públicos do Orçamento do Estado publicadas na proposta de Orçamento de Estado para 2021; na capacidade de geração de receita própria, tendo por base as regras previsionais definidas no POCAL; na previsão dos impostos diretos, aplicando a regra da média dos últimos 24 meses, com base nas taxas aprovadas pela Assembleia Municipal para o ano em curso; na utilização do empréstimo bancário de medio/longo prazo contratado, e visado pelo Tribunal de Contas, pelo montante de Eur. 5.192.690,24, para financiar a execução de quatro grandes projetos de Saneamento; bem assim, pela receita comunitária proveniente de projetos candidatados, já aprovados, designadamente no âmbito do PEDU, ou ancorados no Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial da Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria, sendo de salientar a determinação de maximização da capacidade de angariação de receita própria, que de modo geral se equipara às estimativas iniciais do ano anterior. No que se refere ao QPPO, foram aplicadas as mesmas regras para o apuramento da receita plurianual para os 4 anos seguintes, no pressuposto de a previsão da receita comunitária assentar em possíveis aprovações de candidaturas a submeter ao novo Quadro Comunitário. Demonstra-se de seguida, a receita total prevista para o Orçamento de 2021, e para o Plano Orçamental Plurianual 2022/2025, discriminada por rubrica de relato, de acordo com as seguintes origens:

Rubrica	RECEITAS CORRENTES	Ano 2021	Ano 2022	Ano 2023	Ano 2024	Ano 2025
Relato						
R1	RECEITA FISCAL	10.550.438,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00
	TAXAS, MULTAS E OUTRAS					
R3	PENALIDADES	598.640,00	596.525,00	596.525,00	596.525,00	596.525,00
R4	RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	2.377.063,00	2.362.600,00	2.362.600,00	2.362.600,00	2.362.600,00
	TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS					
R5	CORRENTES	15.507.755,00	15.414.040,00	14.965.095,00	14.833.000,00	14.833.000,00
R6	VENDA DE BENS E SERVIÇOS	5.562.400,00	5.562.400,00	5.562.400,00	5.562.400,00	5.562.400,00
R7	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00
	TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES	34.660.526,00	34.541.565,00	34.092.620,00	33.960.525,00	33.960.525,00
	RECEITAS DE CAPITAL					
	VENDAS DE BENS DE					
R8	INVESTIMENTO	345.275,00	443.606,00	364.941,00	384.607,00	345.275,00
	TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS DE					
R9	CAPITAL	10.242.650,00	8.459.429,00	6.317.500,00	4.297.500,00	10.242.650,00
R10	OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL					
R11	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	TOTAL DAS RECEITAS DE CAPITAL	5.486.346,00	10.592.925,00	8.908.035,00	6.687.441,00	4.687.107,00
	TOTAL DA RECEITA EFETIVA	40.146.872,00	45.134.490,00	43.000.655,00	40.647.966,00	38.647.632,00
R13	RECEITA COM PASSIVOS	2.358.462,00				



MUNICÍPIO DE POMBAL

FINANCEIROS	5.528.402,00	1.834.228,00			
TOTAL DA RECEITA NÃO EFETIVA	3.358.462,00	1.834.228,00			
RECEITA TOTAL	43.505.334,00	46.968.718,00	43.000.655,00	40.647.966,00	38.647.632,00

Os valores previstos seguiram as regras previsionais instituídas para o ano do orçamento a aprovar e, à falta de regras específicas para os anos seguintes, adotaram-se as mesmas regras para os impostos, taxas e tarifas e transferências financeiras do Estado, alinhando, no caso dos Fundos Comunitários, à previsão de aprovação de operações de financiamento ainda a submeter ao Quadro Comunitário. De seguida, demonstram-se as componentes da receita de valor mais relevante para o orçamento de 2021:

a) A rubrica R1 reporta aos impostos municipais em que, se prevê, o Estado venha a cobrar e transferir para o Município (IMI, IMTI, IUC e Derrama), apurado com base na média da cobrança dos últimos 24 meses;

b) Na rubrica R6, o destaque vai essencialmente para a venda de água, tratamento das águas residuais e resíduos sólidos, prevendo-se um valor total de 5.567.509. No cômputo geral, os valores previstos seguiram a regra da média da cobrança dos últimos 24 meses;

c) As rubricas R5 e R9 incluem a participação do Município nos impostos do Estado (FEF, FSM, IRS, IVA e o que decorre da aplicação do Artº 35º da Lei 73/2013), em conformidade com a proposta de Lei do Orçamento de Estado para 2021, no valor total de Eur. 16.785.928, distribuídos da seguinte forma: Eur. 13.972.935 na rubrica R5 (capítulo 06 da económica) e Eur. 2.812.993 na rubrica R9 (capítulo 10 da económica). Verifica-se uma redução de 273.352,00, resultante da redução da percentagem de participação variável no IRS, de 5% para 4%, aprovada em Assembleia Municipal.

d) Também na rubrica R9 se inscreve a receita que se prevê receber dos Fundos Comunitários e da Administração Central, num total de 2.277.411 que, pela sua importância para as finanças municipais, se desenvolve no ponto seguinte;

e) A rubrica R8 (capítulo 09 da económica) contempla a previsão de receita com a venda de bens imóveis. A dotação inscrita seguiu a norma instituída no Artº 121º da LOE para 2020, tendo-se apurado os seguintes valores previsionais, Eur. 345.275,00, que resultou da média das receitas arrecadadas com a venda de bens imóveis nos últimos 36 meses.

5.4 Financiamento Externo

O Município promoveu várias candidaturas ao Quadro Comunitário Portugal 2020 e alguns projetos também a Fundos Autónomos do Estado. Face à execução das candidaturas aprovadas e àquelas que, estando submetidas, ainda aguardam decisão, as verbas inscritas em Orçamento para 2021 provenientes de Financiamento Comunitário ou de Fundos e Serviços Autónomos, rondam 2,5 milhões de euros e referem-se maioritariamente a verbas provenientes de projetos em fase de conclusão, considerando que nos encontramos em final do Quadro Comunitário Portugal 2020 e ainda de alguns projetos aprovados que têm execução prevista em 2021. No entanto, pese embora o Município tenha submetido candidaturas em 2020 e também em anos anteriores, algumas ainda se encontram em análise, perspetivando-se que aquando da respetiva aprovação, as mesmas deem lugar à alteração orçamental modificativa pelo valor correspondente à comparticipação a aprovar.



MUNICÍPIO DE POMBAL

Contudo, importa realçar o impacto financeiro da contratação de um empréstimo bancário, visado pelo Tribunal de Contas em sessão diária de 11.11.2020, destinado a financiamento de investimento na construção de novas redes de saneamento, num montante de Eur. 5.192.690,24, correspondente a 85% do valor de adjudicação das empreitadas Proc.ºs n.º 21/2020, 23/2020, 24/2020 e n.º 61/2020 e que irá alavancar em 2021 e 2022 um investimento superior a 6,2 milhões de euros.

5.5 Previsão da Despesa

A previsão de despesa teve como principais linhas orientadoras, a previsão de despesa inerente ao funcionamento da autarquia; ainda a despesa estimada decorrente de compromissos já assumidos e não pagos de projetos que ainda se encontram em curso, visando este orçamento essencialmente dar continuidade aos projetos de horizonte plurianual, bem assim concluir aqueles cujo prazo de execução termine no decorrer do ano de 2021. A estes, acresce ainda a previsão de alguns projetos criteriosamente selecionados, cuja execução ficará condicionada ao eventual financiamento, mantendo o controlo do stock da dívida, assim como a garantia da verificação do equilíbrio corrente.

Demonstra-se de seguida, a despesa total prevista para o Orçamento de 2021, e para o Plano Orçamental Plurianual 2022/2025, discriminada da seguinte forma, por rubrica de relato:

Rubrica		Ano 2021	Ano 2022	Ano 2023	Ano 2024	Ano 2025
Relato	DESPESA CORRENTE					
D1	DESPESAS COM PESSOAL	10.666.766,00	10.590.766,00	10.575.766,00	10.575.766,00	10.692.766,00
	AQUISIÇÃO DE BENS E					
D2	SERVIÇOS	8.156.618,00	7.247.202,00	7.253.339,00	8.232.418,00	11.737.820,00
	JUROS E OUTROS					
D3	ENCARGOS	23.500,00	31.700,00	32.700,00	30.700,00	28.200,00
	TRANSFERÊNCIAS E					
D4	SUBSIDIOS CORRENTES	2.244.450,00	2.248.450,00	2.233.450,00	2.419.182,00	4.062.850,00
	OUTRAS DESPESAS					
D5	CORRENTES	326.500,00	326.500,00	326.500,00	326.500,00	776.500,00
	TOTAL DAS DESPESAS					
	CORRENTES	21.417.834,00	20.444.618,00	20.421.755,00	21.584.566,00	27.298.136,00
	DESPESAS DE CAPITAL					
	AQUISIÇÃO DE BENS DE					
D6	CAPITAL	20.846.800,00	25.290.100,00	21.147.900,00	17.689.400,00	7.273.900,00
	TRANSFERÊNCIAS E					
D7	SUBSIDIOS DE CAPITAL	809.000,00	760.000,00	758.000,00	813.000,00	897.000,00
	TOTAL DAS DESPESAS DE					
	CAPITAL	21.655.800,00	26.050.100,00	21.905.900,00	18.502.400,00	8.170.900,00
	TOTAL DA RECEITA					
	EFETIVA	43.073.634,00	46.494.718,00	42.327.655,00	40.086.966,00	35.469.036,00



MUNICÍPIO DE POMBAL

	DESPESA COM ATIVOS				
D9	FINANCEIROS	20.000,00		1.000,00	1.000,00
	DESPESA COM PASSIVOS				
10	FINANCEIROS	411.700,00	474.000,00	672.000,00	560.000,00
	TOTAL DA RECEITA NÃO EFETIVA	431.700,00	474.000,00	673.000,00	561.000,00
	DESPESA TOTAL	43.505.334,00	46.968.718,00	43.000.655,00	40.647.966,00

Resume-se de seguida e por rubrica do relato, as dotações mais relevantes inscritas no Orçamento da Despesa para 2021:

a) A rubrica D1 (capítulo 01 da económica) contempla todas as despesas com pessoal, incluindo custos com os encargos sociais, contratos de avença e os pagamentos efetuados ao SNS que, se prevê, continue a ser uma despesa da responsabilidade das autarquias, como se tem verificado nos últimos Decretos-Lei de Execução dos Orçamentos de Estado;

b) As dotações inscritas na rubrica D6 (capítulo 07 da económica) reportam ao Plano Plurianual de Investimentos (PPI) no valor total de 20.846.800,00.

c) As dotações inscritas nas rubricas D3, D4, D7, D9 e D10 (capítulos 03, 04, 08, 09 e 10 reportam ao Plano de Atividades Municipais (PAM) que ainda inclui algumas das verbas inscritos na rubrica D2 e D5 que, pela sua importância, merecem estar inscritas no Plano (aquisição de bens e serviços para a promoção de toda a atividade cultural, desportiva, educacional e turística, recolha de RSU, análises de água, transportes escolares) totalizando Eur. 7.218.620,00.

As Grandes Opções do Plano, no valor total de Eur. 28.065.420, agregam o PPI e o PAM.

Ao nível da despesa corrente, destacam-se as despesas com pessoal, aquisição de bens e serviços e as transferências correntes.

5.6 Despesas com Pessoal

O presente orçamento de despesas com pessoal foi elaborado ainda sem conhecimento da versão final da Lei do Orçamento de Estado para o ano de 2021.

Para o ano 2021 está previsto um aumento nas despesas com pessoal na ordem dos 8,4%, justificado pelas admissões efetuadas no decurso do ano de 2020 e as que se esperam efetivar em 2021, o provimento de novos cargos dirigentes e as alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório, sendo certo que haverá outras rubricas que contrabalançarão esse aumento.

Quanto à política interna de recursos humanos, que se encontra refletida neste Orçamento, levamos em consideração o aproximar da data de transferência de competências e a preparação da autarquia para esse desafio.

5.7 Aquisição de Bens e Serviços

Quanto a aquisição de bens e serviços, que garantem o regular funcionamento da Autarquia,



MUNICÍPIO DE POMBAL

destacam-se as despesas com combustíveis, encargos de instalações designadamente eletricidade e gás, comunicações, iluminação pública, os transportes escolares, a aquisição de trabalhos especializados, ainda o valor assumido pela aquisição de outros serviços, com especial relevância para o valor a pagar com iluminação pública, bem ainda, os encargos com a cobrança de receita.

5.8 Transferências Correntes

Deve ainda referenciar-se a despesa prevista relativa a transferências correntes, com maior expressão destinada à rubrica Famílias, também discriminada ao nível do Plano de Atividades Municipal na componente de despesa relativa às funções sociais, acrescendo a esta, a despesa a efetuar pelas Freguesias, suportada através de Contratos Interadministrativos, quer ainda através de outras formas de apoio.

6. Proposta das Grandes Opções do Plano 2021/2025

Nos termos da alínea e) do artº 46º da Lei 73/2013 de 3 de Setembro, introduzida pela Lei 51/2018 de 16 de Agosto, o Orçamento inclui a proposta das Grandes Opções do Plano, compostas pelas atividades mais relevantes e Plano Plurianual de Investimentos, com nota explicativa que a fundamenta, a qual integra a justificação das opções de desenvolvimento estratégico, a sua compatibilização com os objetivos de política orçamental, e a descrição dos programas, incluindo projetos de investimento e atividades mais relevantes da gestão.

As Grandes Opções do Plano, que integram o PPI e o PAM, apresentam uma dotação total prevista para 2021, de Eur. 28.065.420,00 e para 2022 a 2025 de, respetivamente, Eur. 32.372.020,00, Eur. 28.244.320,00, Eur. 24.918.052,00 e Eur. 17.787.220,00.

Ambos os Planos foram elaborados de acordo com o modelo previsto no ponto 11 da NCP 26 do SNC-AP, em muito idêntico ao modelo definido pelo POCAL, realçando as seguintes alterações: novas designações para as fontes de financiamento discriminadas por valores e não por percentagem, a exclusão da coluna do financiamento não definido e de os Planos passarem a demonstrar os encargos plurianuais para um período de quatro anos, em vez de três, em articulação com o Orçamento e o Plano Orçamental Plurianual.

6.1. PPI – Plano Plurianual de Investimentos

O PPI, que ascende em 2021 a Eur. 20.846.800,00, releva um conjunto de prioridades identificadas e assumidas pelo Município, designadamente em termos de infraestruturas de requalificação urbana no âmbito do Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano, construção de novos Centros Escolares, beneficiação da rede viária, de infraestruturas de drenagem de águas residuais, e ainda de infraestruturas turísticas.

Um dos objetivos predominantes para 2021, é a continuidade do investimento na requalificação urbana na cidade, no âmbito do PEDU - Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano, estando previsto iniciar em 2021, a requalificação urbana da zona da Várzea, a zona de Interface de Transportes, o parque de estacionamento no Casarelo e criar uma rede pedonal e ciclável. Fora do âmbito do PEDU, mas igualmente preponderante para a valorização urbanística, temos o parque verde da cidade e a requalificação urbana de algumas sedes de freguesia. Obras de inequívoco interesse económico, que vão contribuir



MUNICÍPIO DE POMBAL

para a valorização dos centros urbanos, criação de melhores acessibilidades, maior segurança rodoviária e de circulação pedonal, mais espaços de lazer, constituindo por isso, condições fundamentais à fixação de população.

Ao nível da educação, em 2021 prevê-se a conclusão das empreitadas dos novos Centros Escolares da Guia e Vila Cã, e o início da construção da nova Escola Básica da Pelariga e o início da requalificação da Escola Conde Castelo Melhor, importantes passos para a concretização material da Carta Educativa do Concelho de Pombal, não esquecendo ainda a construção do novo Centro de Formação e Reabilitação Profissional da Cercipom.

No objetivo Desporto e Lazer, está prevista construção do novo parque verde do Louriçal, a ampliação do parque de lazer do Vale da Sobreira, assim como a construção do corredor ribeirinho ao longo do rio Arunca. Ainda em 2021, está previsto o concurso para a construção da nova piscina ao ar livre, na zona desportiva da cidade de Pombal.

Quanto à área da Cultura, é intenção do Município lançar, ainda em 2021, o concurso para a construção do Centro Cultural do Louriçal.

Em termos de infraestruturas de saneamento básico, o Orçamento de 2021 apresenta um volume muito significativo de investimento, nomeadamente com carácter estruturante, de que são exemplo a construção das redes de saneamento nas localidades de Assanha da Paz, Barros da Paz, Reguengo, Gregórios, Penedos, Ilha, Moitas Brancas, Foz, Vale das Moitas, Bonitos e S. João da Ribeira e lugares limítrofes e Casal da Rola, bem como, a conclusão da construção da Estação e Conduta Elevatória de Alhais. Ainda em 2021 está previsto o lançamento e início da empreitada do Emissário da Redinha e redes de saneamento da Galiana, Barreiras de lugares limítrofes, em articulação com a empresa intermunicipal criada pelos Municípios de Mira, Montemor-o-Velho e Soure ABMG - Águas do Baixo Mondego e Gândara.

No abastecimento de água, o destaque vai para a remodelação do reservatório e adutora do Ourão e concluir as intervenções em infraestruturas existentes, com vista à melhoria da eficiência hídrica e energética do sistema de distribuição de água.

Ao nível do desenvolvimento económico, prevê-se concluir muito em breve a aquisição dos restantes terrenos na Guia, para ampliação da sua Zona Industrial, com projeto já concluído, e é intenção do Município iniciar, ainda em 2021, a 1ª fase da beneficiação das infraestruturas da Zona Industrial da Formiga.

Das intervenções previstas em PPI, sublinham-se ainda os investimentos ao nível da melhoria da rede viária prevista para o conjunto das Freguesias, com destaque para a requalificação da EM 532, que liga as Barrocas - Boldrarias - S. Simão e Santiago de Litém, e para a conclusão do projeto de requalificação do IC2, protocolado com a empresa Infraestruturas de Portugal, IP. Em 2021, prevê-se ainda o lançamento e início da empreitada de requalificação da EN109 na zona urbana do Carriço.

De referir que na área turística, reiniciou-se já da obra do CIMU-SICÓ, com grande impacto financeiro em 2021, assim como, a requalificação do parque de estacionamento na praia do Ossa da Baleia.

6.2. PAM – Plano de Atividades Municipal

No Plano de Atividades Municipal (PAM), que em 2021 ascende a Eur. 7.218.620,00,



MUNICÍPIO DE POMBAL

encontra-se plasmada a orientação Municipal, que consiste no reforço da colaboração com as Juntas de Freguesia, na promoção da Educação com especial enfoque no auxílio à prática educativa, na ação social, na promoção cultural e turística, no reforço do associativismo e da prática desportiva. Ainda a despesa ao nível da sustentabilidade e Vida Ambiental, nas Floresta, os encargos com o serviço da dívida, as transferências para as freguesias relativas às energias renováveis; bem como na dinamização do pelouro da Habitação.

A Pandemia originada pelo SARS CoV2 (COVID-19) condiciona a atividade municipal, quer pelo grau de incerteza que provoca na comunidade, quer pela especial atenção e mobilização de meios que o Município de Pombal tem disponibilizado e terá de disponibilizar para a mitigação dos efeitos desta Pandemia na comunidade, nas instituições e nas empresas.

O Município de Pombal saberá em 2021 manter a estreita articulação com todas as entidades envolvidas nesta luta, estando as IPSS na linha da frente, juntamente com a Saúde, as Freguesias, os Bombeiros, as Autoridades Militares e toda a Rede Social, de solidariedade e de voluntariado que, em conjunto, têm sido um garante do dispositivo que no nosso concelho tem mitigado os efeitos desta pandemia.

A entrega de verbas para a subscrição do FAM - Fundo de Apoio Municipal deu-se por concluída em 2020. Quanto ao FEE – Fundo de Eficiência Energética, e até 2022, o Município irá continuar a contribuir para esse Fundo, inerente à execução do contrato de partilha de poupanças líquidas referentes à implementação do projeto “Gestão e eficiência Energética em iluminação pública na cidade de Pombal”.

As Freguesias são o principal parceiro de articulação e implementação das iniciativas municipais. Manterão uma dinâmica atividade num conjunto de matérias, como a limpeza urbana, as faixas de gestão de combustível e o reforço da ação das Comissões Sociais de Freguesia e Interfreguesia. Pelos Contratos Interadministrativos delegam-se nas Juntas de Freguesia um significativo conjunto de competências, aos quais se alocam uma importante parcela do Orçamento Municipal. Estando já em fase de provimento de lugar no Quadro de Pessoal do Município é neste ano que pretendemos iniciar a atividade do Gabinete de Apoio as Freguesias.

No Município de Pombal procuramos a equidade duma Educação que se constitua como o principal promotor da mobilidade social e da igualdade de oportunidades. Reforçaremos os programas inovadores que temos desenvolvido, reforçaremos a atenção na criança, no aluno, no jovem, tentando suprir as suas carências, disponibilizando-lhe meios (físicos e humanos) e chamando-o à participação na comunidade.

Manteremos a meia centena de projetos, iniciativas e programas que temos em curos e que vão da inclusão, à potenciação do sucesso escolar; da alimentação à ocupação tempos livres; da fruta escolar à promoção de hortas escolares; do reconhecimento do mérito ao acesso para todos à infância em creche; da educação para a cidadania ao empreendedorismo nas escolas; do Teatro às Cidades Amigas das Crianças; da promoção da saúde às bibliotecas escolares; das atividades de enriquecimento curricular à formação dirigida às auxiliares de ação escolar; do apoio à aquisição do material escolar à gratuidade das refeições no primeiro ciclo; do transporte escolar até ao 12ºano às bolsas de ensino, entre muitos outros.

Continuaremos, também, com a promoção das condições ao desenvolvimento do ensino



MUNICÍPIO DE POMBAL

profissional e artístico e ao projetos de outros graus de ensino superior.

Manteremos na Educação a marca com que temos desenvolvido a ação municipal: inovação, proximidade e inconformismo.

Ao nível cultural, além das atividades municipais que têm vindo a ser habituais e que nas quais se tem verificado crescente projeção regional e nacional, bem como do apoio às diversas entidades que, no concelho, dinamizam atividades de âmbito cultural e artístico, destacamos os projetos artísticos dinamizados pela Casa Varela e o reforço da participação dos agentes culturais do concelho na produção e oferta cultural, quer em iniciativas municipais, quer nas iniciativas promovidas nas redes de cultura em que o Município participa. A este propósito é de sublinhar a oficialização da criação da Rede Cultura 2027 - Regie Cooperativa, organismo que sustenta a candidatura de Leiria a Capital Europeia da Cultura, na qual o Município de Pombal integra a equipa de gestão.

O Plano de Desenvolvimento Turístico de Pombal estará concluído e em implementação, pelo que a oferta turística será apresentada e dinamizada devidamente segmentada nos produtos turísticos: História e património: castelo e núcleos tradicionais, Turismo ativo e de natureza: experiências soft e hard, Turismo desportivo e de competição: provas e estágios, Turismo de mar: naturismo e sustentabilidade, Turismo religioso, Turismo científico: espeleologia, geomorfologia e arqueologia.

Paralelamente existe um conjunto de outras iniciativas que visam a promoção turística do concelho. Serão de destacar a aposta na promoção da Praia do Osso da Baleia e o projeto Explore Sicó e a disponibilização por parte dos investidores privados da Quinta de Sant'Ana e das antigas escolas primárias que soubemos disponibilizar para exploração turística.

Iremos reforçar os projetos de valorização patrimonial, pelo investimento no Património Acessível, pela finalização da beneficiação dos frescos do teto da Igreja do Convento do Lourçal, pelo reforço das condições na Praia do Osso da Baleia (parque de merendas e estacionamento), pela disponibilização da praia naturista Praia do Urso, pela consolidação das várias rotas, roteiros e caminhos que perpassam o nosso concelho.

Pombal tem sido reconhecido como Município Amigo do Desporto, num importante trabalho realizado pela comunidade e pelas associações desportivas do concelho. O apoio municipal às associações desportivas para a sua atividade de promoção da prática desportiva e em especial da formação, continuará a ser merecedor de uma parte significativa do orçamento municipal nesta área, mantendo-se o apoio extraordinário aos clubes com instalações desportivas próprias, na procura de uma melhor equidade.

Também as várias organizações desportivas promovidas pelo Município de Pombal, em organização própria ou em parceria, continuarão a afirmar a sua importância como marcas distintivas do desporto no concelho e na região.

Queremos manter e potenciar as infraestruturas desportivas de qualidade e em boas condições para reforçar o posicionamento de Pombal para acolher treinos, estágios e jogos de seleções regionais e nacionais em várias modalidades; bem como ser palco mas mais importantes provas nacionais, através do acolhimento das provas nacionais de atletismo em pista coberta, de karaté, de xadrez e de basquetebol.

Neste ano daremos um especial contributo às associações pela criação, dinamização e desenvolvimento do Programa de Apoio à Execução do Plano de Segurança e Emergência



MUNICÍPIO DE POMBAL

das Coletividades do Concelho.

Ao nível da Proteção Civil, o Município reconhece o importante papel dos Bombeiros Voluntários de Pombal, pelo será também mantida a política de apoios à Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários de Pombal e ao seu corpo de bombeiros. Pretendemos também reforçar os meios do serviço municipal e proceder à reclassificação da Pista de Ultra Leves em Aeródromo de Classe 2, reforçando a qualidade dos meios ao serviço da Protecção Civil e do Combate aos Fogos Florestais.

Neste desígnio continuaremos a promover com as Freguesias as Brigadas Locais de Voluntários e a constituição e desenvolvimento das Unidades Locais de Proteção Civil.

O concelho de Pombal tem mais de metade do território coberto de mancha florestal pelo que se dará uma especial atenção às atividades de valorização e proteção da floresta, pela concretização dos objetivos do Plano Municipal da Defesa da Floresta Contra Incêndios (por exemplo na concretização da execução das Faixas de Gestão de Combustível previstas), pela gestão da competência (agora no Município) relativa à autorização e comunicação prévia das ações de arborização e rearborização, bem como pela implementação, dinamização e desenvolvimento do Programa Municipal de Florestação Autóctone.

Também no domínio da ação e desenvolvimento social é reconhecido o papel das várias instituições que garantem uma cobertura de todo o concelho com as várias valências de apoio social, num trabalho em rede que cria sinergias, potencia recursos e aumenta a eficácia.

As IPSS e a totalidade da Rede Social têm desenvolvido a sua atividade com a pressão suscitada pela Pandemia SARS CoV2 (COVID-19), conseguindo implementar planos e estratégia focados na diminuição dos riscos, mas também sabendo perspetivar, com o Município, planos conjuntos de criação de estruturas de retaguarda, seu modelo de implementação e de gestão.

É no apoio ao acesso de melhores condições, meios e equipamentos que se centrará o desenvolvido das atividades municipais.

É pelo reforço das instituições da Rede Social, da Rede de Cuidadores Formais e da Redes de Cuidadores informais que faremos chegar o apoio social às populações carenciadas. O Município de Pombal não substituirá nenhuma instituição, o Município de Pombal procurará apoiar as instituições que estão no terreno com os meios adequados e necessários à prossecução das suas missões.

Os projetos de inclusão e de desenvolvimento social que temos desenvolvido manterão a sua atualidade e existência, reforçando-os com projetos de apoio à obtenção de medicamento, de iliteracia financeira, de diminuição de situações de vulnerabilidade e risco.

Prosseguiremos com o Programa AMPHARA, com o Fundo de Auxílio Europeu às Pessoas Mais Carenciadas (FEAC), com a Tele-Assistência ao Idoso, com todas as atividade e projetos do Plano Integrado de Promoção de Envelhecimento Ativo, com o Ténis Solidário, com programa Like Saúde, com o Programa de Apoio à Recuperação e Adaptação das Habitações Degradadas, entre outros.

Contamos que apoiar em 2021 os investimentos que as nossas IPSS vejam aprovados pelo programa PARES 3.0, desenvolver o programa MAREES (reforço de meios humanos na primeira linha COVID-19) e acolher um significativo aumento da oferta de camas em Estruturas Residenciais para Idosos.



MUNICÍPIO DE POMBAL

As equipas de desenvolvimento social do município também estarão muito envolvidas no Plano Local de Promoção de Direitos das Crianças e Jovens de Pombal, no Plano Local de Igualdade, no Projeto Inclusão – Bairros Sociais e no acompanhamento da atividade das Comissões Sociais de Freguesia e Interfreguesias.

Em 2021 o Município terá novas competências no domínio da habitação pelo que iremos criar o plano Estratégia Local de Habitação, bem como iremos implementar Programa Municipal de Arrendamento Jovem “Porta 40”, que já se encontra em fase de preparação final.

Na área da Juventude, apostaremos nos programas de ocupação a jovens +10 e + 16 anos, nos programas de participação cívica e de cidadania Jovem Autarca e Cidades Ativas, na dinamização do Conselho Municipal da Juventude e no apoio ao investimento e ao desenvolvimento das atividades das organizações de juventude. Esta é uma área em que o Município pretende que os jovens e as suas organizações sejam portadores de novos desafios e de projetos inovadores.

A sustentabilidade e a vida ambiental são desígnios que continuaremos a prosseguir através de uma estratégia de recolha e valorização de resíduos, dos cuidados com a monitorização da qualidade da água para consumo humano, de programas dedicados às linhas de água (sua limpeza e valorização), da redefinição do Plano de Gestão de Riscos de Cheia e de Inundação, dos programas de educação ambiental, dos programas de apoio à limpeza florestal, de instalação de regadios, da dinamização de atividades de promoção de meios de transporte de baixo carbono e de programas de eficiência energética.

Sublinha-se o facto de neste documento estar inserida a despesa a realizar com o Estudo e Caracterização das Cargas Poluentes dos Rios Arunca e Anços e a despesa com a criação do projeto de Recolha Seletiva de Biorresíduos.

Reconhecendo a importância de valorizar a participação dos cidadãos na definição das políticas públicas, o Orçamento Participativo continuará a ser um dos mecanismos preferenciais para que as pessoas possam expressar as suas prioridades e preocupações.

Igualmente previstos no PAM encontram-se os encargos com empréstimos bancários de médio longo prazo e que, para o ano, irá contar com o novo empréstimo contratado à banca para financiar investimento.

Relativamente à determinação de encargos com as amortizações de capital e juros, partiu-se das taxas de juro aplicáveis a cada empréstimo, vigentes para a próxima prestação, cujos montantes a inscrever no orçamento de 2020 se encontram no mapa de Empréstimos de Médio e Longo Prazo, que integra o conjunto dos documentos que constituem o orçamento.

Igualmente previstos no PAM encontram-se os encargos com empréstimos bancários de médio longo prazo e que, para o ano, irá contar com o novo empréstimo contratado à banca para financiar investimento.

Relativamente à determinação de encargos com as amortizações de capital e juros, partiu-se das taxas de juro aplicáveis a cada empréstimo, vigentes para a próxima prestação, cujos montantes a inscrever no orçamento de 2020 se encontram no mapa de Empréstimos de Médio e Longo Prazo, que integra o conjunto dos documentos que constituem o orçamento.

7. Demonstrações financeiras previsionais



MUNICÍPIO DE POMBAL

Nos termos do nº 17 do ponto 6 da NCP 1 do SNC-AP, as entidades públicas devem preparar demonstrações financeiras previsionais, designadamente balanço, demonstração dos resultados por natureza e demonstração dos fluxos de caixa, com o mesmo formato das históricas, que devem ser aprovadas pelos órgãos de gestão competentes.

Apesar de ainda não estarem definidos os moldes e as regras orientadoras para a elaboração dos referidos documentos previsionais para o ano de 2021, e do elevado grau de incerteza quanto aos valores apurados, e que possivelmente daria toda a legitimidade as entidades públicas para não os apresentar, entendeu-se na mesma proceder a elaboração dos mesmos, adotando as seguintes regras: numa primeira abordagem apurou-se a média da evolução mensal do ativo líquido no ano 2020 até ao mês de outubro, que resultou numa percentagem de 0,42%, e que serviu de cálculo para estimar o valor previsional dos documentos, à data de 31/12/2020. Numa segunda abordagem, apurou-se a percentagem de evolução entre o ativo líquido de 2019 e o que resultou da previsão para 2020, tendo resultado num valor percentual de 5,03%. Por fim, considerando o impacto do orçamento de 2020 na variação prevista no ativo líquido de 2020 (5,03%), estimou-se que o orçamento previsto para 2021 provocará uma variação proporcional no ativo líquido estimado para 2021, em 4,64%.

Nestes termos, foram elaborados, o Balanço, a Demonstração de Resultados e a Demonstração dos Fluxos de Caixa, previsionais para o ano de 2021, que se anexam ao Relatório do Orçamento, e que devem de ser submetidos à aprovação do Órgão Executivo.

8. Compromissos Plurianuais

Determina a alínea c) do nº 1 do Artº 6º da Lei 08/2012 de 21/02 (LCPA), alterada e republicada pela Lei n.º 22/2015 de 17 de Março, que a assunção de compromissos plurianuais, independentemente da sua forma jurídica, está sujeita a autorização prévia da Assembleia Municipal.

O Artº 12º do DL 127/2012 de 21/06, alterado e republicado pelo DL 99/2015 de 02/06, que regulamenta a LCPA, estabelece que para efeitos de aplicação dessa alínea acima referida, a autorização prévia para a assunção de compromissos plurianuais ou a sua reprogramação pelo órgão deliberativo competente, poderá ser dada aquando da aprovação das Grandes Opções do Plano.

Para o ano de 2020, a Assembleia Municipal, na sessão realizada a 6 de dezembro de 2019, deliberou conceder autorização prévia para a assunção de compromissos plurianuais, que se viessem a comprometer para o ano de 2021 e seguintes.

Nestes termos, e de modo a dar continuidade ao modelo instituído em anos anteriores, prevê-se submeter nova proposta ao Órgão Executivo, no sentido de deliberar solicitar ao Órgão Deliberativo, autorização prévia para a assunção dos compromissos plurianuais, ou a sua reprogramação, dos Projetos e Ações inscritos nas Grandes Opções do Plano, bem como, autorização prévia para a despesa corrente cujos encargos, em cada um dos anos económicos seguintes ao da sua contração e pelo prazo de execução de 3 anos, não excedam o limite de Eur. 99.759,58, estabelecido na alínea b) do nº1 do artº 22 do DL 197/99 de 08/06, de modo a agilizar a contratação da respetiva despesa plurianual.

No momento da elaboração do presente relatório, o Município tinha assumido compromissos para 2021, em cerca de 17 milhões de euros.



MUNICÍPIO DE POMBAL

9. Regras Orçamentais e de Dívida

9.1 Equilíbrio Corrente

No cumprimento das regras orçamentais previstas no artigo 40.º da Lei n.º 73/2013 de 3 de Setembro, a receita corrente bruta cobrada deve ser pelo menos igual à despesa corrente acrescida das amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazos. Consideram-se amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazos, o montante correspondente à divisão do capital utilizado pelo número de anos do contrato, independentemente do seu pagamento efetivo. (nº 4 do Artº 40º), sendo que, no caso de empréstimos já existentes aquando da entrada em vigor da presente lei, considera-se amortizações médias de empréstimos o montante correspondente à divisão do capital em dívida à data da entrada em vigor da presente lei pelo número de anos de vida útil remanescente do contrato (Artº 83º da mesma Lei).

O Orçamento proposto cumpre com a referida norma, prevendo-se a geração de uma poupança corrente de Eur. 12.608.944,89, conforme quadro abaixo:

		Eur.
Receita corrente	(a)	34.660.526,00
Despesa Corrente prevista:	(b)	21.417.834,00
Amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazo		633.747,85
(c)		
Poupança Corrente	(d) = (a) - (b) - (c)	12.608.944,15

9.2 Dívida Total

O limite da dívida total dos municípios, estabelecida no n.º 1 do artigo 52ª da Lei 73/2013 de 03 de Setembro, corresponde a 1,5 vezes a média da receita corrente líquida cobrada nos três exercícios anteriores (2017, 2018 e 2019). Para o Município de Pombal, o limite da dívida total estabelecido para 2020 é de Eur. 49.653.774, que resulta da média da receita cobrada bruta no valor de Eur. 33.102.516,04 vezes 1,5.

Com a entrada em vigor do SNC-AP, os valores do endividamento para apuramento da Dívida Total de Operações Orçamentais, nos termos do Artº 52º da Lei 73/2013 de 03/09, ainda não estão disponíveis na nova plataforma SISAL da DGAL. No entanto, apuraram-se os valores de acordo com a Lei 73/2013, relativo ao 3º trimestre de 2020, tendo-se apurado uma dívida total de operações orçamentais de € 4.116.260.

A dívida total resulta do somatório do valor dos empréstimos de médio e longo prazo, de todos os débitos a terceiros decorrentes de operações orçamentais, bem como da dívida proveniente das entidades que relevam para efeitos de limite da dívida total, nos termos do Artº 54º da mesma Lei, conforme se demonstra no quadro seguinte.

Excluindo dívidas



MUNICÍPIO DE POMBAL

<i>Total da dívida a terceiros incluindo dívidas não orçamentais e FAM</i>	<i>SM + AM + SEL + entidades participadas</i>	<i>Dívida total</i>	<i>Dívidas não orçamentais e capital excecionado</i>	<i>Conta 268126 (FAM)</i>	<i>não orçamentais, capital excecionado e FAM</i>
(1)	(2)	(3)=(1)+(2)	(4)	(5)	(6)=(3)-(4)-(5)
6.645.893	92.629	6.738.522	2.591.412	30.850	4.116.260

Mesmo que se venha a verificar uma redução na arrecadação da receita em 2021, devido aos efeitos da pandemia do COVID-19, o Município está confortável em relação ao cumprimento do limite imposto à dívida total, com uma folga de cerca de 45M.

10. Conclusão

No ano de 2021, manter-se-á a orientação da ação municipal para a prossecução das atribuições fundamentais, cujo de investimento projetará a continuidade da execução dos projetos que se encontram em curso, sem descuidar a solidez financeira da gestão e em sintonia com as populações e com as Freguesias, verdadeiros parceiros de serviço público.

11. Propostas

11.1 Que, nos termos do artigo 33.º, n.º 1, alínea c) e da alínea a) do n.º 1 do artigo 25º, ambos da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, conjugados com o n.º 1, do artigo 45.º e artigo 46 da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, a Câmara Municipal delibere submeter à aprovação da Assembleia Municipal as seguintes demonstrações orçamentais previsionais para o quinquénio 2021/2025, definidas no n.º 46 do ponto 11 da NCP 26 do SNC-AP, a seguir discriminados, e que instruem a presente proposta e desta são parte integrante como Anexos ao Orçamento Municipal:

- Orçamento para o ano de 2021 e Plano Orçamental Plurianual 2022/2025*
- Grandes Opções do Plano 2021/2025*

11.2 Que a Câmara Municipal delibere propor à Assembleia Municipal a autorização para proceder à atualização do valor das taxas estabelecidas no Regulamento e Tabela de Taxas e Outras Receitas do Município de Pombal, em conformidade com o previsto no artigo 31.º do referido artigo, conjugado com o n.º 1 do artigo 9.º da Lei 53-E/2006 de 29 de Dezembro, de acordo com a taxa de inflação.

11.3 Que, nos termos do n.º 17 do ponto 6 da NCP 1 do SNC-AP, a Câmara Municipal delibere aprovar, as seguintes demonstrações financeiras previsionais para 2021:

- Balanço;*
- Demonstração de Resultados por natureza, e;*
- Demonstração dos Fluxos de Caixa."*

A Câmara deliberou, por maioria, com cinco votos a favor do Senhor Presidente e dos Senhores Vereadores Ana Cabral, Pedro Murinho, Ana Gonçalves e Pedro Martins, dois votos contra dos Senhores Vereadores Michael António do Movimento Narciso Mota Pombal Humano e Odete Alves do Partido Socialista e com duas abstenções dos



MUNICÍPIO DE POMBAL

Senhores Vereadores Narciso Mota do Movimento Narciso Mota Pombal Humano e Pedro Brilhante do Partido Social Democrata, aprovar a proposta de orçamento para 2021 e respetivos anexos.

Mais deliberou, por unanimidade, submeter os documentos à apreciação e aprovação da Assembleia Municipal, com o pedido de a deliberação a tomar ser por minuta, para efeitos de imediata execução.



Município de Pombal



ORÇAMENTO 2021 **e** **PLANO ORÇAMENTAL** **PLURIANUAL 2022/2025**

ÍNDICE

I - RELATÓRIO DO ORÇAMENTO 2021 E PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL 2022/2025		Página
1. INTRODUÇÃO		2
2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO		2
3. ENQUADRAMENTO		3
4. MEDIDAS DE ORIENTAÇÃO PARA A EXECUÇÃO ORÇAMENTAL		6
5. PROPOSTA DO ORÇAMENTO MUNICIPAL E PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL		11
5.1. Modelos das Demonstrações Orçamentais previsionais		11
5.2. Regras Previsionais		11
5.3. Previsão da Receita		12
5.4. Financiamento Externo		14
5.5. Previsão da Despesa		14
5.6. Despesas com Pessoal		16
5.7. Aquisição de Bens e Serviços		16
5.8. Transferências Correntes		16
6. PROPOSTA DAS GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2021/2025		16
6.1. PPI – Plano Plurianual de Investimentos		17
6.2. PAM – Plano de Atividades Municipal		18
7. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PREVISIONAIS		22
8. COMPROMISSOS PLURIANUAIS		22
9. REGRAS ORÇAMENTAIS E DE DÍVIDA		23
9.1. Equilíbrio Corrente		23
9.2. Dívida Total		23
10. CONCLUSÃO		24
11. PROPOSTAS		24
II - ANEXOS AO ORÇAMENTO MUNICIPAL		26

**RELATÓRIO DO ORÇAMENTO 2021 E
PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL 2022/2025**

1. Introdução

Nos termos previstos do n.º 46 do ponto 11 da NCP 26 do SNC-AP (Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas) aprovado pelo Decreto-lei 192/2015 de 11 de setembro, o Município de Pombal deve apresentar as seguintes demonstrações orçamentais previsionais:

- O Orçamento Municipal enquadrado num plano orçamental plurianual (2021 mais 4 anos, 2022/2025);
- Plano plurianual de investimentos (PPI) para idêntico horizonte de 5 anos (2021/2025) e, atendendo ao disposto na alínea e) do artigo 46º da Lei nº 73/2013, de 3 de setembro (RFALEI), na sua redação atual, também deverá ser elaborado, neste contexto, o plano das atividades mais relevantes da gestão (PAM).

Em conformidade com as competências dos órgãos das autarquias, nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 25.º da Lei n.º 75/2013 de 12 de Setembro, conjugado com a alínea c) do n.º 1 do artigo 33.º da mesma Lei, compete à Assembleia Municipal, sob proposta da Câmara Municipal, aprovar as Grandes Opções do Plano (PPI + PAM) e a proposta de Orçamento, bem como as respetivas revisões.

2. Alinhamento Estratégico

Os documentos previsionais que ora se apresentam para o próximo quinquénio 2021-2025, no caso, o Orçamento e as Grandes Opções do Plano (GOP), que incluem, designadamente, o Plano Plurianual de Investimentos (PPI) e o Plano de Atividades Municipais (PAM) e definem as linhas de desenvolvimento estratégico desta Autarquia, têm como pressupostos de alinhamento, nomeadamente, (i) a missão primordial deste Município, que é a prossecução das atribuições municipais consubstanciadas na promoção e salvaguarda dos interesses próprios das suas populações, em articulação com as freguesias (cfr. n.º 1, do Artigo 23.º, do Anexo I à Lei n.º 75/2013, de 12 de Setembro, na atual redação, que aprova o regime jurídico das autarquias locais (RJAL)) e (ii) o programa eleitoral sufragado para o mandato 2017-2021, ancorados pela visão dinâmica da realidade envolvente externa (identificando eventuais ameaças e as oportunidades) e das especificidades internas / organizacionais (verificando eventuais fraquezas e as suas forças).

A elaboração do orçamento anual foi enquadrado num Quadro Plurianual de Programação Orçamental (QPPO) (ano seguinte e mais 4 anos) em articulação com as Grandes Opções do Plano, em que os limites são vinculativos para o ano do exercício económico do orçamento e indicativos para os quatro exercícios seguintes.

Por mais que a regulamentação do QPPO deveria ter sido publicada até final de janeiro de 2014, como determina o Artº 47º da Lei 73/2013 de 03 de setembro, o Município preparou, na mesma,

os mapas, discriminados por receita e despesa, com as projeções previstas no Artº 44º da referida Lei, em cumprimento do n.º 46 do ponto 11 da NCP 26 do SNC-AP.

Refletindo, pois, estes documentos, no quadro do sistema de planeamento municipal, os associados objetivos estratégicos plurianuais, com os quais se articula o Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho da Administração Pública (SIADAP), adaptado aos serviços da administração autárquica pelo Decreto Regulamentar n.º 18/2009, de 4 de Setembro, devem os objetivos, designadamente, das unidades orgânicas deste Município, alinhar-se com os objetivos inscritos nestes documentos previsionais.

Este exercício orçamental, elaborado com a maior baixa de impostos decididos pela câmara alguma vez tida,

é de **continuidade** no investimento (com reforços importantes no saneamento básico, rede viária, turismo, educação, ação social), de continuidade na captação de investimento e de empresas (continuação da promoção das zonas industriais e ampliação da Zona Industrial da Guia com mais 20 lotes, requalificação da Zona Industrial da Formiga),

é de **conclusão** dos investimentos previstos na Carta Educativa (todos os alunos da pré e do primeiro ciclo do ensino básico ficarão em instalação de Centro Escolar)

e de **inovação**, quer no campo social (onde se prevê um reforço de equipamentos disponibilizados na rede de apoio social), quer no Turismo (neste ciclo orçamental assume especial relevância o início do Plano de Desenvolvimento Turístico de Pombal, o ExpoSicó, a Beneficiação da Praia do Osso da Baleia e a disponibilização pelos privados da Quinta de Sant'Ana e das Escolas cedidas para turismo), na Habitação, na Ação Social e na Sustentabilidade e Vida Ambiental onde pretendemos dinamizar projetos inovadores (como o Corredor Ribeirinho do Arunca, o Programa Municipal de Florestação Autóctone, os planos de dinamização de mobilidade de baixo carbono) que acrescerão aos projetos em curso que levaram a APA e ABAE a, nos últimos dois anos civis, considerarem o Município de Pombal como o Município Mais Azul da zona centro.

Neste período a ação do Município terá um especial empenho na disponibilização de meios e recursos para auxiliar a nossa comunidade (e as suas instituições) a mitigar os efeitos resultantes da Pandemia SARS CoV2 (COVID-19), apoiando, também, na medida do legalmente possível, os nossos comerciantes, empresários e as suas empresas.

3. Enquadramento

Por comparação ao orçamento inicialmente aprovado para 2020, o Orçamento Municipal para 2021, evidencia um aumento da receita prevista na ordem dos 5 milhões de euros, contudo ainda inferior ao valor do orçamento corrigido de 2020; valor que reflete o impacto proporcionado pelo recurso à banca para investimento, posto que, face ao ritmo de análise das candidaturas a fundos comunitários e também nacionais, a receita com origem em fundos comunitários e nacionais, nos termos das regras previsionais aplicadas, tem um peso reduzido no orçamento da receita municipal para 2021; sendo por isso o orçamento de 2021 a expressão do esforço municipal, para garantir o funcionamento dos serviços, para fazer face aos nefastos impactos da pandemia COVID-19 no concelho, e ainda para continuar a investir e a estimular a atividade económica do concelho e da região.

Não obstante, importa salientar a possibilidade de, em 2021, o potencial de receita vir a aumentar, sobretudo ao nível da receita comunitária, como resultado das decisões inerentes às candidaturas submetidas e ainda não analisadas, designadamente no âmbito do PEDU – Plano Estratégico de

Desenvolvimento Urbano; no âmbito da Eficiência Energética, ao abrigo da Reprogramação do PACTO - Pacto de Desenvolvimento e Coesão Territorial de Leiria, no âmbito da Capacitação e modernização das administrações e dos serviços públicos - Capacitação Administração Pública (FSE), quer dos investimentos de proximidade para a remoção de fibrocimento nos edifícios escolares, quer no âmbito da programação cultural em rede, onde o Município pretendeu alavancar a atividade do sector da cultura, associando-se em 3 parcerias de Programação Cultural, com a apresentação de 3 candidaturas.

O Orçamento Municipal inscreve-se no Quadro Político e Económico Nacional e também internacional, cujo cenário macroeconómico subjacente à Proposta de Orçamento de Estado para 2021 é marcado pelo atual contexto de elevada incerteza causado pelo impacto da pandemia por COVID-19 na atividade económica, mas cujas projeções económicas recentemente divulgadas apontam para uma moderada retoma da economia nacional e também na Área Euro em 2021, com as taxas de variação anual das principais variáveis macroeconómicas a registarem valores positivos, não obstante as projeções das referidas variáveis para 2022 serem de decréscimo face a 2021. É o caso do PIB – Produto Interno Bruto, da Formação Bruta de Capital Fixo, das Exportações e das Importações. Com uma previsão de aumento em 2022 face a 2021 estão o Índice Harmonizado de Preços no consumidor e também o Emprego.

Acresce referir a recente aprovação da Estratégia Portugal 2030, que define o referencial de planeamento das políticas públicas de promoção do desenvolvimento económico e social do País, e para a mobilização das respetivas fontes de financiamento nacionais e comunitárias, incluindo o Plano de Recuperação e Resiliência para recuperar o país e lançar as bases para uma economia de futuro, cujos efeitos poderão ter impactos já neste Quadro Plurianual de Programação Orçamental, com o início de execução das transferências comunitárias.

Não obstante, importa não negligenciar as incertezas relativas à Pandemia COVID-19, cuja evolução condicionará o desempenho económico e também a evolução demográfica, cujos efeitos a este nível poderão contribuir para o agravamento dos problemas já existentes de redução demográfica, designadamente provocados pelo envelhecimento demográfico, com reflexo ao nível do orçamento das organizações.

Como resultado deste contexto económico, o orçamento para 2021 do Município de Pombal reflete também esta realidade. Ao nível das transferências previstas na proposta de Lei do Orçamento de Estado para 2021, regista-se globalmente um acréscimo das receitas, suportando-se em simultâneo numa política fiscal de desagravamento do esforço financeiro das famílias neste momento de particulares dificuldades económicas e sociais, nomeadamente ao nível dos custos com a habitação própria (IMI) e também ao nível da redução da percentagem de participação variável no IRS, assente numa política de apoio às famílias do Concelho, contribuindo nestes últimos anos para a redução da carga fiscal dos sujeitos passivos com domicílio fiscal na respetiva circunscrição territorial, fixando a referida percentagem em valores cada vez mais baixos, passando a participação variável no IRS a ser de 2,5%, para o ano de 2021.

Neste orçamento, releva ainda salientar a transição para o novo referencial contabilístico SNC-AP, que introduz uma nova estrutura e conteúdo das Demonstrações Financeiras, designadamente o carácter plurianual do orçamento num horizonte móvel abrangendo, para além do ano a que se reporta o orçamento, mais quatro anos possibilitando uma leitura mais objetiva da estratégia a prosseguir pelo Município no referido horizonte.

Neste contexto, marcam este orçamento uma ampla estratégia de investimento, com particular expressão, designadamente na área do ambiente – saneamento de águas residuais, a continuidade do investimento na modernização/construção dos edifícios escolares, na requalificação urbana no âmbito do Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano, na rede viária e ainda uma aposta forte

na criação de infraestruturas de acolhimento empresarial, que viabilizem e alavanquem o investimento privado, criando assim as condições à criação de emprego e à fixação de população no concelho.

Será ainda de salientar o esforço do Orçamento Municipal no financiamento do investimento atrás referido porquanto, pese embora a elaboração e submissão de candidaturas para captação de financiamento, ainda aguardam decisão 16 candidaturas: 12 a Fundos Comunitários e 4 delas ao Fundo Ambiental - Apoio à Mobilidade Elétrica na Administração Pública. Materializam as candidaturas a Fundos Comunitários, sem decisão, as candidaturas submetidas em Fevereiro e Abril de 2018 no âmbito do AVISO N.º CENTRO-03-2017-52 - Eficiência Energética nas Infraestruturas Públicas da Administração Local e ainda não aprovadas, que contemplam a Piscina Coberta Municipal, o Edifício dos Paços do Concelho e ainda o Edifício dos Serviços Técnicos; ainda as candidaturas submetidas em 2018 no âmbito do PEDU, no âmbito dos Avisos N. CENTRO-06-2018-04 (PI 4.5) e N.º CENTRO-16-2018-05 (PI 6.5); a candidatura submetida no âmbito do Aviso n.º CENTRO-14-2016-01 – Restauro do Convento do Lourçal; assim como num horizonte mais recente, as candidaturas aos Avisos n.ºs CENTRO-62-2020-10 - Sistema de Informação Cadastral Simplificado; n.º CENTRO-14-2020-12 – Programação cultural em Rede; e n.º CENTRO-14-2020-12 – Substituição de coberturas de amianto nas escolas;

Pese embora se aguarde ainda a decisão das candidaturas acima referidas, que se prevê aliviarem o Orçamento Municipal, importa salientar o facto de se aproximar o fim do horizonte do Acordo de Parceria Portugal 2020, cujos esforços se irão concentrar no encerramento dos projetos financiados.

A par deste enquadramento é ainda importante salientar que o Orçamento Municipal para 2021 espelha também a transferência de competências para as Freguesias, previstas no Decreto-lei 57/2019 de 30 abril, estando propostas nos órgãos para que se mantenham na esfera do Município, no todo ou em parte, competências constantes nas alíneas d), g), h), i), j), e k), do n.º 1 do artigo 2º do supra referido Decreto-lei 57/20019, no âmbito da intervenção do Município que, por se revelarem indispensáveis para a gestão direta do município, assumem uma natureza estruturante para a execução de desígnios de interesse geral e comum a todo o concelho.

No âmbito da descentralização do Estado para as Autarquias Locais existem propostas de decisão nos órgãos autárquicos de inexistência de condições para a aceitação do quadro de transferência de competências previstas na Lei n.º 50/2018 de 16 de Agosto nos domínios da Educação, Ação Social e Saúde. Assim, em 2021, por força do artigo 3.º da Lei 50/2018 que dispõe que a transferência de competências tem carácter universal, concretizando-se até 1 de janeiro de 2021, o Município de Pombal assume a delegação legal das competências que decorrem, designadamente, do Decreto-Lei n.º 97/2018 (Gestão das Praias Marítimas, Fluviais e lacustres integradas no domínio público do Estado), do Decreto-Lei n.º 98/2018 (Autorização da modalidades de jogos de fortuna ou azar e outras formas de jogo), do Decreto-lei 100/2018 (Vias de Comunicação), do Decreto-lei n.º 101/2018 (Justiça), do Decreto-Lei n.º 103/2018 (Apoio às Equipas de Intervenção Permanente das Associações de Bombeiros Voluntários), do Decreto-lei n.º 104/2018 (Instalação e Gestão de Lojas do Cidadão e Espaços do Cidadão), do Decreto-lei n.º 105/2018 (Habitação), do Decreto-lei n.º 106/2018 (Património do Estado), do Decreto-lei n.º 107/2018 (Estacionamento Público), do Decreto-lei n.º 22/2019 (Cultura) e do Decreto-lei n.º 58/2019 (Vias Navegáveis).

De todos estes enquadramentos, resulta o Orçamento Municipal para 2021, assim como o Quadro Plurianual de Programação Orçamental 2022-2025, sendo de salientar que, pese embora não se encontre ainda publicada a regulamentação prevista no artigo 47.º da Lei n.º 73/2013 de 12 de

Setembro, o Município de Pombal utilizou para esta programação as regras previsionais e os princípios vigentes, perspetivando nessa base o Quadro Plurianual de Despesa subjacente às Grandes Opções do Plano para o mesmo horizonte.

Na definição das opções orçamentais, orientou-se por princípios de rigor e prudência nos pressupostos de projeção de receita, acomodando a esta a previsão de despesa a executar, a qual norteou as opções tomadas em matéria de novos investimentos.

Nos termos do artigo 46.º da Lei n.º 73/2013 de 03 de Setembro, alterado pela Lei 51/2018 de 16 de Agosto, o Orçamento Municipal para 2021 inclui nomeadamente, os seguintes elementos:

- a) Relatório que contenha a apresentação e a fundamentação da política orçamental proposta, incluindo a identificação e descrição das responsabilidades contingentes;
- b) Mapa resumo das receitas e despesas da autarquia local, que inclui, no caso dos municípios, de forma autónoma, as correspondentes verbas dos serviços municipalizados, quando aplicável;
- c) Mapa das receitas e despesas, desagregado segundo a classificação económica, a que acresce, de forma autónoma, o dos serviços municipalizados, quando aplicável.
- d) Articulado que contenha as medidas para orientar a execução orçamental.
- e) A proposta das Grandes Opções do Plano, compostas pelas atividades mais relevantes e Plano Plurianual de Investimentos, com nota explicativa que a fundamenta, e que integra a justificação das Opções de Desenvolvimento Estratégico, a sua compatibilização com os Objetivos de Política Orçamental, e a descrição dos programas, incluindo projetos de investimento e atividades mais relevantes da gestão.

O Orçamento Municipal deve incluir, para além dos documentos já mencionados, os seguintes anexos:

- a) Orçamentos das entidades participadas em relação às quais se verifique o controlo ou presunção do controlo pelo Município, de acordo com o artigo 75.º.
- b) Mapa das entidades participadas pelo Município, identificadas pelo respetivo número de identificação fiscal, incluindo a respetiva percentagem de participação e o valor correspondente.

A PMUGEST, controlada a 100% pelo Município de Pombal, enquadra-se no estabelecido na alínea a) do referido Art.º 46, com os seus orçamentos a integrarem, anualmente, o conjunto de documentos que constam como anexos ao Orçamento Municipal.

Neste contexto, foi presente ao Município o Plano de Atividades e Orçamento da PMUGEST para o ano de 2021, que se anexa ao Orçamento Municipal.

4. Medidas de orientação para a execução orçamental

Nos termos da alínea d) do n.º 1 do art.º 46.º da Lei n.º 73/2013 de 3 de Setembro, o Orçamento Municipal, prevê ainda a inclusão de articulado que contenha as medidas para orientar a execução orçamental.

Neste sentido, o presente título visa identificar, de modo sucinto, as principais regras e procedimentos complementares aplicáveis à execução do Orçamento do Município de Pombal, de modo a garantir o cumprimento das disposições na NCP 26 do Decreto-lei n.º 192/2015 de 11 de Setembro, do ponto 8.3.1 – Modificações ao orçamento do POCAL, da Lei n.º 73/2013, de 3 de Setembro, da Lei n.º 8/2012, de 21 de Fevereiro e do Decreto-Lei n.º 127/2012, de 21 de Junho,

com as respectivas alterações e ainda das normas aplicáveis da Lei do Orçamento de Estado que venha a ser publicada para 2021, constituindo estes diplomas legais, no seu conjunto, o quadro normativo aplicável à execução do orçamento do município no ano de 2021, atentos os objetivos de rigor e contenção orçamental, a seguir enunciados:

Artigo 1.º
Execução orçamental

Em 2021, a execução do Orçamento do Município, deverá respeitar as normas vigentes na NCP 26 - Contabilidade e Relato Orçamental, estabelecida no Decreto-lei n.º 192/2015 de 11 de Setembro, da Lei n.º 73/2013, de 3 de Setembro (SNC-AP) e da Lei dos Compromissos e dos Pagamento em Atraso (LCPA), designadamente as seguintes:

- 1) O ciclo orçamental da receita deverá obedecer às seguintes fases executadas de forma sequencial: inscrição de previsão de receita, liquidação e recebimento, sem prejuízo de eventuais anulações de receita emitida que corrijam a liquidação ou de eventuais reembolsos e restituições que corrijam o recebimento e, eventualmente, a liquidação. A liquidação pode exceder a previsão de receita, sendo que só poderão ser liquidadas as receitas previstas em orçamento.
- 2) O ciclo orçamental da despesa deverá obedecer às seguintes fases executadas de forma sequencial: inscrição de dotação orçamental, cabimento, compromisso, obrigação e pagamento, sem prejuízo de eventuais reposições abatidas aos pagamentos que para além de corrigirem os pagamentos podem igualmente corrigir todas as fases a montante até ao cabimento. O cabimento não pode exceder a dotação disponível, assim como o compromisso não pode exceder o respetivo cabimento. A obrigação não pode exceder o valor do compromisso, assim como o pagamento não pode exceder o valor da obrigação. Os limites definidos devem ser aferidos por transação ou evento e segundo as classificações orçamentais vigentes.
- 3) As transações orçamentais são classificadas de diversas formas, e estão definidas no ponto 5 da NCP 26. Visando aumentar a consistência interna do sistema, a sua integridade, e tendo em consideração as necessidades de informação dos diferentes utilizadores, bem como satisfazer as necessidades da contabilidade orçamental, financeira e contas nacionais de modo a obter demonstrações orçamentais, financeiras e outros relatórios a partir do mesmo plano de contas, o SNC -AP definiu, no seu Anexo III, um Plano de Contas Multidimensional (PCM) que assegura a classificação, registo e relato das transações e acontecimentos de uma forma normalizada, sistemática e consistente.
- 4) Os montantes de dotações e previsões são reconhecidos após a aprovação do Orçamento e na data de início do período a que o mesmo se refere. Em caso de não aprovação do Orçamento, deverá recorrer-se aos valores que decorrem dos normativos legais vigentes. Os lançamentos nas contas orçamentais são feitos ao custo, sendo as verbas sempre registadas pelo valor nominal.
- 5) A Assunção de compromissos não pode exceder os fundos disponíveis, calculados nos termos da lei.
- 6) O executivo, baseado em critérios de economia, eficácia e eficiência, tomará as medidas necessárias à gestão rigorosa das despesas públicas locais, pugnando por princípios de

utilização racional das dotações aprovadas, devendo a assunção dos custos e das despesas ser justificada quanto à sua economia, eficiência e eficácia.

- 7) Os serviços municipais, em conformidade com os procedimentos previstos na NCI – Norma de Controlo Interno, tomarão as medidas necessárias à otimização e rigorosa utilização dos meios afetos às respetivas áreas de atividade, em obediência às medidas de contenção de despesa e de gestão orçamental definidas pelo executivo municipal, bem assim garantirão a correta e atempada identificação da receita, a liquidar e cobrar pelo Município.
- 8) A adequação dos fluxos de caixa das receitas às despesas realizadas, de modo a que seja preservado o equilíbrio financeiro, obriga ao estabelecimento das seguintes regras:
 - a) Registo, no início do ano económico, de todos os compromissos assumidos no ano de 2020 que tenham fatura ou documento equivalente associados, e não pagos (dívida transitada);
 - b) Registo, no início do ano económico, de todos os compromissos assumidos em 2020 sem fatura ou outro documento associado;
 - c) Registo dos compromissos decorrentes de reescalamentos dos compromissos de anos futuros e dos contratualizados para 2021.

Artigo 2º

Modificação ao orçamento

O executivo municipal, através de competência própria ou delegada, baseado em critérios de economia, eficácia e eficiência, tomará as medidas necessárias à gestão rigorosa das despesas públicas locais, reorientando através do mecanismo das modificações orçamentais, as dotações disponíveis de forma a permitir uma melhor satisfação das necessidades coletivas, com o menor custo financeiro, no cumprimento estrito do disposto no nº 8.3.1 – Modificações ao orçamento do POCAL, que o Decreto-lei n.º 192/2015 de 11 de Setembro (SNC-AP) manteve em vigor.

Artigo 3.º

Tramitação dos processos de contratação pública

1. Em 2021, os serviços responsáveis devem utilizar, preferencialmente, a plataforma eletrónica de compras para desenvolver a tramitação de todos os procedimentos de contratação pública relativos, nomeadamente, às aquisições de bens e de serviços, às locações e às empreitadas ou concessões.
2. Sempre que possível, deverá reduzir-se o recurso ao ajuste direto simplificado ao estritamente indispensável, devendo privilegiar-se a adoção de procedimentos de fornecimento contínuo, que vise satisfazer o planeamento centralizado das necessidades, designadamente de material elétrico, produtos de limpeza, sinalização vertical, peças, lubrificantes, etc.
3. Nos termos do CCP, o prazo de vigência do ajuste direto simplificado não pode ter duração superior a um ano a contar da decisão de adjudicação nem pode ser prorrogado, sem prejuízo da existência de obrigações acessórias que tenham sido estabelecidas inequivocamente em favor da entidade adjudicante, tais como as de sigilo ou de garantia dos bens ou serviços adquiridos;

4. A emissão de requisição interna, documento equivalente ou informação de despesa de suporte aos procedimentos de compra / aquisição, é da responsabilidade das respectivas unidades orgânicas, devendo nos casos em que as aquisições se destinem a satisfazer necessidades de mais do que uma unidade orgânica, ser despoletada a respetiva necessidade pelo serviço onde se registar maior utilização /consumo, em articulação com aquelas a quem se destine também a aquisição.
5. Cada procedimento de aquisição deve estar devidamente justificado e acompanhado de toda a informação técnica necessária à instrução do mesmo, incluindo as especificações a incluir em caderno de encargos, quando for o caso.
6. Cumprir à UCP - Unidade de Contratação Pública, realizar e coordenar toda a tramitação administrativa dos procedimentos de contratação, em articulação com os serviços requisitantes e sem prejuízo das competências do júri, sempre que exista.
7. Por forma a garantir a disponibilização dos contratos nas datas pretendidas, cada unidade orgânica deve apresentar o respetivo pedido de compra com a antecedência mínima dos seguintes prazos contados em dias seguidos:
 - a) 15 dias para aquisições de valor igual ou inferior a 5.000€;
 - b) 45 dias para aquisições de valor superior a 5.000 e inferiores a € 20.000,00;
 - c) 60 dias para aquisições de valor superior a € 20.000,00 e inferiores a € 75.000,00
 - c) 80 dias para valores a partir de 75.000€;
 - d) 190 dias para valores a partir de 209.000€;
 - e) 225 dias para valores a partir de 350.000€
 - f) 270 dias para valores superiores a 950.000€.
8. Caso um pedido de compra não cumpra o prazo de antecedência definido no n.º anterior, deve o dirigente máximo do serviço requisitante fundamentar a prioridade a dar ao procedimento, fundamentando ainda o incumprimento e as consequências de não concretização da aquisição no prazo pretendido.

Artigo 4.º **Gestão de contratos**

1. Compete a cada um dos serviços requisitantes a gestão da execução dos respetivos contratos.
2. Para o efeito do número anterior, os mesmos serviços devem acompanhar e registar todos os aspetos relacionados com a execução dos respetivos contratos, nomeadamente:
 - a) os aspetos temporais, materiais e financeiros, recorrendo quando necessário à informação disponível na UCP - Unidade de Contratação Pública e na SC - Secção de Contabilidade;
3. A execução de contratos em desrespeito dos termos contratuais (por exemplo: limites temporais ou financeiros) é da exclusiva responsabilidade dos respetivos serviços municipais e sua hierarquia.
5. Os factos comprovativos do desrespeito referido no n.º anterior devem ser comunicados pela hierarquia desses mesmos serviços, à UJ -Unidade Jurídica para apuramento de eventuais responsabilidades.

6. Cada serviço municipal deve manter atualizada a designação dos seus Gestores de Contrato.

Artigo 5.º

Acordos de Colaboração e outras Propostas

1. As Propostas de celebração de Protocolos ou Acordos de Colaboração no âmbito do Regulamento de Apoio às Freguesias, bem assim como de atribuição de outros apoios que configurem responsabilidades financeiras para a Autarquia, deverão obter da DAF - Divisão de Administração e Finanças, o registo de cabimento e compromisso, para efeitos de reconhecimento da respetiva despesa em Orçamento, da aplicação do requisitos exigidos pela LCPA e da correta instrução dos processos em termos administrativos, previamente à submissão à aprovação do Executivo Municipal.

2. Compete à unidade orgânica responsável pelas propostas identificadas no número anterior, avaliar os pressupostos e a documentação de suporte às mesmas.

Artigo 6.º

Contabilidade analítica\ de custos

1. A execução orçamental do ano de 2021 deverá estar refletida por centros de responsabilidade de forma a:

- a) Permitir o apuramento de custos diretos e indiretos da mesma;
- b) Analisar a execução orçamental na ótica económica e com isso determinar os custos subjacentes à fixação de taxas, tarifas e preços de bens e serviços;
- c) Obter a demonstração de resultados por funções e atividades.

2. Para efeitos de operacionalização das alíneas do ponto anterior, cada unidade orgânica deverá cumprir as diretrizes emanadas pela DAF – Divisão de Administração e Finanças, nomeadamente:

- a) identificar, previamente, em todos os procedimentos de contratação, os centros de custos que irão acolher essa despesa;
- b) garantir o registo periódico das horas homem/máquina das equipas, viaturas e máquinas, sob sua responsabilidade, que operam nos vários domínios municipais.

Artigo 7.º

Controlo Interno

Nos restantes aspetos inerentes à execução orçamental não especificados neste documento, deverão conformar-se em tudo com os procedimentos na NCI – Norma de Controlo Interno e outras normas legais em vigor que lhes sejam aplicáveis.

Artigo 8.º

Dúvidas sobre a execução do Orçamento

As dúvidas que se suscitarem na execução do Orçamento e na aplicação ou interpretação das Normas de Execução do Orçamento serão resolvidas por despacho do Presidente da Câmara.

5. Proposta do Orçamento Municipal e Plano Orçamental Plurianual

5.1. Modelos das Demonstrações Orçamentais previsionais

As demonstrações orçamentais previsionais da Receita e Despesa foram elaboradas de acordo com os modelos previstos no ponto 11 da NCP 26 do SNC-AP e com base no classificador económico aprovado pelo DL 26/2002 de 14 de fevereiro, incluindo as rubricas de relato previstas no DL 192/2015 de 11 de setembro (SNC-AP).

Daí resulta que os mapas continuam a ser desagregados por classificação económica, mas para efeitos de aprovação pela Assembleia Municipal, o SNC-AP determinou que os mapas devem ser apresentados de forma agregada por rubricas de relato.

Em articulação com as Grandes Opções do Plano, os Orçamentos da Receita e Despesa passaram a apresentar as previsões para um horizonte de 5 anos (2021/2025).

Quanto à coluna “Períodos anteriores”, o SNC-AP não esclarece o período a que reporta, nem tão pouco se os valores a identificar se referem as dotações inicialmente previstas ou aos valores executados. Assim, e até haver instruções que clarifiquem estas questões, não são reportados quaisquer valores.

5.2. Regras Previsionais

A elaboração do orçamento do Município de Pombal para 2021 obedeceu às seguintes regras previsionais definidas no ponto 3.3 do POCAL que o Decreto-lei 192/2015 de 11 de setembro (SNC-AP) manteve em vigor, das regras que decorrem da Lei n.º 73/2013 de 03 de Setembro, que estabelece o regime financeiro das autarquias locais e das entidades intermunicipais e ainda das normas que decorrem da Lei n.º 75/2013 de 12 de Setembro, que estabelece o Regime Jurídico das Autarquias Locais.

A elaboração do Orçamento Municipal obedeceu às seguintes regras previsionais, definidas no ponto 3.3 do POCAL, aprovado pelo DL n.º 54-A/99 de 22 de Fevereiro, e alterado pelo DL n.º 84-A/2002 de 5 de Abril:

- a) As importâncias relativas aos impostos, taxas e tarifas a inscrever no orçamento não podem ser superiores a metade das cobranças efetuadas nos últimos 24 meses que precedem o mês da sua elaboração;
- b) As importâncias relativas às transferências correntes e de capital só podem ser consideradas conformidade com a efetiva atribuição ou aprovação pela entidade competente, exceto quando se trate de receitas provenientes de fundos comunitários, em que os montantes das correspondentes dotações de despesa, resultantes de uma previsão de valor superior ao da receita de fundo comunitário aprovado, não podem ser utilizadas como contrapartida de alterações orçamentais para outras dotações;
- c) Até à publicação do Orçamento do Estado para o ano a que respeita o Orçamento Autárquico, as importâncias relativas às transferências financeiras, a título de participação das autarquias locais nos impostos do Estado, não podem ultrapassar as constantes do Orçamento do Estado em vigor;

- d) As importâncias previstas para despesas com pessoal devem considerar apenas o pessoal que ocupe lugares de quadro, requisitado e em comissão de serviço, tendo em conta o índice salarial que o funcionário atinge no ano a que o orçamento respeita, por efeitos da progressão de escalão na mesma categoria, e aquele pessoal com contratos a termo certo ou cujos contratos ou abertura de concurso para ingresso ou acesso estejam devidamente aprovados no momento da elaboração do orçamento.

Obedeceu ainda à regra definida no Artº 121º da LOE para 2020, para a previsão de receita resultante da venda de imóveis, que veio determinar que os Municípios não podem, na elaboração dos documentos previsionais para 2021, orçamentar receitas respeitantes à venda de bens imóveis em montante superior à média aritmética simples das receitas arrecadadas com a venda de bens imóveis nos 36 meses que precedem o mês da sua elaboração, podendo ser excecionalmente de montante superior, se for demonstrada a existência de contrato já celebrado para a venda de bens imóveis.

Quanto ao apuramento da receita e despesa plurianual, projetada para um horizonte de 4 anos, as regras previsionais do POCAL apenas se aplicam para o ano seguinte, inexistindo regras específicas para o referido apuramento. Todavia, numa instrução do SATAPOCAL divulgadas pela DGAL, o grupo técnico considera que nada obsta a que na elaboração do Plano Orçamental Plurianual sejam utilizadas as mesmas regras previsionais e os mesmos princípios vigentes. Por essa via, o apuramento da receita plurianual, seguiu as mesmas regras previsionais aplicadas para o apuramento da receita anual. Pelo alto grau de imprevisibilidade, o RFALEI, através do seu Artº 44º, n.ºs 3 e 4, veio determinar que a previsão para os anos seguintes ao do orçamento é meramente indicativa, sendo o Quadro Plurianual Orçamental atualizado anualmente.

5.3. Previsão da Receita

Condicionam as previsões de arrecadação de receita: a estimativa de transferências para os Municípios das importâncias relativas às transferências financeiras, a título de repartição dos recursos públicos do Orçamento do Estado, as deliberações da Assembleia Municipal relativas às taxas a arrecadar de impostos municipais e outras taxas, para o ano de 2021, e as candidaturas submetidas ao Quadro Comunitário Portugal 2020, que aguardam decisão favorável para a sua concretização.

A estimativa de receitas para o ano de 2021 assenta na sua totalidade: no valor das transferências financeiras, a título de repartição dos recursos públicos do Orçamento do Estado publicadas na proposta de Orçamento de Estado para 2021; na capacidade de geração de receita própria, tendo por base as regras previsionais definidas no POCAL; na previsão dos impostos diretos, aplicando a regra da média dos últimos 24 meses, com base nas taxas aprovadas pela Assembleia Municipal para o ano em curso; na utilização do empréstimo bancário de medio/longo prazo contratado, e visado pelo Tribunal de Contas, pelo montante de Eur. 5.192.690,24, para financiar a execução de quatro grandes projetos de Saneamento; bem assim, pela receita comunitária proveniente de projetos candidatados, já aprovados, designadamente no âmbito do PEDU, ou ancorados no Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial da Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria, sendo de salientar a determinação de maximização da capacidade de angariação de receita própria, que de modo geral se equipara às estimativas iniciais do ano anterior. No que se refere ao QPPO, foram aplicadas as mesmas regras para o apuramento da receita plurianual para os 4 anos seguintes, no pressuposto de a

previsão da receita comunitária assentar em possíveis aprovações de candidaturas a submeter ao novo Quadro Comunitário.

Demonstra-se de seguida, a receita total prevista para o Orçamento de 2021, e para o Plano Orçamental Plurianual 2022/2025, discriminada por rubrica de relato, de acordo com as seguintes origens:

Rubrica Relato	RECEITAS CORRENTES	Ano 2021	Ano 2022	Ano 2023	Ano 2024	Ano 2025
R1	RECEITA FISCAL	10.550.438,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00
R3	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	598.640,00	596.525,00	596.525,00	596.525,00	596.525,00
R4	RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	2.377.063,00	2.362.600,00	2.362.600,00	2.362.600,00	2.362.600,00
R5	TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CORRENTES	15.507.755,00	15.414.040,00	14.965.095,00	14.833.000,00	14.833.000,00
R6	VENDA DE BENS E SERVIÇOS	5.562.400,00	5.562.400,00	5.562.400,00	5.562.400,00	5.562.400,00
R7	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00
	TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES	34.660.526,00	34.541.565,00	34.092.620,00	33.960.525,00	33.960.525,00
	RECEITAS DE CAPITAL					
R8	VENDAS DE BENS DE INVESTIMENTO	345.275,00	443.606,00	364.941,00	384.607,00	345.275,00
R9	TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS DE CAPITAL	10.242.650,00	8.459.429,00	6.317.500,00	4.297.500,00	10.242.650,00
R10	OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL					
R11	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	TOTAL DAS RECEITAS DE CAPITAL	5.486.346,00	10.592.925,00	8.908.035,00	6.687.441,00	4.687.107,00
	TOTAL DA RECEITA EFETIVA	40.146.872,00	45.134.490,00	43.000.655,00	40.647.966,00	38.647.632,00
R13	RECEITA COM PASSIVOS FINANCEIROS	3.358.462,00	1.834.228,00			
	TOTAL DA RECEITA NÃO EFETIVA	3.358.462,00	1.834.228,00			
	RECEITA TOTAL	43.505.334,00	46.968.718,00	43.000.655,00	40.647.966,00	38.647.632,00

Os valores previstos seguiram as regras previsionais instituídas para o ano do orçamento a aprovar e, à falta de regras específicas para os anos seguintes, adotaram-se as mesmas regras para os impostos, taxas e tarifas e transferências financeiras do Estado, alinhando, no caso dos Fundos Comunitários, à previsão de aprovação de operações de financiamento ainda a submeter ao Quadro Comunitário. De seguida, demonstram-se as componentes da receita de valor mais relevante para o orçamento de 2021:

- A rubrica R1 reporta aos impostos municipais em que, se prevê, o Estado venha a cobrar e transferir para o Município (IMI, IMTI, IUC e Derrama), apurado com base na média da cobrança dos últimos 24 meses;
- Na rubrica R6, o destaque vai essencialmente para a venda de água, tratamento das águas residuais e resíduos sólidos, prevendo-se um valor total de 5.567.509. No cômputo geral, os valores previstos seguiram a regra da média da cobrança dos últimos 24 meses;

- c) As rubricas R5 e R9 incluem a participação do Município nos impostos do Estado (FEF, FSM, IRS, IVA e o que decorre da aplicação do Artº 35º da Lei 73/2013), em conformidade com a proposta de Lei do Orçamento de Estado para 2021, no valor total de Eur. 16.785.928, distribuídos da seguinte forma: Eur. 13.972.935 na rubrica R5 (capítulo 06 da económica) e Eur. 2.812.993 na rubrica R9 (capítulo 10 da económica). Verifica-se uma redução de 273.352,00, resultante da redução da percentagem de participação variável no IRS, de 5% para 4%, aprovada em Assembleia Municipal.
- d) Também na rubrica R9 se inscreve a receita que se prevê receber dos Fundos Comunitários e da Administração Central, num total de 2.277.411 que, pela sua importância para as finanças municipais, se desenvolve no ponto seguinte;
- e) A rubrica R8 (capítulo 09 da económica) contempla a previsão de receita com a venda de bens imóveis. A dotação inscrita seguiu a norma instituída no Artº 121º da LOE para 2020, tendo-se apurado os seguintes valores previsionais, Eur. 345.275,00, que resultou da média das receitas arrecadadas com a venda de bens imóveis nos últimos 36 meses.

5.4. Financiamento Externo

O Município promoveu várias candidaturas ao Quadro Comunitário Portugal 2020 e alguns projetos também a Fundos Autónomos do Estado. Face à execução das candidaturas aprovadas e àquelas que, estando submetidas, ainda aguardam decisão, as verbas inscritas em Orçamento para 2021 provenientes de Financiamento Comunitário ou de Fundos e Serviços Autónomos, rondam 2,5 milhões de euros e referem-se maioritariamente a verbas provenientes de projetos em fase de conclusão, considerando que nos encontramos em final do Quadro Comunitário Portugal2020 e ainda de alguns projetos aprovados que têm execução prevista em 2021. No entanto, pese embora o Município tenha submetido candidaturas em 2020 e também em anos anteriores, algumas ainda se encontram em análise, perspetivando-se que aquando da respetiva aprovação, as mesmas deem lugar à alteração orçamental modificativa pelo valor correspondente à comparticipação a aprovar.

Contudo, importa realçar o impacto financeiro da contratação de um empréstimo bancário, visado pelo Tribunal de Contas em sessão diária de 11.11.2020, destinado a financiamento de investimento na construção de novas redes de saneamento, num montante de Eur. 5.192.690,24, correspondente a 85% do valor de adjudicação das empreitadas Proc.ºs n.º 21/2020, 23/2020, 24/2020 e n.º 61/2020 e que irá alavancar em 2021 e 2022 um investimento superior a 6,2 milhões de euros.

5.5. Previsão da Despesa

A previsão de despesa teve como principais linhas orientadoras, a previsão de despesa inerente ao funcionamento da autarquia; ainda a despesa estimada decorrente de compromissos já assumidos e não pagos de projetos que ainda se encontram em curso, visando este orçamento essencialmente dar continuidade aos projetos de horizonte plurianual, bem assim concluir aqueles cujo prazo de execução termine no decorrer do ano de 2021. A estes, acresce ainda a previsão de alguns projetos criteriosamente selecionados, cuja execução ficará condicionada ao eventual financiamento, mantendo o controlo do stock da dívida, assim como a garantia da verificação do equilíbrio corrente.

Demonstra-se de seguida, a despesa total prevista para o Orçamento de 2021, e para o Plano Orçamental Plurianual 2022/2025, discriminada da seguinte forma, por rubrica de relato:

Rubrica Relato	DESPEZA CORRENTE	Ano 2021	Ano 2022	Ano 2023	Ano 2024	Ano 2025
D1	DESPEAS COM PESSOAL	10.666.766,00	10.590.766,00	10.575.766,00	10.575.766,00	10.692.766,00
D2	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	8.156.618,00	7.247.202,00	7.253.339,00	8.232.418,00	11.737.820,00
D3	JUROS E OUTROS ENCARGOS	23.500,00	31.700,00	32.700,00	30.700,00	28.200,00
D4	TRANSFERÊNCIAS E SUBSIDIOS CORRENTES	2.244.450,00	2.248.450,00	2.233.450,00	2.419.182,00	4.062.850,00
D5	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	326.500,00	326.500,00	326.500,00	326.500,00	776.500,00
	TOTAL DAS DESPESAS CORRENTES	21.417.834,00	20.444.618,00	20.421.755,00	21.584.566,00	27.298.136,00
	DESPESAS DE CAPITAL					
D6	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	20.846.800,00	25.290.100,00	21.147.900,00	17.689.400,00	7.273.900,00
D7	TRANSFERÊNCIAS E SUBSIDIOS DE CAPITAL	809.000,00	760.000,00	758.000,00	813.000,00	897.000,00
	TOTAL DAS DESPESAS DE CAPITAL	21.655.800,00	26.050.100,00	21.905.900,00	18.502.400,00	8.170.900,00
	TOTAL DA RECEITA EFETIVA	43.073.634,00	46.494.718,00	42.327.655,00	40.086.966,00	35.469.036,00
D9	DESPESA COM ATIVOS FINANCEIROS	20.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00
10	DESPESA COM PASSIVOS FINANCEIROS	411.700,00	474.000,00	672.000,00	560.000,00	448.000,00
	TOTAL DA RECEITA NÃO EFETIVA	431.700,00	474.000,00	673.000,00	561.000,00	449.000,00
	DESPEZA TOTAL	43.505.334,00	46.968.718,00	43.000.655,00	40.647.966,00	35.918.036,00

Resume-se de seguida e por rubrica do relato, as dotações mais relevantes inscritas no Orçamento da Despesa para 2021:

- A rubrica D1 (capítulo 01 da económica) contempla todas as despesas com pessoal, incluindo custos com os encargos sociais, contratos de avença e os pagamentos efetuados ao SNS que, se prevê, continue a ser uma despesa da responsabilidade das autarquias, como se tem verificado nos últimos Decretos-Lei de Execução dos Orçamentos de Estado;
- As dotações inscritas na rubrica D6 (capítulo 07 da económica) reportam ao Plano Plurianual de Investimentos (PPI) no valor total de 20.846.800,00.
- As dotações inscritas nas rubricas D3, D4, D7, D9 e D10 (capítulos 03, 04, 08, 09 e 10 reportam ao Plano de Atividades Municipais (PAM) que ainda inclui algumas das verbas inscritos na rubrica D2 e D5 que, pela sua importância, merecem estar inscritas no Plano (aquisição de bens e serviços para a promoção de toda a atividade cultural, desportiva, educacional e turística, recolha de RSU, análises de água, transportes escolares) totalizando Eur. 7.218.620,00.

As Grandes Opções do Plano, no valor total de Eur. 28.065.420, agregam o PPI e o PAM.

Ao nível da despesa corrente, destacam-se as despesas com pessoal, aquisição de bens e serviços e as transferências correntes.

5.6. Despesas com Pessoal

O presente orçamento de despesas com pessoal foi elaborado ainda sem conhecimento da versão final da Lei do Orçamento de Estado para o ano de 2021.

Para o ano 2021 está previsto um aumento nas despesas com pessoal na ordem dos 8,4%, justificado pelas admissões efetuadas no decurso do ano de 2020 e as que se esperam efetivar em 2021, o provimento de novos cargos dirigentes e as alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório, sendo certo que haverá outras rubricas que contrabalançarão esse aumento.

Quanto à política interna de recursos humanos, que se encontra refletida neste Orçamento, levamos em consideração o aproximar da data de transferência de competências e a preparação da autarquia para esse desafio.

5.7. Aquisição de Bens e Serviços

Quanto a aquisição de bens e serviços, que garantem o regular funcionamento da Autarquia, destacam-se as despesas com combustíveis, encargos de instalações designadamente eletricidade e gás, comunicações, iluminação pública, os transportes escolares, a aquisição de trabalhos especializados, ainda o valor assumido pela aquisição de outros serviços, com especial relevância para o valor a pagar com iluminação pública, bem ainda, os encargos com a cobrança de receita.

5.8. Transferências Correntes

Deve ainda referenciar-se a despesa prevista relativa a transferências correntes, com maior expressão destinada à rubrica Famílias, também discriminada ao nível do Plano de Atividades Municipal na componente de despesa relativa às funções sociais, acrescendo a esta, a despesa a efetuar pelas Freguesias, suportada através de Contratos Interadministrativos, quer ainda através de outras formas de apoio.

6. Proposta das Grandes Opções do Plano 2021/2025

Nos termos da alínea e) do artº 46º da Lei 73/2013 de 3 de Setembro, introduzida pela Lei 51/2018 de 16 de Agosto, o Orçamento inclui a proposta das Grandes Opções do Plano, compostas pelas atividades mais relevantes e Plano Plurianual de Investimentos, com nota explicativa que a fundamenta, a qual integra a justificação das opções de desenvolvimento estratégico, a sua compatibilização com os objetivos de política orçamental, e a descrição dos programas, incluindo projetos de investimento e atividades mais relevantes da gestão.

As Grandes Opções do Plano, que integram o PPI e o PAM, apresentam uma dotação total prevista para 2021, de Eur. 28.065.420,00 e para 2022 a 2025 de, respetivamente, Eur. 32.372.020,00, Eur. 28.244.320,00, Eur. 24.918.052,00 e Eur. 17.787.220,00.

Ambos os Planos foram elaborados de acordo com o modelo previsto no ponto 11 da NCP 26 do SNC-AP, em muito idêntico ao modelo definido pelo POCAL, realçando as seguintes alterações: novas designações para as fontes de financiamento discriminadas por valores e não por percentagem, a exclusão da coluna do financiamento não definido e de os Planos passarem a demonstrar os encargos plurianuais para um período de quatro anos, em vez de três, em articulação com o Orçamento e o Plano Orçamental Plurianual.

6.1.PPI – Plano Plurianual de Investimentos

O PPI, que ascende em 2021 a Eur. 20.846.800,00, releva um conjunto de prioridades identificadas e assumidas pelo Município, designadamente em termos de infraestruturas de requalificação urbana no âmbito do Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano, construção de novos Centros Escolares, beneficiação da rede viária, de infraestruturas de drenagem de águas residuais, e ainda de infraestruturas turísticas.

Um dos objetivos predominantes para 2021, é a continuidade do investimento na requalificação urbana na cidade, no âmbito do PEDU - Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano, estando previsto iniciar em 2021, a requalificação urbana da zona da Várzea, a zona de Interface de Transportes, o parque de estacionamento no Casarelo e criar uma rede pedonal e ciclável. Fora do âmbito do PEDU, mas igualmente preponderante para a valorização urbanística, temos o parque verde da cidade e a requalificação urbana de algumas sedes de freguesia. Obras de inequívoco interesse económico, que vão contribuir para a valorização dos centros urbanos, criação de melhores acessibilidades, maior segurança rodoviária e de circulação pedonal, mais espaços de lazer, constituindo por isso, condições fundamentais à fixação de população.

Ao nível da educação, em 2021 prevê-se a conclusão das empreitadas dos novos Centros Escolares da Guia e Vila Cã, e o início da construção da nova Escola Básica da Pelariga e o início da requalificação da Escola Conde Castelo Melhor, importantes passos para a concretização material da Carta Educativa do Concelho de Pombal, não esquecendo ainda a construção do novo Centro de Formação e Reabilitação Profissional da Cercipom.

No objetivo Desporto e Lazer, está prevista construção do novo parque verde do Lourical, a ampliação do parque de lazer do Vale da Sobreira, assim como a construção do corredor ribeirinho ao longo do rio Arunca. Ainda em 2021, está previsto o concurso para a construção da nova piscina ao ar livre, na zona desportiva da cidade de Pombal.

Quanto à área da Cultura, é intenção do Município lançar, ainda em 2021, o concurso para a construção do Centro Cultural do Lourical.

Em termos de infraestruturas de saneamento básico, o Orçamento de 2021 apresenta um volume muito significativo de investimento, nomeadamente com carácter estruturante, de que são exemplo a construção das redes de saneamento nas localidades de Assanha da Paz, Barros da Paz, Reguengo, Gregórios, Penedos, Ilha, Moitas Brancas, Foz, Vale das Moitas, Bonitos e S. João da Ribeira e lugares limítrofes e Casal da Rola, bem como, a conclusão da construção da Estação e Conduta Elevatória de Alhais. Ainda em 2021 está previsto o lançamento e início da empreitada do Emissário da Redinha e redes de saneamento da Galiana, Barreiras de lugares limítrofes, em articulação com a empresa intermunicipal criada pelos Municípios de Mira, Montemor-o-Velho e Soure ABMG - Águas do Baixo Mondego e Gândara.

No abastecimento de água, o destaque vai para a remodelação do reservatório e adutora do Ourão e concluir as intervenções em infraestruturas existentes, com vista à melhoria da eficiência hídrica e energética do sistema de distribuição de água.

Ao nível do desenvolvimento económico, prevê-se concluir muito em breve a aquisição dos restantes terrenos na Guia, para ampliação da sua Zona Industrial, com projeto já concluído, e é intenção do Município iniciar, ainda em 2021, a 1ª fase da beneficiação das infraestruturas da Zona Industrial da Formiga.

Das intervenções previstas em PPI, sublinham-se ainda os investimentos ao nível da melhoria da rede viária prevista para o conjunto das Freguesias, com destaque para a requalificação da EM 532, que liga as Barrocas - Boldrarias - S. Simão e Santiago de Litém, e para a conclusão do projeto de requalificação do IC2, protocolado com a empresa Infraestruturas de Portugal, IP. Em 2021, prevê-se ainda o lançamento e início da empreitada de requalificação da EN109 na zona urbana do Carriço.

De referir que na área turística, reiniciou-se já da obra do CIMU-SICÓ, com grande impacto financeiro em 2021, assim como, a requalificação do parque de estacionamento na praia do Ossa da Baleia.

6.2.PAM – Plano de Atividades Municipal

No Plano de Atividades Municipal (PAM), que em 2021 ascende a Eur. 7.218.620,00, encontra-se plasmada a orientação Municipal, que consiste no reforço da colaboração com as Juntas de Freguesia, na promoção da Educação com especial enfoque no auxílio à prática educativa, na ação social, na promoção cultural e turística, no reforço do associativismo e da prática desportiva. Ainda a despesa ao nível da sustentabilidade e Vida Ambiental, nas Floresta, os encargos com o serviço da dívida, as transferências para as freguesias relativas às energias renováveis; bem como na dinamização do pelouro da Habitação.

A Pandemia originada pelo SARS CoV2 (COVID-19) condiciona a atividade municipal, quer pelo grau de incerteza que provoca na comunidade, quer pela especial atenção e mobilização de meios que o Município de Pombal tem disponibilizado e terá de disponibilizar para a mitigação dos efeitos desta Pandemia na comunidade, nas instituições e nas empresas.

O Município de Pombal saberá em 2021 manter a estreita articulação com todas as entidades envolvidas nesta luta, estando as IPSS na linha da frente, juntamente com a Saúde, as Freguesias, os Bombeiros, as Autoridades Militares e toda a Rede Social, de solidariedade e de voluntariado que, em conjunto, têm sido um garante do dispositivo que no nosso concelho tem mitigado os efeitos desta pandemia.

A entrega de verbas para a subscrição do FAM - Fundo de Apoio Municipal deu-se por concluída em 2020. Quanto ao FEE – Fundo de Eficiência Energética, e até 2022, o Município irá continuar a contribuir para esse Fundo, inerente à execução do contrato de partilha de poupanças líquidas referentes à implementação do projeto “Gestão e eficiência Energética em iluminação pública na cidade de Pombal”.

As Freguesias são o principal parceiro de articulação e implementação das iniciativas municipais. Manterão uma dinâmica atividade num conjunto de matérias, como a limpeza urbana, as faixas de gestão de combustível e o reforço da ação das Comissões Sociais de Freguesia e Interfreguesia. Pelos Contratos Interadministrativos delegam-se nas Juntas de Freguesia um significativo conjunto de competências, aos quais se alocam uma importante parcela do Orçamento Municipal. Estando já em fase de provimento de lugar no Quadro de Pessoal do Município é neste ano que pretendemos iniciar a atividade do Gabinete de Apoio as Freguesias.

No Município de Pombal procuramos a equidade numa Educação que se constitua como o principal promotor da mobilidade social e da igualdade de oportunidades. Reforçaremos os programas inovadores que temos desenvolvido, reforçaremos a atenção na criança, no aluno, no

jovem, tentando suprir as suas carências, disponibilizando-lhe meios (físicos e humanos) e chamando-o à participação na comunidade.

Manteremos a meia centena de projetos, iniciativas e programas que temos em curso e que vão da inclusão, à potenciação do sucesso escolar; da alimentação à ocupação tempos livres; da fruta escolar à promoção de hortas escolares; do reconhecimento do mérito ao acesso para todos à infância em creche; da educação para a cidadania ao empreendedorismo nas escolas; do Teatro às Cidades Amigas das Crianças; da promoção da saúde às bibliotecas escolares; das atividades de enriquecimento curricular à formação dirigida às auxiliares de ação escolar; do apoio à aquisição do material escolar à gratuidade das refeições no primeiro ciclo; do transporte escolar até ao 12º ano às bolsas de ensino, entre muitos outros.

Continuaremos, também, com a promoção das condições ao desenvolvimento do ensino profissional e artístico e ao projetos de outros graus de ensino superior.

Manteremos na Educação a marca com que temos desenvolvido a ação municipal: inovação, proximidade e inconformismo.

Ao nível cultural, além das atividades municipais que têm vindo a ser habituais e que nas quais se tem verificado crescente projeção regional e nacional, bem como do apoio às diversas entidades que, no concelho, dinamizam atividades de âmbito cultural e artístico, destacamos os projetos artísticos dinamizados pela Casa Varela e o reforço da participação dos agentes culturais do concelho na produção e oferta cultural, quer em iniciativas municipais, quer nas iniciativas promovidas nas redes de cultura em que o Município participa. A este propósito é de sublinhar a oficialização da criação da Rede Cultura 2027 - Regie Cooperativa, organismo que sustenta a candidatura de Leiria a Capital Europeia da Cultura, na qual o Município de Pombal integra a equipa de gestão.

O Plano de Desenvolvimento Turístico de Pombal estará concluído e em implementação, pelo que a oferta turística será apresentada e dinamizada devidamente segmentada nos produtos turísticos: História e património: castelo e núcleos tradicionais, Turismo ativo e de natureza: experiências soft e hard, Turismo desportivo e de competição: provas e estágios, Turismo de mar: naturismo e sustentabilidade, Turismo religioso, Turismo científico: espeleologia, geomorfologia e arqueologia.

Paralelamente existe um conjunto de outras iniciativas que visam a promoção turística do concelho. Serão de destacar a aposta na promoção da Praia do Osso da Baleia e o projeto Explore Sicó e a disponibilização por parte dos investidores privados da Quinta de Sant'Ana e das antigas escolas primárias que soubemos disponibilizar para exploração turística.

Iremos reforçar os projetos de valorização patrimonial, pelo investimento no Património Acessível, pela finalização da beneficiação dos frescos do teto da Igreja do Convento do Lourçal, pelo reforço das condições na Praia do Osso da Baleia (parque de merendas e estacionamento), pela disponibilização da praia naturista Praia do Urso, pela consolidação das várias rotas, roteiros e caminhos que perpassam o nosso concelho.

Pombal tem sido reconhecido como Município Amigo do Desporto, num importante trabalho realizado pela comunidade e pelas associações desportivas do concelho. O apoio municipal às associações desportivas para a sua atividade de promoção da prática desportiva e em especial da formação, continuará a ser merecedor de uma parte significativa do orçamento municipal nesta área, mantendo-se o apoio extraordinário aos clubes com instalações desportivas próprias, na procura de uma melhor equidade.

Também as várias organizações desportivas promovidas pelo Município de Pombal, em organização própria ou em parceria, continuarão a afirmar a sua importância como marcas distintivas do desporto no concelho e na região.

Queremos manter e potenciar as infraestruturas desportivas de qualidade e em boas condições para reforçar o posicionamento de Pombal para acolher treinos, estágios e jogos de seleções regionais e nacionais em várias modalidades; bem como ser palco das mais importantes provas nacionais, através do acolhimento das provas nacionais de atletismo em pista coberta, de karaté, de xadrez e de basquetebol.

Neste ano daremos um especial contributo às associações pela criação, dinamização e desenvolvimento do Programa de Apoio à Execução do Plano de Segurança e Emergência das Coletividades do Concelho.

Ao nível da Proteção Civil, o Município reconhece o importante papel dos Bombeiros Voluntários de Pombal, pelo que será também mantida a política de apoios à Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários de Pombal e ao seu corpo de bombeiros. Pretendemos também reforçar os meios do serviço municipal e proceder à reclassificação da Pista de Ultra Leves em Aeródromo de Classe 2, reforçando a qualidade dos meios ao serviço da Proteção Civil e do Combate aos Fogos Florestais.

Neste desígnio continuaremos a promover com as Freguesias as Brigadas Locais de Voluntários e a constituição e desenvolvimento das Unidades Locais de Proteção Civil.

O concelho de Pombal tem mais de metade do território coberto de mancha florestal pelo que se dará uma especial atenção às atividades de valorização e proteção da floresta, pela concretização dos objetivos do Plano Municipal da Defesa da Floresta Contra Incêndios (por exemplo na concretização da execução das Faixas de Gestão de Combustível previstas), pela gestão da competência (agora no Município) relativa à autorização e comunicação prévia das ações de arborização e rearborização, bem como pela implementação, dinamização e desenvolvimento do Programa Municipal de Floresta Autóctone.

Também no domínio da ação e desenvolvimento social é reconhecido o papel das várias instituições que garantem uma cobertura de todo o concelho com as várias valências de apoio social, num trabalho em rede que cria sinergias, potencia recursos e aumenta a eficácia.

As IPSS e a totalidade da Rede Social têm desenvolvido a sua atividade com a pressão suscitada pela Pandemia SARS CoV2 (COVID-19), conseguindo implementar planos e estratégia focados na diminuição dos riscos, mas também sabendo perspetivar, com o Município, planos conjuntos de criação de estruturas de retaguarda, seu modelo de implementação e de gestão.

É no apoio ao acesso de melhores condições, meios e equipamentos que se centrará o desenvolvido das atividades municipais.

É pelo reforço das instituições da Rede Social, da Rede de Cuidadores Formais e da Rede de Cuidadores Informais que faremos chegar o apoio social às populações carenciadas. O Município de Pombal não substituirá nenhuma instituição, o Município de Pombal procurará apoiar as instituições que estão no terreno com os meios adequados e necessários à prossecução das suas missões.

Os projetos de inclusão e de desenvolvimento social que temos desenvolvido manterão a sua atualidade e existência, reforçando-os com projetos de apoio à obtenção de medicamento, de iliteracia financeira, de diminuição de situações de vulnerabilidade e risco.

Prosseguiremos com o Programa AMPHARA, com o Fundo de Auxílio Europeu às Pessoas Mais Carentes (FEAC), com a Tele-Assistência ao Idoso, com todas as atividades e projetos do Plano Integrado de Promoção de Envelhecimento Ativo, com o Tênis Solidário, com o programa Like Saúde, com o Programa de Apoio à Recuperação e Adaptação das Habitações Degradadas, entre outros.

Contamos que apoiar em 2021 os investimentos que as nossas IPSS vejam aprovados pelo programa PARES 3.0, desenvolver o programa MAREES (reforço de meios humanos na primeira linha COVID-19) e acolher um significativo aumento da oferta de camas em Estruturas Residenciais para Idosos.

As equipas de desenvolvimento social do município também estarão muito envolvidas no Plano Local de Promoção de Direitos das Crianças e Jovens de Pombal, no Plano Local de Igualdade, no Projeto Inclusão – Bairros Sociais e no acompanhamento da atividade das Comissões Sociais de Freguesia e Interfreguesias.

Em 2021 o Município terá novas competências no domínio da habitação pelo que iremos criar o plano Estratégia Local de Habitação, bem como iremos implementar Programa Municipal de Arrendamento Jovem “Porta 40”, que já se encontra em fase de preparação final.

Na área da Juventude, apostaremos nos programas de ocupação a jovens +10 e + 16 anos, nos programas de participação cívica e de cidadania Jovem Autarca e Cidades Ativas, na dinamização do Conselho Municipal da Juventude e no apoio ao investimento e ao desenvolvimento das atividades das organizações de juventude. Esta é uma área em que o Município pretende que os jovens e as suas organizações sejam portadores de novos desafios e de projetos inovadores.

A sustentabilidade e a vida ambiental são desígnios que continuaremos a prosseguir através de uma estratégia de recolha e valorização de resíduos, dos cuidados com a monitorização da qualidade da água para consumo humano, de programas dedicados às linhas de água (sua limpeza e valorização), da redefinição do Plano de Gestão de Riscos de Cheia e de Inundação, dos programas de educação ambiental, dos programas de apoio à limpeza florestal, de instalação de regadios, da dinamização de atividades de promoção de meios de transporte de baixo carbono e de programas de eficiência energética.

Sublinha-se o facto de neste documento estar inserida a despesa a realizar com o Estudo e Caracterização das Cargas Poluentes dos Rios Arunca e Anços e a despesa com a criação do projeto de Recolha Seletiva de Biorresíduos.

Reconhecendo a importância de valorizar a participação dos cidadãos na definição das políticas públicas, o Orçamento Participativo continuará a ser um dos mecanismos preferenciais para que as pessoas possam expressar as suas prioridades e preocupações.

Igualmente previstos no PAM encontram-se os encargos com empréstimos bancários de médio longo prazo e que, para o ano, irá contar com o novo empréstimo contratado à banca para financiar investimento.

Relativamente à determinação de encargos com as amortizações de capital e juros, partiu-se das taxas de juro aplicáveis a cada empréstimo, vigentes para a próxima prestação, cujos montantes a inscrever no orçamento de 2020 se encontram no mapa de Empréstimos de Médio e Longo Prazo, que integra o conjunto dos documentos que constituem o orçamento.

Igualmente previstos no PAM encontram-se os encargos com empréstimos bancários de médio longo prazo e que, para o ano, irá contar com o novo empréstimo contratado à banca para financiar investimento.

Relativamente à determinação de encargos com as amortizações de capital e juros, partiu-se das taxas de juro aplicáveis a cada empréstimo, vigentes para a próxima prestação, cujos montantes a inscrever no orçamento de 2020 se encontram no mapa de Empréstimos de Médio e Longo Prazo, que integra o conjunto dos documentos que constituem o orçamento.

7. Demonstrações financeiras previsionais

Nos termos do nº 17 do ponto 6 da NCP 1 do SNC-AP, as entidades públicas devem preparar demonstrações financeiras previsionais, designadamente balanço, demonstração dos resultados por natureza e demonstração dos fluxos de caixa, com o mesmo formato das históricas, que devem ser aprovadas pelos órgãos de gestão competentes.

Apesar de ainda não estarem definidos os moldes e as regras orientadoras para a elaboração dos referidos documentos previsionais para o ano de 2021, e do elevado grau de incerteza quanto aos valores apurados, e que possivelmente daria toda a legitimidade as entidades públicas para não os apresentar, entendeu-se na mesma proceder a elaboração dos mesmos, adotando as seguintes regras: numa primeira abordagem apurou-se a média da evolução mensal do ativo líquido no ano 2020 até ao mês de outubro, que resultou numa percentagem de 0,42%, e que serviu de cálculo para estimar o valor previsional dos documentos, à data de 31/12/2020. Numa segunda abordagem, apurou-se a percentagem de evolução entre o ativo líquido de 2019 e o que resultou da previsão para 2020, tendo resultado num valor percentual de 5,03%. Por fim, considerando o impacto do orçamento de 2020 na variação prevista no ativo líquido de 2020 (5,03%), estimou-se que o orçamento previsto para 2021 provocará uma variação proporcional no ativo líquido estimado para 2021, em 4,64%.

Nestes termos, foram elaborados, o Balanço, a Demonstração de Resultados e a Demonstração dos Fluxos de Caixa, previsionais para o ano de 2021, que se anexam ao Relatório do Orçamento, e que devem de ser submetidos à aprovação do Órgão Executivo.

8. Compromissos Plurianuais

Determina a alínea c) do nº 1 do Artº 6º da Lei 08/2012 de 21/02 (LCPA), alterada e republicada pela Lei n.º 22/2015 de 17 de Março, que a assunção de compromissos plurianuais, independentemente da sua forma jurídica, está sujeita a autorização prévia da Assembleia Municipal.

O Artº 12º do DL 127/2012 de 21/06, alterado e republicado pelo DL 99/2015 de 02/06, que regulamenta a LCPA, estabelece que para efeitos de aplicação dessa alínea acima referida, a autorização prévia para a assunção de compromissos plurianuais ou a sua reprogramação pelo órgão deliberativo competente, poderá ser dada aquando da aprovação das Grandes Opções do Plano.

Para o ano de 2020, a Assembleia Municipal, na sessão realizada a 6 de dezembro de 2019, deliberou conceder autorização prévia para a assunção de compromissos plurianuais, que se viessem a comprometer para o ano de 2021 e seguintes.

Nestes termos, e de modo a dar continuidade ao modelo instituído em anos anteriores, prevê-se submeter nova proposta ao Órgão Executivo, no sentido de deliberar solicitar ao Órgão Deliberativo, autorização prévia para a assunção dos compromissos plurianuais, ou a sua reprogramação, dos Projetos e Ações inscritos nas Grandes Opções do Plano, bem como, autorização prévia para a despesa corrente cujos encargos, em cada um dos anos económicos seguintes ao da sua contração e pelo prazo de execução de 3 anos, não excedam o limite de Eur. 99.759,58, estabelecido na alínea b) do nº1 do artº 22 do DL 197/99 de 08/06, de modo a agilizar a contratação da respetiva despesa plurianual.

No momento da elaboração do presente relatório, o Município tinha assumido compromissos para 2021, em cerca de 17 milhões de euros.

9. Regras Orçamentais e de Dívida

9.1. Equilíbrio Corrente

No cumprimento das regras orçamentais previstas no artigo 40.º da Lei n.º 73/2013 de 3 de Setembro, a receita corrente bruta cobrada deve ser pelo menos igual à despesa corrente acrescida das amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazos. Consideram-se amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazos, o montante correspondente à divisão do capital utilizado pelo número de anos do contrato, independentemente do seu pagamento efetivo. (nº 4 do Artº 40º), sendo que, no caso de empréstimos já existentes aquando da entrada em vigor da presente lei, considera-se amortizações médias de empréstimos o montante correspondente à divisão do capital em dívida à data da entrada em vigor da presente lei pelo número de anos de vida útil remanescente do contrato (Artº 83º da mesma Lei).

O Orçamento proposto cumpre com a referida norma, prevendo-se a geração de uma poupança corrente de Eur. 12.608.944,89, conforme quadro abaixo:

		Eur.
Receita corrente	(a)	34.660.526,00
Despesa Corrente prevista:	(b)	21.417.834,00
Amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazo	(c)	633.747,85
Poupança Corrente	(d) = (a) - (b) - (c)	12.608.944,15

9.2. Dívida Total

O limite da dívida total dos municípios, estabelecida no n.º 1 do artigo 52ª da Lei 73/2013 de 03 de Setembro, corresponde a 1,5 vezes a média da receita corrente líquida cobrada nos três exercícios anteriores (2017, 2018 e 2019). Para o Município de Pombal, o limite da dívida total estabelecido para 2020 é de Eur. 49.653.774, que resulta da média da receita cobrada bruta no valor de Eur. 33.102.516,04 vezes 1,5.

Com a entrada em vigor do SNC-AP, os valores do endividamento para apuramento da Dívida Total de Operações Orçamentais, nos termos do Artº 52º da Lei 73/2013 de 03/09, ainda não

estão disponíveis na nova plataforma SISAL da DGAL. No entanto, apuraram-se os valores de acordo com a Lei 73/2013, relativo ao 3º trimestre de 2020, tendo-se apurado uma dívida total de operações orçamentais de € 4.116.260.

A dívida total resulta do somatório do valor dos empréstimos de médio e longo prazo, de todos os débitos a terceiros decorrentes de operações orçamentais, bem como da dívida proveniente das entidades que relevam para efeitos de limite da dívida total, nos termos do Artº 54º da mesma Lei, conforme se demonstra no quadro seguinte.

Total da dívida a terceiros incluindo dívidas não orçamentais e FAM	SM + AM + SEL + entidades participadas	Dívida total	Dívidas não orçamentais e capital excecionado	Conta 268126 (FAM)	Excluindo dívidas não orçamentais, capital excecionado e FAM
(1)	(2)	(3)=(1)+(2)	(4)	(5)	(6)=(3)-(4)-(5)
6.645.893	92.629	6.738.522	2.591.412	30.850	4.116.260

Mesmo que se venha a verificar uma redução na arrecadação da receita em 2021, devido aos efeitos da pandemia do COVID-19, o Município está confortável em relação ao cumprimento do limite imposto à dívida total, com uma folga de cerca de 45M.

10. Conclusão

No ano de 2021, manter-se-á a orientação da ação municipal para a prossecução das atribuições fundamentais, cujo de investimento projetará a continuidade da execução dos projetos que se encontram em curso, sem descuidar a solidez financeira da gestão e em sintonia com as populações e com as Freguesias, verdadeiros parceiros de serviço público.

11. Propostas

11.1. Que, nos termos do artigo 33.º, n.º 1, alínea c) e da alínea a) do n.º 1 do artigo 25º, ambos da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, conjugados com o n.º 1, do artigo 45.º e artigo 46 da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, a Câmara Municipal delibere submeter à aprovação da Assembleia Municipal as seguintes demonstrações orçamentais previsionais para o quinquénio 2021/2025, definidas no n.º 46 do ponto 11 da NCP 26 do SNC-AP, a seguir discriminados, e que instruem a presente proposta e desta são parte integrante como Anexos ao Orçamento Municipal:

- Orçamento para o ano de 2021 e Plano Orçamental Plurianual 2022/2025
- Grandes Opções do Plano 2021/2025

11.2. Que a Câmara Municipal delibere propor à Assembleia Municipal a autorização para proceder à atualização do valor das taxas estabelecidas no Regulamento e Tabela de Taxas e Outras Receitas do Município de Pombal, em conformidade com o previsto no artigo 31.º do referido artigo, conjugado com o n.º 1 do artigo 9.º da Lei 53-E/2006 de 29 de Dezembro, de acordo com a taxa de inflação.

11.3. Que, nos termos do nº 17 do ponto 6 da NCP 1 do SNC-AP, a Câmara Municipal delibere aprovar, as seguintes demonstrações financeiras previsionais para 2021:

- Balanço;
- Demonstração de Resultados por natureza, e;
- Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Pombal, 24 de Novembro de 2020

O Presidente da Câmara,

(Luis Diogo de Paiva Morão Alves Mateus, Dr.)

ANEXOS AO ORÇAMENTO MUNICIPAL

I. ORÇAMENTO 2021 E PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL 2022/2025

- i. Mapa resumo do Orçamento e do Plano Orçamental Plurianual**
- ii. Orçamento e Plano Orçamental Plurianual das Receitas**
 - a) por rubrica de relato**
 - b) por classificação económica**
- iii. Orçamento e Plano Orçamental Plurianual das Despesas,**
 - a) por rubrica de relato**
 - b) por classificação orgânica/económica**

II. GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2021/2025

- i. Plano Plurianual de Investimentos, por rubrica orçamental**
- ii. Plano de Atividades Municipal, por rubrica orçamental**

III. Empréstimos a médio/longo prazo

IV. Mapa das entidades participadas pelo Município

V. Orçamento das entidades participadas em relação às quais se verifique o controlo pelo Município de Pombal

- i. PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.**

VI. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PREVISIONAIS

- i. Balanço previsional**
- ii. Demonstração de Resultados por natureza previsional**
- iii. Demonstração dos Fluxos de Caixa previsional**

Tipo de Orçamento : DA RECEITA E DA DESPESA

Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Visualização : RESUMIDA

Desagregar : N Euros

Rubrica	Designação	Períodos anteriores	Orçamento 2021	Soma	Plano orçamental plurianual			
			Período		2022	2023	2024	2025
	Receita corrente		34.660.526,00	34.660.526,00	34.541.565,00	34.092.620,00	33.960.525,00	33.960.525,00
	Receita de capital		5.486.346,00	5.486.346,00	10.592.925,00	8.908.035,00	6.687.441,00	4.687.107,00
	Receita efetiva [1]		40.146.872,00	40.146.872,00	45.134.490,00	43.000.655,00	40.647.966,00	38.647.632,00
	Receita não efetiva [2]		3.358.462,00	3.358.462,00	1.834.228,00			
	Receita total [3] = [1] + [2]		43.505.334,00	43.505.334,00	46.968.718,00	43.000.655,00	40.647.966,00	38.647.632,00
	Despesa corrente		21.417.834,00	21.417.834,00	20.444.618,00	20.421.755,00	21.584.566,00	27.298.136,00
	Despesa de capital		21.655.800,00	21.655.800,00	26.050.100,00	21.905.900,00	18.502.400,00	8.170.900,00
	Despesa efetiva [4]		43.073.634,00	43.073.634,00	46.494.718,00	42.327.655,00	40.086.966,00	35.469.036,00
	Despesa não efetiva [5]		431.700,00	431.700,00	474.000,00	673.000,00	561.000,00	449.000,00
	Despesa total [6] = [4] + [5]		43.505.334,00	43.505.334,00	46.968.718,00	43.000.655,00	40.647.966,00	35.918.036,00
	Saldo total [3] - [6]							2.729.596,00
	Saldo global [1] - [4]		-2.926.762,00	-2.926.762,00	-1.360.228,00	673.000,00	561.000,00	3.178.596,00

Tipo de Orçamento : DA RECEITA		Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS		Tipo de Visualização : COM E SEM MOVIMENTO		Desagregar :		Euros
Rubrica	Designação	Períodos anteriores	Orçamento 2021	Soma	Plano orçamental plurianual			
			Período		2022	2023	2024	2025
	Receita corrente		34.660.526,00	34.660.526,00	34.541.565,00	34.092.620,00	33.960.525,00	33.960.525,00
R1	Receita fiscal		10.550.438,00	10.550.438,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00
R11	Impostos diretos		10.550.438,00	10.550.438,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00
R12	Impostos indiretos							
R2	Contribuições para sistemas de ptoteção social e subsistemas de saúde							
R3	Taxas, multas e outras penalidades		598.640,00	598.640,00	596.525,00	596.525,00	596.525,00	596.525,00
R4	Rendimentos de propriedade		2.377.063,00	2.377.063,00	2.362.600,00	2.362.600,00	2.362.600,00	2.362.600,00
R5	Transferências e subsídios correntes		15.507.755,00	15.507.755,00	15.414.040,00	14.965.095,00	14.833.000,00	14.833.000,00
R51	Transferências correntes		15.492.017,00	15.492.017,00	15.399.040,00	14.950.095,00	14.818.000,00	14.818.000,00
R511	Administrações Públicas		15.374.878,00	15.374.878,00	15.342.040,00	14.893.095,00	14.761.000,00	14.761.000,00
R5111	Administração Central - Estado Português		14.214.252,00	14.214.252,00	14.222.040,00	13.773.095,00	13.641.000,00	13.641.000,00
R5112	Administração Central - Outras entidades		1.160.626,00	1.160.626,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00
R5113	Segurança Social							
R5114	Administração Regional							
R5115	Administração Local							
R512	Exterior - U E							
R513	Outras		117.139,00	117.139,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00
R52	Subsídios correntes		15.738,00	15.738,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
R6	Venda de bens e serviços		5.567.509,00	5.567.509,00	5.562.400,00	5.562.400,00	5.562.400,00	5.562.400,00
R7	Outras receitas correntes		59.121,00	59.121,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00
	Receita de capital		5.486.346,00	5.486.346,00	10.592.925,00	8.908.035,00	6.687.441,00	4.687.107,00
R8	Venda de bens de investimento		305.942,00	305.942,00	345.275,00	443.606,00	364.941,00	384.607,00
R9	Transferências e subsídios de capital		5.125.404,00	5.125.404,00	10.242.650,00	8.459.429,00	6.317.500,00	4.297.500,00
R91	Transferências de capital		5.125.404,00	5.125.404,00	10.242.650,00	8.459.429,00	6.317.500,00	4.297.500,00
R911	Administrações Públicas		5.125.404,00	5.125.404,00	10.242.650,00	8.459.429,00	6.317.500,00	4.297.500,00
R9111	Administração Central - Estado Português		4.997.978,00	4.997.978,00	10.242.650,00	8.459.429,00	6.317.500,00	4.297.500,00
R9112	Administração Central - Outras entidades		92.426,00	92.426,00				
R9113	Segurança Social							
R9114	Administração Regional							
R9115	Administração Local		35.000,00	35.000,00				
R912	Exterior - U E							
R913	Outras							
R92	Subsídios de capital							
R10	Outras receitas de capital		50.000,00	50.000,00				
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Receita efetiva [1]		40.146.872,00	40.146.872,00	45.134.490,00	43.000.655,00	40.647.966,00	38.647.632,00
	Receita não efetiva [2]		3.358.462,00	3.358.462,00	1.834.228,00			
R12	Receita com ativos financeiros							
R13	Receita com passivos financeiros		3.358.462,00	3.358.462,00	1.834.228,00			
R14	Saldo da Gerência Anterior - Operações Orçamentais							
	Receita total [3] = [1] + [2]		43.505.334,00	43.505.334,00	46.968.718,00	43.000.655,00	40.647.966,00	38.647.632,00

Tipo de Orçamento : DA RECEITA			Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS		Tipo de Visualização : COM E SEM MOVIMENTO		Desagregar : S	Euros	
Rubrica		Designação	Períodos anteriores	Orçamento 2021 Período	Soma	Plano orçamental plurianual			
						2022	2023	2024	2025
R1		Receita corrente		34.660.526,00	34.660.526,00	34.541.565,00	34.092.620,00	33.960.525,00	33.960.525,00
		Receita fiscal		10.550.438,00	10.550.438,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00
R11		Impostos diretos		10.550.438,00	10.550.438,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00
	01	IMPOSTOS DIRECTOS		10.550.438,00	10.550.438,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00
	0102	OUTROS		10.550.438,00	10.550.438,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00	10.549.000,00
	010202	IMPOSTO MUNICIPAL SOBRE IMÓVEIS		6.250.202,00	6.250.202,00	6.250.000,00	6.250.000,00	6.250.000,00	6.250.000,00
	010203	IMPOSTO ÚNICO DE CIRCULAÇÃO		1.536.812,00	1.536.812,00	1.536.000,00	1.536.000,00	1.536.000,00	1.536.000,00
	010204	IMPOSTO MUNICIPAL SOBRE TRANS.		1.645.102,00	1.645.102,00	1.645.000,00	1.645.000,00	1.645.000,00	1.645.000,00
		ONEROSAS DE IMÓVEIS							
	010205	DERRAMA		1.118.322,00	1.118.322,00	1.118.000,00	1.118.000,00	1.118.000,00	1.118.000,00
R12		Impostos indiretos							
R2		Contribuições para sistemas de ptoteção social e subsistemas de saúde							
R3		Taxas, multas e outras penalidades		598.640,00	598.640,00	596.525,00	596.525,00	596.525,00	596.525,00
	04	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES		598.640,00	598.640,00	596.525,00	596.525,00	596.525,00	596.525,00
	0401	TAXAS		539.705,00	539.705,00	538.525,00	538.525,00	538.525,00	538.525,00
	040123	TAXAS ESPECÍFICAS DAS AUTARQUIAS LOCAIS		539.705,00	539.705,00	538.525,00	538.525,00	538.525,00	538.525,00
	04012301	MERCADOS E FEIRAS		26,00	26,00	25,00	25,00	25,00	25,00
	04012302	LOTEAMENTO E OBRAS		389.809,00	389.809,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00
	04012303	OCUPAÇÃO DE VIA PÚBLICA		8.071,00	8.071,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
	04012306	SANEAMENTO		888,00	888,00	800,00	800,00	800,00	800,00
	04012308	TAXA MUNICIPAL DE DIREITOS DE PASSAGEM (TMDP)		14.590,00	14.590,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
	04012310	LICENÇA SOBRE O RUÍDO		3.012,00	3.012,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	04012399	Outras		123.309,00	123.309,00	121.700,00	121.700,00	121.700,00	121.700,00
	0401239901	TX DE DEPOSITO DA FICHA TÉCNICA DE HABITAÇÃO		465,00	465,00	500,00	500,00	500,00	500,00
	0401239902	TAXA PELA EMISSÃO DO CERTIFICADO DE REGISTO		851,00	851,00	800,00	800,00	800,00	800,00
	0401239905	TAXA DE GESTÃO DE RESÍDUOS - TGR		9.475,00	9.475,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00
	0401239906	PUBLICIDADE		3.426,00	3.426,00	3.400,00	3.400,00	3.400,00	3.400,00
	0401239908	CONTROLO METROLÓGICO		16.455,00	16.455,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00
	0401239999	OUTRAS		92.637,00	92.637,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00
	0402	MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:		58.935,00	58.935,00	58.000,00	58.000,00	58.000,00	58.000,00
	040201	JUROS DE MORA		35.133,00	35.133,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
	040202	JUROS COMPENSATÓRIOS		12.311,00	12.311,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
	040204	COIMAS E PENALIDADES POR CONTRA		6.143,00	6.143,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
		ORDENAÇÕES							
	040299	MULTAS E PENALIDADES DIVERSAS		5.348,00	5.348,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
R4		Rendimentos de propriedade		2.377.063,00	2.377.063,00	2.362.600,00	2.362.600,00	2.362.600,00	2.362.600,00
	05	RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE		2.377.063,00	2.377.063,00	2.362.600,00	2.362.600,00	2.362.600,00	2.362.600,00
	0502	JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS		3.520,00	3.520,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
	050201	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES		3.520,00	3.520,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
		FINANCEIRAS							
	0507	DIVIDENDOS E PARTICIPAÇÕES NOS LUCROS DE SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS		1.129,00	1.129,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
		EMPRESAS PRIVADAS		1.129,00	1.129,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
	0510	RENDAS		2.372.414,00	2.372.414,00	2.358.000,00	2.358.000,00	2.358.000,00	2.358.000,00
	051002	ACTIVOS NO SUBSOLO		58.081,00	58.081,00	58.000,00	58.000,00	58.000,00	58.000,00
	051099	OUTROS		2.314.333,00	2.314.333,00	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00
R5		Transferências e subsídios correntes		15.507.755,00	15.507.755,00	15.414.040,00	14.965.095,00	14.833.000,00	14.833.000,00
R51		Transferências correntes		15.492.017,00	15.492.017,00	15.399.040,00	14.950.095,00	14.818.000,00	14.818.000,00
R511		Administrações Públicas		15.374.878,00	15.374.878,00	15.342.040,00	14.893.095,00	14.761.000,00	14.761.000,00
R5111		Administração Central - Estado		14.214.252,00	14.214.252,00	14.222.040,00	13.773.095,00	13.641.000,00	13.641.000,00
		Português							
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		14.214.252,00	14.214.252,00	14.222.040,00	13.773.095,00	13.641.000,00	13.641.000,00
	0603	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL		14.214.252,00	14.214.252,00	14.222.040,00	13.773.095,00	13.641.000,00	13.641.000,00
	060301	ESTADO		13.972.935,00	13.972.935,00	13.641.996,00	13.641.000,00	13.641.000,00	13.641.000,00
	06030101	FUNDO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRO		11.786.555,00	11.786.555,00	11.786.000,00	11.786.000,00	11.786.000,00	11.786.000,00
	06030102	FUNDO SOCIAL MUNICIPAL		833.948,00	833.948,00	834.000,00	834.000,00	834.000,00	834.000,00

Tipo de Orçamento : DA RECEITA			Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS			Tipo de Visualização : COM E SEM MOVIMENTO			Desagregar : S	Euros
Rubrica		Designação	Períodos anteriores	Orçamento 2021 Período	Soma	Plano orçamental plurianual				
						2022	2023	2024	2025	
R5112	06030103	PARTICIPAÇÃO FIXA NO IRS		1.154.994,00	1.154.994,00	824.996,00	824.000,00	824.000,00	824.000,00	
	06030107	PARTICIPAÇÃO NO IVA - ART. 26.º-A DA LEI N.º 73/2013		197.438,00	197.438,00	197.000,00	197.000,00	197.000,00	197.000,00	
	060306	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS		241.317,00	241.317,00	580.044,00	132.095,00			
	06030601	FUNDO SOCIAL EUROPEU		169.371,00	169.371,00	64.879,00				
	06030602	FEAC - FUNDO EUROPEU DE AUXILIO ÀS PESSOAS MAIS CARENCIADAS		5.654,00	5.654,00	5.654,00	471,00			
	06030603	FEDER - TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		66.292,00	66.292,00					
	06030604	FSE - CADASTRO PREDIAL				509.511,00	131.624,00			
		Administração Central - Outras entidades		1.160.626,00	1.160.626,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		1.160.626,00	1.160.626,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	
	0603	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL		1.160.626,00	1.160.626,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	
	060307	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS		1.160.626,00	1.160.626,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	
	06030799	OUTROS		1.160.626,00	1.160.626,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	
	0603079901	DIREÇÃO GERAL DOS ESTABELECIMENTOS ESCOLARES - DGEST		1.120.625,00	1.120.625,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	
	0603079902	OUTRAS RECEITAS DE FUNDOS AUTONOMOS		1,00	1,00					
	0603079904	INST. CONSERVAÇÃO DA NATUREZA-ICNF		40.000,00	40.000,00					
R5113		Segurança Social								
R5114		Administração Regional								
R5115		Administração Local								
R512		Exterior - U E								
R513		Outras		117.139,00	117.139,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	
R52	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		117.139,00	117.139,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	
	0601	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS		60.000,00	60.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	
	060102	PRIVADAS		60.000,00	60.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	
	0602	SOCIEDADES FINANCEIRAS		27.139,00	27.139,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00	
	060202	COMPANHIAS DE SEGUROS E FUNDOS DE PENSÕES		27.139,00	27.139,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00	
	0608	FAMÍLIAS		30.000,00	30.000,00					
	060801	FAMÍLIAS		30.000,00	30.000,00					
		Subsídios correntes		15.738,00	15.738,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
	08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES		15.738,00	15.738,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
	0802	SUBSIDIOS		15.738,00	15.738,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
	080209	SEGURANÇA SOCIAL		15.738,00	15.738,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
		Venda de bens e serviços		5.567.509,00	5.567.509,00	5.562.400,00	5.562.400,00	5.562.400,00	5.562.400,00	
	07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES		5.567.509,00	5.567.509,00	5.562.400,00	5.562.400,00	5.562.400,00	5.562.400,00	
	0701	VENDA DE BENS		2.465.242,00	2.465.242,00	2.470.400,00	2.470.400,00	2.470.400,00	2.470.400,00	
	070107	PRODUTOS ALIMENTARES E BEBIDAS		44.143,00	44.143,00	44.000,00	44.000,00	44.000,00	44.000,00	
R6	070110	DESPERDICIOS, RESIDUOS E REFUGOS		2.537,00	2.537,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00	
	07011001	SUCATA		2.368,00	2.368,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00	
	07011099	OUTROS		169,00	169,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
	070111	PRODUTOS ACABADOS E INTERMÉDIOS		2.394.644,00	2.394.644,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	
	07011102	AGUA		2.394.644,00	2.394.644,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	
	070199	OUTROS		23.918,00	23.918,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	
	0702	SERVIÇOS		2.970.608,00	2.970.608,00	2.962.000,00	2.962.000,00	2.962.000,00	2.962.000,00	
	070207	ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO		39.122,00	39.122,00	39.000,00	39.000,00	39.000,00	39.000,00	
	070208	SERVIÇOS SOCIAIS, RECREATIVOS, CULTURAIS E DE DESPORTO		103.719,00	103.719,00	103.000,00	103.000,00	103.000,00	103.000,00	
	07020803	Serviços Culturais		15.093,00	15.093,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
	0702080399	OUTROS		15.093,00	15.093,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	
	07020804	SERVIÇOS DESPORTIVOS		88.626,00	88.626,00	88.000,00	88.000,00	88.000,00	88.000,00	
	070209	SERVIÇOS ESPECÍFICOS DAS AUTARQUIAS		2.827.767,00	2.827.767,00	2.820.000,00	2.820.000,00	2.820.000,00	2.820.000,00	
	07020901	SANEAMENTO		1.029.144,00	1.029.144,00	1.030.000,00	1.030.000,00	1.030.000,00	1.030.000,00	
	07020902	RESÍDUOS SÓLIDOS		1.503.224,00	1.503.224,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	

Tipo de Orçamento : DA RECEITA			Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS		Tipo de Visualização : COM E SEM MOVIMENTO		Desagregar : S		Euros
Rubrica			Orçamento 2021		Plano orçamental plurianual				
Designação			Períodos anteriores	Período	Soma	2022	2023	2024	2025
R7	07020903	TRANSPORTES COLECTIVOS DE PESSOAS E MERCADORIAS		40.214,00	40.214,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
	0702090302	TRANSPORTES ESCOLARES		10.115,00	10.115,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	0702090303	TRANSPORTES DE PESSOAS E MERCADORIAS		30.099,00	30.099,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	07020904	TRABALHOS POR CONTA DE PARTICULARES		105.289,00	105.289,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00
	07020905	CEMITÉRIOS		52.438,00	52.438,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	07020906	MERCADOS E FEIRAS		79.235,00	79.235,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
	07020999	OUTROS		18.223,00	18.223,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	0703	RENDAS		131.659,00	131.659,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00
	070301	HABITAÇÕES		36.505,00	36.505,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
	070302	EDIFÍCIOS		95.154,00	95.154,00	95.000,00	95.000,00	95.000,00	95.000,00
		Outras receitas correntes		59.121,00	59.121,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00
	08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES		59.121,00	59.121,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00
	0801	OUTRAS		59.121,00	59.121,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00
	080199	OUTRAS		59.121,00	59.121,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00	57.000,00
	08019901	INDEMNIZAÇÕES POR DETERIORAÇÃO, ROUBO E EXTRAVIO DE BENS PATRIMONIAIS		4.130,00	4.130,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
R8	08019902	INDEMNIZAÇÕES DE ESTRAGOS PROVOCADOS POR OUTRÉM EM VIATURAS OU EM QUAISQUER OUTROS EQUIPAMENTOS PERTENCENTES ÀS AUTARQUIAS LOCAIS		21.559,00	21.559,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	08019999	DIVERSAS		33.432,00	33.432,00	33.000,00	33.000,00	33.000,00	33.000,00
		Receita de capital		5.486.346,00	5.486.346,00	10.592.925,00	8.908.035,00	6.687.441,00	4.687.107,00
		Venda de bens de investimento		305.942,00	305.942,00	345.275,00	443.606,00	364.941,00	384.607,00
	09	VENDAS DE BENS DE INVESTIMENTO		305.942,00	305.942,00	345.275,00	443.606,00	364.941,00	384.607,00
	0901	TERRENOS		305.941,00	305.941,00	345.274,00	443.605,00	364.940,00	384.606,00
	090101	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS		305.941,00	305.941,00	345.274,00	443.605,00	364.940,00	384.606,00
	0904	OUTROS BENS DE INVESTIMENTO		1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
	090401	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRA		1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
	09040101	EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE		1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
	R9	Transferências e subsídios de capital		5.125.404,00	5.125.404,00	10.242.650,00	8.459.429,00	6.317.500,00	4.297.500,00
	R91	Transferências de capital		5.125.404,00	5.125.404,00	10.242.650,00	8.459.429,00	6.317.500,00	4.297.500,00
	R911	Administrações Públicas		5.125.404,00	5.125.404,00	10.242.650,00	8.459.429,00	6.317.500,00	4.297.500,00
	R9111	Administração Central - Estado Português		4.997.978,00	4.997.978,00	10.242.650,00	8.459.429,00	6.317.500,00	4.297.500,00
	R9111	10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL		4.997.978,00	4.997.978,00	10.242.650,00	8.459.429,00	6.317.500,00
1003		ADMINISTRAÇÃO CENTRAL		4.997.978,00	4.997.978,00	10.242.650,00	8.459.429,00	6.317.500,00	4.297.500,00
100301		ESTADO		2.812.993,00	2.812.993,00	2.810.000,00	2.810.000,00	2.810.000,00	2.810.000,00
10030101		FUNDO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRO		1.309.617,00	1.309.617,00	1.310.000,00	1.310.000,00	1.310.000,00	1.310.000,00
10030105		ART. 35.º, N.º 3 DA LEI N.º 73/2013		1.503.376,00	1.503.376,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
100307		ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS		2.184.985,00	2.184.985,00	7.432.650,00	5.649.429,00	3.507.500,00	1.487.500,00
10030701		FEDER		1.792.690,00	1.792.690,00	7.432.650,00	5.649.429,00	3.507.500,00	1.487.500,00
1003070101		C+S GUIA		40.000,00	40.000,00				
1003070102		LOJA DO CIDADÃO		74.175,00	74.175,00				
1003070103		CASA VARELA		18.208,00	18.208,00				
1003070104		PEDU - EXTENÇÃO REDE TRANSPORTE		80.306,00	80.306,00				
		PUBLICO							
1003070105		CENTRO ESCOLAR DE VERMOIL		14.864,00	14.864,00				
1003070106		OUTRAS RECEITAS DO FEDER		17.497,00	17.497,00	5.198.500,00	4.886.500,00	3.507.500,00	1.487.500,00
1003070107		CASA AGORRETA		19.978,00	19.978,00				
1003070109	PEDU - LARGO DAS LARANJEIRAS		7.728,00	7.728,00					
1003070110	PEDU - JARDIM DO CARDAL		23.877,00	23.877,00					
1003070112	PEDU - REQUALIFICAÇÃO URBANA DA VARZEA		1.455.175,00	1.455.175,00					
1003070113	CIMRL - VALORIZAÇÃO PATRIMÓNIO NATURAL		40.882,00	40.882,00					

Tipo de Orçamento : DA RECEITA

Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Visualização : COM E SEM MOVIMENTO

Desagregar : S Euros

Rubrica	Designação	Períodos anteriores	Orçamento 2021 Período	Soma	Plano orçamental plurianual			
					2022	2023	2024	2025
	1003070114 PEDU - ZONA INTERFACE DE TRANSPORTES				1.398.702,00	762.929,00		
	1003070115 EFICIENCIA ENERGETICA				440.430,00			
	1003070116 PEDU - CONVENTO DO CARMO				81.634,00			
	1003070117 REQUALIFICAÇÃO CONVENTO DO LOURIÇAL				106.048,00			
	1003070118 ESCOLA GUALDIM PAIS				207.336,00			
	10030702 FEADER		39.414,00	39.414,00				
	1003070201 REDE DE ALDEIAS CALCÁRIAS		14.650,00	14.650,00				
	1003070202 MERCADO MUNICIPAL DOS AGRICULTORES		24.764,00	24.764,00				
	10030703 FUNDO DE COESÃO		352.881,00	352.881,00				
	1003070301 CADASTRO INFRAESTRUTURAS AB. ÁGUA		17.638,00	17.638,00				
	1003070302 SANEAMENTO OUTEIRO LOURIÇAL E FOITOS		102.311,00	102.311,00				
	1003070303 OUTRAS RECEITAS DO FUNDO DE COESÃO		34.558,00	34.558,00				
R9112	1003070304 EFICIENCIA HIDRICA E ENERGETICA		198.374,00	198.374,00				
	Administração Central - Outras entidades		92.426,00	92.426,00				
	10 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL		92.426,00	92.426,00				
	1003 ADMINISTRAÇÃO CENTRAL		92.426,00	92.426,00				
	100308 SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS		92.426,00	92.426,00				
	10030899 OUTROS		92.426,00	92.426,00				
	1003089903 FUNDO AMBIENTAL		5.000,00	5.000,00				
	1003089904 IP - INFRAESTRUTURAS DE PORTUGAL		27.695,00	27.695,00				
	1003089905 OUTRAS RECEITAS DE SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS		59.731,00	59.731,00				
R9113	Segurança Social							
R9114	Administração Regional							
R9115	Administração Local		35.000,00	35.000,00				
	10 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL		35.000,00	35.000,00				
	1005 ADMINISTRAÇÃO LOCAL		35.000,00	35.000,00				
	100501 CONTINENTE		35.000,00	35.000,00				
	10050101 MUNICIPIOS		35.000,00	35.000,00				
R912	Exterior - U E							
R913	Outras							
R92	Subsídios de capital							
R10	Outras receitas de capital		50.000,00	50.000,00				
	13 OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL		50.000,00	50.000,00				
	1301 OUTRAS		50.000,00	50.000,00				
	130101 INDEMNIZAÇÕES		50.000,00	50.000,00				
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	15 REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	1501 REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	150101 REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Receita efetiva [1]		40.146.872,00	40.146.872,00	45.134.490,00	43.000.655,00	40.647.966,00	38.647.632,00
	Receita não efetiva [2]		3.358.462,00	3.358.462,00	1.834.228,00			
R12	Receita com ativos financeiros							
R13	Receita com passivos financeiros		3.358.462,00	3.358.462,00	1.834.228,00			
	12 PASSIVOS FINANCEIROS		3.358.462,00	3.358.462,00	1.834.228,00			
	1206 EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZOS		3.358.462,00	3.358.462,00	1.834.228,00			
	120602 SOCIEDADES FINANCEIRAS		3.358.462,00	3.358.462,00	1.834.228,00			
R14	Saldo da Gerência Anterior - Operações Orçamentais							
	Receita total [3] = [1] + [2]		43.505.334,00	43.505.334,00	46.968.718,00	43.000.655,00	40.647.966,00	38.647.632,00

Tipo de Orçamento : DA DESPESA		Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS		Tipo de Visualização : COM E SEM MOVIMENTO		Desagregar :		Euros	
Rubrica		Designação		Orçamento 2021		Plano orçamental plurianual			
		Períodos		Período		Soma			
		anteriores							
						2022		2023	
						2024		2025	
	Despesa corrente		21.417.834,00		21.417.834,00		20.444.618,00		20.421.755,00
D1	Despesas com o pessoal		10.666.766,00		10.666.766,00		10.590.766,00		10.575.766,00
D11	Remunerações Certas e Permanentes		8.344.925,00		8.344.925,00		8.268.925,00		8.253.925,00
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais		249.397,00		249.397,00		249.397,00		249.397,00
D13	Segurança social		2.072.444,00		2.072.444,00		2.072.444,00		2.072.444,00
D2	Aquisição de bens e serviços		8.156.618,00		8.156.618,00		7.247.202,00		7.253.339,00
D3	Juros e outros encargos		23.500,00		23.500,00		31.700,00		32.700,00
D4	Transferências e subsídios correntes		2.244.450,00		2.244.450,00		2.248.450,00		2.233.450,00
D41	Transferências correntes		2.129.450,00		2.129.450,00		2.157.450,00		2.142.450,00
D411	Administrações Públicas		302.450,00		302.450,00		317.450,00		297.450,00
D4111	Administração Central - Estado Português								
D4112	Administração Central - Outras entidades		1.000,00		1.000,00		1.000,00		1.000,00
D4113	Segurança Social								
D4114	Administração Regional								
D4115	Administração Local		301.450,00		301.450,00		316.450,00		296.450,00
D412	Entidades do Setor Não Lucrativo		739.000,00		739.000,00		751.000,00		751.000,00
D413	Famílias		1.088.000,00		1.088.000,00		1.089.000,00		1.094.000,00
D414	Outras								
D42	Subsídios Correntes		115.000,00		115.000,00		91.000,00		91.000,00
D5	Outras despesas correntes		326.500,00		326.500,00		326.500,00		326.500,00
	Despesa de capital		21.655.800,00		21.655.800,00		26.050.100,00		21.905.900,00
D6	Aquisição de bens de capital		20.846.800,00		20.846.800,00		25.290.100,00		21.147.900,00
D7	Transferências e subsídios de capital		809.000,00		809.000,00		760.000,00		758.000,00
D71	Transferências de capital		809.000,00		809.000,00		760.000,00		758.000,00
D711	Administrações Públicas		523.000,00		523.000,00		523.000,00		521.000,00
D7111	Administração Central - Estado Português								
D7112	Administração Central - Outras entidades		3.000,00		3.000,00		3.000,00		1.000,00
D7113	Segurança Social								
D7114	Administração Regional								
D7115	Administração Local		520.000,00		520.000,00		520.000,00		520.000,00
D712	Entidades do Setor não Lucrativo		286.000,00		286.000,00		237.000,00		237.000,00
D713	Famílias								
D714	Outras								
D72	Subsídios de capital								
D8	Outras despesas de capital								
	Despesa efetiva [4]		43.073.634,00		43.073.634,00		46.494.718,00		42.327.655,00
	Despesa não efetiva [5]		431.700,00		431.700,00		474.000,00		673.000,00
D9	Despesa com ativos financeiros		20.000,00		20.000,00				1.000,00
D10	Despesa com passivos financeiros		411.700,00		411.700,00		474.000,00		672.000,00
	Despesa total [6] = [4] + [5]		43.505.334,00		43.505.334,00		46.968.718,00		43.000.655,00
									40.647.966,00
									35.918.036,00

Tipo de Orçamento : DA DESPESA			Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS		Tipo de Visualização : COM E SEM MOVIMENTO		Desagregar : S		Euros	
Rubrica		Designação	Períodos anteriores	Orçamento 2021 Período	Soma	Plano orçamental plurianual				
						2022	2023	2024	2025	
D1		Despesa corrente		21.417.834,00	21.417.834,00	20.444.618,00	20.421.755,00	21.584.566,00	27.298.136,00	
D11		Despesas com o pessoal		10.666.766,00	10.666.766,00	10.590.766,00	10.575.766,00	10.575.766,00	10.692.766,00	
		Remunerações Certas e Permanentes		8.344.925,00	8.344.925,00	8.268.925,00	8.253.925,00	8.253.925,00	8.253.925,00	
	02	CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS		8.344.925,00	8.344.925,00	8.268.925,00	8.253.925,00	8.253.925,00	8.253.925,00	
		MUNICIPAIS								
	01	DESPESAS COM O PESSOAL		8.344.925,00	8.344.925,00	8.268.925,00	8.253.925,00	8.253.925,00	8.253.925,00	
	0101	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES		8.344.925,00	8.344.925,00	8.268.925,00	8.253.925,00	8.253.925,00	8.253.925,00	
	010101	TITULARES DE ÓRGÃOS DE SOBERANIA E		175.948,00	175.948,00	175.948,00	175.948,00	175.948,00	175.948,00	
		MEMBROS DE ÓRGÃOS AUTÁRQUICOS								
	010104	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE		5.468.911,00	5.468.911,00	5.468.911,00	5.468.911,00	5.468.911,00	5.468.911,00	
		CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO								
	01010401	PESSOAL EM FUNÇÕES		4.869.895,00	4.869.895,00	4.869.895,00	4.869.895,00	4.869.895,00	4.869.895,00	
	01010402	ALTERAÇÕES OBRIGATÓRIAS DE		51.707,00	51.707,00	51.707,00	51.707,00	51.707,00	51.707,00	
		POSICIONAMENTO REMUNERATÓRIO								
	01010403	ALTERAÇÕES FACULTATIVAS DE		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	
		POSICIONAMENTO REMUNERATÓRIO								
	01010404	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS		517.309,00	517.309,00	517.309,00	517.309,00	517.309,00	517.309,00	
		POSTOS DE TRABALHO								
	010106	PESSOAL CONTRATADO A TERMO		512.895,00	512.895,00	512.895,00	512.895,00	512.895,00	512.895,00	
	01010601	PESSOAL EM FUNÇÕES		238.666,00	238.666,00	238.666,00	238.666,00	238.666,00	238.666,00	
	01010604	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS		274.229,00	274.229,00	274.229,00	274.229,00	274.229,00	274.229,00	
		POSTOS DE TRABALHO								
	010107	PESSOAL EM REGIME DE TAREFA OU		301.038,00	301.038,00	225.038,00	210.038,00	210.038,00	210.038,00	
		AVENÇA								
	010108	PESSOAL AGUARDANDO APOSENTAÇÃO		12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	
	010109	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO		163.328,00	163.328,00	163.328,00	163.328,00	163.328,00	163.328,00	
	010111	REPRESENTAÇÃO		60.273,00	60.273,00	60.273,00	60.273,00	60.273,00	60.273,00	
	010113	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO		524.085,00	524.085,00	524.085,00	524.085,00	524.085,00	524.085,00	
	010114	SUBSÍDIOS DE FÉRIAS E DE NATAL		998.987,00	998.987,00	998.987,00	998.987,00	998.987,00	998.987,00	
	010115	REMUNERAÇÕES POR DOENÇA E		126.960,00	126.960,00	126.960,00	126.960,00	126.960,00	126.960,00	
		MATERNIDADE / PATERNIDADE								
D12		Abonos Variáveis ou Eventuais		249.397,00	249.397,00	249.397,00	249.397,00	249.397,00	249.397,00	
	01	ASSEMBLEIA MUNICIPAL		13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	
	01	DESPESAS COM O PESSOAL		13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	
	0102	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS		13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	
	010213	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÊMIOS		13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	
	01021303	SENHAS DE PRESENÇA		13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	13.586,00	
	02	CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS		235.811,00	235.811,00	235.811,00	235.811,00	235.811,00	235.811,00	
		MUNICIPAIS								
	01	DESPESAS COM O PESSOAL		235.811,00	235.811,00	235.811,00	235.811,00	235.811,00	235.811,00	
	0102	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS		235.811,00	235.811,00	235.811,00	235.811,00	235.811,00	235.811,00	
	010201	GRATIFICAÇÕES VARIÁVEIS OU		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
		EVENTUAIS								
	010202	HORAS EXTRAORDINÁRIAS		140.225,00	140.225,00	140.225,00	140.225,00	140.225,00	140.225,00	
	010204	AJUDAS DE CUSTO		4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	
	010205	ABONO PARA FALHAS		30.035,00	30.035,00	30.035,00	30.035,00	30.035,00	30.035,00	
	010210	SUBSIDIO DE TRABALHO NOCTURNO		11.850,00	11.850,00	11.850,00	11.850,00	11.850,00	11.850,00	
	010211	SUBSIDIO DE TURNO		6.650,00	6.650,00	6.650,00	6.650,00	6.650,00	6.650,00	
	010212	INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE		30.351,00	30.351,00	30.351,00	30.351,00	30.351,00	30.351,00	
		FUNÇÕES								
	010213	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÊMIOS		12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	
	01021303	SENHAS DE PRESENÇA		12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	
	010214	OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
		ESPÉCIE								
D13		Segurança social		2.072.444,00	2.072.444,00	2.072.444,00	2.072.444,00	2.072.444,00	2.189.444,00	
	02	CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS		2.072.444,00	2.072.444,00	2.072.444,00	2.072.444,00	2.072.444,00	2.189.444,00	
		MUNICIPAIS								
	01	DESPESAS COM O PESSOAL		2.072.444,00	2.072.444,00	2.072.444,00	2.072.444,00	2.072.444,00	2.189.444,00	
	0103	SEGURANÇA SOCIAL		2.072.444,00	2.072.444,00	2.072.444,00	2.072.444,00	2.072.444,00	2.189.444,00	
	010301	ENCARGOS COM A SAÚDE		78.752,00	78.752,00	78.752,00	78.752,00	78.752,00	195.752,00	

Tipo de Orçamento : DA DESPESA			Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS		Tipo de Visualização : COM E SEM MOVIMENTO		Desagregar : S		Euros	
Rubrica		Designação	Períodos anteriores	Orçamento 2021 Período	Soma	Plano orçamental plurianual				
						2022	2023	2024	2025	
D2		010303	SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS	14.980,00	14.980,00	14.980,00	14.980,00	14.980,00	14.980,00	
		010304	OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES	3.120,00	3.120,00	3.120,00	3.120,00	3.120,00	3.120,00	
		010305	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL	1.836.092,00	1.836.092,00	1.836.092,00	1.836.092,00	1.836.092,00	1.836.092,00	
		01030501	ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS (ADSE)	116.820,00	116.820,00	116.820,00	116.820,00	116.820,00	116.820,00	
		01030502	SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP)	1.716.772,00	1.716.772,00	1.716.772,00	1.716.772,00	1.716.772,00	1.716.772,00	
		0103050201	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES	738.313,00	738.313,00	738.313,00	738.313,00	738.313,00	738.313,00	
		0103050202	SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL	978.459,00	978.459,00	978.459,00	978.459,00	978.459,00	978.459,00	
		01030503	OUTROS	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	
		010306	ACIDENTES EM SERVIÇO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	
		010308	OUTRAS PENSÕES	42.750,00	42.750,00	42.750,00	42.750,00	42.750,00	42.750,00	
		010309	SEGUROS	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	
		01030901	SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	
		010310	OUTRAS DESPESAS DE SEGURANÇA SOCIAL	26.250,00	26.250,00	26.250,00	26.250,00	26.250,00	26.250,00	
		01031001	EVENTUALIDADE MATERNIDADE, PATERNIDADE E ADOÇÃO	26.150,00	26.150,00	26.150,00	26.150,00	26.150,00	26.150,00	
		01031099	OUTRAS DESPESAS DE SEGURANÇA SOCIAL	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
			Aquisição de bens e serviços	8.156.618,00	8.156.618,00	7.247.202,00	7.253.339,00	8.232.418,00	11.737.820,00	
	01		ASSEMBLEIA MUNICIPAL	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	
	02		AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	
		0201	AQUISIÇÃO DE BENS	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
		020121	OUTROS BENS	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	
		0202	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	
		020225	OUTROS SERVIÇOS	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	
	02		CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS MUNICIPAIS	8.155.018,00	8.155.018,00	7.245.602,00	7.251.739,00	8.230.818,00	11.736.220,00	
		02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	8.155.018,00	8.155.018,00	7.245.602,00	7.251.739,00	8.230.818,00	11.736.220,00	
		0201	AQUISIÇÃO DE BENS	1.894.898,00	1.894.898,00	1.475.298,00	1.907.719,00	1.911.298,00	2.441.200,00	
		020101	MATÉRIAS-PRIMAS E SUBSIDIÁRIAS	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	200.000,00	
		020102	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	937.000,00	937.000,00	617.000,00	937.000,00	937.000,00	937.000,00	
		02010201	GASOLINA	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
		02010202	GASÓLEO	870.000,00	870.000,00	550.000,00	870.000,00	870.000,00	870.000,00	
		02010299	OUTROS	27.000,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00	
		020104	LIMPEZA E HIGIENE	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	
		020106	ALIMENTAÇÃO - GÉNEROS PARA CONFECCIONAR	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	
		020107	VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	180.000,00	
		020108	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
		020111	MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	
		020112	MATERIAL DE TRANSPORTE - PEÇAS	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
		020114	OUTRO MATERIAL - PEÇAS	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
		020115	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS	39.500,00	39.500,00	39.500,00	39.500,00	39.500,00	39.500,00	
		020116	MERCADORIAS PARA VENDA	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	
		02011601	ÁGUA	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	
		02011603	OUTRAS	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
		020117	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	14.598,00	14.598,00	14.598,00	14.598,00	14.598,00	15.000,00	
		020118	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	
		020119	ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
		020120	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	
		020121	OUTROS BENS	397.300,00	397.300,00	297.700,00	410.121,00	413.700,00	713.200,00	
		0202	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	6.260.120,00	6.260.120,00	5.770.304,00	5.344.020,00	6.319.520,00	9.295.020,00	
		020201	ENCARGOS DE INSTALAÇÕES	2.000.100,00	2.000.100,00	1.746.884,00	1.300.100,00	2.000.100,00	2.300.100,00	
		020202	LIMPEZA E HIGIENE	130.500,00	130.500,00	130.500,00	130.500,00	130.500,00	530.500,00	
		020203	CONSERVAÇÃO DE BENS	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	300.000,00	300.000,00	
		020204	LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS	66.800,00	66.800,00	66.800,00	66.800,00	66.800,00	66.800,00	

Tipo de Orçamento : DA DESPESA			Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS			Tipo de Visualização : COM E SEM MOVIMENTO			Desagregar : S	Euros
Rubrica			Orçamento 2021		Soma	Plano orçamental plurianual				
Designação			Períodos anteriores	Período		2022	2023	2024	2025	
D3	02	020205	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA	37.500,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00	
		020208	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	
		020209	COMUNICAÇÕES	215.500,00	215.500,00	115.500,00	215.500,00	215.500,00	215.500,00	
		020210	TRANSPORTES	470.000,00	470.000,00	470.000,00	470.000,00	470.000,00	845.500,00	
		02021001	TRANSPORTES ESCOLARES	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	825.500,00	
		02021002	PORTAGENS E OUTROS	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	
		020211	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	
		020212	SEGUROS	225.000,00	225.000,00	155.000,00	225.000,00	225.000,00	225.500,00	
		020213	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
		020214	ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA	115.000,00	115.000,00	95.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	
		020215	FORMAÇÃO	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	
		020216	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	
		020217	PUBLICIDADE	147.500,00	147.500,00	145.000,00	147.500,00	145.000,00	147.500,00	
		020218	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	274.000,00	274.000,00	274.000,00	274.000,00	274.000,00	274.000,00	
		020219	ASSISTÊNCIA TÉCNICA	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	
		020220	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	900.600,00	900.600,00	900.600,00	900.600,00	990.600,00	1.465.600,00	
		020222	SERVIÇOS DE SAÚDE	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	
		020224	ENCARGOS DE COBRANÇA DE RECEITAS	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	260.000,00	
		020225	OUTROS SERVIÇOS	1.472.520,00	1.472.520,00	1.428.420,00	1.281.420,00	1.269.420,00	2.481.420,00	
			Juros e outros encargos	23.500,00	23.500,00	31.700,00	32.700,00	30.700,00	28.200,00	
			CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS MUNICIPAIS	23.500,00	23.500,00	31.700,00	32.700,00	30.700,00	28.200,00	
		03	JUROS E OUTROS ENCARGOS	23.500,00	23.500,00	31.700,00	32.700,00	30.700,00	28.200,00	
		0301	JUROS DA DÍVIDA PÚBLICA	21.700,00	21.700,00	30.000,00	31.000,00	29.000,00	26.500,00	
		030103	SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	20.500,00	20.500,00	29.000,00	30.000,00	28.000,00	26.000,00	
		03010302	EMPRÉSTIMOS DE MÉDIO E LONGO PRAZOS	20.500,00	20.500,00	29.000,00	30.000,00	28.000,00	26.000,00	
		030106	ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	1.200,00	1.200,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	500,00	
		0302	OUTROS ENCARGOS CORRENTES DA DIVIDA PUBLICA	100,00	100,00					
		030201	DESPESAS DIVERSAS	100,00	100,00					
		0303	JUROS DE LOCAÇÃO FINANCEIRA	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	
		030305	MATERIAL DE TRANSPORTE	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	
		0305	OUTROS JUROS	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	
		030502	OUTROS	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	
		03050202	JUROS DE MORA	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	
D4			Transferências e subsídios correntes	2.244.450,00	2.244.450,00	2.248.450,00	2.233.450,00	2.419.182,00	4.062.850,00	
D41			Transferências correntes	2.129.450,00	2.129.450,00	2.157.450,00	2.142.450,00	2.328.182,00	3.971.850,00	
D411			Administrações Públicas	302.450,00	302.450,00	317.450,00	297.450,00	402.450,00	1.261.450,00	
D4111			Administração Central - Estado Português							
D4112			Administração Central - Outras entidades	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
	02		CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS MUNICIPAIS	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
		04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
		0403	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
		040305	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
D4113			Segurança Social							
D4114			Administração Regional							
D4115			Administração Local	301.450,00	301.450,00	316.450,00	296.450,00	401.450,00	1.260.450,00	
	02		CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS MUNICIPAIS	301.450,00	301.450,00	316.450,00	296.450,00	401.450,00	1.260.450,00	
		04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	301.450,00	301.450,00	316.450,00	296.450,00	401.450,00	1.260.450,00	
		0405	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	301.450,00	301.450,00	316.450,00	296.450,00	401.450,00	1.260.450,00	
		040501	CONTINENTE	301.450,00	301.450,00	316.450,00	296.450,00	401.450,00	1.260.450,00	
		04050102	FREGUESIAS	290.250,00	290.250,00	285.250,00	285.250,00	390.250,00	1.249.250,00	
		04050104	ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS	11.200,00	11.200,00	31.200,00	11.200,00	11.200,00	11.200,00	
D412			Entidades do Setor Não Lucrativo	739.000,00	739.000,00	751.000,00	751.000,00	796.732,00	1.104.500,00	

Tipo de Orçamento : DA DESPESA			Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS		Tipo de Visualização : COM E SEM MOVIMENTO		Desagregar : S		Euros	
Rubrica		Designação	Períodos anteriores	Orçamento 2021 Período	Soma	Plano orçamental plurianual				
						2022	2023	2024	2025	
02		CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS		739.000,00	739.000,00	751.000,00	751.000,00	796.732,00	1.104.500,00	
		MUNICIPAIS								
	04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		739.000,00	739.000,00	751.000,00	751.000,00	796.732,00	1.104.500,00	
	0407	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS		739.000,00	739.000,00	751.000,00	751.000,00	796.732,00	1.104.500,00	
	040701	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS		739.000,00	739.000,00	751.000,00	751.000,00	796.732,00	1.104.500,00	
D413		Famílias		1.088.000,00	1.088.000,00	1.089.000,00	1.094.000,00	1.129.000,00	1.605.900,00	
	02	CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS		1.088.000,00	1.088.000,00	1.089.000,00	1.094.000,00	1.129.000,00	1.605.900,00	
		MUNICIPAIS								
	04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		1.088.000,00	1.088.000,00	1.089.000,00	1.094.000,00	1.129.000,00	1.605.900,00	
	0408	FAMÍLIAS		1.088.000,00	1.088.000,00	1.089.000,00	1.094.000,00	1.129.000,00	1.605.900,00	
D414	040802	OUTRAS		1.088.000,00	1.088.000,00	1.089.000,00	1.094.000,00	1.129.000,00	1.605.900,00	
	04080202	OUTRAS		1.088.000,00	1.088.000,00	1.089.000,00	1.094.000,00	1.129.000,00	1.605.900,00	
		Outras								
		Subsídios Correntes		115.000,00	115.000,00	91.000,00	91.000,00	91.000,00	91.000,00	
	02	CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS		115.000,00	115.000,00	91.000,00	91.000,00	91.000,00	91.000,00	
D42		MUNICIPAIS								
	05	SUBSÍDIOS		115.000,00	115.000,00	91.000,00	91.000,00	91.000,00	91.000,00	
	0501	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO		75.000,00	75.000,00	51.000,00	51.000,00	51.000,00	51.000,00	
		FINANCEIRAS								
	050101	PÚBLICAS		75.000,00	75.000,00	51.000,00	51.000,00	51.000,00	51.000,00	
D5	05010101	EMPRESAS PÚBLICAS MUNICIPAIS E		50.000,00	50.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	
		INTERMUNICIPAIS								
	05010102	OUTRAS		25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	
	0508	FAMÍLIAS		40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
	050803	OUTRAS		40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
D5		Outras despesas correntes		326.500,00	326.500,00	326.500,00	326.500,00	326.500,00	776.500,00	
	02	CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS		326.500,00	326.500,00	326.500,00	326.500,00	326.500,00	776.500,00	
		MUNICIPAIS								
	06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES		326.500,00	326.500,00	326.500,00	326.500,00	326.500,00	776.500,00	
	0602	DIVERSAS		326.500,00	326.500,00	326.500,00	326.500,00	326.500,00	776.500,00	
D6	060201	IMPOSTOS E TAXAS		270.000,00	270.000,00	270.000,00	270.000,00	270.000,00	720.000,00	
	06020101	IMPOSTOS E TAXAS PAGOS PELA AUTARQUIA		170.000,00	170.000,00	170.000,00	170.000,00	170.000,00	470.000,00	
	0602010101	TAXA DE GESTÃO DE RESÍDUOS - TGR		100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	400.000,00	
	0602010199	OUTRAS		70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	
	06020102	RESTITUIÇÃO DE IMPOSTOS OU TAXAS		100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	250.000,00	
D6		COBRADAS								
	060203	OUTRAS		56.500,00	56.500,00	56.500,00	56.500,00	56.500,00	56.500,00	
	06020301	OUTRAS RESTITUIÇÕES		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	
	06020304	SERVIÇOS BANCÁRIOS		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	
	06020305	OUTRAS		48.500,00	48.500,00	48.500,00	48.500,00	48.500,00	48.500,00	
D6		Despesa de capital		21.655.800,00	21.655.800,00	26.050.100,00	21.905.900,00	18.502.400,00	8.170.900,00	
		Aquisição de bens de capital		20.846.800,00	20.846.800,00	25.290.100,00	21.147.900,00	17.689.400,00	7.273.900,00	
	02	CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS		20.846.800,00	20.846.800,00	25.290.100,00	21.147.900,00	17.689.400,00	7.273.900,00	
		MUNICIPAIS								
	07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL		20.846.800,00	20.846.800,00	25.290.100,00	21.147.900,00	17.689.400,00	7.273.900,00	
D6	0701	INVESTIMENTOS		8.517.100,00	8.517.100,00	8.776.100,00	7.601.900,00	4.377.400,00	2.179.900,00	
	070101	TERRENOS		72.000,00	72.000,00	270.000,00	70.000,00	81.000,00	73.000,00	
	070102	HABITAÇÕES		75.000,00	75.000,00	150.000,00	40.000,00			
	07010203	REPARAÇÃO E BENEFICIAÇÃO		75.000,00	75.000,00	150.000,00	40.000,00			
	070103	EDIFÍCIOS		6.211.000,00	6.211.000,00	5.495.000,00	5.753.500,00	1.772.000,00	1.351.000,00	
D6	07010301	INSTALAÇÕES DE SERVIÇOS		200.000,00	200.000,00	704.000,00	255.000,00	200.000,00	100.000,00	
	07010302	INSTALAÇÕES DESPORTIVAS E RECREATIVAS		140.000,00	140.000,00	359.000,00	615.000,00	26.000,00	26.000,00	
	07010303	MERCADOS E INSTAL. DE FISCALIZAÇÃO		110.000,00	110.000,00			202.000,00	2.000,00	
		SANITÁRIA								
	07010305	ESCOLAS		3.425.000,00	3.425.000,00	2.392.500,00	3.312.000,00	1.102.500,00	102.500,00	
D6	07010307	OUTROS		2.336.000,00	2.336.000,00	2.039.500,00	1.571.500,00	241.500,00	1.120.500,00	
	070104	CONSTRUÇÕES DIVERSAS		967.500,00	967.500,00	1.220.000,00	520.000,00	228.000,00	26.000,00	
	07010403	ESTAÇÕES DE TRATAMENTO DE ÁGUAS				20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	
		RESIDUAIS								
	07010405	PARQUES E JARDINS		398.500,00	398.500,00			2.000,00		
D6	07010406	INSTALAÇÕES DESPORTIVAS E RECREATIVAS		183.000,00	183.000,00	1.100.000,00	400.000,00	6.000,00	6.000,00	

Tipo de Orçamento : DA DESPESA			Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS			Tipo de Visualização : COM E SEM MOVIMENTO			Desagregar : S	Euros
Rubrica			Orçamento 2021			Plano orçamental plurianual				
Designação			Períodos anteriores	Período	Soma	2022	2023	2024	2025	
D7 D71 D711 D7111 D7112 02 08 0803 080306 D7113 D7114 D7115 02 08 0805 080501 08050102 08050104 D712 02 08 0807	07010407	CAPTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA		286.000,00	286.000,00		100.000,00	200.000,00		
	07010413	OUTROS		100.000,00	100.000,00	100.000,00				
	070106	MATERIAL DE TRANSPORTE		665.700,00	665.700,00	565.700,00	295.700,00	1.195.700,00	265.700,00	
	07010601	RECOLHA DE RESÍDUOS		55.700,00	55.700,00	545.700,00	45.700,00	45.700,00	45.700,00	
	07010602	OUTRO		610.000,00	610.000,00	20.000,00	250.000,00	1.150.000,00	220.000,00	
	070107	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA		40.000,00	40.000,00	20.000,00	40.000,00	140.000,00	140.000,00	
	070108	SOFTWARE INFORMÁTICO		60.000,00	60.000,00	40.000,00	41.000,00	41.000,00	41.000,00	
	070109	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO		29.500,00	29.500,00	12.000,00	55.000,00	25.000,00	25.000,00	
	070110	EQUIPAMENTO BÁSICO		287.400,00	287.400,00	384.400,00	627.700,00	879.700,00	248.200,00	
	07011001	EQUIPAMENTO DE RECOLHA DE RESÍDUOS		10.600,00	10.600,00	74.200,00	22.200,00	76.700,00	22.200,00	
	07011002	OUTRO		276.800,00	276.800,00	310.200,00	605.500,00	803.000,00	226.000,00	
	070111	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	
	070112	ARTIGOS E OBJECTOS DE VALOR		500,00	500,00	500,00	500,00	2.500,00	2.500,00	
	070113	INVESTIMENTOS INCORPÓREOS				500,00	500,00	500,00	500,00	
	070115	OUTROS INVESTIMENTOS		106.500,00	106.500,00	616.000,00	156.000,00	10.000,00	5.000,00	
	0703	BENS DE DOMÍNIO PÚBLICO		12.329.700,00	12.329.700,00	16.514.000,00	13.546.000,00	13.312.000,00	5.094.000,00	
	070302	EDIFÍCIOS						1.000,00	1.000,00	
	07030203	MERCADOS E INSTAL. DE FISCALIZAÇÃO SANITÁRIA						1.000,00	1.000,00	
	070303	OUTRAS CONSTRUÇÕES E INFRA-ESTRUTURAS		12.329.700,00	12.329.700,00	16.514.000,00	13.546.000,00	13.311.000,00	5.093.000,00	
	07030301	VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES		4.088.500,00	4.088.500,00	8.953.000,00	7.467.000,00	4.371.000,00	441.000,00	
	07030302	SISTEMA DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS		4.023.000,00	4.023.000,00	3.745.000,00	920.000,00	3.035.000,00	885.000,00	
	07030304	ILUMINAÇÃO PÚBLICA		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	35.000,00	15.000,00	
	07030305	PARQUES E JARDINS		93.200,00	93.200,00	855.000,00	486.000,00	10.000,00	10.000,00	
	07030306	INSTALAÇÕES DESPORTIVAS E RECREATIVAS						1.000,00	1.000,00	
	07030307	CAPTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA		765.000,00	765.000,00	245.000,00	242.000,00	342.000,00	252.000,00	
	07030308	VIAÇÃO RURAL		2.478.000,00	2.478.000,00	2.230.000,00	2.145.000,00	1.745.000,00	1.000.000,00	
	07030309	SINALIZAÇÃO E TRANSITO								
	07030310	INFRAESTR. P/ DISTRIB. DE ENERGIA ELÉCTRICA		15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	16.000,00	
	07030312	CEMITÉRIOS		30.000,00	30.000,00	1.000,00	201.000,00	20.000,00	1.000,00	
	07030313	OUTROS		827.000,00	827.000,00	460.000,00	2.060.000,00	3.737.000,00	2.472.000,00	
		Transferências e subsídios de capital		809.000,00	809.000,00	760.000,00	758.000,00	813.000,00	897.000,00	
		Transferências de capital		809.000,00	809.000,00	760.000,00	758.000,00	813.000,00	897.000,00	
		Administrações Públicas		523.000,00	523.000,00	523.000,00	521.000,00	521.000,00	521.000,00	
	D7111	Administração Central - Estado Português								
	D7112	Administração Central - Outras entidades		3.000,00	3.000,00	3.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
	02	CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS MUNICIPAIS		3.000,00	3.000,00	3.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
	08	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL		3.000,00	3.000,00	3.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
	0803	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL		3.000,00	3.000,00	3.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
	080306	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS		3.000,00	3.000,00	3.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
	D7113	Segurança Social								
	D7114	Administração Regional								
	D7115	Administração Local		520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	
	02	CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS MUNICIPAIS		520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	
	08	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL		520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	
	0805	ADMINISTRAÇÃO LOCAL		520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	
	080501	CONTINENTE		520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00	
	08050102	FREGUESIAS		500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	
	08050104	ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	
	D712	Entidades do Setor não Lucrativo		286.000,00	286.000,00	237.000,00	237.000,00	292.000,00	376.000,00	
	02	CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS MUNICIPAIS		286.000,00	286.000,00	237.000,00	237.000,00	292.000,00	376.000,00	
	08	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL		286.000,00	286.000,00	237.000,00	237.000,00	292.000,00	376.000,00	
	0807	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS		286.000,00	286.000,00	237.000,00	237.000,00	292.000,00	376.000,00	

Tipo de Orçamento : DA DESPESA

Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Visualização : COM E SEM MOVIMENTO

Desagregar : S

Euros

Rubrica			Orçamento 2021		Plano orçamental plurianual				
Designação			Períodos anteriores	Período	Soma	2022	2023	2024	2025
D713	080701	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS		286.000,00	286.000,00	237.000,00	237.000,00	292.000,00	376.000,00
D714		Famílias							
D72		Outras							
D8		Subsídios de capital							
		Outras despesas de capital							
		Despesa efetiva [4]		43.073.634,00	43.073.634,00	46.494.718,00	42.327.655,00	40.086.966,00	35.469.036,00
		Despesa não efetiva [5]		431.700,00	431.700,00	474.000,00	673.000,00	561.000,00	449.000,00
D9		Despesa com ativos financeiros		20.000,00	20.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00
02		CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS		20.000,00	20.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00
		MUNICIPAIS							
09		ACTIVOS FINANCEIROS		20.000,00	20.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00
0903		TITULOS A MEDIO E LONGO PRAZOS		20.000,00	20.000,00				
090302		SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO		20.000,00	20.000,00				
		FINANCEIRAS - PÚBLICAS							
0908		UNIDADES DE PARTICIPAÇÃO					1.000,00	1.000,00	1.000,00
090802		SOCIEDADES E QUASE SOCIEDADES NÃO					1.000,00	1.000,00	1.000,00
		FINANCEIRAS - PUBLICAS							
D10		Despesa com passivos financeiros		411.700,00	411.700,00	474.000,00	672.000,00	560.000,00	448.000,00
02		CÂMARA MUNICIPAL E SERVIÇOS		411.700,00	411.700,00	474.000,00	672.000,00	560.000,00	448.000,00
		MUNICIPAIS							
10		PASSIVOS FINANCEIROS		411.700,00	411.700,00	474.000,00	672.000,00	560.000,00	448.000,00
1006		EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZOS		387.000,00	387.000,00	459.000,00	672.000,00	560.000,00	448.000,00
100603		SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E		341.000,00	341.000,00	413.000,00	626.000,00	514.000,00	402.000,00
		OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS							
100606		ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO		46.000,00	46.000,00	46.000,00	46.000,00	46.000,00	46.000,00
		CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS							
1007		OUTROS PASSIVOS FINANCEIROS		24.700,00	24.700,00	15.000,00			
100705		ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO		24.700,00	24.700,00	15.000,00			
		CENTRAL - ESTADO							
		Despesa total [6] = [4] + [5]		43.505.334,00	43.505.334,00	46.968.718,00	43.000.655,00	40.647.966,00	35.918.036,00

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
							R G	R P	U E	EMPR	Início		Fim	REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes				
		2022																	2023	2024	2025	Outros	
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]			[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]
1.			Funções gerais				1.074.200,00						1.762.782,26	1.422.730,19	1.074.200,00		1.074.200,00	257.200,00	708.200,00	1.919.200,00	722.700,00		7.867.012,45
1.1.			Serviços gerais de administração pública				1.068.200,00						1.756.760,86	1.410.074,23	1.068.200,00		1.068.200,00	248.700,00	669.700,00	1.708.200,00	613.700,00		7.475.335,09
1.1.1.			Administração geral				1.068.200,00						1.756.760,86	1.410.074,23	1.068.200,00		1.068.200,00	248.700,00	669.700,00	1.708.200,00	613.700,00		7.475.335,09
1.1.1.1.			Edifícios, Equipamentos e Outros				350.500,00						1.550.119,58	726.425,83	350.500,00		350.500,00	126.000,00	347.000,00	401.000,00	291.000,00		3.792.045,41
1.1.1.1.1.	01	2002	Instalações de Serviços										538.260,56	16.785,79				35.000,00	155.000,00	110.000,00			855.046,35
1.1.1.1.1.	0101	2002 I 1	Beneficiação do Edifício dos Paços do Concelho		E					2021/01/02	2025/12/31	0							100.000,00	100.000,00			200.000,00
1.1.1.1.1.	0103	2002 I 3	Beneficiação do Edifício dos Serviços Técnicos		E					2021/01/02	2025/12/31	0						30.000,00	50.000,00				80.000,00
1.1.1.1.1.	0105	2003 I 6	Beneficiação da Casa Manuel Henriques		E					2021/01/02	2025/12/31	0							5.000,00				5.000,00
1.1.1.1.1.	0107	2015 I 4	Requalificação da casa Agorreta		E					2021/01/02	2025/12/31	3	538.260,56	16.785,79				5.000,00					560.046,35
1.1.1.1.1.	0109	2008 I 16	Aquisição de Terrenos		O					2021/01/02	2025/12/31	0								10.000,00			10.000,00
1.1.1.1.1.	02	2002	Outros				250.000,00						814.761,37	573.275,55	250.000,00		250.000,00	10.000,00	111.000,00	110.000,00	110.000,00		1.979.036,92
1.1.1.1.1.	0201	2002 I 5	Aquisição, Construção, Beneficiação e Reparação de outros Edifícios (OUTROS)	D6	E		50.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	513.148,42	10.845,80	50.000,00		50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00		613.994,22
1.1.1.1.1.	0202	2012 I 8	Beneficiação das instalações da Casa Varela		E					2021/01/02	2025/12/31	3	83.797,84	456.150,46					1.000,00				540.948,30
1.1.1.1.1.	0203	2009 I 2	Recuperação de edifícios escolares desactivados (INSTALAÇÕES DE SERVIÇOS)	D6	E		200.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	217.815,11	106.279,29	200.000,00		200.000,00		100.000,00	100.000,00	100.000,00		824.094,40
1.1.1.1.1.	03	2004	Sistema Municipal de Informação				80.000,00						171.055,58	111.570,66	80.000,00		80.000,00	60.000,00	60.000,00	160.000,00	160.000,00		802.626,24
1.1.1.1.1.	0301	2002 I 25	Hardware (EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA)	D6	O		20.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	27.275,76	14.846,88	20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00		142.122,64
1.1.1.1.1.	0302	2003 I 14	Aquisição, Manutenção e Licenciamento de Software (SOFTWARE INFORMÁTICO)	D6	O		60.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	141.498,48	96.723,78	60.000,00		60.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00		458.222,26
1.1.1.1.1.	0303	2006 I 13	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos de Segurança física\Videovigilância		O					2021/01/02	2025/12/31	0	2.281,34							100.000,00	100.000,00		202.281,34
1.1.1.1.1.	04	2003 I 9	Aquisição, Beneficiação e Reparação de Equipamentos Administrativos para os serviços municipais (EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO)	D6	O		10.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	21.464,07	12.471,33	10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00		83.935,40
1.1.1.1.1.	05	2003 I 15	Aquisição de Obras de Arte e Similares (ARTIGOS E OBJECTOS DE VALOR)	D6	O		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	4.578,00	12.322,50	500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		19.400,50
1.1.1.1.1.	07	2018 I 1	Implementação Gestão de frota nos veículos municipais, adaptado para linkagem à aplicação de centros de custos (OUTRO)	D6	O		10.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00		50.000,00
1.1.1.1.1.	08	2019 I 8	Aquisição do direito de propriedade intelectual ou industrial (marcas, patentes,..)		O					2021/01/02	2025/12/31	0						500,00	500,00	500,00	500,00		2.000,00
1.1.1.2.			Material de transporte e Equipamento Básico				717.700,00						206.641,28	683.648,40	717.700,00		717.700,00	122.700,00	322.700,00	1.307.200,00	322.700,00		3.683.289,68
1.1.1.2.	01	2010	Aquisição e Conservação de Viaturas				665.700,00						151.330,77	643.350,10	665.700,00		665.700,00	65.700,00	265.700,00	1.195.700,00	265.700,00		3.253.180,87
1.1.1.2.	0101	2010 I 2	Aquisição de Viaturas para os Órgãos Autárquicos		O					2021/01/02	2025/12/31	0	35.904,93							30.000,00			65.904,93
1.1.1.2.	0103	2010 I 4	Aquisição de Viaturas para o serv. de Obras Municipais (OUTRO)	D6	O		25.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			25.000,00		25.000,00		150.000,00	100.000,00	150.000,00		425.000,00
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :							1.586.024,51	726.425,83	375.500,00		375.500,00	126.000,00	497.000,00	531.000,00	441.000,00		4.282.950,34

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
													REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020								2022	2023	2024						2025	Outros				
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	Real.	R G	R P	U E	EMPR	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]			[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]
1.1.1.2.	0104	2010 I 5	Aquisição de Viaturas para o serv. de Obras Particulares e Urbanismo		O					2021/01/02	2025/12/31	0	17.396,11							25.000,00			42.396,11
1.1.1.2.	0105	2010 I 6	Aquisição de Viaturas para o serv. de Aguas, Saneamento e Ambiente (OUTRO)	D6	O		25.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	16.106,39		25.000,00		25.000,00		50.000,00		50.000,00		141.106,39
1.1.1.2.	0106	2010 I 7	Aquisição de Viaturas para os serv. Educação, Desporto e Cultura		O					2021/01/02	2025/12/31	0	17.396,11							25.000,00			42.396,11
1.1.1.2.	0107	2010 I 8	Aquisição de Viaturas para a recolha de RSU (OUTRO)	D6	O		340.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			340.000,00		340.000,00			350.000,00			690.000,00
1.1.1.2.	0108	2010 I 9	Aquisição de Viaturas para os Transportes Públicos Urbanos - POMBUS (OUTRO)	D6	O		120.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0		521.681,13	120.000,00		120.000,00			600.000,00			1.241.681,13
1.1.1.2.	0109	2020 I 1	Aquisição de viaturas electricas em regime de locação financeira (RECOLHA DE RESÍDUOS)	D6	O		15.700,00			2021/01/02	2025/12/31	0			15.700,00		15.700,00	15.700,00	15.700,00	15.700,00	15.700,00		78.500,00
1.1.1.2.	0110	2010 I 10	Grandes Reparações e Conservações de Viaturas e veiculos motorizados (OUTRO)	D6	O		100.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	19.392,08	82.059,21	100.000,00		100.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00		281.451,29
1.1.1.2.	0111	2010 I 11	Grandes Reparações e Conservações de Viaturas de Recolha de RSU (RECOLHA DE RESÍDUOS)	D6	O		40.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	45.135,15	39.609,76	40.000,00		40.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00		244.744,91
1.1.1.2.	02	2010	Aquisição e Beneficiação de Máquinas e Equipamento Básico				52.000,00						55.310,51	40.298,30	52.000,00		52.000,00	57.000,00	57.000,00	111.500,00	57.000,00		430.108,81
1.1.1.2.	0201	2010 I 14	Aquisição de novos Eq. Básico para os Serviços Municipais (OUTRO)	D6	O		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	29.613,21	11.456,23	5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		66.069,44
1.1.1.2.	0202	2010 I 19	Reparação e Beneficiação de Máquinas e Equipamento Básico (OUTRO)	D6	O		45.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	25.697,30	21.923,22	45.000,00		45.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00		292.620,52
1.1.1.2.	0203	2010 I 20	Aquisição, Reparação e Benef. de Máquinas e Equipamento Básico para Recolha de RSU e Limpeza Urbana (EQUIPAMENTO DE RECOLHA DE RESÍDUOS)	D6	O					2021/01/02	2025/12/31	0						500,00	500,00	55.000,00	500,00		56.500,00
1.1.1.2.	0204	2010 I 21	Aquisição e Beneficiação de Eq. Básico para os Transportes Urbanos - POMBUS (OUTRO)	D6	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00	500,00	500,00	500,00	500,00		3.000,00
1.1.1.2.	0205	2010 I 22	Aquisição e Beneficiação de Equipamento de Segurança		O					2021/01/02	2025/12/31	0		2.247,83				500,00	500,00	500,00	500,00		4.247,83
1.1.1.2.	0206	2010 I 23	Outras Aquisições e Beneficiações (OUTRO)	D6	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0		4.671,02	1.000,00		1.000,00	500,00	500,00	500,00	500,00		7.671,02
1.2.			Segurança e ordem públicas				6.000,00						6.021,40	12.655,96	6.000,00		6.000,00	8.500,00	38.500,00	211.000,00	109.000,00		391.677,36
1.2.1.			Protecção civil e luta contra incêndios				6.000,00						6.021,40	12.655,96	6.000,00		6.000,00	8.500,00	38.500,00	211.000,00	109.000,00		391.677,36
1.2.1.1.			Segurança Pública				1.000,00						889,17	1.290,58	1.000,00		1.000,00	6.500,00	6.500,00	108.500,00	106.500,00		231.179,75
1.2.1.1.	06	2007 I 3	Aquisição e beneficiação de equipamentos		O					2021/01/02	2025/12/31	0						500,00	500,00	500,00	500,00		2.000,00
1.2.1.1.	07	2007 I 53	Aquisição de terrenos		O					2021/01/02	2025/12/31	0								2.000,00			2.000,00
1.2.1.1.	08	2008 I 2	Reparação e Beneficiação do Posto da GNR de Pombal		E					2021/01/02	2025/12/31	0							100.000,00	100.000,00			200.000,00
1.2.1.1.	09	2010 I 24	Beneficiação do Centro de Meios Aéreos (OUTROS)	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0						5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		20.000,00
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :	1.068.200,00						1.756.760,86	1.410.074,23	1.068.200,00		1.068.200,00	254.200,00	675.200,00	1.815.700,00	719.200,00		7.699.335,09

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
						R G	R P	U E	EMPR	Inicio	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020	2022	2023	2024							2025	Outros										
														[13]				[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]			[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	
1.2.1.1.	10	2010 I 25	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos para o Centro de Meios Aéreos (OUTRO)	D6	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	889,17	1.290,58	1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		7.179,75	
1.2.1.4.			Proteção Civil				5.000,00						5.132,23	11.365,38	5.000,00		5.000,00	2.000,00	32.000,00	102.500,00	2.500,00	160.497,61	
1.2.1.4.	05	2007 I 4	Aquisição e Beneficiação de equipamentos (OUTRO)	D6	O		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	5.132,23	11.365,38	5.000,00		5.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	29.497,61	
1.2.1.4.	06	2007 I 43	Aquisição e Beneficiação de viaturas de prevenção e primeira intervenção		O					2021/01/02	2025/12/31	0						30.000,00				30.000,00	
1.2.1.4.	09	2013 I 1	Aquisição e Beneficiação de Maquinas de prevenção e primeira intervenção		O					2021/01/02	2025/12/31	0							500,00	500,00		1.000,00	
1.2.1.4.	10	2019 I 18	Centro Municipal de Proteção Civil	E						2021/01/02	2025/12/31	0								100.000,00		100.000,00	
2.			Funções sociais				10.435.100,00	1.226.000,00	2.805.000,00				5.665.262,71	4.737.636,48	14.466.100,00		14.466.100,00	17.294.400,00	14.215.200,00	11.178.700,00	4.340.700,00	71.897.999,19	
2.1.			Educação				3.330.000,00	151.000,00					595.368,99	891.290,43	3.481.000,00		3.481.000,00	2.399.500,00	3.366.000,00	1.158.500,00	156.500,00	12.048.159,42	
2.1.1.			Ensino não superior				3.330.000,00	151.000,00					595.368,99	891.290,43	3.481.000,00		3.481.000,00	2.399.500,00	3.366.000,00	1.158.500,00	156.500,00	12.048.159,42	
2.1.1.1.			Ensino Pré Escolar e Ensino Básico				1.029.000,00	151.000,00					571.366,43	289.721,31	1.180.000,00		1.180.000,00	2.399.500,00	2.666.000,00	157.500,00	156.500,00	7.420.587,74	
2.1.1.1.	01	2002	Construção e Reestruturação de Edifícios Escolares do Pré-Escolar e do 1º CEB				973.000,00	151.000,00					216.555,06	233.104,00	1.124.000,00		1.124.000,00	2.392.500,00	2.612.000,00	102.500,00	102.500,00	6.783.159,06	
2.1.1.1.	0101	2002 I 43	Beneficiação e Conservação de Jardins de Infância (ESCOLAS)	D6	E		35.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			35.000,00		35.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	43.000,00	
2.1.1.1.	0102	2002 I 48	Beneficiação e Conservação de outros Edifícios do Ensino Básico (ESCOLAS)	D6	E		100.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	208.388,17	226.013,05	100.000,00		100.000,00		100.000,00	100.000,00	100.000,00	834.401,22	
2.1.1.1.	0103	2020 I 16	Requalificação da Escola Marques de Pombal (ESCOLAS)	D6	E		68.000,00			2020/10/01	2025/12/31	0			68.000,00		68.000,00	300.000,00	1.000.000,00			1.368.000,00	
2.1.1.1.	0104	2020 I 17	Requalificação da Escola Gualdim Pais (ESCOLAS)	D6	E			151.000,00		2020/10/01	2025/12/31	0			151.000,00		151.000,00	200.000,00	1.100.000,00			1.451.000,00	
2.1.1.1.	0105	2018 I 13	Construção da Escola EBI e JI da Pelariga (ESCOLAS)	D6	E		670.000,00			2021/01/02	2025/12/31	1	8.166,89	7.090,95	670.000,00		670.000,00	890.000,00				1.575.257,84	
2.1.1.1.	0107	2019 I 4	Requalificação do CE de Conde Castelo Melhor (ESCOLAS)	D6	E		100.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			100.000,00		100.000,00	1.000.000,00	400.000,00			1.500.000,00	
2.1.1.1.	0108	2019 I 5	Beneficiação e Conservação das Bibliotecas Escolares	E						2021/01/02	2025/12/31	9						500,00	10.000,00	500,00	500,00	11.500,00	
2.1.1.1.	02	2002	Aquisição e Beneficiação de Mobiliário e Equipamento para os JI e 1º CEB				56.000,00						73.771,37	56.617,31	56.000,00		56.000,00	7.000,00	54.000,00	54.000,00	54.000,00	355.388,68	
2.1.1.1.	0201	2002 I 69	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos (OUTRO)	D6	O		10.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	6.126,00	7.586,98	10.000,00		10.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	43.712,98	
2.1.1.1.	0202	2002 I 45	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos para os Parques de Jogo e de Recreio (OUTRO)	D6	O		25.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	699,56	19.698,45	25.000,00		25.000,00		25.000,00	25.000,00	25.000,00	120.398,01	
2.1.1.1.	0203	2002 I 46	Material Didático, Desportivo e de Psicomotricidade		O					2021/01/02	2025/12/31	0	4.153,76					500,00	500,00	500,00	500,00	6.153,76	
2.1.1.1.	0204	2013 I 2	Aquisição de bibliografia e audiovisual para as bibliotecas escolares		O					2021/01/02	2025/12/31	0	156,00					500,00	500,00	500,00	500,00	2.156,00	
2.1.1.1.	0205	2013 I 3	Aquisição e Beneficiação de Mobiliário e Equipamento Administrativo (EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO)	D6	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	14.726,92	858,54	1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	20.585,46	
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :	2.083.200,00	151.000,00					2.005.199,56	1.683.978,16	2.234.200,00		2.234.200,00	2.656.700,00	3.352.200,00	2.053.700,00	857.200,00	14.843.177,72	

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
							R G	R P	U E	EMPR	Início		Fim	REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes				
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020																				2022	
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	Real.	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]			[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]
2.1.1.1.	0206	2004 I 15	Aquisição de Equipamento Informático (EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA)	D6	O		20.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	11.704,08	28.473,34	20.000,00		20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00		120.177,42
2.1.1.1.	0207	2004 I 16	Aquisição de Software		O					2021/01/02	2025/12/31	0						1.000,00	1.000,00	1.000,00		3.000,00	
2.1.1.1.	0210	2019 I 11	Aquisição de Equipamentos para Makerspace & Pop-Ups		O					2021/01/02	2025/12/31	0	36.205,05					1.000,00	1.000,00	1.000,00		39.205,05	
2.1.1.1.	03	2002 I 72	Aquisição de Terrenos		O					2021/01/02	2025/12/31	0	281.040,00							1.000,00		282.040,00	
2.1.1.4.			Ensino Tecnológico e Profissional															700.000,00	1.001.000,00			1.701.000,00	
2.1.1.4.	01	2005 I 9	Ampliação e Beneficiação da ETAP (ESCOLAS)	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0						700.000,00	1.000.000,00			1.700.000,00	
2.1.1.4.	03	2015 I 29	Estudo sobre Oferta Formativa		O					2021/01/02	2025/12/31	0								1.000,00		1.000,00	
2.1.1.5.			Construção de Centros Escolares				2.301.000,00						24.002,56	601.569,12	2.301.000,00		2.301.000,00					2.926.571,68	
2.1.1.5.	01	2010 I 31	Centro Escolar da Guia (ESCOLAS)	D6	E		1.350.000,00			2021/01/02	2025/12/31	1	13.619,20	385.060,94	1.350.000,00		1.350.000,00					1.748.680,14	
2.1.1.5.	03	2010 I 36	Centro Escolar de Vila Cã (ESCOLAS)	D6	E		950.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	10.383,36	216.508,18	950.000,00		950.000,00					1.176.891,54	
2.1.1.5.	04	2010 I 38	Centro Escolar de Pombal (ESCOLAS)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2021/12/31	6			1.000,00		1.000,00					1.000,00	
2.2.			Saúde				6.000,00						119.181,34	544.612,85	6.000,00		6.000,00		2.000,00	2.000,00	3.000,00	676.794,19	
2.2.1.			Serviços individuais de saúde				6.000,00						119.181,34	544.612,85	6.000,00		6.000,00		2.000,00	2.000,00	3.000,00	676.794,19	
2.2.1.	01	2002 I 80	Aquisição de Terrenos		O					2021/01/02	2025/12/31	0									1.000,00	1.000,00	
2.2.1.	03	2018 I 40	Reabilitação do Centro de Saúde do Lourçal (OUTROS)	D6	E		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	113.424,94	544.612,85	5.000,00		5.000,00					663.037,79	
2.2.1.	02	2017 I 2	Manutenção e Beneficiação de Centros de Saúde (OUTROS)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	4.000,00	
2.2.1.	10	2019 I 10	Aquisição e Beneficiação de Equipamento Social		O					2021/01/02	2025/12/31	0	5.756,40					1.000,00	1.000,00	1.000,00		8.756,40	
2.3.			Segurança e acção sociais															1.000,00	1.000,00	1.000,00		3.000,00	
2.3.2.			Ação social															1.000,00	1.000,00	1.000,00		3.000,00	
2.3.2.1.			Construção de Edifícios para fins de Ação Social															1.000,00	1.000,00	1.000,00		3.000,00	
2.3.2.1.	02	2016 I 3	Aquisição e Beneficiação de Mobiliário e Equipamento Administrativo		O					2021/01/02	2025/12/31	0						1.000,00	1.000,00	1.000,00		3.000,00	
2.4.			Habitação e serviços colectivos				5.775.600,00	990.000,00	2.805.000,00				4.521.986,11	2.799.129,48	9.570.600,00		9.570.600,00	11.931.400,00	8.222.700,00	9.748.700,00	4.111.700,00	50.906.215,59	
2.4.1.			Habitação				77.000,00						96.900,35	44.978,77	77.000,00		77.000,00	150.000,00	40.000,00			408.879,12	
2.4.1.	03	2002 I 83	Beneficiação de Bairros Sociais		E					2021/01/02	2025/12/31	4	96.900,35	44.978,77				150.000,00				291.879,12	
2.4.1.	07	2004 I 19	Habitação Social nas Freguesias (REPARAÇÃO E BENEFICIAÇÃO)	D6	E		25.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			25.000,00		25.000,00		40.000,00			65.000,00	
2.4.1.	08	2021 I 3	Requalificação do Espaço Exterior do Bairro Margens do Arunca (REPARAÇÃO E BENEFICIAÇÃO)	D6	E		50.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			50.000,00		50.000,00					50.000,00	
2.4.1.	09	2021 I 4	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos para Habitação Social (OUTRO)	D6	O		2.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			2.000,00		2.000,00					2.000,00	
2.4.2.			Ordenamento do território				3.290.200,00	850.000,00					1.783.154,29	1.409.597,06	4.140.200,00		4.140.200,00	6.317.700,00	4.083.000,00	3.121.000,00	1.061.000,00	21.915.651,35	
2.4.2.1.			Planeamento Urbanístico				90.500,00							15.252,00	90.500,00		90.500,00	601.000,00	156.000,00	5.000,00		867.752,00	
2.4.2.1.	02	2012	Planos Municipais de Ordenamento do Território				90.500,00							15.252,00	90.500,00		90.500,00	1.000,00		5.000,00		111.752,00	
2.4.2.1.	0204	2015 I 23	Elaboração, alteração ou revisão de Planos Municipais de Ordenamento do Território		O					2021/01/02	2025/12/31	0								5.000,00		5.000,00	
2.4.2.1.	0205	2015 I 24	Estudos de promoção de acessibilidade e mobilidade		O					2021/01/02	2025/12/31	0						1.000,00				1.000,00	
2.4.2.1.	0206	2015 I 25	Outros Planos e Estudos (OUTROS INVESTIMENTOS)	D6	O		15.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0		15.252,00	15.500,00		15.500,00					30.752,00	
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :	4.502.700,00	151.000,00					2.574.232,94	2.918.864,24	4.653.700,00		4.653.700,00	2.807.700,00	4.117.200,00	3.085.700,00	883.200,00		21.040.597,18

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
						R G	R P	U E	EMPR	Inicio	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	Real.	PERÍODOS ANT.			PERÍODO 2020							2022 [16]	2023 [17]	2024 [18]				2025 [19]	Outros [20]	[21]=[13]+...+[20]			
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]			[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]
2.4.2.1.	0207	2020 I 2	Plano Estrategico da Cidade de Pombal (OUTROS INVESTIMENTOS)	D6	O		75.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			75.000,00		75.000,00						75.000,00
2.4.2.1.	05	2002 I 125	Elaboração da Cartografia, Cadastro, Projectos e Levantamentos Topográficos		O					2021/01/02	2025/12/31	0						1.000,00					1.000,00
2.4.2.1.	07	2021 I 5	Cadastro Predial Simplificado de Prédios Rústicos		O					2021/01/02	2025/12/31	0					600.000,00	155.000,00					755.000,00
2.4.2.2.			Valorização Urbanística			3.199.700,00	850.000,00						1.783.154,29	1.394.345,06	4.049.700,00		4.049.700,00	5.716.700,00	3.927.000,00	3.116.000,00	1.061.000,00		21.047.899,35
2.4.2.2.	01	2002 I 129	Construção e Reparação de Passeios e Largos (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	108.737,24		5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		133.737,24
2.4.2.2.	05	2002 I 133	Arranjos urbanísticos (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	3			5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		25.000,00
2.4.2.2.	06	2002	Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano da Cidade de Pombal			1.381.200,00	850.000,00						495.104,59	1.140.962,30	2.231.200,00		2.231.200,00	3.278.700,00	1.000.000,00	1.400.000,00	1.000.000,00		10.545.966,89
2.4.2.2.	0601	2009 I 29	Requalificação da Av. Heróis do Ultramar		E					2021/01/02	2025/12/31	0							400.000,00				400.000,00
2.4.2.2.	0603	2017 I 4	Requalificação da Rua Custodio Freire (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		500,00			2021/01/02	2021/12/31	6	62.870,18	299.698,05	500,00		500,00						363.068,23
2.4.2.2.	0604	2016 I 5	Requalificação Urbana da Várzea (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		150.000,00	850.000,00		2021/01/02	2022/12/31	2	23.985,00	43.972,50	1.000.000,00		1.000.000,00	870.000,00					1.937.957,50
2.4.2.2.	0605	2016 I 23	Requalificação do Jardim do Cardal (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		500,00			2021/01/02	2021/12/31	6	59.601,21	515.417,86	500,00		500,00						575.519,07
2.4.2.2.	0606	2016 I 24	Requalificação do Jardim das Laranjeiras (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		500,00			2021/01/02	2021/12/31	6	166.990,65	196.222,84	500,00		500,00						363.713,49
2.4.2.2.	0607	2017 I 5	Requalificação do espaço publico envolvente ao Convento do Carmo (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		90.000,00			2021/01/02	2022/12/31	2			90.000,00		90.000,00						90.000,00
2.4.2.2.	0608	2017 I 6	Criação de bolsas periféricas de estacionamento (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		260.000,00			2021/01/02	2022/12/31	4	77.162,28		260.000,00		260.000,00						337.162,28
2.4.2.2.	0609	2014 I 54	Requalificação da zona de interface de transportes (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		600.000,00			2021/01/02	2025/12/31	1	40.350,77	55.073,25	600.000,00		600.000,00	2.300.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00			4.995.424,02
2.4.2.2.	0610	2017 I 7	Criação de rede pedonal e ciclável (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	O		270.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			270.000,00		270.000,00	100.000,00					370.000,00
2.4.2.2.	0611	2017 I 8	Extensão / optimização da rede de transporte publico urbano (Pombus) - Implementação de sistema de informação ao utilizador em tempo real (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2021/12/31	6	64.144,50	30.577,80	1.000,00		1.000,00						95.722,30
2.4.2.2.	0613	2009 I 11	Reabilitação da Casa Carlos Alberto Mota Pinto		E					2021/01/02	2025/12/31	1								1.000.000,00			1.000.000,00
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :	5.960.200,00	1.001.000,00					3.178.074,77	4.059.826,54	6.961.200,00		6.961.200,00	6.687.700,00	5.283.200,00	4.495.700,00	1.893.200,00		32.558.901,31

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto		
													REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes							
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020				2022 [16]	2023 [17]	2024 [18]	2025 [19]	Outros [20]															
											[13]							[14]	[15]			[16]		[17]	[18]
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	R G	R P	U E	EMPR	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]			[15]			[16]	[17]	[18]		[19]	[20]
2.4.2.2.	0614	2017 I 10	Implementação de sistema de bicicletas de uso partilhado (OUTRO)	D6	O		8.700,00			2021/01/02	2022/12/31	3			8.700,00		8.700,00	8.700,00					17.400,00		
2.4.2.2.	08	2008 I 30	Arranjos Urbanísticos e Passeios nas Sedes de Freguesia (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		25.000,00			2021/01/02	2025/12/31	5			25.000,00		25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00		125.000,00		
2.4.2.2.	09	2002	Valorização da Zona Urbana de Pombal				865.000,00						108.421,28		865.000,00		865.000,00	351.000,00	352.000,00	456.000,00	1.000,00		2.133.421,28		
2.4.2.2.	0901	2019 I 12	Centro de Formação e Reabilitação Profissional da Cercipom (OUTROS)	D6	E		700.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			700.000,00		700.000,00						700.000,00		
2.4.2.2.	0903	2018 I 16	Ligação pedonal inferior entre a Escola Secundaria de Pombal e a Escola EB Marques de Pombal		E					2021/01/02	2025/12/31	0								135.000,00			135.000,00		
2.4.2.2.	0904	2018 I 17	Requalificação da Rua Maria Justina		E					2021/01/02	2025/12/31	1								320.000,00			320.000,00		
2.4.2.2.	0905	2019 I 16	Requalificação da zona historica da Cidade (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0						350.000,00					350.000,00		
2.4.2.2.	0906	2008 I 26	Infra-estruturas e Mobiliário Urbano da Rede de Transportes Urbanos - POMBUS		E					2021/01/02	2025/12/31	0						1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		4.000,00		
2.4.2.2.	0907	2016 I 14	Requalificação do viaduto Engº Guilherme Santos (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		150.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			150.000,00		150.000,00	350.000,00					500.000,00		
2.4.2.2.	0922	2007 I 44	Requalificação urbana da EN 237 desclassificada (Alto do Cabaco /Barco) (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		15.000,00			2021/01/02	2021/12/31	6	108.421,28		15.000,00		15.000,00						123.421,28		
2.4.2.2.	0924	2015 I 26	Implementação de medidas de promoção da acessibilidade e mobilidade		O					2021/01/02	2025/12/31	0							1.000,00				1.000,00		
2.4.2.2.	11	2002 I 166	Aquis., Benef. e Conserv. de Equipamento e Mobiliário Urbano (OUTRO)	D6	O		2.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.772,41	1.223,46	2.500,00		2.500,00	5.000,00	10.000,00	5.000,00	5.000,00		30.495,87		
2.4.2.2.	12	2002 I 167	Aquisição de Terrenos (TERRENOS)	D6	O		20.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	65.947,72		20.000,00		20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00		145.947,72		
2.4.2.2.	14	2021 I 14	Arranjos e Passeios na Sede Freguesia Ilha (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E					2021/01/01	2590/06/21	0						275.000,00					275.000,00		
2.4.2.2.	15	2015 I 33	Arranjos e Passeios na Sede Freguesia Louriçal (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		25.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			25.000,00		25.000,00	140.000,00	100.000,00				265.000,00		
2.4.2.2.	16	2016 I 6	Arranjos e Passeios na Sede Freguesia Pelariga (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		200.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	3.303,38		200.000,00		200.000,00						203.303,38		
2.4.2.2.	18	2016 I 8	Arranjos e Passeios na Sede Freguesia Abiul (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		120.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			120.000,00		120.000,00	300.000,00	600.000,00				1.020.000,00		
2.4.2.2.	19	2021 I 16	Arranjos e Passeios na Sede Freguesia Alb doze (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		155.000,00			2021/01/01	2025/12/31	0			155.000,00		155.000,00						155.000,00		
2.4.2.2.	20	2021 I 15	Arranjos e Passeios na Sede Freguesia Almagreira		E					2021/01/01	2025/12/31	0						100.000,00					100.000,00		
2.4.2.2.	22	2016 I 11	Arranjos e Passeios na Sede Freguesia Vila Câ		E					2021/01/02	2025/12/31	0								150.000,00			150.000,00		
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :									3.357.519,56	4.061.050,00	8.382.400,00		8.382.400,00	7.892.400,00	6.390.200,00	5.151.700,00	1.944.200,00		37.179.469,56

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
													REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020				2022	2023	2024	2025	Outros													
											[13]							[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	R G	R P	U E	EMPR	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]		
2.4.2.2.	24	2016 I 12	Arranjos e Passeios na Sede Freguesia Redinha	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0					100.000,00				100.000,00		
2.4.2.2.	23	2006 I 30	Requalificação Urbana de Governos Vinagres (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)		E		165.000,00				2021/01/02	2025/12/31	3	999.867,67	137.523,05	165.000,00		165.000,00				1.302.390,72	
2.4.2.2.	27	2013 I 6	Parque Verde da Cidade de Pombal (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)		E		81.000,00				2021/01/02	2025/12/31	1		81.000,00		81.000,00	800.000,00	500.000,00			1.381.000,00	
2.4.2.2.	29	2017 I 12	Arranjos e Passeios na Sede Freguesia Meirinhas (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		150.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0		114.636,25	150.000,00		150.000,00	165.000,00				429.636,25	
2.4.2.2.	32	2018 I 4	Requalificação da praça fechada da Guia		E					2021/01/02	2025/12/31	0					210.000,00				210.000,00		
2.4.2.2.	33	2021 I 6	Requalificação do corredor ribeirinho, margem esquerda do rio Arunca		E					2021/01/02	2025/12/31	0					700.000,00	900.000,00				1.600.000,00	
2.4.2.2.	34	2021 I 7	Construção de passagem inferior pedonal na Rua do Seixo - Pombal	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0				150.000,00	100.000,00				250.000,00		
2.4.2.2.	35	2021 I 8	Construção de passagem inferior pedonal nas Meirinhas (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)		E						2021/01/02	2025/12/31	0				100.000,00	150.000,00				250.000,00	
2.4.2.2.	36	2021 I 9	Arranjos e Passeios na Sede Freguesia Guia		E						2021/01/02	2025/12/31	0				117.000,00					117.000,00	
2.4.2.2.	37	2021 I 17	Arranjos e Passeios na Sede Freguesia Vermoil (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E					2021/01/01	2025/12/31	0					100.000,00				100.000,00		
2.4.3.			Saneamento			1.234.500,00			2.805.000,00				1.923.263,15	824.652,17	4.039.500,00		4.039.500,00	4.285.500,00	2.960.500,00	5.830.500,00	2.680.500,00	22.544.415,32	
2.4.3.1.			Bacias e Redes de Saneamento			1.234.500,00			2.805.000,00				1.923.263,15	824.652,17	4.039.500,00		4.039.500,00	4.285.500,00	2.960.500,00	5.830.500,00	2.680.500,00	22.544.415,32	
2.4.3.1.	01	2002	Elaboração de Estudos e Projectos																5.000,00	5.000,00		10.000,00	
2.4.3.1.	0101	2002 I 168	Levantamentos topograficos e elaboração de projectos de sistemas de drenagem de aguas residuais e pluviais		O					2021/01/02	2025/12/31	0						5.000,00	5.000,00			10.000,00	
2.4.3.1.	02	2002	Construção e Beneficiação de Infra-estruturas			1.218.000,00			2.805.000,00				1.904.436,05	812.935,06	4.023.000,00		4.023.000,00	4.265.000,00	2.940.000,00	5.805.000,00	2.655.000,00	22.405.371,11	
2.4.3.1.	0201	2016 I 15	Levantamento Cadastral das redes de infraestruturas de aguas residuais		O					2021/01/02	2025/12/31	0						5.000,00	5.000,00			10.000,00	
2.4.3.1.	0209	2002	Saneamento da zona poente da Cidade de Pombal até à Estrada de Soure			150.000,00			850.000,00						1.000.000,00		1.000.000,00	1.270.000,00				2.270.000,00	
2.4.3.1.	020904	2014 I 14	Rede saneamento domestico de Assanha da Paz, e Barros da Paz e zona envolvente (SISTEMA DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS)	D6	E	150.000,00			850.000,00	2021/01/02	2025/12/31	2			1.000.000,00		1.000.000,00	1.270.000,00				2.270.000,00	
2.4.3.1.	0211	2002 I 195	Outras construções e beneficiações de Emissários e Redes de Saneamento (SISTEMA DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS)	D6	E	110.000,00				2021/01/02	2025/12/31	4	3.587,35		110.000,00		110.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	193.587,35	
2.4.3.1.	0213	2002	Saneamento da Ilha e Lug. Limitrofes			240.000,00			1.360.000,00						1.600.000,00		1.600.000,00	1.405.000,00	200.000,00	1.000.000,00	400.000,00	4.605.000,00	
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :		8.037.400,00	1.001.000,00	850.000,00				4.360.974,58	4.313.209,30	9.888.400,00		9.888.400,00	10.414.400,00	8.220.200,00	6.231.700,00	1.974.200,00	45.403.083,88

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto	
													REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes						
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020							2022	2023	2024							2025	Outros					
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	R G	R P	U E	EMPR	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]			[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]	
2.4.3.1.	021301	2016 I 16	Construção da rede saneamento dos lugares de Ilha de Cima, Moitas Brancas, Ilha de Baixo, Rosados e Silvas (SISTEMA DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS)	D6	E		90.000,00		510.000,00	2021/01/02	2025/12/31	2			600.000,00		600.000,00	225.000,00					825.000,00	
2.4.3.1.	021302	2016 I 17	Construção da rede saneamento dos lugares de Aguas Belas, Boiças, Estevães, Boeiros e Feteira		E					2021/01/02	2025/12/31	1							400.000,00	400.000,00			800.000,00	
2.4.3.1.	021303	2016 I 18	Construção da rede saneamento dos lugares de Aguas Belas (parte), Casal da Clara, Ramos e Ilha de Baixo (parte), Porto Lameiro, Casalinho e Ratos		E					2021/01/02	2025/12/31	1						200.000,00	600.000,00				800.000,00	
2.4.3.1.	021304	2016 I 19	Construção da rede saneamento dos lugares de Foz, Vale das Moitas, Carriços, Bonitos e São João da Ribeira (SISTEMA DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS)	D6	E		150.000,00		850.000,00	2021/01/02	2025/12/31	2			1.000.000,00		1.000.000,00	1.180.000,00					2.180.000,00	
2.4.3.1.	0215	2002 I 199	Construção de Emissário de Carnide-Ilha-Louriçal (SISTEMA DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2021/12/31	6	52.298,47	24.511,43	1.000,00		1.000,00						77.809,90	
2.4.3.1.	0216	2017 I 13	Construção de condutas e estações elevatórias do emissário de Carnide-Louriçal (SISTEMA DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS)	D6	E		60.000,00			2021/01/02	2025/12/31	6	326.054,06	266.985,39	60.000,00		60.000,00						653.039,45	
2.4.3.1.	0220	2010 I 81	Correcção das descargas pluviais na zona urbana da Cidade de pombal		E					2021/01/02	2025/12/31	0								200.000,00	450.000,00		650.000,00	
2.4.3.1.	0221	2002 I 205	Remodelação, ampliação e reparação de redes pluviais		E					2021/01/02	2025/12/31	0	34.448,94						100.000,00	10.000,00	10.000,00		154.448,94	
2.4.3.1.	0224	2009 I 9	Beneficiação e Reparação de ETAR's		E					2021/01/02	2025/12/31	0	28.586,56					20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00		108.586,56	
2.4.3.1.	0226	2002	Drenagem / Contenção de Águas Pluviais a Nascente de Cidade de Pombal															500.000,00	2.000.000,00	2.750.000,00	1.750.000,00		7.000.000,00	
2.4.3.1.	022601	2010 I 82	Intervenções no Túneis das Ribeiras da Cidade de Pombal		E					2021/01/02	2025/12/31	1								1.750.000,00	1.750.000,00		3.500.000,00	
2.4.3.1.	022602	2010 I 83	Construção da Bacia de Amortecimento a Nascente da Cidade de Pombal		E					2021/01/02	2025/12/31	1						300.000,00	2.000.000,00	1.000.000,00			3.300.000,00	
2.4.3.1.	022603	2021 I 18	Aquisição de Terrenos		O					2022/01/01	2025/12/31	9						200.000,00					200.000,00	
2.4.3.1.	0238	2002	Saneamento do Carriço, Antões e Moita do Boi				1.000,00						75.070,78	29.910,38	1.000,00		1.000,00						105.981,16	
2.4.3.1.	023805	2013 I 8	Rede de drenagem dos lugares de Outeiro do Louriçal e Foitos (SISTEMA DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2021/12/31	6	75.070,78	29.910,38	1.000,00		1.000,00						105.981,16	
2.4.3.1.	0243	2019 I 14	Construção de Condutas e Estação Elevatoria de Alhais (SISTEMA DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS)	D6	E		400.000,00			2021/01/02	2025/12/31	4		73.172,21	400.000,00		400.000,00						473.172,21	
2.4.3.1.	0244	2008 I 22	Construção de Redes e Estações Elevatórias de Alhais, Silveirinha Grande, Silveirinha Pequena, Vieirinhos e Claras (SISTEMA DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	6	1.384.389,89	418.355,65	1.000,00		1.000,00						1.803.745,54	
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :			8.740.400,00	1.001.000,00	2.210.000,00			6.261.823,28	5.126.144,36	11.951.400,00		11.951.400,00	12.339.400,00	10.540.200,00	10.211.700,00	4.604.200,00		61.034.867,64

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
							R G	R P	U E	EMPR	Início		Fim	REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes				
	Real.	2022																	2023	2024	2025	Outros	
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]			[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]
2.4.3.1.	0245	2008 I 23	Construção do Emissário da Redinha, e Redes de Saneamento de Galiana, Barreiras a Lugares Limitrofes (SISTEMA DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS)	D6	E		150.000,00			2021/01/02	2025/12/31	1			150.000,00		150.000,00	850.000,00					1.000.000,00
2.4.3.1.	0246	2014 I 19	Construção de Redes de Saneamento do Lugar do Casal da Rola (SISTEMA DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS)	D6	E		105.000,00		595.000,00	2021/01/02	2025/12/31	2			700.000,00		700.000,00	200.000,00					900.000,00
2.4.3.1.	0247	2014 I 20	Construção da rede de saneamento de Ramalhais e lugares limitrofes		E					2021/01/02	2025/12/31	0								500.000,00			500.000,00
2.4.3.1.	0248	2015 I 30	Construção da rede de saneamento a nascente da Freg. da Redinha		E					2021/01/02	2025/12/31	1						400.000,00		600.000,00			1.000.000,00
2.4.3.1.	0249	2021 I 10	Construção da rede de saneamento de Vale da Cabra e Casal do Queijo (SISTEMA DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS)	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0						200.000,00		700.000,00			900.000,00
2.4.3.1.	03	2002 I 214	Aquisição de Terrenos (TERRENOS)	D6	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00						1.000,00
2.4.3.1.	05	2010	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos				15.500,00						18.827,10	11.717,11	15.500,00		15.500,00	20.500,00	20.500,00	20.500,00	20.500,00		128.044,21
2.4.3.1.	0502	2010 I 72	Aquisição, Reparação e Beneficiação de Equipamentos / Equipamentos Electromecânicos (OUTRO)	D6	O		15.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	18.827,10	11.717,11	15.000,00		15.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00		125.544,21
2.4.3.1.	0503	2003 I 44	Aquisição de Ferramentas e Utensílios (OUTRO)	D6	O		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		2.500,00
2.4.4.			Abastecimento de Água				981.100,00	140.000,00					359.250,85	283.663,55	1.121.100,00		1.121.100,00	315.500,00	412.500,00	612.500,00	323.500,00		3.428.014,40
2.4.4.	01	2002	Elaboração de Estudos e Projectos		O					2021/01/02	2025/12/31	0			5.000,00		5.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00		11.000,00
2.4.4.	0102	2002 I 218	Elaboração de estudos e projectos de reservatórios, abastecimento de água e de equipamento electromecânico														5.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00			11.000,00
2.4.4.	03	2002	Pesquisa e Captação de Água														10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00			40.000,00
2.4.4.	0301	2002 I 226	Manutenção das captações existentes		E					2021/01/02	2025/12/31	0					10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00			40.000,00
2.4.4.	04	2002	Construção e Beneficiação de Infra-estruturas				911.000,00	140.000,00					299.718,53	238.982,81	1.051.000,00		1.051.000,00	230.000,00	330.000,00	530.000,00	240.000,00		2.919.701,34
2.4.4.	0413	2002 I 243	Construção, Beneficiação e Reparação de redes de água (CAPTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA)	D6	E		190.000,00			2021/01/02	2025/12/31	5	163.329,00	45.661,50	190.000,00		190.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00		998.990,50
2.4.4.	0417	2002	Eficiência na Adução e Distribuição de Água				435.000,00	140.000,00					82.989,56	492,00	575.000,00		575.000,00	80.000,00	80.000,00	170.000,00	80.000,00		1.068.481,56
2.4.4.	041701	2006 I 66	Remodelação \ Beneficiação da Adutora do Ourão (CAPTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA)	D6	E		225.000,00			2021/01/02	2025/12/31	1			225.000,00		225.000,00						225.000,00
2.4.4.	041703	2015 I 35	Remodelação da rede de agua em Poios, Ramalhais e Serra (CAPTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA)	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0								90.000,00			90.000,00
2.4.4.	041704	2015 I 36	Remodelação \Beneficiação de outras condutas adutoras		E					2021/01/02	2025/12/31	0	59.421,04				80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00			379.421,04
2.4.4.	041705	2017 I 14	Aquisição, Instalação e Beneficiação de equipamentos para eficiência hídrica e energética (CAPTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA)	D6	E		210.000,00	140.000,00		2021/01/02	2025/12/31	3	23.568,52	492,00	350.000,00		350.000,00						374.060,52
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :	9.636.900,00	1.141.000,00	2.805.000,00				6.526.968,94	5.184.014,97	13.582.900,00		13.582.900,00	13.654.900,00	11.402.700,00	12.364.200,00	4.866.700,00		67.582.383,91

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
							R G	R P	U E	EMPR	Início		Fim	REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes				
	Real.	PERÍODOS ANT.																	PERÍODO 2020	2022 [16]	2023 [17]	2024 [18]	
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]			[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]
2.4.4.	0418	2013 I 9	Ampliação, Beneficiação e Conservação do Sistema de Abastecimento de Água da Mata do Urso		E					2021/01/02	2025/12/31	0								10.000,00	10.000,00		20.000,00
2.4.4.	0419	2006 I 65	Construção e Beneficiação de Reservatórios		E					2021/01/02	2025/12/31	1		104.213,33				100.000,00					204.213,33
2.4.4.	0420	2016 I 20	Construção de Reservatório de Santo Amaro		E					2021/01/02	2025/12/31	0								200.000,00			200.000,00
2.4.4.	0422	2020 I 13	Remodelação\Beneficiação do Reservatório do Ourão (CAPTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA)	D6	E		285.000,00			2020/05/01	2025/12/31	1			285.000,00		285.000,00						285.000,00
2.4.4.	0423	2016 I 37	Ampliação e Beneficiação do Reservatório dos Governos (CAPTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	6	53.399,97	88.615,98	1.000,00		1.000,00						143.015,95
2.4.4.	05	2002	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos				70.100,00						59.532,32	44.680,74	70.100,00		70.100,00	70.500,00	70.500,00	70.500,00	70.500,00		456.313,06
2.4.4.	0501	2002 I 247	Aquisição e Reparação de Contadores de Água (OUTRO)	D6	O		50.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	44.325,45	26.532,64	50.000,00		50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00		320.858,09
2.4.4.	0503	2002 I 249	Aquisição de ferramentas e utensílios (OUTRO)	D6	O		100,00			2021/01/02	2025/12/31	0	784,74		100,00		100,00	500,00	500,00	500,00	500,00		2.884,74
2.4.4.	0510	2007 I 27	Aquisição, Beneficiação e Reparação Equipamentos / Equipamentos Electromecânicos (OUTRO)	D6	O		20.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	14.422,13	18.148,10	20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00		132.570,23
2.4.4.	06	2002 I 251	Aquisição de Terrenos		O					2021/01/02	2025/12/31	0									1.000,00		1.000,00
2.4.5.	01	2002 I 252	Resíduos sólidos				125.600,00						25.422,87	163.098,16	125.600,00		125.600,00	688.700,00	21.700,00	21.700,00	21.700,00		1.067.921,03
2.4.5.	01	2002 I 252	Aquisição de Contentores de RSU (EQUIPAMENTO DE RECOLHA DE RESÍDUOS)	D6	O		10.000,00			2021/01/02	2025/12/31	5	23.608,62	16.199,10	10.000,00		10.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00		129.807,72
2.4.5.	03	2002 I 254	Aquisição, Beneficiação de Equipamento (EQUIPAMENTO DE RECOLHA DE RESÍDUOS)	D6	O		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.814,25		500,00		500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00		8.314,25
2.4.5.	07	2004 I 29	Aquisição de Mini-ecopontos, Papeleiras e Equipamento Similar (EQUIPAMENTO DE RECOLHA DE RESÍDUOS)	D6	O		100,00			2021/01/02	2025/12/31	0			100,00		100,00	200,00	200,00	200,00	200,00		900,00
2.4.5.	09	2019 I 17	Parque de Recolha de Monstros (OUTROS)	D6	E		100.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0		146.899,06	100.000,00		100.000,00	100.000,00					346.899,06
2.4.5.	10	2020	Recolha Seletiva de Biorresíduos				15.000,00								15.000,00		15.000,00	567.000,00					582.000,00
2.4.5.	1001	2020 I 10	Aquisição de contentorização		O					2020/02/28	2023/12/30	0					52.000,00						52.000,00
2.4.5.	1002	2020 I 11	Aquisição de viaturas de recolha seletiva de resíduos		O					2020/02/28	2023/12/30	0					280.000,00						280.000,00
2.4.5.	1003	2020 I 12	Aquisição de viatura lava-contentores		O					2020/02/28	2020/12/30	0					220.000,00						220.000,00
2.4.5.	1005	2021 I 1	Elaboração do Estudo Municipal para o Desenvolvimento de Sistemas de Recolha de Biorresíduos (OUTROS INVESTIMENTOS)	D6	O		15.000,00			2021/01/01	2022/12/31	0			15.000,00		15.000,00						15.000,00
2.4.5.	1006	2021 I 2	Plano de Ação no âmbito da recolha seletiva de Biorresíduos		O					2021/01/01	2022/12/31	0					15.000,00						15.000,00
2.4.6.			Protecção do meio ambiente e conservação da natureza				67.200,00						333.994,60	73.139,77	67.200,00		67.200,00	174.000,00	705.000,00	163.000,00	25.000,00		1.541.334,37
2.4.6.1.			Jardins e Arborização				36.200,00						50.347,35	2.650,14	36.200,00		36.200,00	158.000,00	489.000,00	8.000,00	8.000,00		752.197,49
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :		10.118.600,00	1.141.000,00	2.805.000,00			6.665.324,10	5.584.623,18	14.064.600,00		14.064.600,00	14.414.100,00	11.594.900,00	12.666.400,00	4.969.900,00		69.959.847,28

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto	
													REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes						
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020				2022	2023	2024	2025	Outros														
											[13]							[14]	[15]			[16]		[17]
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	Real.	R G	R P	U E	EMPR	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]			[15]			[16]	[17]	[18]		[19]
2.4.6.1.	01	2002 I 255	Grandes Reparações em Parques Verdes, Jardins e Rotundas		E					2021/01/02	2025/12/31	5	2.887,99					5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		22.887,99	
2.4.6.1.	04	2013 I 10	Espaço Verde na Quinta da Formiga (PARQUES E JARDINS)	D6	E		33.200,00			2021/01/02	2025/12/31	3	43.621,95		33.200,00		33.200,00						76.821,95	
2.4.6.1.	05	2002 I 259	Aquisição de ferramentas e utensílios (FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS)	D6	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	5	3.837,41	866,64	1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		9.704,05	
2.4.6.1.	09	2016 I 25	Requalificação do Jardim do Vale e do Jardim das Oliveiras (PARQUES E JARDINS)	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	1					150.000,00	481.000,00					631.000,00	
2.4.6.1.	11	2016 I 39	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos (OUTRO)	D6	O		2.000,00			2021/01/02	2025/12/31	5		1.783,50	2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00		11.783,50	
2.4.6.2.			Protecção do Meio Ambiente										53.944,53	7.450,50			11.000,00	11.000,00	131.000,00	11.000,00			225.395,03	
2.4.6.2.	09	2004 I 31	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos		O					2021/01/02	2025/12/31	5					1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00			4.000,00	
2.4.6.2.	20	2006	Requalificação das margens do rio Arunca										53.944,53	7.450,50			10.000,00	10.000,00	130.000,00	10.000,00			221.395,03	
2.4.6.2.	2002	2019 I 6	Limpeza e Requalificação do Rio Anços e Ribeira do Ourão (OUTROS)	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0								120.000,00			120.000,00	
2.4.6.2.	2004	2008 I 7	Limpeza e beneficiação dos rios e ribeiros no Concelho		E					2021/01/02	2025/12/31	4	53.944,53	7.450,50			10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00			101.395,03	
2.4.6.3.			Higiene Pública				1.000,00						222.767,72	10.458,83	1.000,00		1.000,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00			248.226,55
2.4.6.3.	06	2004 I 32	Beneficiação e Reparação do Centro de Recolha Animal		E					2021/01/02	2025/12/31	1	217.698,64	5.745,78			2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00			231.444,42	
2.4.6.3.	02	2005 I 27	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos (OUTRO)	D6	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	5	5.069,08	4.713,05	1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00			14.782,13
2.4.6.3.	03	2006 I 68	Construção e Beneficiação de Instalações Sanitárias e Similares		E					2021/01/02	2025/12/31	0					500,00	500,00	500,00	500,00			2.000,00	
2.4.6.4.			Cemitérios e Edifícios Cemiteriais				30.000,00						6.935,00	52.580,30	30.000,00		30.000,00	1.500,00	201.500,00	20.500,00	2.500,00			315.515,30
2.4.6.4.	01	2002 I 268	Construção, Ampliação e Beneficiação de Cemitérios e infraestruturas de apoio		E					2021/01/02	2025/12/31	5					1.000,00	1.000,00	20.000,00	1.000,00			23.000,00	
2.4.6.4.	03	2002 I 270	Aquisição de Terrenos		O					2021/01/02	2025/12/31	0	6.935,00	52.580,30							1.000,00			60.515,30
2.4.6.4.	07	2009 I 19	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos		O					2021/01/02	2025/12/31	5					500,00	500,00	500,00	500,00			2.000,00	
2.4.6.4.	08	2015 I 21	Centro Funerário de Pombal (CEMITÉRIOS)	D6	E		30.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			30.000,00		30.000,00		200.000,00				230.000,00	
2.5.			Serviços culturais, recreativos e religiosos				1.323.500,00	85.000,00					428.726,27	502.603,72	1.408.500,00		1.408.500,00	2.963.500,00	2.623.500,00	268.500,00	68.500,00			8.263.829,99
2.5.1.			Cultura				179.500,00						159.643,36	143.678,58	179.500,00		179.500,00	1.128.000,00	1.598.000,00	20.000,00	20.000,00			3.248.821,94
2.5.1.	01	2002	Construção, Reparação e Beneficiação de Edifícios				155.000,00						139.393,80	137.786,84	155.000,00		155.000,00	1.120.000,00	1.550.000,00					3.102.180,64
2.5.1.	0101	2006 I 74	Beneficiação da Biblioteca e Auditório Municipal		E					2021/01/02	2025/12/31	0	139.393,80	48.274,44				15.000,00						202.668,24
2.5.1.	0102	2002 I 273	Beneficiação do Teatro-Cine de Pombal		E					2021/01/02	2025/12/31	0		89.512,40				100.000,00	550.000,00					739.512,40
2.5.1.	0103	2002 I 274	Beneficiação do Centro Cultural de Pombal (OUTROS)	D6	E		100.000,00			2021/01/02	2025/12/31	4			100.000,00		100.000,00							100.000,00
2.5.1.	0110	2006 I 70	Centro Cultural do Lourical (OUTROS)	D6	E		25.000,00			2021/01/02	2025/12/31	1			25.000,00		25.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00					2.025.000,00
2.5.1.	0112	2007 I 55	Beneficiação do Arquivo Municipal		E					2021/01/02	2025/12/31	0						5.000,00						5.000,00
2.5.1.	0113	2020 I 4	Ampliação do Museu Marquês de Pombal (OUTROS)	D6	E		30.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			30.000,00		30.000,00							30.000,00
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :							7.138.712,50	5.795.549,79	14.286.800,00		14.286.800,00	15.708.100,00	13.849.900,00	12.829.400,00	4.994.900,00			74.603.362,29

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
 Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
						R G	R P	U E	EMPR	Início	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	2022	2023																2024	2025	Outros			
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]			[15]			[16]	[17]	[18]	
2.5.1.	02	2002	Aquisição e Beneficiação de Mobiliário e Equipamento				24.500,00						20.249,56	5.891,74	24.500,00		24.500,00	6.000,00	46.000,00	18.000,00	18.000,00		138.641,30
2.5.1.	0201	2003 I 48	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos Administrativos (EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO)	D6	O		18.500,00			2021/01/02	2025/12/31	5	5.769,57	1.662,17	18.500,00		18.500,00		40.000,00	10.000,00	10.000,00		85.931,74
2.5.1.	0202	2006 I 71	Aquisição e Beneficiação de Equipamento Básico (OUTRO)	D6	O		3.000,00			2021/01/02	2025/12/31	5	9.816,99	2.444,90	3.000,00		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00		27.261,89
2.5.1.	0203	2002 I 286	Aquisição de Bibliografia e Audiovisual (OUTRO)	D6	O		3.000,00			2021/01/02	2025/12/31	5	4.663,00	1.784,67	3.000,00		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00		21.447,67
2.5.1.	0204	2005 I 31	Aquisição e Restauo de Espólio dos Núcleos Museológicos		O					2021/01/02	2025/12/31	5								2.000,00	2.000,00		4.000,00
2.5.1.	04	2002	Rede Museológica Municipal															2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00		8.000,00
2.5.1.	0402	2002 I 277	Beneficiação do Núcleo Monográfico Marques de Pombal		E					2021/01/02	2025/12/31	0					1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		4.000,00	
2.5.1.	0403	2009 I 26	Beneficiação do Núcleo de Arte Popular Portuguesa		E					2021/01/02	2025/12/31	0					1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		4.000,00	
2.5.2.			Desporto, recreio e lazer				1.101.000,00						269.082,91	358.925,14	1.101.000,00		1.101.000,00	1.835.500,00	1.025.500,00	248.500,00	48.500,00		4.887.008,05
2.5.2.	01	2006 I 73	Beneficiação dos Balneários e Construção da Nova Piscina de Ar Livre (INSTALAÇÕES DESPORTIVAS E RECREATIVAS)	D6	E		100.000,00			2021/01/02	2025/12/31	1	4.717,59	9.435,19	100.000,00		100.000,00	1.100.000,00	400.000,00				1.614.152,78
2.5.2.	02	2002	Piscina Coberta Municipal				5.000,00						4.777,78	5.388,39	5.000,00		5.000,00	5.500,00	5.500,00	6.500,00	6.500,00		39.166,17
2.5.2.	0202	2002 I 290	Outras Beneficiações da Piscina Coberta Municipal		E					2021/01/02	2025/12/31	5	482,28							1.000,00	1.000,00		2.482,28
2.5.2.	0204	2002 I 324	Aquisição e Beneficiação de equipamento (OUTRO)	D6	O		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	5	4.295,50	5.388,39	5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		34.683,89
2.5.2.	0205	2006 I 82	Aquisição e Beneficiação de Equipamento Administrativo		O					2021/01/02	2025/12/31	5					500,00	500,00	500,00	500,00			2.000,00
2.5.2.	04	2002	Beneficiação e Reparação de Pavilhões Gimnodesportivos				140.000,00						31.753,89	88.941,03	140.000,00		140.000,00	15.000,00	415.000,00	15.000,00	15.000,00		720.694,92
2.5.2.	0401	2018 I 19	Pavilhão da Caldeira		E					2021/01/02	2025/12/31	0						200.000,00					200.000,00
2.5.2.	0403	2018 I 21	Pavilhão Eduardo Gomes		E					2021/01/02	2025/12/31	0		88.941,03				200.000,00					288.941,03
2.5.2.	0404	2018 I 22	Pavilhão das Meirinhas (INSTALAÇÕES DESPORTIVAS E RECREATIVAS)	D6	E		120.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			120.000,00		120.000,00						120.000,00
2.5.2.	0405	2018 I 23	Outros Pavilhões (INSTALAÇÕES DESPORTIVAS E RECREATIVAS)	D6	E		20.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	31.753,89		20.000,00		20.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00		111.753,89
2.5.2.	05	2018 I 24	Construção do Pavilhão Multiusos de Pombal		E					2021/01/02	2025/12/31	0						120.000,00					120.000,00
2.5.2.	06	2018 I 25	Construção do Pavilhão Multiusos da Guia		E					2021/01/02	2025/12/31	0						70.000,00					70.000,00
2.5.2.	07	2002	Parque Desportivo da Cidade																	2.000,00	2.000,00		4.000,00
2.5.2.	0712	2003 I 53	Zonas Abertas de Desporto e de Lazer		O					2021/01/02	2025/12/31	0						1.000,00		1.000,00			2.000,00
2.5.2.	0713	2014 I 23	Construção e manutenção do circuito de corta mato do Casalinho		E					2021/01/02	2025/12/31	0							1.000,00	1.000,00			2.000,00
2.5.2.	08	2009 I 12	Construção e Beneficiação de Zonas de Lazer e de Recreio (PARQUES E JARDINS)	D6	E		60.000,00			2021/01/02	2025/12/31	1	189.711,24	4.323,11	60.000,00		60.000,00						254.034,35
2.5.2.	10	2015 I 37	Construção, Beneficiação e Manutenção de Espaços de Jogo e Recreio		E					2021/01/02	2025/12/31	5								5.000,00	5.000,00		10.000,00
2.5.2.	11	2002 I 319	Beneficiação e Conservação do Estádio Municipal		E					2021/01/02	2025/12/31	0					10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00			40.000,00
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :							7.389.922,56	5.909.529,25	14.616.300,00		14.616.300,00	16.846.600,00	14.918.400,00	12.887.900,00	5.053.400,00		77.622.051,81

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
 Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto	
						R G	R P	U E	EMPR	Inicio	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes						
	Real.	PERÍODOS ANT.			PERÍODO 2020							2022 [16]						2023 [17]	2024 [18]	2025 [19]	Outros [20]	[21]=[13]+...+[20]		
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]			
2.5.2.	12	2002 I 320	Construção e Beneficiação de Campos de Jogos e Zonas Desportivas		E					2021/01/02	2025/12/31	1								5.000,00	5.000,00		10.000,00	
2.5.2.	14	2002 I 326	Aquisição e Beneficiação de equipamentos para zonas desportivas, de lazer e de recreio		O					2021/01/02	2025/12/31	5	38.122,41	24.041,01				5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		82.163,42	
2.5.2.	15	2002 I 327	Aquisição de Terrenos (TERRENOS)	D6	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0		11.163,50	1.000,00		1.000,00						12.163,50	
2.5.2.	22	2020 I 14	Corredor Ribeirinho do Rio Arunca (OUTROS)	D6	E		740.000,00			2020/05/01	2025/12/31	0			740.000,00		740.000,00						740.000,00	
2.5.2.	18	2017 I 28	Parque Desportivo de Abiul (INSTALAÇÕES DESPORTIVAS E RECREATIVAS)	D6	E		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0		215.632,91	5.000,00		5.000,00						220.632,91	
2.5.2.	16	2019 I 15	Orçamento Participativo (INSTALAÇÕES DESPORTIVAS E RECREATIVAS)	D6	E		50.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			50.000,00		50.000,00						50.000,00	
2.5.2.	26	2020 I 6	Requalificação da zona desportiva de Vermoil		E					2021/01/02	2025/12/31	0							200.000,00				200.000,00	
2.5.2.	28	2021 I 11	Parque verde do Lourçal		E					2021/01/02	2025/12/31	0					300.000,00						300.000,00	
2.5.2.	29	2021 I 12	Ampliação do Parque de Lazer do Vale da Sobreira		E					2021/01/02	2025/12/31	0					400.000,00						400.000,00	
2.5.3.			Outras Actividades Cívicas e Religiosas				43.000,00	85.000,00							128.000,00		128.000,00						128.000,00	
2.5.3.	02	2006	Juventude				28.000,00								28.000,00		28.000,00						28.000,00	
2.5.3.	0209	2014 I 24	Construção e Beneficiação das sedes dos Escuteiros (INSTALAÇÕES DESPORTIVAS E RECREATIVAS)	D6	E		28.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			28.000,00		28.000,00						28.000,00	
2.5.3.	07	2017 I 15	Obras de Recuperação do Convento do Lourçal (OUTROS)	D6	E		15.000,00	85.000,00		2021/01/02	2025/12/31	0			100.000,00		100.000,00						100.000,00	
3.			Funções Económicas				5.286.250,00	20.250,00					1.858.252,01	1.852.953,59	5.306.500,00		5.306.500,00	7.738.500,00	6.224.500,00	4.591.500,00	2.210.500,00		29.782.705,60	
3.1.			Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca				86.500,00						40.115,70	28.339,20	86.500,00		86.500,00		50.000,00	12.000,00	12.000,00		228.954,90	
3.1.1.			Fomento Agrícola																	12.000,00	12.000,00		24.000,00	
3.1.1.	01	2002 I 409	Construção e melhoramento de caminhos agrícolas e outros		E					2021/01/02	2025/12/31	0							1.000,00		1.000,00		2.000,00	
3.1.1.	06	2004 I 35	Recuperação e Beneficiação de Regadios		E					2021/01/02	2025/12/31	0							10.000,00		10.000,00		20.000,00	
3.1.1.	03	2014 I 55	Construção e Manutenção de Açudes		E					2021/01/02	2025/12/31	0								1.000,00		1.000,00	2.000,00	
3.1.2.			Planeamento e Prevenção da Floresta				86.500,00						40.115,70	28.339,20	86.500,00		86.500,00		50.000,00				204.954,90	
3.1.2.	06	2006 I 22	Construção e Beneficiação de Pontos de Água para Combate a Incêndios		E					2021/01/02	2025/12/31	1	40.115,70					50.000,00					90.115,70	
3.1.2.	07	2014 I 56	Abertura e limpeza de caminhos florestais (OUTROS)	D6	E		86.500,00			2021/01/02	2025/12/31	5		28.339,20	86.500,00		86.500,00						114.839,20	
3.2.			Indústria e energia				462.000,00						428.573,03	325.673,99	462.000,00		462.000,00	4.329.500,00	3.726.500,00	1.001.500,00	87.500,00		10.361.247,02	
3.2.1.			Gestão Energética e Iluminação Pública				51.000,00						84.797,75	16.253,34	51.000,00		51.000,00	1.028.000,00	25.000,00	50.000,00	31.000,00		1.286.051,09	
3.2.1.	01	2002	Beneficiação da rede de iluminação pública				25.000,00						60.475,24	14.223,84	25.000,00		25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00		199.699,08	
3.2.1.	0101	2002 I 331	Beneficiação, extensão e ligação de instalações municipais às redes (INFRAESTR. P/ DISTRIB. DE ENERGIA ELÉCTRICA)	D6	E		15.000,00			2021/01/02	2025/12/31	5	44.613,01	7.471,83	15.000,00		15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00		127.084,84	
3.2.1.	0102	2002 I 332	Beneficiação da Iluminação Pública (ILUMINAÇÃO PÚBLICA)	D6	E		10.000,00			2021/01/02	2025/12/31	5	15.862,23	6.752,01	10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00		72.614,24	
3.2.1.	04	2004 I 36	Elaboração de estudos e projectos		O					2021/01/02	2025/12/31	5									1.000,00		1.000,00	
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :								7.528.635,91	6.202.929,71	15.651.800,00		15.651.800,00	17.576.600,00	14.998.400,00	13.134.900,00	5.101.400,00		80.194.665,62

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
							R G	R P	U E	EMPR	Início		Fim	REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes				
	Real.	PERÍODOS ANT.																	PERÍODO 2020	[15]	2022 [16]	2023 [17]	
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]		
3.2.1.	05	2011	Equipamentos de suporte à gestão energética e sustentabilidade urbana															25.000,00	5.000,00		30.000,00		
3.2.1.	0501	2016 I 29	Gestão e eficiência energética em iluminação pública na cidade de Pombal		E					2021/01/02	2025/12/31	0						20.000,00			20.000,00		
3.2.1.	0502	2011 I 11	Aquisição de sistemas de instalação de sinalização luminosa LED para a rede municipal		E					2021/01/02	2025/12/31	0						5.000,00	5.000,00		10.000,00		
3.2.1.	07	2013 I 12	Auditoria e certificação energética dos edifícios municipais (OUTROS INVESTIMENTOS)	D6	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	5.289,00	2.029,50	1.000,00		1.000,00				8.318,50		
3.2.1.	08	2017	Beneficiação dos edifícios certificados para implementação das medidas de melhoria da eficiência energética				25.000,00						19.033,51		25.000,00		25.000,00	1.003.000,00			1.047.033,51		
3.2.1.	0801	2018 I 5	Piscina Coberta		E					2021/01/02	2025/12/31	9					334.000,00				334.000,00		
3.2.1.	0802	2018 I 6	Edifício Paços Concelho		E					2021/01/02	2025/12/31	9	13.530,00				511.000,00				524.530,00		
3.2.1.	0803	2018 I 7	Serviços Técnicos		E					2021/01/02	2025/12/31	9					158.000,00				158.000,00		
3.2.1.	0805	2018 I 9	Biblioteca (OUTROS)	D6	E		20.000,00			2021/01/02	2025/12/31	9			20.000,00		20.000,00				20.000,00		
3.2.1.	0807	2018 I 11	Outros Edifícios (OUTROS)	D6	E		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	9	5.503,51		5.000,00		5.000,00				10.503,51		
3.2.2.			Parques Industriais				411.000,00						343.775,28	309.420,65	411.000,00		411.000,00	3.301.500,00	3.701.500,00	951.500,00	56.500,00	9.075.195,93	
3.2.2.	01	2016 I 40	Expansão do Parque Industrial Manuel da Mota		E					2021/01/02	2025/12/31	0					150.000,00	750.000,00	600.000,00		1.500.000,00		
3.2.2.	03	2010 I 58	Beneficiação das Infra-estruturas da Zona Industrial da Formiga (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		250.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0		6.998,70	250.000,00		250.000,00	1.500.000,00	1.200.000,00			2.956.998,70	
3.2.2.	04	2017 I 17	Expansão do Parque Industrial da Guia (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		20.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			20.000,00		20.000,00	1.600.000,00	1.400.000,00			3.020.000,00	
3.2.2.	07	2016 I 30	Beneficiação de Infraestruturas em Parques Industriais		E					2021/01/02	2025/12/31	0								5.000,00		5.000,00	
3.2.2.	08	2002 I 341	Aquisição de Terrenos (TERRENOS)	D6	O		50.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	314.372,78	294.284,75	50.000,00		50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	858.657,53	
3.2.2.	09	2006	Expocentro - Centro Municipal de Exposições				51.000,00						29.402,50	8.137,20	51.000,00		51.000,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	94.539,70	
3.2.2.	0901	2006 I 75	Beneficiação da Expocentro (OUTROS)	D6	E		50.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	16.264,11	8.137,20	50.000,00		50.000,00					74.401,31	
3.2.2.	0902	2006 I 76	Aquisição e Beneficiação de Equipamento Administrativo		O					2021/01/02	2025/12/31	5					500,00	500,00	500,00	500,00		2.000,00	
3.2.2.	0903	2006 I 77	Aquisição e Beneficiação de Outro Equipamento (OUTRO)	D6	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	5	13.138,39		1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	18.138,39	
3.2.2.	09	2010 I 55	Criação de Polos Empresariais nas Freguesias (OUTRO)	D6	E		40.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			40.000,00		40.000,00		300.000,00	300.000,00		640.000,00	
3.3.			Transportes e comunicações				2.980.000,00						1.328.486,79	1.297.440,39	2.980.000,00		2.980.000,00	2.253.500,00	2.348.500,00	2.450.500,00	1.403.500,00	14.061.927,18	
3.3.1.			Transportes rodoviários				2.980.000,00						1.328.486,79	1.297.440,39	2.980.000,00		2.980.000,00	2.253.500,00	2.348.500,00	2.450.500,00	1.403.500,00	14.061.927,18	
3.3.1.1.			Rede Viária e Sinalização				2.979.500,00						1.328.486,79	1.297.083,69	2.979.500,00		2.979.500,00	2.253.000,00	2.348.000,00	2.448.000,00	1.403.000,00	14.057.070,48	
3.3.1.1.	01	2002	Freguesia de Abiúl				1.000,00								155.909,02	1.000,00	1.000,00			180.000,00	300.000,00	636.909,02	
3.3.1.1.	0105	2002 I 346	Asfaltagem de estradas e caminhos na Freguesia		E					2021/01/02	2025/12/31	4		155.909,02						180.000,00		335.909,02	
3.3.1.1.	0106	2018 I 27	Variante de Abiul		E					2021/01/02	2025/12/31	0								300.000,00		300.000,00	
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :		12.057.800,00	1.226.000,00	2.805.000,00			7.896.733,70	6.670.288,88	16.088.800,00		16.088.800,00	21.881.100,00	18.699.900,00	14.291.400,00	5.462.900,00		90.991.122,58

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
 Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto	
													REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes						
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020					2022	2023	2024	2025	Outros													
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	R G	R P	U E	EMPR	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]			[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]	
3.3.1.1.	0108	2004 I 42	Arruamentos e Beneficiações em estradas e caminhos na Freguesia (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00						1.000,00	
3.3.1.1.	03	2002	Freguesia de Almagreira				137.000,00								63.575,67	137.000,00	137.000,00						200.575,67	
3.3.1.1.	0306	2002 I 356	Asfaltagem de estradas e caminhos na Freguesia (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		136.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	63.575,67		136.000,00		136.000,00						199.575,67	
3.3.1.1.	0307	2004 I 43	Arruamentos e Beneficiações em estradas e caminhos na Freguesia (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00						1.000,00	
3.3.1.1.	04	2002	Freguesia de Carnide				1.000,00								7.649,49	146.402,52	1.000,00			50.000,00			205.052,01	
3.3.1.1.	0403	2002 I 359	Asfaltagem de estradas e caminhos na Freguesia	E	E					2021/01/02	2025/12/31	0		146.402,52						50.000,00			196.402,52	
3.3.1.1.	0404	2004 I 44	Arruamentos e Beneficiações em estradas e caminhos na Freguesia (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	7.649,49		1.000,00		1.000,00						8.649,49	
3.3.1.1.	05	2002	Freguesia de Carriço				101.000,00								141.254,19	101.000,00	101.000,00	1.100.000,00	655.000,00	280.000,00			2.277.254,19	
3.3.1.1.	0501	2018 I 28	Requalificação da EN 109 no Carriço (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		100.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			100.000,00		100.000,00	1.100.000,00	655.000,00				1.855.000,00	
3.3.1.1.	0503	2002 I 362	Asfaltagem de estradas e caminhos na Freguesia	E	E					2021/01/02	2025/12/31	3	141.254,19							280.000,00			421.254,19	
3.3.1.1.	0504	2004 I 45	Arruamentos e Beneficiações em estradas e caminhos na Freguesia (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00						1.000,00	
3.3.1.1.	08	2002	Freguesia de Lourical				301.000,00								113.174,28	301.000,00	301.000,00						414.174,28	
3.3.1.1.	0803	2002 I 369	Asfaltagem de estradas e caminhos na Freguesia (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		300.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	113.174,28		300.000,00		300.000,00						413.174,28	
3.3.1.1.	0804	2003 I 66	Arruamentos e Beneficiações em estradas e caminhos na Freguesia (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00						1.000,00	
3.3.1.1.	10	2002	Freguesia de Meirinhas				101.000,00								61.827,84	97.228,80	101.000,00						260.056,64	
3.3.1.1.	1003	2002 I 375	Asfaltagem de estradas e caminhos na Freguesia (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		100.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0		97.228,80	100.000,00		100.000,00						197.228,80	
3.3.1.1.	1004	2004 I 48	Arruamentos e Beneficiações em estradas e caminhos na Freguesia (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	61.827,84		1.000,00		1.000,00						62.827,84	
3.3.1.1.	11	2002	Freguesia de Pelariga				170.000,00								170.000,00		170.000,00			100.000,00			270.000,00	
3.3.1.1.	1101	2002 I 376	Asfaltagem de estradas e caminhos na Freguesia (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		170.000,00			2021/01/02	2025/12/31	1			170.000,00		170.000,00						170.000,00	
3.3.1.1.	1102	2003 I 68	Arruamentos e Beneficiações em estradas e caminhos na Freguesia	E	E					2021/01/02	2025/12/31	0								100.000,00			100.000,00	
3.3.1.1.	12	2002	Freguesia de Pombal				540.000,00								126.132,40	594.258,09	540.000,00	250.000,00	450.000,00	600.000,00			2.560.390,49	
3.3.1.1.	1201	2018 I 30	Acesso a Zona Industrial da Formiga a partir do IC2 (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		150.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			150.000,00		150.000,00	100.000,00					250.000,00	
3.3.1.1.	1202	2010 I 61	Estrada de Ligação da Rotunda EN237/Barco/Casarelo/EMS30 (Vicentes)	E	E					2021/01/02	2025/12/31	1						150.000,00	200.000,00	600.000,00			950.000,00	
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :		13.019.800,00	1.226.000,00	2.805.000,00				8.284.215,17	6.913.920,20	17.050.800,00		17.050.800,00	23.231.100,00	19.554.900,00	15.321.400,00	5.462.900,00		95.819.235,37

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
 Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto			
													REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes								
	Código	Ano Tipo Número				Real.	R G	R P	U E	EMPR	Início		Fim	Ex.	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020						2022		2023	2024	2025
[1]		[2]		[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]					[16]	[17]	[18]	[19]	[20]		
3.3.1.1.	1203	2002 I 379	Asfaltagem de estradas e caminhos na Freguesia	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0	12.651,88	410.858,99						150.000,00						573.510,87
3.3.1.1.	1205	2003 I 70	Arruamentos e Beneficiações em estradas e caminhos na Freguesia (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)		E			390.000,00			2021/01/02	2025/12/31	3	113.480,52	183.399,10	390.000,00		390.000,00								686.879,62
3.3.1.1.	1208	2021 I 13	Novo acesso à Charneca a partir do IC2		E					2021/01/02	2025/12/31	0							100.000,00						100.000,00	
3.3.1.1.	13	2002	Freguesia da Redinha	D6	E		50.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			50.000,00		50.000,00			100.000,00					150.000,00	
3.3.1.1.	1303	2002 I 382	Asfaltagem de estradas e caminhos na Freguesia (VIAÇÃO RURAL)		E			50.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			50.000,00		50.000,00							50.000,00	
3.3.1.1.	1304	2003 I 71	Arruamentos e Beneficiações em estradas e caminhos na Freguesia		E					2021/01/02	2025/12/31	0							100.000,00						100.000,00	
3.3.1.1.	16	2002	Freguesia de Vermoil				1.000,00								1.000,00		1.000,00			100.000,00					101.000,00	
3.3.1.1.	1605	2002 I 392	Asfaltagem de estradas e caminhos na Freguesia		E					2021/01/02	2025/12/31	3							100.000,00						100.000,00	
3.3.1.1.	1606	2003 I 76	Arruamentos e Beneficiações em estradas e caminhos na Freguesia (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00								1.000,00	
3.3.1.1.	17	2002	Freguesia de Vila Cã				100.000,00								100.000,00		100.000,00			300.000,00					400.000,00	
3.3.1.1.	1703	2002 I 395	Asfaltagem de estradas e caminhos na Freguesia (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		100.000,00			2021/01/02	2025/12/31	4			100.000,00		100.000,00								100.000,00	
3.3.1.1.	1704	2003 I 77	Arruamentos e Beneficiações em estradas e caminhos na Freguesia		E					2021/01/02	2025/12/31	0							300.000,00						300.000,00	
3.3.1.1.	18	2002	União das Freguesias da Guia, Ilha e Mata Mourisca				141.000,00						27.016,46		141.000,00		141.000,00	300.000,00	600.000,00	250.000,00					1.318.016,46	
3.3.1.1.	1801	2014 I 26	Asfaltagem de estradas e caminhos na Freguesia (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		100.000,00			2021/01/02	2025/12/31	4			100.000,00		100.000,00			250.000,00					350.000,00	
3.3.1.1.	1802	2014 I 27	Arruamentos e Beneficiações em estradas e caminhos na Freguesia (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	26.171,40		1.000,00		1.000,00								27.171,40	
3.3.1.1.	1805	2014 I 30	Variante da EN 109 à Rotunda da A17 (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		40.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			40.000,00		40.000,00	200.000,00	600.000,00						840.000,00	
3.3.1.1.	1808	2014 I 33	Requalificação da EN 109 na Guia		E					2021/01/02	2022/12/31	4	845,06					100.000,00							100.845,06	
3.3.1.1.	19	2002	União das Freguesias de Santiago de Litem, S.Simão de Litem e Alb. Doze				56.000,00						337.784,04	53.433,04	56.000,00		56.000,00	200.000,00	300.000,00	200.000,00					1.147.217,08	
3.3.1.1.	1901	2014 I 34	Asfaltagem de estradas e caminhos na Freguesia (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		55.000,00			2021/01/02	2025/12/31	3	306.182,79	53.433,04	55.000,00		55.000,00								414.615,83	
3.3.1.1.	1902	2014 I 35	Arruamentos e Beneficiações em estradas e caminhos na Freguesia (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	31.601,25		1.000,00		1.000,00								32.601,25	
3.3.1.1.	1903	2017 I 21	Variante Vale das Éguas - Estrada da Cartaria		E					2021/01/02	2025/12/31	0					200.000,00	200.000,00							400.000,00	
3.3.1.1.	1904	2018 I 31	Variante Chão de Gaia - Rotunda do Castelo		E					2021/01/02	2025/12/31	0						100.000,00	200.000,00						300.000,00	
3.3.1.1.	22	2002	Construção, Beneficiação e Reparação de Vias				1.175.000,00						421.323,37	111.532,21	1.175.000,00		1.175.000,00	380.000,00	340.000,00	100.000,00	1.000.000,00				3.527.855,58	
3.3.1.1.	2205	2002 I 404	Beneficiação e Reparação de estradas e caminhos (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		145.000,00			2021/01/02	2025/12/31	5	309.959,05	43.770,74	145.000,00		145.000,00								498.729,79	
3.3.1.1.	2208	2003 I 39	Construção, Beneficiação e Sinalização de Infra-estruturas nas Vias Rodoviárias		E					2021/01/02	2025/12/31	0	48.358,33	9.804,58					140.000,00						198.162,91	
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :							9.133.465,45	7.615.186,65	17.933.800,00		17.933.800,00	23.731.100,00	20.844.900,00	16.271.400,00	5.462.900,00		100.992.752,10			

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto	
													REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes						
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020							2022	2023	2024							2025	Outros					
																				[13]	[14]	[15]		[16]
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	R G	R P	U E	EMPR	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]			
3.3.1.1.	2209	2018 I 33	Construção, Beneficiação e Sinalização de Infra-estruturas nas Vias Rodoviárias Urbanas		E					2021/01/02	2025/12/31	0	20.137,31						30.000,00		50.137,31			
3.3.1.1.	2211	2002 I 410	Construção de muros de suporte		E					2021/01/02	2025/12/31	0	27.069,09	46.061,93				20.000,00			93.131,02			
3.3.1.1.	2218	2018 I 39	Requalificação da EN1/IC2 entre o Km 136,7 e o Km 148,5 (Acordo com o IP) (VIAÇÃO RURAL)	D6	O		100.000,00			2021/01/02	2021/12/31	1	15.799,59	11.894,96	100.000,00		100.000,00				127.694,55			
3.3.1.1.	2219	2018 I 34	Construção de passagem inferior rodoviária à linha do Norte, de ligação da Rua Marechal Spínola à Urb. das Cegonhas (VIAÇÃO RURAL)	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0						1.000.000,00			1.000.000,00			
3.3.1.1.	2221	2010 I 78	Ligação Rodoviária da Rotunda da EN 109 Carriço à Estrada Atlântica (VIAÇÃO RURAL)	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0						50.000,00			50.000,00			
3.3.1.1.	2228	2014 I 58	Construção e Beneficiação do Caminho de Fátima (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		230.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			230.000,00		230.000,00	250.000,00			480.000,00			
3.3.1.1.	2230	2015 I 16	EM 532-2 (Barrocas - Carvalhais - Roques - Boldrarias) (VIAÇÃO RURAL)	D6	E		700.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			700.000,00		700.000,00	130.000,00			830.000,00			
3.3.1.1.	2233	2020 I 5	Requalificação do CM 1038 (Carnide - Limite do Concelho) (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0					200.000,00				200.000,00			
3.3.1.1.	23	2002	Obras de Arte e Pontões				103.000,00						14.564,40	122.988,09	103.000,00		103.000,00		185.000,00	100.000,00	525.552,49			
3.3.1.1.	2304	2002 I 414	Construção e Beneficiação de passagens desniveladas rodoviárias		E					2021/01/02	2025/12/31	0						5.000,00			5.000,00			
3.3.1.1.	2305	2002 I 415	Construção, Reparação e Beneficiação de pontões (VIADUTOS, ARRUAMENTOS E OBRAS COMPLEMENTARES)	D6	E		103.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	14.564,40	122.988,09	103.000,00		103.000,00		100.000,00	100.000,00	440.552,49			
3.3.1.1.	2311	2015 I 17	Requalificação da Ponte sobre o rio Arunca em Almagreira		E					2021/01/02	2025/12/31	0							80.000,00		80.000,00			
3.3.1.1.	24	2002	Sinalização e Toponímia				500,00							215,00	500,00		500,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	8.715,00		
3.3.1.1.	2403	2011 I 21	Equipamento de Sinalização e Segurança (OUTRO)	D6	O		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0		215,00	500,00		500,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	8.715,00		
3.3.1.1.	25	2002 I 419	Aquisição de ferramentas e utensílios (FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS)	D6	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	778,90	1.136,92	1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	6.915,82			
3.3.1.1.	27	2002 I 421	Aquisição de terrenos		O					2021/01/02	2025/12/31	0	13.405,75	13.980,00			20.000,00				47.385,75			
3.3.1.2.			Parques de Estacionamento				500,00							356,70	500,00		500,00	500,00	2.500,00	500,00	4.856,70			
3.3.1.2.	07	2004 I 54	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos (OUTRO)	D6	O		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0		356,70	500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	2.856,70			
3.3.1.2.	08	2004 I 55	Beneficiação e Conservação de Parques de Estacionamento		E					2021/01/02	2025/12/31	0							2.000,00		2.000,00			
3.4.			Comércio e turismo				1.757.750,00	20.250,00					61.076,49	201.500,01	1.778.000,00		1.778.000,00	1.155.500,00	99.500,00	1.127.500,00	707.500,00	5.130.576,50		
3.4.1.			Mercados e feiras				93.000,00	20.000,00					5.223,68	720,99	113.000,00		113.000,00	1.000,00	1.000,00	204.000,00	4.000,00	328.944,67		
3.4.1.	02	2002 I 429	Beneficiação e conservação do Mercado Municipal de Pombal		E					2021/01/02	2025/12/31	0								2.000,00	2.000,00	4.000,00		
3.4.1.	03	2002 I 430	Beneficiação e conservação do Mercado dos Agricultores (MERCADOS E INSTAL. DE FISCALIZAÇÃO SANITÁRIA)	D6	E		70.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			70.000,00		70.000,00					70.000,00		
3.4.1.	08	2002 I 435	Construção e Beneficiação de Feiras e Mercados		E					2021/01/02	2025/12/31	5							1.000,00	1.000,00		2.000,00		
3.4.1.	09	2002 I 436	Aquisição e Reparação de equipamentos (OUTRO)	D6	O		3.000,00			2021/01/02	2025/12/31	5	5.223,68	720,99	3.000,00		3.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	12.944,67		
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :								9.230.444,17	7.812.541,24	19.141.800,00		19.141.800,00	24.135.600,00	21.049.400,00	16.565.900,00	6.570.400,00		104.506.085,41

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto	
							R G	R P	U E	EMPR	Início		Fim	REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	Real.	PERÍODOS ANT.																	PERÍODO 2020	2022	2023	2024		2025
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]			[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]	
3.4.1.	04	2019 I 13	Mercado do peixe do Louriçal	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0								200.000,00		200.000,00		
3.4.1.	05	2020 I 8	Mercado Local \ Cadeias curtas (MERCADOS E INSTAL. DE FISCALIZAÇÃO SANITÁRIA)		E		20.000,00	20.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			40.000,00		40.000,00					40.000,00	
3.4.2.			Turismo			1.664.750,00	250,00						55.852,81	200.779,02	1.665.000,00		1.665.000,00	1.154.500,00	98.500,00	923.500,00	703.500,00	4.801.631,83		
3.4.2.	02	2017 I 22	Implementação da Rota de Figuras Históricas (OUTRO)	D6	O		4.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			4.000,00		4.000,00					4.000,00		
3.4.2.	03	2002 I 440	Promoção de Rotas e Circuitos	D6	O					2021/01/02	2025/12/31	0					500,00	500,00	500,00	500,00		2.000,00		
3.4.2.	04	2003	Valorização da Praia do Osso da Baleia				399.500,00							27.592,90	23.808,91	399.500,00		399.500,00	1.000,00	1.000,00	801.000,00	701.000,00	1.954.901,81	
3.4.2.	0401	2003 I 79	Construção de Parque de Campismo no Osso da Baleia / Mata do Urso (OUTROS)	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	1								700.000,00		700.000,00		
3.4.2.	0402	2009 I 16	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos na praia do Osso da Baleia (OUTRO)	D6	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	27.592,90	1.107,00	1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		33.699,90		
3.4.2.	0403	2003 I 81	Requalificação do Parque de Estacionamento (PARQUES E JARDINS)	D6	E		398.000,00			2021/01/02	2025/12/31	1			398.000,00		398.000,00					398.000,00		
3.4.2.	0411	2009 I 34	Outras Intervenções (PARQUES E JARDINS)	D6	E		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0		22.701,91	500,00		500,00					23.201,91		
3.4.2.	0413	2015 I 19	Construção e Beneficiação das Infraestruturas da Praia do Osso da Baleia	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0								300.000,00		300.000,00		
3.4.2.	0414	2018 I 35	Construção de passadiços Praia da Osso da Baleia / Praia do Urso		E						2021/01/02	2025/12/31	0								500.000,00		500.000,00	
3.4.2.	05	2008 I 39	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos para o Turismo (OUTRO)	D6	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		5.000,00		
3.4.2.	07	2018 I 37	Ponte suspensa no Vale dos Poios	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0						20.000,00				20.000,00		
3.4.2.	08	2018 I 38	Criação da Rede das Aldeias de Calcário (OUTROS)		E		250,00	250,00			2021/01/02	2025/12/31	0		6.088,50	500,00		500,00					6.588,50	
3.4.2.	12	2009 I 18	CIMU-SICÓ - Centro de Interpretação e Museu da Serra de Sicó (OUTROS)	D6	E		1.250.000,00			2021/01/02	2025/12/31	3	25.000,00		1.250.000,00		1.250.000,00	900.000,00				2.175.000,00		
3.4.2.	14	2017 I 23	CIMU-SICÓ - Aquisição de equipamentos e conteúdos (OUTRO)	D6	O		10.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	2.000,00	159.199,88	10.000,00		10.000,00	100.000,00				271.199,88		
3.4.2.	20	2014 I 37	Centro Interpretação Paleontologico Santiago Litem	D6	E					2021/01/02	2025/12/31	0								10.000,00		10.000,00		
3.4.2.	21	2014 I 38	Centro Interpretação Ambiental Casa Guarda Grou		E						2021/01/02	2025/12/31	0								10.000,00		10.000,00	
3.4.2.	22	2014 I 39	Prospecções Arqueológicas de Telhadas-Vermoil		E						2021/01/02	2025/12/31	0								25.000,00		25.000,00	
3.4.2.	06	2018	Valorização da Praia do Urso		E						2021/01/02	2025/12/31	0	1.259,91				152.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		156.259,91	
3.4.2.	0601	2018 I 36	Construção de acessos e de Infraestruturas da Praia do Urso	D6	O					2021/01/02	2025/12/31	0					150.000,00					151.259,91		
3.4.2.	0603	2020 I 7	Aquisição e Beneficiação de Equipamentos na praia do Urso		O						2021/01/02	2025/12/31	0					2.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		5.000,00	
3.4.2.	23	2020 I 15	Turismo de Portugal - Programa Valorizar (OUTRO)		O						2020/05/01	2025/12/31	0		11.681,73				75.000,00	75.000,00			161.681,73	
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :		16.795.550,00	1.246.250,00	2.805.000,00				9.286.296,98	8.013.320,26	20.846.800,00		20.846.800,00	25.290.100,00	21.147.900,00	17.689.400,00	7.273.900,00		109.547.717,24

Identificação do Objeto : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
						R G	R P	U E	EMPR	Inicio	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	2022	2023																2024	2025	Outros			
																					PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020	
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]		
1.			Funções gerais				415.800,00						480.485,40	378.120,74	415.800,00		415.800,00	391.200,00	391.200,00	362.200,00	569.700,00		2.988.706,14
1.1.			Serviços gerais de administração pública				358.700,00						200.934,12	157.615,76	358.700,00		358.700,00	334.100,00	334.100,00	304.100,00	304.100,00		1.993.649,88
1.1.1.			Administração geral				358.700,00						200.934,12	157.615,76	358.700,00		358.700,00	334.100,00	334.100,00	304.100,00	304.100,00		1.993.649,88
1.1.1.5.			Modernização Administrativa e Novas Tecnologias				109.500,00						48.855,07	43.965,22	109.500,00		109.500,00	84.500,00	84.500,00	84.500,00	84.500,00		540.320,29
1.1.1.5.	01	2002 A 1	Consultoria (ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA)	D2	0		75.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	34.624,17	29.027,22	75.000,00		75.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00		338.651,39
1.1.1.5.	02	2006 A 1	Formação de Recursos Humanos (FORMAÇÃO)	D2	0		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	14.230,90	3.991,00	5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		43.221,90
1.1.1.5.	04	2016 A 2	Loja do Cidadão		0		29.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0		10.947,00	29.000,00		29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00	29.000,00		155.947,00
1.1.1.5.	04	2016 A 2	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
1.1.1.5.	04	2016 A 2	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	D2			28.000,00								28.000,00		28.000,00	28.000,00	28.000,00	28.000,00	28.000,00		
1.1.1.5.	04	2016 A 2	OUTROS SERVIÇOS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
1.1.1.5.	08	2006 A 3	Serviços (OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS)	D2	0		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		2.500,00
1.1.1.6.			Comunicação, Eventos Municipais e Atividades Protocolares				249.200,00						152.079,05	113.650,54	249.200,00		249.200,00	249.600,00	249.600,00	219.600,00	219.600,00		1.453.329,59
1.1.1.6.	01	2004	Publicações e Divulgação				131.000,00						128.821,50	104.832,29	131.000,00		131.000,00	131.000,00	131.000,00	101.000,00	101.000,00		828.653,79
1.1.1.6.	0103	2004 A 5	Comunicação, Divulgação e Promoção Municipal (PUBLICIDADE)	D2	0		100.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	96.607,50	74.832,29	100.000,00		100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00		671.439,79
1.1.1.6.	0104	2019 A 14	Obras completas do Marquês de Pombal (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D712	0		30.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	30.000,00	30.000,00	30.000,00		30.000,00	30.000,00	30.000,00				150.000,00
1.1.1.6.	0105	2004 A 7	Outras Reedições e Publicações (OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS)	D2	0		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	2.214,00		1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		7.214,00
1.1.1.6.	02	2004 A 8	Comemorações Municipais		0		10.100,00			2021/01/02	2025/12/31	0	15.414,19	4.193,95	10.100,00		10.100,00	10.500,00	10.500,00	10.500,00	10.500,00		71.708,14
1.1.1.6.	02	2004 A 8	OUTROS BENS	D2			100,00								100,00		100,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
1.1.1.6.	02	2004 A 8	OUTROS SERVIÇOS	D2			10.000,00								10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00		
1.1.1.6.	03	2013 A 1	Actividades Protocolares		0		5.100,00			2021/01/02	2025/12/31	0	4.737,61	1.783,00	5.100,00		5.100,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00		32.020,61
1.1.1.6.	03	2013 A 1	OUTROS BENS	D2			100,00								100,00		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00		
1.1.1.6.	03	2013 A 1	OUTROS SERVIÇOS	D2			5.000,00								5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		
1.1.1.6.	04	2013 A 2	Aquisição de Medalhística (PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS)	D2	0		3.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	3.105,75	2.841,30	3.000,00		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00		20.947,05
1.1.1.6.	05	2021 A 1	Orçamento Participativo (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	0		100.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			100.000,00		100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00		500.000,00
1.2.			Segurança e ordem públicas				57.100,00						279.551,28	220.504,98	57.100,00		57.100,00	57.100,00	57.100,00	58.100,00	265.600,00		995.056,26
1.2.1.			Protecção civil e luta contra incêndios				57.100,00						279.551,28	220.504,98	57.100,00		57.100,00	57.100,00	57.100,00	58.100,00	265.600,00		995.056,26
1.2.1.3.			Bombeiros				54.500,00						278.524,23	219.652,59	54.500,00		54.500,00	54.500,00	54.500,00	55.500,00	263.000,00		980.176,82
1.2.1.3.	01	2002 A 6	Subsidio aos Bombeiros Voluntários de Pombal		0		20.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	105.475,00	95.251,78	20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	100.000,00		380.726,78
1.2.1.3.	01	2002 A 6	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	D412			15.000,00								15.000,00		15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	90.000,00		
1.2.1.3.	01	2002 A 6	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	D712			5.000,00								5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	10.000,00		
1.2.1.3.	02	2002 A 7	Apoio à constituição do corpo operacional (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	0		19.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	145.507,71	87.750,00	19.500,00		19.500,00	19.500,00	19.500,00	19.500,00	117.000,00		428.257,71
1.2.1.3.	04	2010 A 5	Apoio à equipa de intervenção permanente (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	0		15.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	27.541,52	36.650,81	15.000,00		15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	45.000,00		169.192,33
1.2.1.3.	05	2010 A 6	Apoio à criação da unidade de formação regional		0					2021/01/02	2025/12/31	0								1.000,00	1.000,00		2.000,00
1.2.1.4.			Protecção Civil				2.600,00						1.027,05	852,39	2.600,00		2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00		14.879,44
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :							479.458,35	377.268,35	413.200,00		413.200,00	388.600,00	388.600,00	359.600,00	567.100,00		2.973.826,70

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto		
						R G	R P	U E	EMPR	Início	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes							
	Código	Ano	Tipo	Número	Real.							2022						2023	2024	2025	Outros				
																						[1]		[2]	[3]
1.2.1.4.	01	2002	A	9	Gabinete de Protecção Civil	D2	0		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		1.000,00	
1.2.1.4.	01	2002	A	9	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
1.2.1.4.	01	2002	A	9	OUTROS SERVIÇOS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
1.2.1.4.	03	2016	A	3	Ações de sensibilização	D2	0		1.100,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.027,05	852,39	1.100,00		1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00		7.379,44
1.2.1.4.	03	2016	A	3	OUTROS BENS	D2			100,00								100,00		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00		
1.2.1.4.	03	2016	A	3	OUTROS SERVIÇOS	D2			1.000,00								1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		
1.2.1.4.	08	2009	A	2	Apoio a eventos promovidos por Instituições no âmbito da Protecção Civil e Humanitária (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	0		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		2.500,00
2.					Funções sociais				5.060.870,00		3.750,00				6.764.580,87	4.079.959,03	5.064.620,00		5.064.620,00	4.941.020,00	4.835.020,00	5.129.752,00	7.326.420,00		38.141.371,90
2.1.					Educação				1.756.600,00						1.903.478,62	1.278.031,47	1.756.600,00		1.756.600,00	1.681.400,00	1.679.400,00	1.699.400,00	2.546.800,00		12.545.110,09
2.1.1.					Ensino não superior				378.600,00						309.666,09	176.084,55	378.600,00		378.600,00	297.400,00	297.400,00	317.400,00	317.400,00		2.093.950,64
2.1.1.3.					Manutenção Corrente dos Edifícios Escolares				60.600,00						46.118,25	37.321,81	60.600,00		60.600,00	60.600,00	60.600,00	60.600,00	60.600,00		386.440,06
2.1.1.3.	01	2013	A	3	Encargos com o conforto em ambiente escolar	D2	0		24.100,00			2021/01/02	2025/12/31	0	18.539,70	14.162,91	24.100,00		24.100,00	24.100,00	24.100,00	24.100,00	24.100,00		153.202,61
2.1.1.3.	01	2013	A	3	GASÓLEO	D2			20.000,00								20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00		
2.1.1.3.	01	2013	A	3	OUTROS	D2			2.000,00								2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00		
2.1.1.3.	01	2013	A	3	OUTROS BENS	D2			2.000,00								2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00		
2.1.1.3.	01	2013	A	3	ENCARGOS DE INSTALAÇÕES	D2			100,00								100,00		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00		
2.1.1.3.	02	2013	A	4	Comunicações e serviços de acesso à Internet (COMUNICAÇÕES)	D2	0		15.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	15.686,77	10.963,85	15.000,00		15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00		101.650,62
2.1.1.3.	03	2013	A	5	Assistência técnica a Equipamentos (ASSISTÊNCIA TÉCNICA)	D2	0		3.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	5.328,90	2.903,93	3.000,00		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00		23.232,83
2.1.1.3.	04	2014	A	2	Aquisição de serviços de impressão (LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA)	D2	0		17.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	6.562,88	9.291,12	17.500,00		17.500,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00		103.354,00
2.1.1.3.	05	2015	A	2	Encargos com higiene, segurança e medidas de protecção	D2	0		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		5.000,00
2.1.1.3.	05	2015	A	2	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
2.1.1.3.	05	2015	A	2	LIMPEZA E HIGIENE	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
2.1.1.6.					Actividades da Educação				66.500,00						74.854,03	32.328,25	66.500,00		66.500,00	66.500,00	66.500,00	66.500,00	66.500,00		439.682,28
2.1.1.6.	01	2002	A	86	Férias Activas	D2	0		20.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	23.369,09	7.933,72	20.500,00		20.500,00	20.500,00	20.500,00	20.500,00	20.500,00		133.802,81
2.1.1.6.	01	2002	A	86	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
2.1.1.6.	01	2002	A	86	OUTROS SERVIÇOS	D2			20.000,00								20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00		
2.1.1.6.	02	2002	A	18	Carnaval das Escolas	D2	0		8.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	8.792,60	9.703,49	8.000,00		8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00		58.496,09
2.1.1.6.	02	2002	A	18	OUTROS BENS	D2			2.000,00								2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00		
2.1.1.6.	02	2002	A	18	OUTROS SERVIÇOS	D2			6.000,00								6.000,00		6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00		
2.1.1.6.	03	2002	A	17	Festival de Teatro Infanto-Juvenil	D2	0		5.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	6.111,35		5.500,00		5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00		33.611,35
2.1.1.6.	03	2002	A	17	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
2.1.1.6.	03	2002	A	17	OUTROS SERVIÇOS	D2			5.000,00								5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		
2.1.1.6.	04	2002	A	21	Dia da Educação	D2	0		5.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	3.753,34	1.943,40	5.500,00		5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00		33.196,74
2.1.1.6.	04	2002	A	21	OUTROS BENS	D2			2.000,00								2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00		
2.1.1.6.	04	2002	A	21	OUTROS SERVIÇOS	D2			3.500,00								3.500,00		3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00		
2.1.1.6.	05	2002	A	19	Natal das Escolas	D2	0		16.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	19.588,01	5.966,40	16.500,00		16.500,00	16.500,00	16.500,00	16.500,00	16.500,00		108.054,41
2.1.1.6.	05	2002	A	19	OUTROS BENS	D2			1.500,00								1.500,00		1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00		
2.1.1.6.	05	2002	A	19	OUTROS SERVIÇOS	D2			15.000,00								15.000,00		15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00		
2.1.1.6.	06	2019	A	5	Dia Mundial da Criança	D2	0		10.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	13.239,64	6.781,24	10.500,00		10.500,00	10.500,00	10.500,00	10.500,00	10.500,00		72.520,88
2.1.1.6.	06	2019	A	5	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
2.1.1.6.	06	2019	A	5	OUTROS SERVIÇOS	D2			10.000,00								10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00		
2.1.1.7.					Outras Actividades da Educação				251.500,00						188.693,81	106.434,49	251.500,00		251.500,00	170.300,00	170.300,00	190.300,00	190.300,00		1.267.828,30
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :			542.900,00						601.457,68	447.770,80	542.900,00		542.900,00	518.300,00	518.300,00	489.300,00	696.800,00		3.814.828,48

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto			
						R G	R P	U E	EMPR	Inicio	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes								
	Código	Ano																Tipo	Número	Real.	2022	2023		2024	2025	Outros
2.1.1.7.	01	2002 A 20	Conselho Municipal de Educação (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		8.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	16.789,50	7.195,50	8.000,00		8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	63.985,00			
2.1.1.7.	02	2017 A 1	Cidades Educadoras	D2	0		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	4.547,43	116,67	5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	29.664,10			
2.1.1.7.	02	2017 A 1	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00				
2.1.1.7.	02	2017 A 1	OUTROS SERVIÇOS	D2			4.500,00								4.500,00		4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00				
2.1.1.7.	03	2004 A 10	Outras actividades no âmbito da Educação		0		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.322,66	1.350,94	1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	7.673,60			
2.1.1.7.	03	2004 A 10	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00				
2.1.1.7.	03	2004 A 10	OUTROS SERVIÇOS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00				
2.1.1.7.	04	2017 A 2	Creche para todos (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	25.000,00			
2.1.1.7.	05	2018	Programa Municipal de Potenciação do Sucesso Escolar - Pombal 2020 Sucesso Escolar 100%				162.900,00						122.746,71	87.009,72	162.900,00		162.900,00	81.700,00	81.700,00	81.700,00	81.700,00		699.456,43			
2.1.1.7.	0501	2016 A 4	Equipa multidisciplinar PICIE		0		75.400,00			2021/01/02	2025/12/31	0	107.388,54	56.681,39	75.400,00		75.400,00	20.400,00	20.400,00	20.400,00	20.400,00	20.400,00	321.069,93			
2.1.1.7.	0501	2016 A 4	PESSOAL EM REGIME DE TAREFA OU AVENÇA	D11			75.000,00								75.000,00		75.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00					
2.1.1.7.	0501	2016 A 4	OUTROS BENS	D2			200,00								200,00		200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00				
2.1.1.7.	0501	2016 A 4	OUTROS SERVIÇOS	D2			200,00								200,00		200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00				
2.1.1.7.	0502	2016 A 5	Protocolo EPIS (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		10.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	6.434,25		10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	56.434,25			
2.1.1.7.	0503	2018 A 1	Protocolo EPIS - 2º ciclo (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		10.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	8.923,92		10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	58.923,92			
2.1.1.7.	0504	2019 A 1	Equipa 2º ciclo (PESSOAL EM REGIME DE TAREFA OU AVENÇA)	D11	0		30.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0		15.543,00	30.000,00		30.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00		113.543,00			
2.1.1.7.	0505	2020 A 1	Protocolo EPIS Educação Pré-Escolar (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		200,00			2021/01/02	2025/12/31	0			200,00		200,00						200,00			
2.1.1.7.	0506	2020 A 3	Equipa Educação Pré-Escolar (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		2.500,00			
2.1.1.7.	0507	2020 A 16	Programa para a educação inclusiva		0		36.800,00			2021/01/02	2025/12/31	0		14.785,33	36.800,00		36.800,00	23.800,00	23.800,00	23.800,00	23.800,00		146.785,33			
2.1.1.7.	0507	2020 A 16	PESSOAL EM REGIME DE TAREFA OU AVENÇA	D11			30.000,00								30.000,00		30.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00					
2.1.1.7.	0507	2020 A 16	OUTROS BENS	D2			3.000,00								3.000,00		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00				
2.1.1.7.	0507	2020 A 16	LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS	D2			1.800,00								1.800,00		1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00				
2.1.1.7.	0507	2020 A 16	OUTROS SERVIÇOS	D2			2.000,00								2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00				
2.1.1.7.	06	2015 A 4	Actividades com Famílias		0		1.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	249,31	330,39	1.500,00		1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	8.079,70			
2.1.1.7.	06	2015 A 4	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00				
2.1.1.7.	06	2015 A 4	OUTROS SERVIÇOS	D2			1.000,00								1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00				
2.1.1.7.	07	2017 A 3	Estudos e projectos da área educativa (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	12.269,25		500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	14.769,25			
2.1.1.7.	08	2018	Educação Alimentar				31.000,00						18.461,85	7.423,13	31.000,00		31.000,00	31.000,00	31.000,00	51.000,00	51.000,00		220.884,98			
2.1.1.7.	0801	2015 A 5	Regime Escolar (OUTROS BENS)	D2	0		25.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	11.697,87	7.413,51	25.000,00		25.000,00	25.000,00	25.000,00	45.000,00	45.000,00		184.111,38			
2.1.1.7.	0802	2017 A 4	Vamos construir uma Horta		0		6.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	6.763,98	9,62	6.000,00		6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	36.773,60			
2.1.1.7.	0802	2017 A 4	OUTROS BENS	D2			1.000,00								1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00				
2.1.1.7.	0802	2017 A 4	OUTROS SERVIÇOS	D2			5.000,00								5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00				
2.1.1.7.	09	2017 A 5	Educação Alimentar em meio escolar		0		4.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0		7,46	4.000,00		4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	20.007,46			
2.1.1.7.	09	2017 A 5	OUTROS BENS	D2			2.000,00								2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00				
2.1.1.7.	09	2017 A 5	OUTROS SERVIÇOS	D2			2.000,00								2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00				
2.1.1.7.	10	2018 A 2	Cerimónia de Reconhecimento do Mérito Académico para Bolseiros (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		5.000,00			
2.1.1.7.	11	2018	Outros Projectos Educativos				23.100,00						10.593,49	1.624,45	23.100,00		23.100,00	23.100,00	23.100,00	23.100,00	23.100,00		127.717,94			
2.1.1.7.	1101	2015 A 6	Educação para a Cidadania		0		1.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	326,39		1.500,00		1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00		7.826,39			
2.1.1.7.	1101	2015 A 6	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00				
2.1.1.7.	1101	2015 A 6	OUTROS SERVIÇOS	D2			1.000,00								1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00					
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :							778.170,78	551.204,61	764.300,00		764.300,00	658.500,00	658.500,00	649.500,00	857.000,00		4.917.175,39			

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
										Início	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	Real.	R G																R P	U E	EMPR	Ex.	PERÍODOS ANT.	
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]		
2.1.1.7.	1102	2016 A 6	Educação para a Saúde		O		3.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	3.781,44	1.056,59	3.500,00		3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00		22.338,03	
2.1.1.7.	1102	2016 A 6	OUTROS BENS	D2			1.000,00								1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00			
2.1.1.7.	1102	2016 A 6	OUTROS SERVIÇOS	D2			2.500,00								2.500,00		2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00			
2.1.1.7.	1103	2010 A 2	Educação Ambiental		O		2.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.814,08		2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00		11.814,08	
2.1.1.7.	1103	2010 A 2	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00			
2.1.1.7.	1103	2010 A 2	OUTROS SERVIÇOS	D2			1.500,00								1.500,00		1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00			
2.1.1.7.	1104	2017 A 6	Projectos de integração e inclusão (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00		2.500,00	
2.1.1.7.	1105	2017 A 7	Empreendedorismo nas Escolas		O		600,00			2021/01/02	2025/12/31	0	980,00	144,70	600,00		600,00	600,00	600,00	600,00		4.124,70	
2.1.1.7.	1105	2017 A 7	OUTROS BENS	D2			300,00								300,00		300,00	300,00	300,00	300,00			
2.1.1.7.	1105	2017 A 7	OUTROS SERVIÇOS	D2			300,00								300,00		300,00	300,00	300,00	300,00			
2.1.1.7.	1106	2018 A 3	Makerspace & Pop-Ups Maker		O		7.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	3.691,58	423,16	7.000,00		7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00		39.114,74	
2.1.1.7.	1106	2018 A 3	OUTROS BENS	D2			2.000,00								2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00			
2.1.1.7.	1106	2018 A 3	OUTROS SERVIÇOS	D2			5.000,00								5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00			
2.1.1.7.	1107	2017 A 11	Cidade Amigas das Crianças		O		3.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			3.000,00		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00		15.000,00	
2.1.1.7.	1107	2017 A 11	OUTROS BENS	D2			1.000,00								1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00			
2.1.1.7.	1107	2017 A 11	OUTROS SERVIÇOS	D2			2.000,00								2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00			
2.1.1.7.	1108	2019 A 10	Promoção da Alimentação Saudável e da Atividade Física (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O		3.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			3.000,00		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00		15.000,00	
2.1.1.7.	1109	2020 A 5	Feira da Saúde + Seminário (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O		2.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00		10.000,00	
2.1.1.7.	12	2017 A 8	Actividades com Bibliotecas Escolares		O		2.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	483,98	655,35	2.500,00		2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00		13.639,33	
2.1.1.7.	12	2017 A 8	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00			
2.1.1.7.	12	2017 A 8	OUTROS SERVIÇOS	D2			2.000,00								2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00			
2.1.1.7.	13	2017 A 9	Residência de Estudantes		O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	931,11		1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		5.931,11	
2.1.1.7.	13	2017 A 9	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00			
2.1.1.7.	13	2017 A 9	OUTROS SERVIÇOS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00			
2.1.1.7.	14	2019 A 2	Plano Nacional de Leitura		O		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	298,52	720,88	5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		26.019,40	
2.1.1.7.	14	2019 A 2	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00			
2.1.1.7.	14	2019 A 2	OUTROS SERVIÇOS	D2			4.500,00								4.500,00		4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00			
2.1.2.			Serviços Auxiliares de Ensino				1.378.000,00						1.593.812,53	1.101.946,92	1.378.000,00		1.378.000,00	1.384.000,00	1.382.000,00	2.229.400,00		10.451.159,45	
2.1.2.1.			Componente Socioeducativa				625.000,00						867.048,04	408.546,30	625.000,00		625.000,00	623.000,00	623.000,00	941.900,00		4.713.494,34	
2.1.2.1.	01	2015	Programa de expansão e desenvolvimento da Educação Pré-escolar				309.000,00						434.253,59	189.908,66	309.000,00		309.000,00	309.000,00	309.000,00	467.150,00		2.327.312,25	
2.1.2.1.	0101	2015	AAAF-Actividades de Animação e de Apoio à Família				361.000,00						446.939,00	200.200,33	361.000,00		361.000,00	361.000,00	361.000,00	519.150,00		2.610.289,33	
2.1.2.1.	010101	2015 A 7	Refeições do Pré-escolar (OUTRAS)	D413	O		158.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	210.346,78	96.907,67	158.000,00		158.000,00	158.000,00	158.000,00	235.200,00		1.174.454,45	
2.1.2.1.	010102	2015 A 8	Prolongamento de Horário (OUTRAS)	D413	O		151.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	223.906,81	93.000,99	151.000,00		151.000,00	151.000,00	151.000,00	231.950,00		1.152.857,80	
2.1.2.1.	02	2015 A 9	Programa de Generalização do Fornecimento de refeições escolares ao 1º ciclo (OUTRAS)	D413	O		163.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	225.288,40	114.275,14	163.000,00		163.000,00	163.000,00	163.000,00	249.200,00		1.240.763,54	
2.1.2.1.	03	2015 A 10	Programa das Actividades de Enriquecimento Curricular (OUTRAS)	D413	O		126.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	179.610,00	85.430,00	126.000,00		126.000,00	126.000,00	126.000,00	189.550,00		958.590,00	
2.1.2.1.	05	2015	Apoios à Educação				27.000,00						27.896,05	18.932,50	27.000,00		27.000,00	25.000,00	25.000,00	36.000,00		186.828,55	
2.1.2.1.	0501	2015 A 12	Apoio ao 2º e 3º Ciclos e Secundário		O		3.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	350,00		3.000,00		3.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		9.350,00	
2.1.2.1.	0501	2015 A 12	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	D4112			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00			
2.1.2.1.	0501	2015 A 12	OUTRAS	D413			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00			
2.1.2.1.	0501	2015 A 12	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	D7112			2.000,00								2.000,00		2.000,00						
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :	1.395.400,00						1.629.653,48	943.819,09	1.395.400,00		1.395.400,00	1.289.600,00	1.287.600,00	1.278.600,00	1.794.000,00		9.618.672,57

Identificação do Objeto : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
						R G	R P	U E	EMPR	Inicio	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020	2022	2023	2024							2025						Outros					
																			[13]	[14]	[15]	[16]	
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]			[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	
2.1.2.1.	0503	2015 A 14	Outros Apoios no âmbito da Educação (OUTRAS)	D413	O		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	2.226,05	197,50	5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	27.423,55		
2.1.2.1.	0504	2015 A 18	Bolsas de Estudo para o Ensino Superior (OUTRAS)	D413	O		19.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	25.320,00	18.735,00	19.000,00		19.000,00	19.000,00	19.000,00	30.000,00	150.055,00		
2.1.2.2.			Apoio Social Escolar				303.000,00						138.379,95	64.399,47	303.000,00		303.000,00	309.000,00	309.000,00	462.000,00	1.894.779,42		
2.1.2.2.	01	2015 A 15	Refeições no âmbito da Acção Social Escolar (OUTRAS)	D413	O		272.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	90.752,00	61.864,22	272.000,00		272.000,00	272.000,00	272.000,00	425.000,00	1.665.616,22		
2.1.2.2.	02	2015 A 16	Manuais Escolares e Material Escolar (OUTRAS)	D413	O		26.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	47.627,95	2.535,25	26.000,00		26.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00	204.163,20		
2.1.2.2.	03	2015 A 17	Outros Apoios no âmbito da Acção Social Escolar (OUTRAS)	D413	O		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	25.000,00			
2.1.2.3.			Transportes Escolares				450.000,00						588.384,54	629.001,15	450.000,00		450.000,00	450.000,00	450.000,00	825.500,00	3.842.885,69		
2.1.2.3.	01	2002 A 28	Transportes Escolares (TRANSPORTES ESCOLARES)	D2	O		300.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	438.492,64	558.356,38	300.000,00		300.000,00	300.000,00	300.000,00	605.500,00	2.802.349,02		
2.1.2.3.	02	2015 A 19	Transportes Escolares do 1º ciclo (TRANSPORTES ESCOLARES)	D2	O		150.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	149.891,90	70.644,77	150.000,00		150.000,00	150.000,00	150.000,00	220.000,00	1.040.536,67		
2.2.			Saúde				58.000,00						23.365,97	87.441,90	58.000,00		58.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	360.807,87		
2.2.1.			Serviços individuais de saúde				58.000,00						23.365,97	87.441,90	58.000,00		58.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	360.807,87		
2.2.1.	05	2002 A 4	Promoção das Condições Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho (SERVIÇOS DE SAÚDE)	D2	O		25.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	23.365,97	12.441,90	25.000,00		25.000,00	25.000,00	25.000,00	160.807,87			
2.2.1.	07	2018 A 6	Rede Portuguesa de Municípios Saudáveis (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	5.000,00			
2.2.1.	08	2018 A 7	Banco de Ajudas Técnicas (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	2.500,00			
2.2.1.	04	2020 A 4	Rede solidária do medicamento Adene (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O		10.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	50.000,00			
2.2.1.	02	2020 A 25	Apoio a Instituições de Saude		O		1.500,00			2020/03/20	2020/12/31	0		75.000,00	1.500,00		1.500,00	1.500,00	1.500,00	82.500,00			
2.2.1.	02	2020 A 25	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	D4112			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00				
2.2.1.	02	2020 A 25	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	D7112			1.000,00								1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00				
2.2.1.	06	2021 A 2	Estratégia Municipal de Saúde (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O		10.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	50.000,00			
2.2.1.	09	2021 A 8	Apoio à implementação de medidas de combate à Covid19		O		10.000,00			2021/01/02	2021/12/31	9			10.000,00		10.000,00			10.000,00			
2.2.1.	09	2021 A 8	FREGUESIAS	D4115			5.000,00								5.000,00		5.000,00						
2.2.1.	09	2021 A 8	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	D412			5.000,00								5.000,00		5.000,00						
2.3.			Segurança e acção sociais				484.500,00						1.142.630,93	462.010,30	484.500,00		484.500,00	448.500,00	432.000,00	577.000,00	4.123.641,23		
2.3.1.			Segurança Social				57.750,00						56.661,17	46.566,30	57.750,00		57.750,00	57.750,00	57.750,00	391.977,47			
2.3.1.	01	2007 A 7	Pensões de Aposentação e Reforma suportadas pela Autarquia (OUTRAS PENSÕES)	D13	O		42.750,00			2021/01/02	2025/12/31	0	44.895,90	32.068,50	42.750,00		42.750,00	42.750,00	42.750,00	290.714,40			
2.3.1.	02	2015 A 21	Plano Integrado de Motivação e Satisfação de Colaboradores do Município (OUTRAS)	D413	O		15.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	11.765,27	14.497,80	15.000,00		15.000,00	15.000,00	15.000,00	101.263,07			
2.3.2.			Acção social				426.750,00						1.085.969,76	415.444,00	426.750,00		426.750,00	390.750,00	519.250,00	3.731.663,76			
2.3.2.2.			Particip. em Parceria, Candid. e apoio a Assoc. c/ fins Sociais				85.250,00						186.202,66	136.997,11	85.250,00		85.250,00	85.250,00	190.250,00	959.449,77			
2.3.2.2.	02	2002 A 39	Outras Participações (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	O		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0		6.090,88	500,00		500,00	500,00	500,00	8.590,88			
2.3.2.2.	04	2021 A 3	Investidor Social (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	O		19.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			19.000,00		19.000,00	19.000,00	19.000,00	95.000,00			
2.3.2.2.	06	2010 A 8	Apoio a Lojas Sociais (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	O		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	10.000,00		5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	35.000,00			
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :	2.312.650,00						2.473.991,16	1.796.251,29	2.312.650,00		2.312.650,00	2.202.850,00	2.200.850,00	2.191.850,00	3.246.750,00	16.425.192,45	

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto		
						R G	R P	U E	EMPR	Início	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes							
	Código	Ano	Tipo	Número	Real.							2022						2023	2024	2025	Outros				
																						PERÍODOS ANT.		PERÍODO 2020	[16]
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]			[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]			
2.3.2.2.	07	2017	Projectos Intervenção Social				58.000,00						175.598,83	125.909,79	58.000,00		58.000,00	58.000,00	58.000,00	163.000,00	163.000,00		801.508,62		
2.3.2.2.	0703	2017 A 12	Projecto Inclusão Social - Bairros Sociais (OUTROS BENS)	D2	O		3.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			3.000,00		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00			15.000,00		
2.3.2.2.	0704	2017 A 13	Comissões Sociais de Freguesia e Interfreguesias (FREGUESIAS)	D4115	O		36.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	170.935,80	124.142,72	36.000,00		36.000,00	36.000,00	36.000,00	141.000,00	141.000,00		685.078,52		
2.3.2.2.	0706	2017 A 15	Noites Saudáveis (OUTROS BENS)	D2	O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00			5.000,00		
2.3.2.2.	0707	2017 A 16	Like Saúde		O		4.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.045,85	1.017,07	4.500,00		4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00			24.562,92		
2.3.2.2.	0707	2017 A 16	OUTROS BENS	D2			1.000,00								1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00					
2.3.2.2.	0707	2017 A 16	OUTROS SERVIÇOS	D2			3.500,00								3.500,00		3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00					
2.3.2.2.	0708	2014 A 6	Antarquia Familiarmente Responsável (OUTROS BENS)	D2	O		2.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00			10.000,00		
2.3.2.2.	0709	2019 A 11	Programa DARVIDA (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00			25.000,00		
2.3.2.2.	0710	2020 A 7	Tenis Solidário (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	O		3.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0		750,00	3.500,00		3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00			18.250,00		
2.3.2.2.	0711	2017 A 17	Outros projectos de intervenção social		O		3.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	3.617,18		3.000,00		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00			18.617,18		
2.3.2.2.	0711	2017 A 17	OUTROS BENS	D2			1.000,00								1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00					
2.3.2.2.	0711	2017 A 17	OUTROS SERVIÇOS	D2			2.000,00								2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00					
2.3.2.2.	08	2018 A 4	Fundo de Auxílio Europeu às Pessoas Mais Carenciadas (FEAC)		O		2.750,00			2021/01/02	2025/12/31	0	603,83	4.996,44	2.750,00		2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00			19.350,27		
2.3.2.2.	08	2018 A 4	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00					
2.3.2.2.	08	2018 A 4	FREGUESIAS	D4115			250,00								250,00		250,00	250,00	250,00	250,00					
2.3.2.2.	08	2018 A 4	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	D412			2.000,00								2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00					
2.3.2.3.			Apoio ao Investimento e Constr. Beneficiação Edif. I.P.S.S.				130.000,00						853.948,85	200.887,48	130.000,00		130.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00		1.584.836,33		
2.3.2.3.	01	2009 A 12	Centros Sociais/ Centros Dia/ SAD/ C.Convívio		O					2021/01/02	2025/12/31	0					20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00			80.000,00		
2.3.2.3.	02	2009 A 13	Lares/ERI (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D712	O		100.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	813.534,35	140.887,48	100.000,00		100.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00		1.254.421,83		
2.3.2.3.	07	2009 A 18	Outros apoios ao Investimento (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D712	O		30.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	40.414,50	60.000,00	30.000,00		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00		250.414,50		
2.3.2.4.			Serviço de Acção Social				211.500,00						45.818,25	77.559,41	211.500,00		211.500,00	205.500,00	189.000,00	229.000,00	229.000,00		1.187.377,66		
2.3.2.4.	01	2002	Plano Estratégico para o Envelhecimento				92.500,00						21.410,60	26.793,12	92.500,00		92.500,00	92.500,00	92.500,00	92.500,00	92.500,00		510.703,72		
2.3.2.4.	0101	2002 A 49	Actividades de Animação da População Sénior de Pombal		O		7.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	4.225,19	1.001,45	7.500,00		7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00		42.726,64		
2.3.2.4.	0101	2002 A 49	OUTROS BENS	D2			1.500,00								1.500,00		1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00					
2.3.2.4.	0101	2002 A 49	OUTROS SERVIÇOS	D2			5.000,00								5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00					
2.3.2.4.	0101	2002 A 49	FREGUESIAS	D4115			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00					
2.3.2.4.	0101	2002 A 49	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	D412			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00					
2.3.2.4.	010201	2011 A 6	Tele-Assistência ao Idoso (OUTRAS)	D413	O		7.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	3.220,00	3.441,47	7.000,00		7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00		41.661,47		
2.3.2.4.	010202	2016 A 7	Projecto AMPARHA (OUTRAS)	D413	O		45.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	9.465,41	6.850,20	45.000,00		45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00		241.315,61		
2.3.2.4.	0103	2020 A 8	Plano Integrado de Promoção de Envelhecimento Ativo [IDADE] (OUTRAS)	D413	O		10.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00			50.000,00		
2.3.2.4.	0104	2020 A 9	Pombal SOMOS + (OUTRAS)	D413	O		15.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			15.000,00		15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00		75.000,00		
2.3.2.4.	0105	2015 A 25	Outros projectos de promoção de envelhecimento activo		O		8.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	4.500,00	15.500,00	8.000,00		8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00			60.000,00		
2.3.2.4.	0105	2015 A 25	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	D412			5.000,00								5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00				
2.3.2.4.	0105	2015 A 25	OUTRAS	D413			3.000,00								3.000,00		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00					
2.3.2.4.	03	2002	Comissão de Protecção de Crianças e Jovens em Risco				4.500,00						2.522,43	907,31	4.500,00		4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00		25.929,74		
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :									3.525.553,27	2.154.838,12	2.595.900,00		2.595.900,00	2.456.100,00	2.454.100,00	2.550.100,00	3.605.000,00		19.341.591,39

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
						R G	R P	U E	EMPR	Início	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	2022	2023	2024	2025	Outros																		
												PERÍODOS ANT.						PERÍODO 2020	[15]	[16]	[17]	[18]	
[1]	Código	Ano	Tipo	Número	Real.	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]		
2.3.2.4.	0301	2015	A	23			2.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.126,87		2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	11.126,87	
2.3.2.4.	0301	2015	A	23	D2		1.000,00								1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00			
2.3.2.4.	0301	2015	A	23	D2		1.000,00								1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00			
2.3.2.4.	0302	2015	A	24	D413	0	500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	2.500,00		
2.3.2.4.	0304	2018	A	9	0		2.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.395,56	907,31	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	12.302,87		
2.3.2.4.	0304	2018	A	9	D2		500,00								500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00			
2.3.2.4.	0304	2018	A	9	D2		1.500,00								1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00			
2.3.2.4.	05	2010	A	1	D42	0	40.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	18.634,67	25.245,68	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	243.880,35		
2.3.2.4.	06	2014	A	8	0		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	194,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	5.194,00		
2.3.2.4.	06	2014	A	8	D2		500,00								500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00			
2.3.2.4.	06	2014	A	8	D2		500,00								500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00			
2.3.2.4.	07	2002	A	37	D413	0	50.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	3.056,55	24.613,30	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	90.000,00	90.000,00	357.669,85		
2.3.2.4.	09	2018	A	15	D2	0	1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	5.000,00		
2.3.2.4.	04	2021	A	4	0		22.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			22.500,00	22.500,00	16.500,00				39.000,00		
2.3.2.4.	04	2021	A	4	D11		21.000,00								21.000,00	21.000,00	15.000,00						
2.3.2.4.	04	2021	A	4	D2		1.500,00								1.500,00	1.500,00	1.500,00						
2.4.				Habitação e serviços colectivos			1.258.470,00	3.750,00					2.002.714,40	1.320.496,34	1.262.220,00	1.262.220,00	1.278.320,00	1.260.820,00	1.260.820,00	2.425.820,00	10.811.210,74		
2.4.1.				Habitação			19.000,00								19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	95.000,00		
2.4.1.	06	2021	A	5	D2	0	19.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00	95.000,00		
2.4.2.				Ordenamento do território			2.600,00						1.193,34		2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	14.193,34		
2.4.2.2.				Valorização Urbanística			2.600,00						1.193,34		2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	14.193,34		
2.4.2.2.	03	2015	A	27	0		1.100,00			2021/01/02	2025/12/31	0	526,44		1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	6.026,44		
2.4.2.2.	03	2015	A	27	D2		100,00								100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00			
2.4.2.2.	03	2015	A	27	D2		1.000,00								1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00			
2.4.2.2.	04	2018	A	5			1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	666,90		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	5.666,90		
2.4.2.2.	04	2018	A	5	D2		500,00								500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00			
2.4.2.2.	04	2018	A	5	D2		500,00								500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00			
2.4.2.2.	07	2018	A	16	D2	0	500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	2.500,00		
2.4.3.				Saneamento			145.000,00						82.510,41	76.480,84	145.000,00	145.000,00	145.000,00	145.000,00	145.000,00	145.000,00	883.991,25		
2.4.3.1.				Bacias e Redes de Saneamento			145.000,00						82.510,41	76.480,84	145.000,00	145.000,00	145.000,00	145.000,00	145.000,00	145.000,00	883.991,25		
2.4.3.1.	06	2013	A	6	D2	0	35.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	9.266,85	16.438,79	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	200.705,64		
2.4.3.1.	07	2013	A	7	D2	0	80.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	38.631,31	40.411,90	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	479.043,21		
2.4.3.1.	08	2015	A	28	D2	0	30.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	34.612,25	19.630,15	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	204.242,40		
2.4.4.				Abastecimento de Água			264.100,00						232.865,61	140.512,98	264.100,00	264.100,00	264.100,00	264.100,00	264.100,00	264.100,00	1.693.878,59		
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA					Total :		2.881.500,00						3.633.664,67	2.282.085,25	2.881.500,00		2.881.500,00	2.735.700,00	2.717.200,00	2.853.200,00	3.908.100,00	21.011.449,92	

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
 Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
													REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020				2022	2023	2024	2025	Outros													
											[13]							[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	R G	R P	U E	EMPR	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]			[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]
2.4.4.	07	2005 A 12	Monitorização da qualidade da agua para consumo humano (OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS)	D2	O		30.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	18.793,87	13.169,72	30.000,00		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00		181.963,59	
2.4.4.	08	2006 A 6	Sensibilização para a racionalização do consumo (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O		100,00			2021/01/02	2025/12/31	0			100,00		100,00	100,00	100,00	100,00		500,00	
2.4.4.	09	2006 A 7	Tratamento e desinfecção de água para consumo doméstico		O		30.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	27.857,35	19.907,46	30.000,00		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00		197.764,81	
2.4.4.	09	2006 A 7	OUTROS BENS	D2			25.000,00								25.000,00		25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00			
2.4.4.	09	2006 A 7	OUTROS SERVIÇOS	D2			5.000,00								5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00			
2.4.4.	11	2013	Gestão Comercial do Abast. Agua, Aguas Residuais e RSU				97.000,00						96.934,84	57.823,75	97.000,00		97.000,00	97.000,00	97.000,00	97.000,00		639.758,59	
2.4.4.	1101	2013 A 8	Serviços de impressão e expedição de facturação de Aguas e RSU (OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS)	D2	O		17.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	10.104,73	8.144,15	17.000,00		17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00		103.248,88	
2.4.4.	1102	2013 A 9	Serviço Informático de Apoio à Gestão Comercial das Funções Aguas e RSU (OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS)	D2	O		50.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	58.146,81	29.271,43	50.000,00		50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00		337.418,24	
2.4.4.	1103	2013 A 10	Serviços de leitura de contadores (OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS)	D2	O		30.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	28.683,30	20.408,17	30.000,00		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00		199.091,47	
2.4.4.	12	2015 A 29	Vigilância da ETA (VIGILÂNCIA E SEGURANÇA)	D2	O		107.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	89.279,55	49.612,05	107.000,00		107.000,00	107.000,00	107.000,00	107.000,00		673.891,60	
2.4.5.			Resíduos sólidos				262.850,00	3.750,00					632.349,71	621.736,89	266.600,00		266.600,00	276.600,00	264.100,00	264.100,00	1.029.100,00	3.354.586,60	
2.4.5.	02	2017 A 19	Campanha de sensibilização gestão de resíduos volumosos \ monstros (OUTROS BENS)	D2	O		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00		2.500,00	
2.4.5.	04	2002 A 57	Recolha, Tratamento, Reciclagem de resíduos sólidos urbanos		O		260.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	632.349,71	621.736,89	260.000,00		260.000,00	260.000,00	260.000,00	260.000,00	1.025.000,00	3.319.086,60	
2.4.5.	04	2002 A 57	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	D2			160.000,00								160.000,00		160.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00	625.000,00		
2.4.5.	04	2002 A 57	TAXA DE GESTÃO DE RESÍDUOS - TGR	D5			100.000,00								100.000,00		100.000,00	100.000,00	100.000,00	400.000,00			
2.4.5.	05	2017 A 20	Estudo de optimização da recolha de RSU (OUTROS BENS)	D2	O		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00		2.500,00	
2.4.5.	06	2017 A 21	Semana europeia da prevenção de resíduos (OUTROS BENS)	D2	O		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00		2.500,00	
2.4.5.	08	2006 A 8	Sensibilização e Informação (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O		100,00			2021/01/02	2025/12/31	0			100,00		100,00	100,00	100,00	100,00		500,00	
2.4.5.	10	2020	Recolha Seletiva de Biorresíduos				1.250,00	3.750,00							5.000,00		5.000,00	15.000,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	27.500,00	
2.4.5.	1004	2020 A 24	Campanhas de educação ambiental (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O		1.250,00	3.750,00		2021/01/02	2025/12/31	0			5.000,00		5.000,00	15.000,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	27.500,00	
2.4.6.			Protecção do meio ambiente e conservação da natureza				564.920,00						1.053.795,33	481.765,63	564.920,00		564.920,00	571.020,00	566.020,00	566.020,00	966.020,00	4.769.560,96	
2.4.6.2.			Protecção do Meio Ambiente				4.420,00						3.271,62	2.308,97	4.420,00		4.420,00	10.520,00	5.520,00	5.520,00	5.520,00	37.080,59	
2.4.6.2.	03	2012 A 1	Preservação dos recursos hídricos (Projecto RIOS)		O					2021/01/02	2025/12/31	0					100,00	100,00	100,00	100,00		400,00	
2.4.6.2.	06	2002 A 58	Sensibilização ambiental		O		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	421,98	298,97	1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		5.720,95	
2.4.6.2.	06	2002 A 58	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00			
2.4.6.2.	06	2002 A 58	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00			
2.4.6.2.	07	2003 A 2	Acções de Defesa do Ambiente (OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS)	D2	O		100,00			2021/01/02	2025/12/31	0			100,00		100,00	100,00	100,00	100,00		500,00	
2.4.6.2.	10	2018 A 17	Participação no projecto ECO Escolas		O		2.100,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.575,89	1.610,00	2.100,00		2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00		13.685,89	
2.4.6.2.	10	2018 A 17	OUTROS BENS	D2			100,00								100,00		100,00	100,00	100,00	100,00			
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :		3.411.650,00	3.750,00				4.500.877,86	3.046.244,09	3.415.400,00		3.415.400,00	3.279.700,00	3.248.700,00	3.384.700,00	5.204.600,00	26.080.221,95	

Identificação do Objeto : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto			
						R G	R P	U E	EMPR	Inicio	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021			Períodos seguintes								
	(Financ. Definido)	(Financ. N./ Def.)	(TOTAL)																							
	Código	Ano	Tipo	Número	Real.													Ex.	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020						2022
[1]		[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]			[16]	[17]	[18]	[19]	[20]				
2.4.6.2.	10	2018	A	17	OUTROS SERVIÇOS	D2		2.000,00							2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00					
2.4.6.2.	13	2005	A	13	Programa Bandeira Azul (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O	500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	553,75	400,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00					3.453,75
2.4.6.2.	18	2010	A	12	Participação no projecto ECO XXI (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O	720,00			2021/01/02	2025/12/31	0	720,00		720,00	720,00	720,00	720,00	720,00	720,00					4.320,00
2.4.6.2.	21	2011	A	7	Comparticipação em projectos e obras em pedreiras abandonadas do Concelho		O				2021/01/02	2025/12/31	0					1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00					4.000,00
2.4.6.2.	12	2020	A	22	Estudo e caracterização das cargas poluentes dos rios Anços e Arunca e Ribeira de Carnide		O				2021/01/02	2022/12/31	0					5.000,00								5.000,00
2.4.6.3.					Higiene Pública			560.500,00						1.050.523,71	479.456,66	560.500,00	560.500,00	560.500,00	560.500,00	560.500,00	560.500,00	960.500,00				4.732.480,37
2.4.6.3.	04	2002	A	59	Combate à Proliferação de Lixeiras (OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS)	D2	O	500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00					2.500,00
2.4.6.3.	05	2004	A	16	Desratização, Desparasitação e Desinfestação (OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS)	D2	O	30.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	7.101,24	7.170,82	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00					164.272,06
2.4.6.3.	07	2013	A	11	Serviços de Limpeza, Manutenção de Edifícios, Infraest. e Espaços Municipais		O	530.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.043.422,47	472.285,84	530.000,00	530.000,00	530.000,00	530.000,00	530.000,00	930.000,00					4.565.708,31
2.4.6.3.	07	2013	A	11	LIMPEZA E HIGIENE	D2		125.000,00								125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	525.000,00					
2.4.6.3.	07	2013	A	11	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	D2		405.000,00								405.000,00	405.000,00	405.000,00	405.000,00	405.000,00	405.000,00					
2.5.					Serviços culturais, recreativos e religiosos			1.503.300,00						1.692.390,95	931.979,02	1.503.300,00	1.503.300,00	1.484.800,00	1.414.800,00	1.544.532,00	1.728.800,00					10.300.601,97
2.5.1.					Cultura			742.400,00						891.620,32	376.386,36	742.400,00	742.400,00	723.400,00	703.400,00	748.132,00	853.400,00					5.038.738,68
2.5.1.	05	2002			Promoção e Animação Cultural			453.400,00						328.083,37	120.005,28	453.400,00	453.400,00	434.400,00	434.400,00	434.400,00	434.400,00					2.639.088,65
2.5.1.	0501	2002	A	60	Feira do Coleccionismo		O	1.400,00			2021/01/02	2025/12/31	0	241,43	875,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00					8.116,43
2.5.1.	0501	2002	A	60	OUTROS BENS	D2		1.100,00								1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00					
2.5.1.	0501	2002	A	60	OUTROS SERVIÇOS	D2		300,00								300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00					
2.5.1.	0502	2002	A	61	Encontro de Bibliotecas Itinerantes		O	16.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0		929,63	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00					80.929,63
2.5.1.	0502	2002	A	61	OUTROS BENS	D2		2.000,00								2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00					
2.5.1.	0502	2002	A	61	OUTROS SERVIÇOS	D2		14.000,00								14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00					
2.5.1.	0503	2002	A	62	Feira do Artesanato e Gastronomia		O	62.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	47.522,08	3.748,12	62.500,00	62.500,00	62.500,00	62.500,00	62.500,00	62.500,00					363.770,20
2.5.1.	0503	2002	A	62	OUTROS BENS	D2		12.500,00								12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00					
2.5.1.	0503	2002	A	62	PUBLICIDADE	D2		5.000,00								5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00					
2.5.1.	0503	2002	A	62	OUTROS SERVIÇOS	D2		45.000,00								45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00					
2.5.1.	0504	2002	A	63	Festival de Teatro		O	23.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	17.233,48	12.626,75	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00					144.860,23
2.5.1.	0504	2002	A	63	OUTROS BENS	D2		1.000,00								1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00					
2.5.1.	0504	2002	A	63	OUTROS SERVIÇOS	D2		22.000,00								22.000,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00					
2.5.1.	0507	2007	A	6	Encontro de literatura infanto-juvenil		O	4.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	23.559,62	1.923,72	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00					47.983,34
2.5.1.					OUTROS BENS	D2		500,00								500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00					
2.5.1.	0507	2007	A	6	PUBLICIDADE	D2		2.000,00								2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00					
2.5.1.	0507	2007	A	6	OUTROS SERVIÇOS	D2		2.000,00								2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00					
2.5.1.	0509	2002			Animação de Espaços Culturais			96.750,00						103.308,22	20.022,27	96.750,00	96.750,00	96.750,00	96.750,00	96.750,00	96.750,00					607.080,49
2.5.1.	050901	2017	A	22	Biblioteca Municipal		O	6.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	14.712,46	2.604,44	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00					47.316,90
2.5.1.	050901	2017	A	22	OUTROS BENS	D2		1.000,00								1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00					
2.5.1.	050901	2017	A	22	OUTROS SERVIÇOS	D2		5.000,00								5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00					
2.5.1.	050902	2013	A	16	Animação do Castelo		O	3.100,00			2021/01/02	2025/12/31	0	2.488,85	926,54	3.100,00	3.100,00	3.100,00	3.100,00	3.100,00	3.100,00					18.915,39
2.5.1.	050902	2013	A	16	OUTROS BENS	D2		100,00								100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00					
2.5.1.	050902	2013	A	16	OUTROS SERVIÇOS	D2		3.000,00								3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00					
2.5.1.	050903	2016	A	16	Mercado Medieval		O	23.100,00			2021/01/02	2025/12/31	0	39.445,39	6.970,84	23.100,00	23.100,00	23.100,00	23.100,00	23.100,00	23.100,00					161.916,23
2.5.1.	050903	2016	A	16	OUTROS BENS	D2		100,00								100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00					
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :		4.112.970,00	3.750,00					5.697.878,63	3.556.705,79	4.116.720,00		4.116.720,00	3.987.020,00	3.951.020,00	4.087.020,00	6.306.920,00				31.703.284,42

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
 Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
						R G	R P	U E	EMPR	Inicio	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	Real.	2022	2023	2024	2025							Outros											
																		Código	Ano	Tipo	Número	[16]	
[1]		[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]		
2.5.1.	050903	2016	A 16	PUBLICIDADE	D2		1.000,00								1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00				
2.5.1.	050903	2016	A 16	OUTROS SERVIÇOS	D2		22.000,00								22.000,00		22.000,00	22.000,00	22.000,00				
2.5.1.	050904	2017	A 23	Museus Municipais		0	3.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.650,82	14,40	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00		16.665,22		
2.5.1.	050904	2017	A 23	OUTROS BENS	D2		500,00								500,00	500,00	500,00	500,00	500,00				
2.5.1.	050904	2017	A 23	OUTROS SERVIÇOS	D2		2.500,00								2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00				
2.5.1.	050905	2017	A 24	Teatro - Cine		0	20.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	11.620,36	2.764,20	20.500,00	20.500,00	20.500,00	20.500,00	20.500,00		116.884,56		
2.5.1.	050905	2017	A 24	OUTROS BENS	D2		500,00								500,00	500,00	500,00	500,00	500,00				
2.5.1.	050905	2017	A 24	OUTROS SERVIÇOS	D2		20.000,00								20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00				
2.5.1.	050906	2016	A 8	Festival Sete Sóis Sete Luas		0	35.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	33.390,34	6.481,85	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00		214.872,19		
2.5.1.	050906	2016	A 8	OUTROS BENS	D2		500,00								500,00	500,00	500,00	500,00	500,00				
2.5.1.	050906	2016	A 8	OUTROS SERVIÇOS	D2		34.500,00								34.500,00	34.500,00	34.500,00	34.500,00	34.500,00				
2.5.1.	050907	2018	A 18	Arquivo Municipal		0	1.050,00			2021/01/02	2025/12/31	0		260,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00	1.050,00		5.510,00		
2.5.1.	050907	2018	A 18	OUTROS BENS	D2		50,00								50,00	50,00	50,00	50,00	50,00				
2.5.1.	050907	2018	A 18	OUTROS SERVIÇOS	D2		1.000,00								1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00				
2.5.1.	050908	2020	A 10	Plano Local de Leitura (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0	5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		25.000,00		
2.5.1.	0510	2002		Serviços Educativos			12.750,00						4.418,52	649,42	12.750,00	12.750,00	12.750,00	12.750,00	12.750,00		68.817,94		
2.5.1.	051001	2013	A 12	Biblioteca Municipal		0	4.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.882,78	385,51	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00		22.268,29		
2.5.1.	051001	2013	A 12	OUTROS BENS	D2		500,00								500,00	500,00	500,00	500,00	500,00				
2.5.1.	051001	2013	A 12	OUTROS SERVIÇOS	D2		3.500,00								3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00				
2.5.1.	051002	2013	A 13	Museus Municipais		0	1.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.128,61	215,63	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00		8.844,24		
2.5.1.	051002	2013	A 13	OUTROS BENS	D2		500,00								500,00	500,00	500,00	500,00	500,00				
2.5.1.	051002	2013	A 13	OUTROS SERVIÇOS	D2		1.000,00								1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00				
2.5.1.	051003	2013	A 14	Teatro - Cine		0	6.250,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.407,13	48,28	6.250,00	6.250,00	6.250,00	6.250,00	6.250,00		32.705,41		
2.5.1.	051003	2013	A 14	OUTROS BENS	D2		750,00								750,00	750,00	750,00	750,00	750,00				
2.5.1.	051003	2013	A 14	OUTROS SERVIÇOS	D2		5.500,00								5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00				
2.5.1.	051004	2013	A 15	Arquivo Municipal		0	1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		5.000,00		
2.5.1.	051004	2013	A 15	OUTROS BENS	D2		500,00								500,00	500,00	500,00	500,00	500,00				
2.5.1.	051004	2013	A 15	OUTROS SERVIÇOS	D2		500,00								500,00	500,00	500,00	500,00	500,00				
2.5.1.	0512	2014	A 11	Arquivo sonoro digital (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0	20.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			20.000,00	20.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		24.000,00		
2.5.1.	0513	2021	A 6	Varias candidaturas (OUTROS SERVIÇOS)	D2		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		5.000,00		
2.5.1.	0514	2014	A 13	Animação de Natal e Concerto de Ano Novo		0	82.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	96.653,45	69.791,29	82.000,00	82.000,00	82.000,00	82.000,00	82.000,00		576.444,74		
2.5.1.	0514	2014	A 13	OUTROS BENS	D2		2.000,00								2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00				
2.5.1.	0514	2014	A 13	OUTROS SERVIÇOS	D2		80.000,00								80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00				
2.5.1.	0515	2002	A 74	Outras Atividades Culturais e Recreativas		0	20.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	19.944,40	1.105,75	20.500,00	20.500,00	20.500,00	20.500,00	20.500,00		123.550,15		
2.5.1.	0515	2002	A 74	OUTROS BENS	D2		500,00								500,00	500,00	500,00	500,00	500,00				
2.5.1.	0515	2002	A 74	OUTROS SERVIÇOS	D2		20.000,00								20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00				
2.5.1.	0516	2011	A 8	Programação Cultural em Rede (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0	7.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	12.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00		54.000,00		
2.5.1.	0518	2004	A 18	Exposições		0	6.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	3.202,17		6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00		33.202,17		
2.5.1.	0518	2004	A 18	OUTROS BENS	D2		5.000,00								5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00				
2.5.1.	0518	2004	A 18	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES	D2		1.000,00								1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00				
2.5.1.	0519	2020	A 15	Casa Varela (dinamização e programação)		0	100.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0		1.333,33	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00		501.333,33		
2.5.1.	0519	2020	A 15	PESSOAL EM REGIME DE TAREFA OU AVENÇA	D11		20.000,00								20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00				
2.5.1.	0519	2020	A 15	OUTROS SERVIÇOS	D2		80.000,00								80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00				
2.5.1.	07	2002	A 80	Festas do Bodo		0	157.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	181.765,96	53.504,70	157.500,00	157.500,00	157.500,00	157.500,00	157.500,00		1.022.770,66		
2.5.1.	07	2002	A 80	OUTROS BENS	D2		6.000,00								6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00				
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :	4.584.270,00	3.750,00					6.062.524,65	3.699.610,73	4.588.020,00	4.588.020,00	4.439.320,00	4.403.320,00	4.539.320,00	6.759.220,00	34.491.335,38		

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto								
						R G	R P	U E	EMPR	Início	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes													
	Real.																	2022	2023	2024	2025	Outros									
		PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020																					[16]	[17]	[18]	[19]	[20]			
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]			[15]			[16]	[17]	[18]		[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]					
2.5.1.	07	2002 A 80	PUBLICIDADE	D2			1.500,00								1.500,00		1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00											
2.5.1.	07	2002 A 80	OUTROS SERVIÇOS	D2			150.000,00								150.000,00		150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00											
2.5.1.	15	2017 A 26	Região de Leiria - Rede Cultural (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		34.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	21.810,03	15.509,00	34.000,00		34.000,00	34.000,00	34.000,00	34.000,00	34.000,00		207.319,03								
2.5.1.	06	2019	Apoio a Entidades no âmbito da Cultura				97.500,00						359.960,96	187.367,38	97.500,00		97.500,00	97.500,00	77.500,00	122.232,00	227.500,00		1.169.560,34								
2.5.1.	0601	2002 A 81	Apoio ao funcionamento Associações Culturais e Recreativas (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	0		30.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	197.857,27	148.316,31	30.000,00		30.000,00	30.000,00	30.000,00	74.732,00	180.000,00		690.905,58								
2.5.1.	0602	2002 A 82	Apoio ao Investimento Associações Culturais e Recreativas (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D712	0		30.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	99.528,69	33.851,07	30.000,00		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00		283.379,76								
2.5.1.	0603	2008 A 3	Apoio à realização de eventos culturais promovidos pelas Freguesias (FREGUESIAS)	D4115	0		10.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	52.500,00		10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00		102.500,00								
2.5.1.	0604	2019 A 12	Apoio a eventos culturais promovidos pelas Associações Culturais e Recreativas (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	0		7.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	10.075,00	5.200,00	7.500,00		7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00		52.775,00								
2.5.1.	0605	2020 A 14	Rede Cultura 2027 - Regie Cooperativa		0		20.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			20.000,00		20.000,00	20.000,00					40.000,00								
2.5.1.	0605	2020 A 14	ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS	D4115														20.000,00													
2.5.1.	0605	2020 A 14	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS - PÚBLICAS	D9			20.000,00								20.000,00		20.000,00														
2.5.2.			Desporto, recreio e lazer				655.800,00						660.030,29	428.742,46	655.800,00		655.800,00	656.300,00	606.300,00	691.300,00	691.300,00		4.389.772,75								
2.5.2.	09	2002	Apoio a Entidades no âmbito do Desporto				481.500,00						605.708,59	400.018,46	481.500,00		481.500,00	481.500,00	481.500,00	566.500,00	566.500,00		3.583.227,05								
2.5.2.	0901	2002 A 84	Apoio ao funcionamento das Associações Desportivas e Recreativas (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	0		405.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	412.348,14	306.533,08	405.000,00		405.000,00	405.000,00	405.000,00	405.000,00	405.000,00		2.743.881,22								
2.5.2.	0902	2002 A 85	Apoio ao Investimento das Associações Desportivas e Recreativas (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D712	0		70.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	145.010,45	90.235,61	70.000,00		70.000,00	70.000,00	70.000,00	155.000,00	155.000,00		755.246,06								
2.5.2.	0903	2015 A 30	Apoio a eventos desportivos promovidos pelas Associações Desportivas e Recreativas (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	0		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	46.850,00	3.249,77	5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		75.099,77								
2.5.2.	0904	2008 A 4	Apoio à realização de eventos desportivos promovidos pelas Freguesias (FREGUESIAS)	D4115	0		1.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.500,00		1.500,00		1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00		9.000,00								
2.5.2.	19	2002	Organização de Provas Desportivas				80.300,00						20.496,70	1.049,00	80.300,00		80.300,00	80.800,00	80.800,00	80.800,00	80.800,00		425.045,70								
2.5.2.	1901	2014 A 17	Desporto para todos		0		35.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0		618,12	35.500,00		35.500,00	35.500,00	35.500,00	35.500,00	35.500,00		178.118,12								
2.5.2.	1901	2014 A 17	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00										
2.5.2.	1901	2014 A 17	OUTROS SERVIÇOS	D2			35.000,00								35.000,00		35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00										
2.5.2.	1903	2002 A 88	Pombal em Movimento (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		1.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.244,70	309,50	1.500,00		1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00		9.054,20								
2.5.2.	1905	2005 A 3	Corrida do Bodo		0		10.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0		7.590,77	10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00		57.590,77								
2.5.2.	1905	2005 A 3	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS	D2			6.500,00								6.500,00		6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00										
2.5.2.	1905	2005 A 3	OUTROS BENS	D2			1.000,00								1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00										
2.5.2.	1905	2005 A 3	OUTROS SERVIÇOS	D2			2.500,00								2.500,00		2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00										
2.5.2.	1906	2014 A 19	Desporto na Rua		0		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		5.000,00								
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :		5.245.270,00	3.750,00				7.059.457,82	4.302.815,07	5.249.020,00		5.249.020,00	5.100.320,00	5.044.320,00	5.310.052,00	7.635.220,00		39.701.204,89								

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
						R G	R P	U E	EMPR	Inicio	Fim		REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	2022	2023			2024							2025						Outros					
																			Real.	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020	[16]	
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]			[15]			[16]	[17]	[18]	
2.5.2.	1906	2014 A 19	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
2.5.2.	1906	2014 A 19	OUTROS SERVIÇOS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
2.5.2.	1907	2002 A 92	Outras Organizações de Provas Desportivas		0		28.800,00			2021/01/02	2025/12/31	0	8.601,56	739,50	28.800,00		28.800,00	28.800,00	28.800,00	28.800,00	28.800,00		153.341,06
2.5.2.	1907	2002 A 92	OUTROS BENS	D2			8.800,00								8.800,00		8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00		
2.5.2.	1907	2002 A 92	OUTROS SERVIÇOS	D2			20.000,00								20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00		
2.5.2.	1909	2010 A 14	Pombal - Centro Estágio Desportivo		0		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		5.000,00
2.5.2.	1909	2010 A 14	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
2.5.2.	1909	2010 A 14	OUTROS SERVIÇOS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		
2.5.2.	1911	2014 A 21	Centro Municipal de Caminhada e Marcha		0					2021/01/02	2025/12/31	0					500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		2.000,00
2.5.2.	1914	2018 A 19	Programa Pombal amigo do desporto (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		2.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	2.441,55		2.500,00		2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00		14.941,55
2.5.2.	23	2016 A 18	Manutenção do Relvado do Estádio Municipal (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		40.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	33.825,00	27.675,00	40.000,00		40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00		261.500,00
2.5.2.	20	2014 A 20	Carta de Desporto da Natureza (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		2.500,00
2.5.2.	21	2014 A 16	Plano estratégico para o Desporto (OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS)	D2	0		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		2.500,00
2.5.2.	24	2019 A 7	Forum Desporto (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		2.500,00
2.5.2.	25	2019 A 8	Gala do Desporto (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		2.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			2.500,00		2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00		12.500,00
2.5.2.	27	2020 A 11	Execução do Plano de Segurança e Emergencia das Colectividades do Concelho (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		50.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			50.000,00		50.000,00	50.000,00					100.000,00
2.5.3.			Outras Actividades Cívicas e Religiosas				105.100,00						140.740,34	126.850,20	105.100,00		105.100,00	105.100,00	105.100,00	105.100,00	184.100,00		872.090,54
2.5.3.	01	2005 A 7	Actividades de Escutismo (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	0		11.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	14.955,00	9.198,65	11.000,00		11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00		79.153,65
2.5.3.	02	2006	Juventude				57.100,00						23.167,33	3.553,50	57.100,00		57.100,00	57.100,00	57.100,00	57.100,00	57.100,00		312.220,83
2.5.3.	0201	2018 A 20	Programa Municipal de Arrendamento Jovem "Porta 40" (LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS)	D2	0		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		25.000,00
2.5.3.	0202	2012 A 3	Programa Municipal de Ocupação de Tempos Livres +10 e +16 (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00		25.000,00
2.5.3.	0203	2006 A 15	Apoio a Associações Juvenis (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	0		10.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	8.500,00	3.000,00	10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00		61.500,00
2.5.3.	0204	2006 A 16	Actividades Juvenis (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	21,60		500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00		2.521,60
2.5.3.	0205	2010 A 15	Conselho Municipal da Juventude (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		100,00			2021/01/02	2025/12/31	0			100,00		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00		500,00
2.5.3.	0206	2010 A 22	Semana da Juventude		0		21.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	14.645,73	553,50	21.000,00		21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00		120.199,23
2.5.3.	0206	2010 A 22	OUTROS BENS	D2			1.000,00								1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		
2.5.3.	0206	2010 A 22	OUTROS SERVIÇOS	D2			20.000,00								20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00		
2.5.3.	0207	2015 A 32	Incentivo à participação cívica - Programa Jovem Autarca (OUTRAS)	D413	0		12.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			12.000,00		12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00		60.000,00
2.5.3.	0211	2021 A 7	Programa Cidades Ativas (OUTROS SERVIÇOS)	D2			3.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			3.500,00		3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00		17.500,00
2.5.3.	03	2007 A 8	Outras Actividades (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0		1.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	208,01		1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00		5.208,01
2.5.3.	04	2007 A 9	Apoio ao Investimento de Entidades Cívicas e Religiosas (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D712	0		21.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	89.610,00	108.569,65	21.000,00		21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00	100.000,00		382.179,65
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :		5.461.670,00	3.750,00				7.232.266,27	4.452.551,37	5.465.420,00		5.465.420,00	5.317.220,00	5.211.220,00	5.476.952,00	7.881.120,00		41.036.749,64

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
													REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020	2022	2023	2024	2025	Outros																
								[13]	[14]	[15]	[16]	[17]						[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]		
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	R G	R P	U E	EMPR	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]+...+[20]		
2.5.3.	05	2008 A 2	Apoio ao funcionamento de Entidades Cívicas e Religiosas (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	O		15.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	12.800,00	5.528,40	15.000,00		15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	93.328,40		
3.			Funções Económicas				453.800,00						373.530,27	370.075,19	453.800,00		453.800,00	409.100,00	314.600,00	295.100,00	2.750.805,46		
3.1.			Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca				110.500,00						242.841,22	196.817,06	110.500,00		110.500,00	88.500,00	108.000,00	88.500,00	1.163.158,28		
3.1.1.			Fomento Agrícola				3.000,00								3.000,00		3.000,00	500,00	500,00	500,00	5.000,00		
3.1.1.	08	2015 A 33	Dinamização do Tecido Agrícola de Pombal		O					2021/01/02	2025/12/31	0					500,00	500,00	500,00	500,00	2.000,00		
3.1.1.	09	2019 A 9	Apoio a entidades para fins de construção e beneficiação de Regadios (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	O		3.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			3.000,00		3.000,00				3.000,00		
3.1.2.			Planeamento e Prevenção da Floresta				107.500,00						242.841,22	196.817,06	107.500,00		107.500,00	88.000,00	107.500,00	88.000,00	1.158.158,28		
3.1.2.	01	2005 A 14	Associativismo Florestal (INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS)	D412	O		62.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	51.500,00	30.500,00	62.000,00		62.000,00	62.000,00	62.000,00	62.000,00	392.000,00		
3.1.2.	02	2005 A 15	Floresta Limpa, Pombal sem Incêndios		O		3.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	2.524,56		3.000,00		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	17.524,56		
3.1.2.	02	2005 A 15	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00			
3.1.2.	02	2005 A 15	OUTROS SERVIÇOS	D2			2.500,00								2.500,00		2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00			
3.1.2.	03	2017 A 27	Faixa de Gestão de Combustível (FREGUESIAS)	D4115	O		20.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	177.202,50	166.317,06	20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	240.000,00	663.519,56		
3.1.2.	04	2014 A 23	Plano Municipal de defesa da Floresta contra Incêndios		O		3.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	1.554,11		3.000,00		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	16.554,11		
3.1.2.	04	2014 A 23	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00	500,00	500,00	500,00			
3.1.2.	04	2014 A 23	ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA	D2			1.000,00								1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00			
3.1.2.	04	2014 A 23	OUTROS SERVIÇOS	D2			1.500,00								1.500,00		1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00			
3.1.2.	09	2016 A 10	Feira Nacional da Floresta		O		14.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	10.060,05		14.500,00		14.500,00	14.500,00	14.500,00	14.500,00	53.560,05		
3.1.2.	09	2016 A 10	PUBLICIDADE	D2			2.500,00								2.500,00		2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00			
3.1.2.	09	2016 A 10	OUTROS SERVIÇOS	D2			12.000,00								12.000,00		12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00			
3.1.2.	10	2020 A 20	Programa Municipal de florestação autóctone (OUTRAS)	D413	O		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0			5.000,00		5.000,00		5.000,00		15.000,00		
3.2.			Indústria e energia				30.200,00						23.650,44	17.737,83	30.200,00		30.200,00	22.000,00	2.000,00	2.000,00	99.588,27		
3.2.1.			Gestão Energética e Iluminação Pública				29.700,00						23.650,44	17.737,83	29.700,00		29.700,00	20.000,00			91.088,27		
3.2.1.	03	2015 A 35	Fundo de Eficiência Energética (ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - ESTADO)	D10	O		24.700,00			2021/01/02	2025/12/31	0	23.650,44	17.737,83	24.700,00		24.700,00	15.000,00			81.088,27		
3.2.1.	05	2011	Equipamentos de suporte à gestão energética e sustentabilidade urbana				5.000,00								5.000,00		5.000,00	5.000,00			10.000,00		
3.2.1.	0505	2020 A 21	Rede Municipal de postos de abastecimento a veículos eléctricos (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O		5.000,00			2021/01/02	2022/12/31	0			5.000,00		5.000,00	5.000,00			10.000,00		
3.2.2.			Parques Industriais				500,00								500,00		500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	6.500,00		
3.2.2.	10	2002 A 96	Fomento à fixação de Empresas		O					2021/01/02	2025/12/31	0					500,00	500,00	500,00	500,00	2.000,00		
3.2.2.	11	2014 A 25	Gabinete de Apoio ao Investidor (OUTROS SERVIÇOS)	D2	O		500,00			2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	2.500,00		
3.2.2.	12	2016 A 11	Sinalética de Parques Industriais		O					2021/01/02	2025/12/31	0					500,00	500,00	500,00	500,00	2.000,00		
3.2.3.			Fomento de Energias Renováveis												500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	2.000,00		
3.2.3.	01	2002 A 97	Fomento de Energias Renováveis		O					2021/01/02	2025/12/31	0					500,00	500,00	500,00	500,00	2.000,00		
3.4.			Comércio e turismo				308.100,00						107.038,61	155.520,30	308.100,00		308.100,00	293.600,00	199.600,00	199.600,00	1.463.058,91		
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :	5.617.370,00	3.750,00					7.511.557,93	4.672.634,66	5.621.120,00		5.621.120,00	5.442.720,00	5.336.220,00	5.582.452,00	8.226.120,00	42.392.824,59	

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
													REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020				2022	2023	2024	2025	Outros													
											[13]							[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	
[1]	Código	Ano Tipo Número	[2]	[3]	[4]	[5]	R G	R P	U E	EMPR	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	[21]
3.4.1.			Mercados e feiras					1.000,00									1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	500,00	5.000,00
3.4.1.	07	2016 A 12	Mercado Municipal - Comunicação (PUBLICIDADE)	D2	0			500,00				2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	2.500,00
3.4.1.	08	2016 A 13	Mercado Municipal - Animação (OUTROS BENS)	D2	0			500,00				2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00		2.500,00
3.4.2.			Turismo					307.100,00							107.038,61	155.520,30	307.100,00		307.100,00	292.600,00	198.600,00	198.600,00	1.458.058,91
3.4.2.	08	2002 A 98	Promoção do Turismo		0			35.000,00				2021/01/02	2025/12/31	0	11.761,36	20.617,32	35.000,00		35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	207.378,68
3.4.2.	08	2002 A 98	OUTROS BENS	D2				5.000,00									5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	
3.4.2.	08	2002 A 98	OUTROS SERVIÇOS	D2				30.000,00									30.000,00		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	
3.4.2.	04	2003	Valorização da Praia do Osso da Baleia					49.500,00							44.786,33	27.220,55	49.500,00		49.500,00	49.500,00	49.500,00	49.500,00	319.506,88
3.4.2.	0407	2020 A 18	Atividades na Praia do Osso da Baleia (OUTROS BENS)	D2	0			500,00				2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	2.500,00
3.4.2.	0408	2006 A 9	Vigilância e Segurança na Praia do Osso Baleia		0			34.000,00				2021/01/02	2025/12/31	0	31.524,75	17.446,50	34.000,00		34.000,00	34.000,00	34.000,00	34.000,00	218.971,25
3.4.2.	0408	2006 A 9	PESSOAL EM REGIME DE TAREFA OU AVENÇA	D11				25.000,00									25.000,00		25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	
3.4.2.	0408	2006 A 9	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	D2				9.000,00									9.000,00		9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	
3.4.2.	0409	2009 A 8	Manutenção corrente da Praia do Osso da Baleia		0			14.500,00				2021/01/02	2025/12/31	0	12.042,18	9.774,05	14.500,00		14.500,00	14.500,00	14.500,00	14.500,00	94.316,23
3.4.2.	0409	2009 A 8	OUTROS BENS	D2				10.000,00									10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	
3.4.2.	0409	2009 A 8	COMUNICAÇÕES	D2				500,00									500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	
3.4.2.	0409	2009 A 8	OUTROS SERVIÇOS	D2				4.000,00									4.000,00		4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	
3.4.2.	0410	2016 A 14	Merchandising / Brindes na Praia (OUTROS BENS)	D2	0			500,00				2021/01/02	2025/12/31	0	1.219,40		500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	3.719,40
3.4.2.	02	2013 A 18	Vigilância Nocturna do Castelo e Zona Envolvente (VIGILÂNCIA E SEGURANÇA)	D2	0			49.000,00				2021/01/02	2025/12/31	0	2.029,50	13.511,55	49.000,00		49.000,00	49.000,00	49.000,00	49.000,00	260.541,05
3.4.2.	10	2018 A 22	Projecto CIMU-SICÓ (OUTROS BENS)	D2	0			5.000,00				2021/01/02	2025/12/31	0			5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	25.000,00
3.4.2.	13	2014 A 28	Feiras Temáticas e Animação de Rua		0			36.000,00				2021/01/02	2025/12/31	0	8.427,35	654,98	36.000,00		36.000,00	36.000,00	36.000,00	36.000,00	189.082,33
3.4.2.	13	2014 A 28	OUTROS BENS	D2				1.000,00									1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
3.4.2.	13	2014 A 28	PUBLICIDADE	D2				5.000,00									5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	
3.4.2.	13	2014 A 28	OUTROS SERVIÇOS	D2				30.000,00									30.000,00		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	
3.4.2.	18	2014 A 27	Merchandising (OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS)	D2	0			500,00				2021/01/02	2025/12/31	0			500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	2.500,00
3.4.2.	06	2018	Valorização da Praia do Urso															11.500,00	11.500,00	11.500,00	11.500,00		46.000,00
3.4.2.	0602	2018 A 21	Vigilância e Segurança na Praia do Urso		0							2021/01/02	2025/12/31	0				11.000,00	11.000,00	11.000,00	11.000,00		44.000,00
3.4.2.	0604	2020 A 19	Atividades na Praia do Urso		0							2021/01/02	2025/12/31	0				500,00	500,00	500,00	500,00		2.000,00
3.4.2.	24	2018 A 24	Projecto Produtos Turísticos Região de Leiria Patrimonio Cultural e Natural		0			12.100,00				2021/01/02	2025/12/31	0	28.318,32		12.100,00		12.100,00	12.100,00	12.100,00	12.100,00	88.818,32
3.4.2.	24	2018 A 24	OUTROS BENS	D2				500,00									500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	
3.4.2.	24	2018 A 24	OUTROS SERVIÇOS	D2				500,00									500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	
3.4.2.	24	2018 A 24	ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS	D4115				11.100,00									11.100,00		11.100,00	11.100,00	11.100,00	11.100,00	
3.4.2.	25	2018 A 25	Projecto Patrimonio Acessível		0			94.000,00				2021/01/02	2025/12/31	0	11.715,75	93.515,90	94.000,00		94.000,00	94.000,00			293.231,65
3.4.2.	25	2018 A 25	OUTROS BENS	D2				4.000,00									4.000,00		4.000,00	4.000,00			
3.4.2.	25	2018 A 25	OUTROS SERVIÇOS	D2				90.000,00									90.000,00		90.000,00				
3.4.2.	26	2020 A 12	Comemorações - 250 anos da atribuição do título Marquês de Pombal (OUTROS SERVIÇOS)	D2	0			25.000,00				2021/01/02	2025/12/31	0			25.000,00		25.000,00				25.000,00
3.4.2.	27	2020 A 13	Património Acessível Investimento Municipal		0			1.000,00				2021/01/02	2025/12/31	0			1.000,00		1.000,00				1.000,00
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :		5.925.470,00	3.750,00						7.618.596,54	4.828.154,96	5.929.220,00	5.929.220,00	5.736.320,00	5.535.820,00	5.782.052,00	8.425.220,00	43.855.883,50

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
													REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020				2022 [16]	2023 [17]	2024 [18]	2025 [19]	Outros [20]													
											[13]							[14]	[15]				
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	R G	R P	U E	EMPR	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]			[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	
3.4.2.	27	2020 A 13	OUTROS BENS	D2			500,00								500,00		500,00						
3.4.2.	27	2020 A 13	OUTROS SERVIÇOS	D2			500,00								500,00		500,00						
3.5.			Outras funções económicas				5.000,00								5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	25.000,00		
3.5.	01	2020 A 23	Plano Estratégico de Desenvolvimento Económico e Empresarial (ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA)	D2	0		5.000,00			2021/01/02	2022/12/31	0			5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	25.000,00		
4.			Outras funções				1.284.400,00						2.275.364,36	1.681.953,81	1.284.400,00		1.284.400,00	1.340.600,00	1.555.600,00	1.441.600,00	2.083.100,00	11.662.618,17	
4.1.			Operações da dívida autárquica				408.800,00						547.722,84	370.300,00	408.800,00		408.800,00	489.000,00	703.000,00	589.000,00	474.500,00	3.582.322,84	
4.1.	01	2002	Empréstimos a Médio e Longo Prazo				408.800,00						547.722,84	370.300,00	408.800,00		408.800,00	489.000,00	703.000,00	589.000,00	474.500,00	3.582.322,84	
4.1.	0101	2002 A 99	Amortização de Capital a Bancos e Instituições Financeiras (SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS)	D10	0		341.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	442.949,20	306.703,90	341.000,00		341.000,00	413.000,00	626.000,00	514.000,00	402.000,00	3.045.653,10	
4.1.	0102	2002 A 100	Pagamento de Juros a Bancos (EMPRÉSTIMOS DE MÉDIO E LONGO PRAZOS)	D3	0		20.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	24.919,85	15.928,83	20.500,00		20.500,00	29.000,00	30.000,00	28.000,00	26.000,00	174.348,68	
4.1.	0103	2003 A 7	Amortização de Capital à Adm. Central - Fundos e Serv. Autónomos (ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS)	D10	0		46.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	77.846,18	46.712,95	46.000,00		46.000,00	46.000,00	46.000,00	46.000,00	46.000,00	354.559,13	
4.1.	0105	2003 A 9	Pagamento de Juros à Adm. Central - Fundos e Serv. Autónomos (ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS)	D3	0		1.200,00			2021/01/02	2025/12/31	0	2.007,61	954,32	1.200,00		1.200,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	500,00	7.661,93	
4.1.	0108	2009 A 3	Encargos correntes da dívida pública (DESPESAS DIVERSAS)	D3	0		100,00			2021/01/02	2025/12/31	0			100,00		100,00					100,00	
4.2.			Transferências entre Administrações				875.600,00						1.727.641,52	1.311.653,81	875.600,00		875.600,00	851.600,00	851.600,00	851.600,00	1.607.600,00	8.077.295,33	
4.2.2.			Outros Apoios Concedidos				75.000,00						63.810,52	21.068,24	75.000,00		75.000,00	51.000,00	51.000,00	51.000,00	51.000,00	363.878,76	
4.2.2.	01	2002	Apoio a Empresas Municipais e outras				75.000,00						63.810,52	21.068,24	75.000,00		75.000,00	51.000,00	51.000,00	51.000,00	51.000,00	363.878,76	
4.2.2.	0101	2002 A 119	PMU GEST-Pombal Manutenção Urbana e Gestão, EM (EMPRESAS PÚBLICAS MUNICIPAIS E INTERMUNICIPAIS)	D42	0		50.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	38.810,52	8.568,24	50.000,00		50.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	201.378,76	
4.2.2.	0104	2004 A 25	Adilpom - Assoc. Desenv. Iniciativas Locais de Pombal (OUTRAS)	D42	0		25.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	25.000,00	12.500,00	25.000,00		25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	162.500,00	
4.2.3.			Complicações Assoc. Intermunicipais, Parcerias e Quotiz.				58.600,00						42.779,57	44.692,27	58.600,00		58.600,00	58.600,00	58.600,00	58.600,00	58.600,00	380.471,84	
4.2.3.	01	2002	Outras Associações Intermunicipais				33.600,00						21.447,77	29.988,87	33.600,00		33.600,00	33.600,00	33.600,00	33.600,00	33.600,00	219.436,64	
4.2.3.	0101	2009 A 5	Complicações e Transferências para Associações Intermunicipais (ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS)	D4115	0		100,00			2021/01/02	2025/12/31	0			100,00		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	500,00	
4.2.3.	0104	2009 A 10	Complicações, Quotizações e outras Transferências para a Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria (OUTRAS)	D5	0		5.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	7.673,27	3.750,00	5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	36.423,27	
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :	6.419.370,00	3.750,00					8.237.803,17	5.223.273,20	6.423.120,00		6.423.120,00	6.286.420,00	6.299.920,00	6.432.152,00	8.960.820,00	47.864.008,37	

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIAIS

Tipo de Plano : PLANO ATIVIDADES MUNICIPAL
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL

Considerar em «Total Previsto» o valor
do Financiamento Não Definido : S

Euros

Objetivo	Número do projeto		Designação do projeto	Rubrica	Forma de	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Fase de	Pagamentos										Total previsto
													REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2021 (Financ. Definido)	2021 (Financ. N./ Def.)	2021 (TOTAL)	Períodos seguintes					
	PERÍODOS ANT.	PERÍODO 2020	2022 [16]	2023 [17]	2024 [18]	2025 [19]	Outros [20]																
								[13]	[14]	[15]													
[1]	Código	Ano Tipo Número	[3]	[4]	[5]	R G	R P	U E	EMPR	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]			[15]	[16]	[17]	[18]	[19]	[20]	
4.2.3.	0105	2011 A 19	Comparticipações , Quotizações e outras Transferências para a RUCI - Agência dos Castelos e Muralhas Medievais do Mondoqe (OUTRAS)	D5	0		2.500,00			2021/01/02	2025/12/31	0	7.774,50	2.500,00	2.500,00		2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00		22.774,50	
4.2.3.	0106	2011 A 20	Comparticipações e outras Transferências para as Terras de Sicó		0		26.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	6.000,00	23.738,87	26.000,00		26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00		159.738,87	
4.2.3.	0106	2011 A 20	OUTRAS	D5			6.000,00								6.000,00		6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00			
4.2.3.	0106	2011 A 20	ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS	D7115			20.000,00								20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00			
4.2.3.	04	2005 A 9	Quotizações de Outras Entidades (OUTRAS)	D5	0		25.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	21.331,80	14.703,40	25.000,00		25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00		161.035,20	
4.2.4.			Transferências p/ a Administração Central				25.000,00						136.793,40	106.505,01	25.000,00		25.000,00	25.000,00	25.000,00	142.000,00		485.298,41	
4.2.4.	02	2011 A 21	Adm. Publica - Administração Central - SNS (ENCARGOS COM A SAÚDE)	D13	0		25.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	136.793,40	106.505,01	25.000,00		25.000,00	25.000,00	25.000,00	142.000,00		485.298,41	
4.2.5.			Contratos, Acordos, Apoios e Transf. para as Freguesias				717.000,00						1.484.258,03	1.139.388,29	717.000,00		717.000,00	717.000,00	717.000,00	1.356.000,00		6.847.646,32	
4.2.5.	01	2016 A 15	Transferências no âmbito das energias renováveis (FREGUESIAS)	D4115	0		70.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	369.830,15	275.901,27	70.000,00		70.000,00	70.000,00	70.000,00	330.000,00		1.255.731,42	
4.2.5.	04	2014 A 29	Outros Apoios concedidos às Freguesias		0		520.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	620.759,47	507.117,18	520.000,00		520.000,00	520.000,00	520.000,00	520.000,00		3.727.876,65	
4.2.5.	04	2014 A 29	FREGUESIAS	D4115			20.000,00								20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00			
4.2.5.	04	2014 A 29	FREGUESIAS	D7115			500.000,00								500.000,00		500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00			
4.2.5.	03	2014 A 30	Contratos InterAdministrativos com as Freguesias (FREGUESIAS)	D4115	0		127.000,00			2021/01/02	2025/12/31	0	493.668,41	356.369,84	127.000,00		127.000,00	127.000,00	127.000,00	506.000,00		1.864.038,25	
4.3.			Diversas não especificadas																				
4.3.1.			Participação em Sociedades, Associações e S. Empresarial Local														1.000,00	1.000,00	1.000,00		3.000,00		
4.3.1.			Participação em Sociedades Publicas e Privadas e Associações Intermunicipais														1.000,00	1.000,00	1.000,00		3.000,00		
4.3.1.	03	2002															1.000,00	1.000,00	1.000,00		3.000,00		
4.3.1.	0309	2020 A 2	Outras Participações		0					2021/01/02	2025/12/31	0					1.000,00	1.000,00	1.000,00		3.000,00		
[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - OUTRA; B - AD/EMP.; C - AD/OUTRA						Total :		7.214.870,00	3.750,00				9.893.960,90	6.510.108,77	7.218.620,00		7.218.620,00	7.081.920,00	7.096.420,00	7.228.652,00	10.513.320,00		55.543.501,67

ENTIDADE	ORÇAMENTO											ANO DE 2021			
MUNICIPIO DE POMBAL	EMPRÉSTIMOS A MÉDIO/LONGO PRAZO														

Nº de Operação	Data de contracção de empréstimo	Capital Inicial (Escudos / Euros)	2ª prestação	3º Tim.	4º Trim.	Saldo em 31/12/2020	Trimestral ou Semestral	Taxa EURIBOR, c/ arredondamento %	Capital a pagar	Juro previstos 2021	Total (capital + Juros)	Data de conclusão do empréstimo	Prestações em Falta	Nº de anos não vencidos	Finalidade do Empréstimo (a)	Amortizações médias 2021
CCAMP	../11/2020	5.192.690,24	30/05/2021	31/08/2021	30/11/2021	0,00 0,00	Trim. Trim.	0,3060	0,00	3.034,68	0,00 3.034,68	30/11/2040	80,0	20,0	Investimento - N	259.634,51
BPI/....	07/09/04	1.326.416,0	19/04/2021	19/07/2021	19/10/2021	0,00	Trim.	0,0000	0,00	0,00	0,00	19/04/2020	0,0	0,0	Investimento - N	0,00
CCAMP BPI	03/04/09	2.916.510,13 5.000.000,0	15/04/2021 07/04/2020	15/07/2021 07/07/2020	15/10/2021 07/10/2020	785.214,39 1.719.411,63	Trim. Trim.	0,1140 1,0750	224.346,92 116.570,28	670,28 16.606,17	225.017,20 133.176,4	15/04/2024 07/07/2035	21,0 62,0	5,0 16,0	Investimento - N Investimento - I	214.149,35 115.245,62

Total CGD + CCAMP+BPI + BTS						2.504.626,02			340.917,20	20.311,12	361.228,3					589.029,48
------------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------	--	--	-------------------	------------------	------------------	--	--	--	--	-------------------

INH - 1.ª Fase	17/12/92					0,00		0,0000			0,00	17/06/2020	1,0	1,0	B. S. S. João de Deus - N	0,00
INH - 2.ª Fase	16/05/01	661.740,2	22/03/2021		22/09/2021	77.002,89		0,0038	15.285,93	273,58	15.559,5	22/09/2025	12,0	6,0	B. S. S. João de Deus - N	15.122,5
INH - 2.ª Fase	22/09/03	674.090,0	14/05/2021		14/11/2021	241.114,17		0,4700	29.758,43	847,51	30.605,9	14/11/2028	20,0	9,0	B. S. S. João de Deus - N	29.595,87

Total INH						318.117,06			45.044,36	1.121,09	46.165,45					44.718,37
------------------	--	--	--	--	--	-------------------	--	--	------------------	-----------------	------------------	--	--	--	--	------------------

Encargos TOTAIS PREVISTOS						2.822.743,08			385.961,56	21.432,21	407.393,77					633.747,85
----------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------	--	--	-------------------	------------------	-------------------	--	--	--	--	-------------------

(a) Utilizar (I) - se estiver isento do limite de endividamento, indicando a legislação aplicável e (N) no caso contrário
(I) Isenção prevista nos termos do n.º 5 do artigo 52.º da Lei n.º 73/2013 de 3 de Setembro, na versão actual

MUNICÍPIO DE POMBAL

MAPA DAS ENTIDADES PARTICIPADAS

Alinea c) do nº 2 do artº 46 da Lei 73/2013 de 3 de Setembro

ANO 2021

Designação da Entidade	NIF	Sede	Tipo Entidade	Capital Social	Participação do Município		Obs.
					Valor Nominal	%	
LUSITÂNIAGÁS - Companhia de Gás do Centro, SA	502761024	Aveiro	Societária	20.500.000,00	7.810,00	0,04%	
PMUGest - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, EMM	505214300	Pombal	Societária	325.000,00	325.000,00	100,00%	
VALORLIS - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos Urbanos, SA	503811866	Leiria	Societária	2.000.000,00	190.400,00	9,52%	
Pombal Prof - Sociedade de Educação e Ensino Profissional, Lda.	504609696	Pombal	Societária	600.000,00	150.000,00	25,00%	
COIMBRAVITA - Agência de Desenvolvimento Regional, SA	505073480	Coimbra	Societária	676.145,00	19.960,00	2,95%	Em processo de liquidação desde 2012
MAPICENTRO - Sociedade de Abate, Comercialização e Transformação de Carnes, SA	501638938	Leiria	Societária	2.285.000,00	230,00	0,01%	
FAM - Fundo de Apoio Municipal	513319182	Lisboa	Não Societária	650.000.000,00	1.110.600,00	0,17%	Lei 53/2014 de 25/08
Total em Eur.					1.804.000,00		



PMUGEST, E.M.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

EXERCÍCIO DE 2021



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2021

PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

ÍNDICE

Sumário Executivo.....	3
1. Caracterização da Empresa	6
1.1 Missão	6
1.2 Legislação e Regulamentação Interna	6
1.3 Meios Existentes	7
1.3.1 Pessoas	7
1.3.2 Instalações.....	9
1.3.3 Equipamentos.....	9
1.4 Tipificação dos Serviços Prestados.....	9
2. Análise e Objetivos por Atividade	11
2.1 Aspetos Gerais.....	11
2.2 Serviços Urbanos.....	14
2.3 Serviços Agroflorestais	18
2.4 Estacionamento.....	21
2.5 Publicidade	23
2.6 Café Concerto.....	26
2.7 Cafeteria do Castelo	28
2.8 Feiras e Eventos – Festas do Bodo	30
3. Recursos Humanos	31
3.1 Remunerações.....	31
3.2 Higiene e Segurança no Trabalho	32
3.3 Formação.....	33
4. Instrumentos de Gestão Previsional para 2021	34
4.1 Plano Anual e Plurianual de Investimento	34
4.2 Orçamento Anual de Tesouraria	35
4.3 Orçamento Anual de Exploração	36
4.4 Balanço Previsional	38
Nota Final	39



Sumário Executivo

O Conselho de Administração da PMUGEST, E.M., em cumprimento da alínea h) do nº1 do Artigo 15º dos Estatutos da Empresa e do disposto na Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto, apresenta o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2021. O documento apresenta os elementos considerados mais relevantes, nomeadamente a evolução previsional da atividade da empresa e os pressupostos que foram considerados e que a sustentam.

Este documento assenta numa perspetiva de continuidade e prossecução das atividades exercidas pela PMUGEST, E.M., nomeadamente:

- Prestação de serviços de limpeza e manutenção urbana de espaços públicos e privados;
- Prestação de serviços florestais;
- Gestão, exploração e manutenção das zonas de estacionamento de duração limitada da cidade de Pombal e do parque subterrâneo Marquês de Pombal;
- Gestão, exploração e manutenção da função publicidade no concelho de Pombal;
- Gestão, exploração e manutenção do Café Concerto, no Teatro Cine;
- Gestão, exploração e manutenção da Cafeteria do Castelo;
- Colaboração com a Câmara Municipal de Pombal na organização das Festas da Cidade.

Para tal, o atual Conselho de Administração da empresa definiu, de acordo com as orientações que foi recebendo do acionista desde 2014, num conjunto de objetivos que balizam a sua atuação, nomeadamente:

- Favorecimento da atividade económica do Concelho, procurando, assim, com a sua atuação, entre outros, ajudar na proteção da floresta, ajudar na dinamização comercial do centro histórico da cidade, bem como, ajudar na divulgação da música e de outras formas culturais;
- Promoção duma maior cobertura da área territorial do Concelho de Pombal em termos de oferta e prestação dos serviços da empresa;
- Promoção do aumento do portefólio de serviços prestados, sempre que tal potencie a utilização de meios disponíveis na Empresa, bem como nas situações em que a oferta existente não seja compatível com as necessidades da população.
- Promoção do aumento da relevância, em termos de faturação, dos clientes “particulares”
- Procura de uma melhoria da eficiência e da eficácia, procurando no primeiro caso gerir melhor os meios da Empresa de forma a criar capacidade disponível alocável a novos clientes ou ao aumento da prestação de serviços aos atuais e, no segundo caso, procurando diminuir os tempos de resposta aos clientes, aumentando níveis de satisfação, bem como aumentar o volume de negócios da empresa.
- Valorização das pessoas, das suas iniciativas e dos seus contributos, procurando aumentar a aproximação da Empresa às suas necessidades e expectativas, de forma, a aumentar os níveis de satisfação dos colaboradores.



O presente Plano de Atividades e Orçamento foi desenvolvido num momento de grande incerteza devido à situação de pandemia por COVID-19, situação essa que ao longo do presente ano de 2020 tem causado um grande impacto na atividade da empresa, repercutido com intensidades diferentes nas diversas áreas de negócio desenvolvidas pela Empresa.

Tais repercussões levaram à paragem, desde março de 2020, da atividade desenvolvida no Café Concerto e Cafeteria do Castelo, à suspensão temporária entre março e maio da atividade de fiscalização do estacionamento de duração limitada à superfície, à quase paralisação da atividade da publicidade no mês de abril e a uma retração das vendas respetivas durante vários meses, bem como a diversos condicionalismos nos serviços urbanos e serviços agroflorestais.

Face ao exposto, estima-se para 2020 um recuo das vendas e prestação de serviços face a 2019.

Para 2021, prevê-se um crescimento das vendas e prestações de serviços na ordem dos 261 mil euros face às vendas e prestação de serviços estimada para 2020, num alargamento dos serviços prestados em todas as áreas de negócio, mais predominante, no domínio da publicidade, do estacionamento e dos serviços agroflorestais.

O crescimento previsto nas vendas e prestação de serviços no domínio da publicidade corresponde a uma elevada ambição, uma vez que após um crescimento incorrido em 2019 superior a 30% e a um ligeiro recuo estimado para 2020, se prevê um crescimento para 2021 na ordem dos 34%, que assentará na recuperação de negócio perdido em 2020 e no licenciamento e colocação de novas estruturas e modernização das existentes de forma a poder chegar a novos clientes com implantação regional e nacional.

Para os serviços agroflorestais, tal como já preconizado no plano de atividades e orçamento para 2020, a Empresa pretende continuar a melhorar a sua capacidade de resposta o que procurará fazer através de melhorias na gestão e organização do trabalho, nomeadamente através do recurso a uma nova aplicação informática que terá como principal objetivo facilitar e organizar todos os processos ao nível de orçamentação, planeamento e execução e com a utilização de novos meios mecânicos adquiridos recentemente (mini giratória e destróador florestal).

Ainda que não haja, à data, qualquer proposta concreta do governo relativa à atualização do salário mínimo nacional, o presente documento foi construído tendo por pressuposto um crescimento do salário mínimo para os 660 euros. O custo global previsto para esta medida cifra-se nos 21.009,96 euros.

O presente Plano de Atividades e Orçamento para 2021 pressupõe a atualização da Tabela de Preços em vigor, tendo em conta o agravamento dos gastos com o pessoal por via da atualização do salário mínimo nacional.

Os resultados antes de impostos, previstos para 2021, cifram-se no montante de 52.321,77 euros e os resultados líquidos do exercício nos 43.739,13 euros.

Face ao exposto, caso se venha a confirmar a atualização do salário mínimo nacional e/ou o crescimento do preço de outros fatores de produção para 2021, poder-se-á ser necessária a atualização, em tempo útil, da tabela de preços para as atividades de serviços urbanos e serviços florestais em vigor na empresa e a sua repercussão na faturação da empresa, nomeadamente por via dos contratos celebrados com o Município de Pombal, cujo peso no volume de negócios da empresa é muito relevante (de quase 50%).

É, assim, nesse pressuposto de atualização de salários e de preços que o presente Plano de Atividades e Orçamento foi elaborado.

O presente documento elenca, na análise efetuada a cada área de atividade, um conjunto de constrangimentos e potencialidades, enumerando algumas das principais medidas que se pretendem operacionalizar para boa execução do plano de atividades e orçamento para 2021.

O Conselho de Administração, através deste documento, pretende o ano de 2021 seja marcado por mudanças, na organização e planeamento da atividade e no modelo de negócio, de forma a alcançar uma solidez económica e financeira da PMUGEST, E.M., a par com a procura do desenvolvimento de novos negócios dentro de algumas das áreas de atividade exercidas, bem como pelo investimento em áreas de expansão da atividade e na melhoria das condições de operação.

1. Caracterização da Empresa

1.1 Missão

A missão da PMUGEST, E.M. está definida no seu objeto estatutário como sendo: o combate à pobreza e à exclusão social através da inserção ou reintegração de profissionais; formação profissional; prestação de serviços nas áreas de limpeza e manutenção de espaços públicos e privados; gestão, exploração, concessão e manutenção de espaços e equipamentos vocacionados para o turismo, cultura, desporto, lazer e atividades económicas; exploração de concessões hoteleiras balneares; gestão e promoção de parques industriais; apoio logístico à realização de eventos municipais e privados; serviços de catering; animação turística e de tempos livres; gestão e exploração de espaços publicitários; gestão e exploração do estacionamento de duração limitada à superfície e subterrâneo; prevenção florestal e manutenção do parque florestal, e recolha seletiva de R.S.U.'s; prestação de serviço no âmbito de transporte rodoviário de mercadorias por conta de outrem; prestação de serviços no âmbito da gestão e exploração dos transportes públicos em veículos automóveis pesados e passageiros (transportes de passageiros em autocarro).

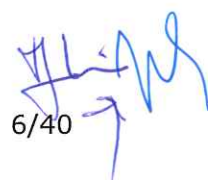
1.2 Legislação e Regulamentação Interna

A PMUGEST, E.M. é uma entidade do setor empresarial local, denominada de empresa municipal e tem a sua missão e estatutos definidos e regulamentados de acordo com o estabelecido na lei n.º 50/2012 de 31 de agosto, lei que regula o regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais.

A PMUGEST, E.M. é uma sociedade comercial de direito privado detida a 100% por uma entidade pública (Município de Pombal), regendo-se pelo código das sociedades comerciais e pelas leis da concorrência.

No âmbito da regulamentação do trabalho, no que toca às relações com os trabalhadores, a empresa está sujeita ao regime do direito privado do trabalho, nomeadamente, no estabelecido no código do trabalho em vigor.

Na área do estacionamento de duração limitada a empresa cumpre o Decreto-lei 327/98 de 2 e novembro com as alterações da Lei 99/99 de 26 de julho, no qual se atribui às empresas públicas municipais competência para a fiscalização do estacionamento de duração limitada. Ainda na área do estacionamento está em vigor o Decreto-lei regulador do estacionamento, designadamente o DL n.º 81/2006 de 20 de abril, bem como o Regulamento Municipal Geral das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada da Cidade de Pombal.



A administração procederá sempre que necessário à revisão dos regulamentos e normas internas existentes, sempre que tal se mostre adequado e que possa contribuir para melhorar a eficiência dos vários setores e o desempenho global da empresa.

A empresa, pela sua natureza, está ainda sujeita a cumprir as determinações e obrigações que venham a ser impostas pelo Governo da República, nomeadamente as determinações aplicáveis em sede de orçamento de estado.

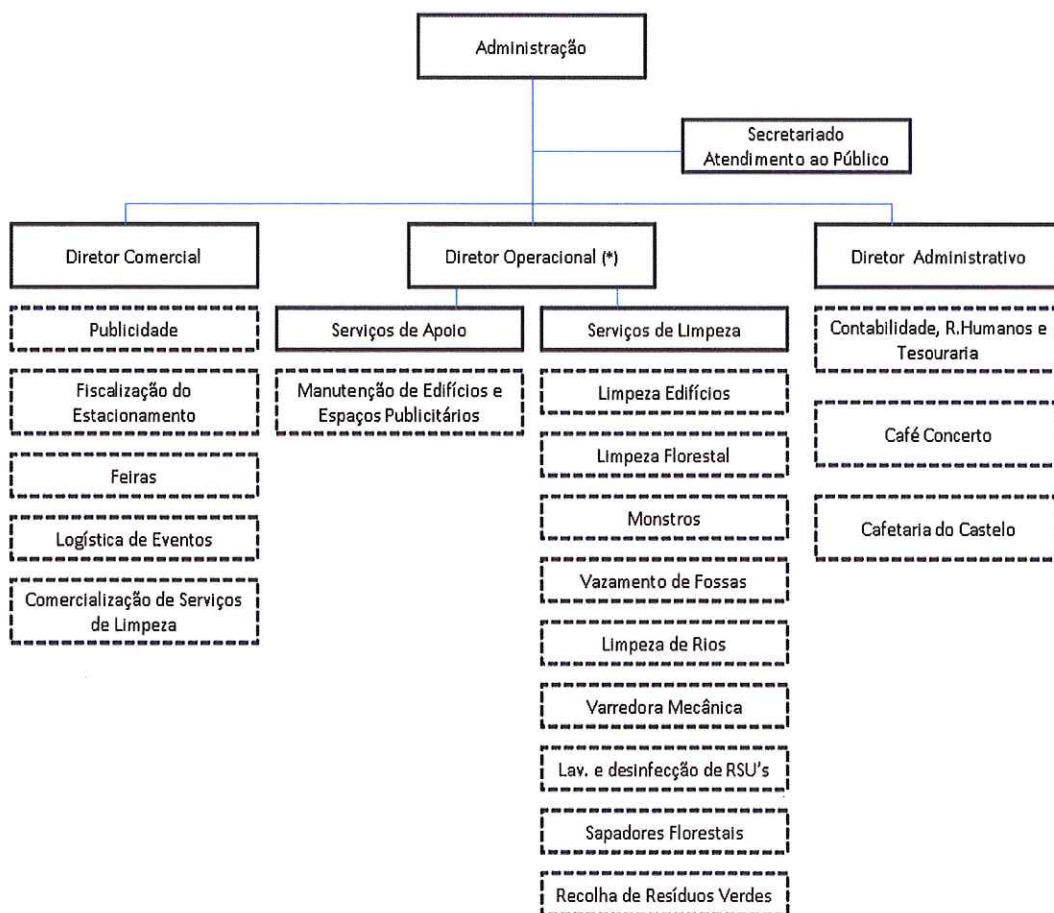
1.3 Meios Existentes

1.3.1 Pessoas

As pessoas ao serviço da PMUGEST, E.M. continuam a caracterizar-se por uma grande heterogeneidade em termos sociais, de qualificação e de idade, esta última com uma média nos 49 anos, muito por força das obrigações a que, no passado a empresa esteve sujeita, com as contratações efetuadas no âmbito do estatuto de empresa de inserção social.

Nos últimos anos, sempre que foi necessário recrutar pessoal, a empresa, nunca afastando a sua missão social, tentou mitigar este cenário, melhorando o quadro de pessoal, em termos de idade e de formação, sendo um objetivo a seguir no próximo ano e seguintes.

O organigrama definido para a PMUGEST, E.M. apresenta-se da seguinte forma:



(*) Nota: O cargo de Diretor Operacional não está provido, as funções que lhe estão adstritas são asseguradas no dia a dia pelo Administrador Executivo. Bem como, o cargo de Diretor Administrativo não está provido, as funções que lhe estão incumbidas são asseguradas pelo Contabilista Certificado.

No quadro seguinte, apresenta-se sinteticamente, o quantitativo previsto para 2021, de meios humanos com um vínculo contratual à empresa, repartido pelas suas categorias profissionais.

Pretende-se manter o número de pessoas ao serviço da empresa, fomentando uma melhor organização e planeamento das atividades de forma a fomentar uma maior produtividade, nomeadamente no domínio da atividade agroflorestal, mas também conferir uma maior eficácia na atuação da empresa, apresentando uma maior capacidade de resposta às solicitações de serviços da população do concelho.

Categoria Profissional	2019	2020 (Estimativa)	2021
Administrador Executivo	1	1	1
Diretor de Serviços	1	1	1
Contabilista Certificado	1	1	1
Encarregado Geral	1	1	1
Administrativa	3	3	3
Técnico Superior Administrativo	1	1	1
Técnico (a) comercial	3	3	3
Técnico (a) Agroflorestal (Estágio Profissional)	0	1	1
Agentes Fiscalização	2	2	2
Designer Gráfica	1	1	1
<i>Barmaid</i>	1	1	1
Sapador Florestal	0	0	0
Motorista	3	3	3
Manobrador de Viaturas/ Máquinas	10	12	12
Encarregada(o) de Limpeza	1	1	1
Técnica(o) de Limpeza	22	20	20
Cantoneiro	5	5	5
Auxiliar dos Serviços Gerais	17	16	16
Total de Funcionários	73	73	73

1.3.2 Instalações

A PMUGEST, E.M. tem a sua sede no Edifício do Parque de Estacionamento, Largo São Sebastião, 3100-455 Pombal, local onde se situam os escritórios, em edifício propriedade do Município de Pombal e cuja utilização está regulada por protocolo celebrado entre a Entidade Proprietária e a Empresa. Neste local, funcionam os serviços administrativos e de administração, bem como os serviços de atendimento ao público e o departamento comercial.

A PMUGEST, E.M. tem afeto à sua atividade um armazém situado na Zona Industrial da Formiga, em Pombal, onde são armazenados os materiais, equipamentos e onde funciona o parque de viaturas. Este pavilhão, propriedade igualmente do Município de Pombal, serve de base diária à atividade de limpeza e manutenção e aos serviços de apoio às outras atividades.

1.3.3 Equipamentos

A PMUGEST, E.M. dispõe de um conjunto de equipamentos próprios, os quais são indispensáveis para a prossecução das suas atividades, nas diversas áreas em que opera.

São exemplo disso, os bens e equipamentos que a empresa possui para desenvolver a atividade no Café Concerto e Cafeteria do Castelo, nomeadamente o mobiliário, os equipamentos hoteleiros e um conjunto de equipamentos de som.

Tem ainda sob a sua responsabilidade os equipamentos necessários para desenvolver a atividade do estacionamento, nomeadamente os parquímetros e toda a sinalética associada, bem como, os suportes publicitários, como sejam os *mupis*, *outdoors* e sinalética direcional, para desenvolver a atividade de exploração da publicidade na cidade de Pombal e em algumas freguesias do Concelho.

Na área de serviços urbanos e na prestação de serviços agroflorestais, a PMUGEST, E.M. utiliza um vasto conjunto de veículos automóveis, ligeiros e pesados, tratores agrícolas e florestais, equipamentos industriais pesados e muitos outros equipamentos de apoio, essenciais à prossecução da atividade.

1.4 Tipificação dos Serviços Prestados

A empresa municipal em 2021 continuará a desempenhar as competências que lhe estão delegadas, por parte do Município de Pombal e todas as outras que estejam enquadradas no objeto social da empresa.

São competências delegadas, da PMUGEST, E.M., as seguintes atividades:

1. Prestação de serviços de limpeza e manutenção de espaços públicos e privados;

2. Gestão, exploração e manutenção das zonas de estacionamento de duração limitada da cidade de Pombal e do parque subterrâneo Marquês de Pombal;
3. Gestão, exploração e manutenção da função publicidade no concelho de Pombal;
4. Gestão, exploração e manutenção do Café Concerto, no Teatro Cine;
5. Gestão, exploração e manutenção da Cafetaria do Castelo;
6. Colaboração com a Câmara Municipal de Pombal na organização das Festas da Cidade;
7. Gestão e exploração da atividade publicitária na freguesia de Vermoil segundo o protocolo;
8. Gestão e exploração da atividade publicitária na União de Freguesias da Guia, Ilha e Mata Mourisca;
9. Gestão e exploração da atividade publicitária na Freguesia do Lourçal.

Verifica-se, assim, uma forte dispersão da atividade da Empresa, não só a nível dos variados tipos de atividade desenvolvidos, com atividades pouco conexas entre si, como igualmente a nível geográfico, prestando a PMUGEST, dessa forma, os seus serviços, ainda que de maneira diferenciada, por todo o território do Concelho de Pombal e, pontualmente, mesmo fora dele.

2. Análise e Objetivos por Atividade

2.1 Aspetos Gerais

Os objetivos fixados para 2021 concorrem de forma direta para a concretização das opções estratégicas de médio prazo que assentam numa cultura de incremento contínuo do valor gerado pela empresa e da sua produtividade.

Por outro lado, a sustentabilidade económico-financeira da PMUGEST, E.M. é um dos focos principais da administração da empresa.

Quando analisamos a evolução nominal das vendas e serviços prestados de 2010 a 2018, verificamos um substancial aumento dos rendimentos de 2014 a 2019, exceção feita ao ano de 2016 onde se sentiu o impacto do término do serviço de sapadores florestais prestado ao Município de Pombal e que representava mais de 70 mil euros anuais.



Tem sido uma tendência o menor peso do Município de Pombal nessas vendas e prestação de serviços, que em 2017, 2018 e 2019 representou menos de 50%, conforme evolução gráfica que se apresenta:



Em termos de resultados líquidos, a evolução entre 2010 e 2019 foi a seguinte:



Verificamos que, a nível dos últimos anos, após excelentes resultados obtidos em 2014 e 2015, a exploração económica da empresa foi-se deteriorando com o aumento de custos que foi ocorrendo a partir de 2015, nomeadamente, com maior expressão, os custos associados ao pessoal ao serviço da empresa, por via dos sucessivos aumentos do valor do salário mínimo nacional, que nestes últimos anos sofreu um acréscimo de 30,93%, passando de 485 euros para 635 euros.

Durante este período de dez anos, o nível de investimento atingiu os valores mais elevados nos anos de 2015, 2016 e 2017, tendo o investimento neste último ano atingido o valor de 105 mil euros, conforme evolução expressa no quadro seguinte:



Em 2020 já se encontram realizados mais de 70 mil euros de investimento, estimando-se concluir o ano com um nível de investimento superior a 100 mil euros, podendo-se alcançar o valor mais elevado desde 2010.

Em 2021 a empresa continuará a desenvolver esforços com vista a conseguir melhorias na exploração económica, invertendo os resultados económicos negativos estimados para o ano de 2020. Para tal, a par de medidas que permitam melhorar os níveis de eficiência da empresa e produtividade dos seus colaboradores, será essencial evitar desfasamentos temporais entre

aumentos com relevância material que se venham a verificar nos preços dos fatores de produção, nomeadamente ao nível do pessoal e dos combustíveis, e os preços praticados pela empresa.

Para 2021 prevê-se um aumento do volume de negócios. Todavia este aumento tem implícita o reforço na aposta de clientes particulares, ou seja, pretende-se manter a prestação de serviços ao Município de Pombal e continuar a aumentar a prestação de serviços a particulares, dinamizando, sempre que possível, as atividades com novas oportunidades de negócio. Além disso, reforçar-se-á o controlo dos custos operacionais inerentes a cada uma das atividades.

A PMUGEST, E.M. pretende dar continuidade ao trabalho iniciado em 2014 e que visa melhorar a sua imagem junto dos clientes. O site institucional, o catálogo de serviços, as tabelas de preços em vigor, a elaboração de *flyers*, a criação, em 2018, de uma *newsletter* para os clientes, são exemplos do que se tem vindo a implementar e do que pretendemos continuar a reforçar.

A empresa pretende também, nas várias atividades que desenvolve, afirmar-se pelo bom desempenho dos seus serviços, apostando na qualidade, na rapidez e na capacidade de resposta. Para isso, a PMUGEST, E.M. dispõe de conhecimentos adequados à prestação dos seus serviços, que são decisivos e importantes para a afirmação da empresa e reforço da sua credibilidade no mercado.

Em 2021, pretende-se reforçar o enfoque na procura de soluções de prestação de serviços que possam aumentar a produtividade da empresa e diminuir o tempo de resposta aos pedidos dos clientes no domínio dos serviços agroflorestais, planeando-se a aquisição de novos equipamentos que possam diminuir a utilização de técnicas manuais, tentando, dessa forma, que a empresa possa prestar um serviço mais rápido e de melhor qualidade e ficar menos dependente das condições climáticas, bem como mitigar a enorme dificuldade em contratar pessoas para esta área de atividade.

A Publicidade manter-se-á como uma das atividades de maior aposta no crescimento, expectando que o ano de 2021 ultrapassará em cerca de 19% os níveis alcançados em 2019 (34% face a 2020), não só pelo potencial que encerra, como pelas claras mais valias que proporciona à PMUGEST.

Em contrapartida, na atividade do Café Concerto e da Cafetaria do Castelo prevê-se uma redução da atividade de forma a combater e mitigar os fortes prejuízos que estas atividades acarretam para a Empresa. Estando previsto que os dois espaços apenas estarão abertos 7 meses do ano de 2021 devido à grande situação de incerteza vivida pela pandemia.

A seguir analisar-se-á, com maior detalhe, cada uma das áreas de atividade desenvolvidas pela PMUGEST, E.M..

2.2 Serviços Urbanos

a) Enquadramento

Os Serviços Urbanos foram a primeira área de atividade desenvolvida pela empresa, tendo sido reforçada a sua importância ao longo dos anos.

De seguida passamos a identificar os principais serviços prestados pela empresa:

LIMPEZA DE ESPAÇOS INTERIORES E EXTERIORES



- Habitações, condomínios, lojas e escritórios
- Pavilhões industriais e armazéns
- Paredes, janelas e telhados
- Terrenos urbanos (lotes e logradouros)
- Bermas, valas e ribeiros
- Arruamentos e urbanizações

SANEAMENTO E RESÍDUOS



- Limpeza e desobstrução de colectores
- Desentupimentos domésticos
- Vazamento de fossas sépticas
- Recolha e transporte de resíduos não perigosos
- Movimentação e transporte de resíduos verdes
- Recolha e transporte de monstros

TRANSPORTE E ALUGUER DE EQUIPAMENTOS



- Transportes a granel em contentor ou em veículo basculante
- Transporte líquidos não perigosos em cisterna
- Serviço de mudanças
- Aluguer de máquinas com operador:
 - roçadora, motosserra, corta relva, lavadora e aspiradora
- Viatura pesada com/ sem grua
- Viatura com plataforma aérea até 22m
- Viatura desobstrutora de colectores
- Viatura com vácuo e alta pressão
- Tratores com/ sem eixos agrícolas e florestais
- Varredoras mecânicas
- retroescavadora, escavadora giratória com cesto e dumper
- Aluguer de contentores metálicos

Ao longo dos últimos anos, a evolução desta área de atividade, agregada até 2017 à área dos serviços agroflorestais, tem sido a seguinte:

Faturação por Atividade	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Manutenção Urbana	760 253 €	927 408 €	849 728 €	856 781 €	834 080 €	896 938 €	854 695 €	925 208 €	1 020 066 €	991 184 €
Serviços Urbanos	-	-	-	-	-	-	-	-	788 749 €	762 045 €
Serviços Agroflorestais	-	-	-	-	-	-	-	-	231 317 €	229 139 €

A área de atividade dos serviços urbanos tem sido preponderantemente prestada para o Município de Pombal, com um peso na faturação superior aos 80% em cada um dos anos do período em análise.

Em termos de resultados antes de impostos, esta área de atividade apresentou resultados negativos em oito dos dez anos que decorreram de 2010 a 2019. Só nos anos de 2014 e 2015 a exploração desta área de negócio contribuiu positivamente para os resultados antes de impostos.

Resultados por Atividade	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Manutenção Urbana	-92 758 €	-80 762 €	-24 560 €	-27 346 €	6 995 €	3 335 €	-31 026 €	-70 907 €	-77 674 €	-127 845 €
Serviços Urbanos	-	-	-	-	-	-	-	-	-62 023 €	-102 060 €
Serviços Agroflorestais	-	-	-	-	-	-	-	-	-15 651 €	-25 785 €

A degradação da exploração económica a que se vem assistindo desde 2016 está diretamente ligada ao aumento dos gastos suportados pela Empresa, nomeadamente nos gastos com o Pessoal (aumentos do salário mínimo nacional, aumentos do valor do subsídio de alimentação, introdução dos custos de capitação, redução do horário semanal de trabalho, etc), com os combustíveis, mas também com o aumento dos gastos de depreciação associados ao maior nível de investimento ocorrido entre 2015 e 2017, aumentos estes que não foram acompanhados, em tempo útil, da respetiva atualização da tabela de preços praticada pela Empresa nesta área de atividade.

b) Constrangimentos

Ao nível dos serviços urbanos são várias as condicionantes, de natureza interna e externa, associadas aos vários serviços prestados pela Empresa, ainda que variem entre esses mesmos serviços, condicionantes estas que foram elencadas no Plano de Atividades e Orçamento de 2020 e que, na sua generalidade, se mantêm.

Poder-se-ão, assim, identificar como condicionantes as seguintes situações:

- Dificuldade em contratar novos profissionais, nomeadamente que possuam qualificações mínimas para o exercício das atividades prestadas;
- Mercado muito competitivo – e por vezes através do exercício da atividade sem pleno enquadramento laboral e fiscal - ao nível dos serviços de limpeza de edifícios residenciais/comerciais e de limpeza industrial;
- Concentração elevada da atividade da empresa, neste domínio, num só cliente (Município de Pombal);

- Alocação pouco flexível de colaboradores aos serviços do Município de Pombal, designadamente no domínio da limpeza de edifícios;
- Falta de reconhecimento, do mercado, em relação à PMUGEST enquanto entidade prestadora deste tipo de serviços;
- Papel, ainda insuficiente, da equipa comercial na venda destes serviços;
- Horários muito específicos para a execução de alguns dos serviços deste domínio, nomeadamente a nível das limpezas de edifícios comerciais, de serviços e/ou industriais.
- Falta de alguns equipamentos e utensílios vocacionados para a limpeza de áreas industriais;
- Dependência de outros operadores para poder dar resposta a alguns serviços que fazer parte deste domínio, nomeadamente no que concerne à recolha e encaminhamento de resíduos;
- Estrutura bastante pesada, dada a enorme diversidade de serviços disponíveis;
- Custo direto de trabalhador/hora superior às empresas privadas (por via do horário de trabalho semanal mais reduzido e por via de custos aplicáveis às empresas municipais, como é disso exemplo os custos de capitação referentes aos custos suportados pelo Estado pela utilização do Serviço Nacional de Saúde por parte dos trabalhadores da Empresa);
- Existência de equipamento (exemplo da retroescavadora) com baixos níveis de utilização;
- Elevado absentismo dos trabalhadores afetos a esta área de atividade.

c) Potencialidades

Dada a estrutura e sendo esta a área de atividade mais expressiva desenvolvida pela PMUGEST, poderá (e deverá) ser aproveitado este fator para mostrar a sua experiência (e transmitir confiança), nomeadamente no domínio da limpeza de edifícios residenciais, comerciais, de serviços e industriais.

Por outro lado, ainda que a maioria das empresas tenham este tipo de serviços internalizados, há um mercado não negligenciável de empresas que já recorrem a serviços externos, podendo, igualmente, ser demonstrada a vantagem junto dos primeiros para os benefícios de recorrerem aos serviços externos, nomeadamente de empresas possuidoras de experiência e de uma ampla diversidade de equipamentos que poderão facilitar a prestação do serviço (equipamentos de limpeza mais pesados, equipamentos de elevação, etc), como é o caso da PMUGEST.

A recolha e encaminhamento de resíduos, bem como a prestação de serviços da retroescavadora é outro dos serviços que poderá ser mais divulgado e vendido junto do mercado de forma a potenciar uma maior utilização dos recursos que a Empresa dispõe.

d) Medidas e impactos

Nesta área de atividade, a empresa pretende continuar a aumentar a prestação de serviços a clientes privados, nomeadamente:

- Promovendo a divulgação dos serviços de limpeza de edifícios e instalações comerciais e industriais junto do tecido empresarial do Concelho;
- Promovendo a divulgação e a otimização do serviço de recolha e encaminhamento de resíduos;
- Promover a divulgação e venda de serviços que envolvam a utilização de equipamentos menos utilizados;

O envolvimento da equipa comercial na identificação de potenciais clientes e na divulgação e venda destes serviços da PMUGEST já foi visível em 2020, tendo-se conseguido a adjudicação de diversos serviços a particulares e empresas, porém ainda com um cariz de serviços pontuais e não adjudicados para uma prestação regular de serviços durante períodos mensais ou anuais.

Para 2021 preconiza-se a continuação do trabalho já iniciado, com um reforço das medidas de divulgação, de forma a que seja possível aumentar a carteira de clientes particulares e empresariais, preferencialmente para a prestação de serviços de forma continuada (e não esporádica) a cada cliente.

De forma a suprir alguns dos constrangimentos elencados a nível da substituição de trabalhadores, ir-se-á continuar a promover uma procura ativa de colaboradores de forma a poder ter, a todo o momento, pessoas devidamente identificadas para substituições que sejam necessárias operar.

Prevê-se que nesta área dos serviços urbanos, o Município de Pombal continue a ser o maior cliente da PMUGEST, E.M., tendo por base os diversos mecanismos de contratação ainda em vigor e com prazo de execução ainda previsto para o ano 2021, designadamente, o contrato programa e as contratações *In House*. No entanto, prevê-se que este peso da atividade a prestar ao Município de Pombal, em quantidade relativa de horas, possa diminuir em 2021.

Na área dos serviços urbanos a PMUGEST, E.M. prevê investir durante o exercício de 2021 o montante de 7.000 euros na aquisição de uma máquina de lavar e aspirar pavimentos.

Em termos de faturação para 2021 prevê-se o montante de 813.394,55 euros, estando acima 6,17% dos valores esperados para o exercício de 2020.



2.3 Serviços Agroflorestais

a) Enquadramento

A crescente importância dos serviços florestais - e correspondente peso no volume de negócios - levaram a que passassem a aparecer no Plano de Atividades e Orçamento para 2018 de forma autónoma em termos de centro de receita e de gastos. Atualmente, apresenta-se como a segunda atividade com maior peso no volume de negócios da empresa.

Da atividade desenvolvida, 17% (23,77% há um ano) constitui serviços prestados para o Município de Pombal e 83% para clientes privados, empresas e junta de freguesia.

Os serviços disponíveis, nesta área de negócio, são os seguintes:

ARBORIZAÇÕES E MANUTENÇÃO DE FLORESTAS E ESPAÇOS VERDES



Ao longo dos últimos anos, a evolução desta área de atividade, agregada até 2017 à área dos serviços urbanos, tem sido a seguinte:

Faturação por Atividade	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Manutenção Urbana	760 253 €	927 408 €	849 728 €	856 781 €	834 080 €	896 938 €	854 695 €	925 208 €	1 020 066 €	991 184 €
Serviços Urbanos	-	-	-	-	-	-	-	-	788 749 €	762 045 €
Serviços Agroflorestais	-	-	-	-	-	-	-	-	231 317 €	229 139 €

No ponto anterior, onde se analisou a atividade referente aos serviços urbanos, foi possível descrever a evolução registada nos últimos anos.

Resultados por Atividade	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Manutenção Urbana	-92 758 €	-80 762 €	-24 560 €	-27 346 €	6 995 €	3 335 €	-31 026 €	-70 907 €	-77 674 €	-127 845 €
Serviços Urbanos	-	-	-	-	-	-	-	-	-62 023 €	-102 060 €
Serviços Agroflorestais	-	-	-	-	-	-	-	-	-15 651 €	-25 785 €

Esta área de negócio tem sido uma clara aposta da empresa nos últimos anos, revelando-se uma atividade de manifesta utilidade pública, nomeadamente na prestação de serviços na prevenção de riscos de incêndio em áreas florestais, na atuação ao nível do controle e da destruição da vegetação inadequada, com a realização de limpezas florestais, para particulares, no âmbito do Decreto Lei 124/2006 de 28 de junho.

b) Constrangimentos

Ao nível dos serviços agroflorestais continuam-se a identificar, como condicionantes, as seguintes situações:

- Extrema dificuldade em contratar tratoristas e operadores/manobradores de máquinas;
- Atividade muito sazonal (condicionada ao ciclo de desenvolvimento da flora e às condições climáticas);
- Elevada atomização do mercado, caracterizado por muitos clientes com propriedades a intervir de pequena dimensão;
- Falta de capacidade de resposta às solicitações efetuadas em alguns meses do ano, devido à elevada concentração dos pedidos num curto espaço temporal;
- Concorrência direta de tratoristas locais que exercem a atividade de forma informal sob o ponto de vista fiscal;
- Lacunas ao nível do processo de orçamentação, pouco indutor da eficiência na prestação de serviços e que nem sempre acautela os custos indiretos;
- Concursos lançados com preços de referência por hectare abaixo dos custos diretos suportados pela Empresa (trabalhos de limpeza de faixas em algumas Freguesias do Concelho);
- Legislação existente relativa às possibilidades de plantação de eucaliptos que reduziu abruptamente os pedidos de projetos florestais e de plantações;

c) Potencialidades

A Empresa conta, neste domínio de atividade, com uma excelente equipa de trabalho para laborar com roçadoras o que tem contribuído, a par com outros aspetos, para que se seja reconhecida no mercado como um operador (credível) na prestação de serviços agroflorestais, ao contrário do que sucede no domínio dos serviços urbanos. Prova de tal, é atestada pela elevada percentagem de clientes que recorrem, repetidamente, aos serviços da empresa neste domínio.

As alterações legais e de fiscalização referentes à adequada limpeza florestal, motivaram um acentuado acréscimo de procura destes serviços fazendo com que a população estivesse durante 2018 e 2019, de uma forma geral, mais sensibilizada para a necessidade da limpeza da floresta. Assiste-se, desde 2020, a um relaxamento generalizado da população em relação à importância e necessidade de promover a limpeza das zonas florestais, nomeadamente junto aos núcleos residenciais.

A limpeza florestal, quer pela (boa) reputação da Empresa na prestação destes serviços, quer pela importância de que se reveste para a comunidade e para o País, assume-se como uma das áreas de expansão da atividade da Empresa.

Desde 2017 que a empresa tem a certificação para aplicação de produtos fitofarmacêuticos, pelo que esta é outra área de negócio com potencial de desenvolvimento, sendo que ainda constitui uma atividade com uma expressão incipiente para a Empresa.

Para além disso, espera-se que a aquisição efetuada em 2020 da mini giratória e do destroçador florestal possa ajudar, em 2021, ao incremento do nível da receita nesta área na ordem de 46.524€, tanto ao nível da realização de uma maior extensão de faixas de gestão de combustível como a sua venda direta de serviços agroflorestais a particulares e empresas.

Também, para esta área a Empresa encontra-se em fase de identificação, no mercado, de uma aplicação e/ou software que possa melhorar o processo de orçamentação, planeamento e acompanhamento da execução dos serviços, contribuindo para a melhoria da eficiência da operação e para uma redução do tempo de resposta da empresa aos pedidos de serviços dos seus clientes.

d) Medidas e impactos

Tal como já se havia referido no âmbito dos serviços urbanos, e inserido na mesma medida, ir-se-á continuar a promover uma procura mais permanente e ativa de colaboradores de forma a poder ter, a todo o momento, pessoas devidamente identificadas para substituições que sejam necessárias operar, de forma a suprir alguns dos constrangimentos elencados a nível da contratação de tratoristas e de operadores/manobradores de máquinas, mas igualmente para a contratação temporária nos períodos sazonais de maior procura dos serviços e de maior dificuldade de resposta por parte da Empresa.

Pretende-se, igualmente, que no processo de orçamentação seja efetuada a recolha de toda a informação importante (área, localização, tipologia do terreno, condicionantes, etc) que permita um melhor enquadramento orçamental. Pretende-se que essa informação passe a ser, com a aquisição em 2021 de uma aplicação informática para esta área de negócio, inserida e gerida digitalmente.

Em termos de faturação prevê-se o crescimento da mesma para o montante de 260.170,60 euros, estando previsto um crescimento de 19,92% da atividade e melhoria do processo de orçamentação.

2.4 Estacionamento

a) Enquadramento

É comumente aceite que a política de estacionamento deve não só estar alinhada com a política de mobilidade e transportes, mas também com as políticas de ordenamentos de território e de urbanismo de maneira a contrariar o incremento dos problemas de tráfego e ajudar a resolver vários problemas económicos, sociais e ambientais, aumentar a produtividade e económica e assegurar a prestação de melhores serviços.

No geral, a estratégia do estacionamento e mobilidade da PMUGEST, E.M. tem sido parte do plano de requalificação municipal para o espaço público urbano com o fim de torná-lo seguro e confortável para os cidadãos e melhorar a mobilidade sustentável e acessibilidade da cidade.

A consciencialização do público em geral para as vantagens do estacionamento de duração limitada, na cidade de Pombal, é uma tarefa difícil, mas tem vindo a ser conseguida. É muito importante que os condutores sejam sensibilizados a cumprir as regras e os procedimentos inerentes ao bom funcionamento do trânsito e do estacionamento na cidade, cumprindo o regulamento existente, o que irá permitir melhorar a gestão desses espaços.

Neste momento, as zonas de estacionamento de duração limitada na cidade de Pombal disponibilizam 422 lugares de estacionamento que se encontram repartidos conforme evidenciado na tabela seguinte:

Zonas	Rua	Total
A	1º de Maio	24
	Amílcar de Sousa	43
	Dr. Luís Torres	19
B	Largo do Cardal	15
	Custódio Freire	15
	Heróis do Ultramar (Tribunal)	10
C	Heróis do Ultramar (Ulmar- Esquina)	59
	Heróis do Ultramar (Hospital)	31
D	1º de Maio	32
	Praça José A.O. Bimba	62
E	Av. Biscarrose	19
	Largo das Laranjeiras	22
F	Prof. Carlos Alberto Mota Pinto	31
G	Prof. Gonçalves Figueira	40
H	Rua Santa Luzia	422
Total		422

O quadro exposto evidencia a perda global de 30 lugares de estacionamento de duração limitada ocorrida nos últimos anos, nomeadamente a perda: de 9 lugares na Av. Heróis do Ultramar (Tribunal), devido à praça de táxis, 12 lugares na Av. Heróis do Ultramar (Ulmar - Esquina), utilizados pelo Pombus, para além disso, perderam-se 2 lugares na Av. Biscarrose, 6 lugares na Rua Santa Luzia e por último 1 lugar na zona Custódio Freire.

O Parque de Estacionamento Subterrâneo, sito na Praça Marquês de Pombal, dispõe de 61 lugares de estacionamento, distribuídos por 2 pisos.

Em média, são utilizados 25 lugares de estacionamento pelos titulares das avenças mensais.

Em relação aos rendimentos provenientes da atividade, verificou-se uma redução significativa dos valores entre 2010 e 2015, por via da redução ocorrida nesse período no número de lugares de estacionamento. Desde então os rendimentos têm-se mantido bastante estáveis, conforme se evidencia no quadro seguinte:

Faturação por Atividade	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Estacionamento	228 405 €	210 763 €	191 339 €	188 854 €	184 942 €	177 585 €	177 608 €	178 737 €	179 895 €	175 165 €

Os resultados antes de impostos provenientes da atividade do estacionamento também sofreram uma redução significativa, em linha com a redução dos rendimentos, tendo como exceção o ano de 2018 onde os resultados aumentaram como consequência de factos extraordinários ocorridos relacionados com a baixa de um colaborador e a interrupção temporário do contrato de assistência aos parquímetros.

Resultados por Atividade	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Estacionamento	136 992 €	116 989 €	115 602 €	95 503 €	95 232 €	95 189 €	87 528 €	86 254 €	99 946 €	84 174 €

b) Constrangimentos

Ao nível do estacionamento poder-se-ão identificar, como condicionantes, as seguintes situações:

- Perda sistemática de lugares de estacionamento de duração limitada ao longo dos últimos anos (devido a obras, colocação de ecopontos, paragens do Pombus, etc);
- Forte impacto dos cartões de residentes na diminuição de lugares disponíveis;
- Falta de fornecedores alternativos na assistência e manutenção aos parquímetros;
- Reduzida utilização do Parque de Estacionamento Subterrâneo.

c) Potencialidades

Tendo presente a contínua redução de lugares de estacionamento ocorrida nos últimos anos e uma maior pressão sobre o estacionamento na zona central da Cidade, identificam-se três áreas para possível alargamento do estacionamento de duração limitada, como seja o seu alargamento à zona envolvente ao Mercado dos Agricultores (este e sul do edifício), a reintrodução da gestão do



estacionamento junto ao Hospital e Centro de Saúde que atualmente é ocupado, predominantemente, por cidadãos que trabalham todo o dia nas redondezas, bem como a introdução da gestão do estacionamento do Parque Subterrâneo do Largo de S. Sebastião.

d) Medidas e impactos

Em 2021, continuarão a ser os fiscais do estacionamento de duração limitada, os responsáveis pela gestão corrente do mesmo, aproveitando-se assim, as sinergias de pessoal.

Com a utilização do novo software especializado na área de gestão de estacionamento de duração limitada, adquirido em 2020, foi possível simplificar e tornar mais rápidos os procedimentos associados aos processos de contraordenação, como permitir meios alternativos de pagamento aos utilizadores do estacionamento de duração limitada à superfície.

Continuar-se-á a incentivar a utilização do parque subterrâneo, promovendo uma maior divulgação do mesmo, sobretudo da possibilidade da sua utilização gratuita, nos primeiros 30 minutos de estacionamento em dias de semana e ao sábado de manhã.

Para o próximo ano, prevê-se um ligeiro crescimento dos rendimentos desta área de atividade ao nível dos pagamentos voluntários e redução das contraordenações face à média dos últimos exercícios, como resultado da implementação de novas formas de pagamento disponíveis ao cliente final (Pay Pay, Via verde) e uma nova abordagem, mais pedagógica, no domínio da fiscalização.

Na área do estacionamento a PMUGEST, E.M. prevê investir, em 2021, 2.500 euros com a repintura da demarcação horizontal em algumas zonas de estacionamento de duração limitada.

2.5 Publicidade

a) Enquadramento

A PMUGEST, E.M. tem a competência delegada para proceder à gestão, exploração e manutenção da publicidade no concelho de Pombal, nomeadamente a capacidade publicitária do mobiliário urbano da cidade de Pombal, *mupis* e *outdoors*, bem como a publicidade direcional.



Nos últimos dez anos tem-se vindo a assistir a alguma oscilação no nível de rendimentos anuais associados à exploração da publicidade, sendo que de 2016 em diante verifica-se um crescimento sistemático da atividade, conforme se pode analisar no quadro seguinte:

Faturação por Atividade	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Publicidade	113 413 €	99 909 €	110 756 €	85 316 €	105 736 €	115 976 €	107 373 €	128 292 €	144 359 €	193 577 €

Em termos de resultados antes de impostos provenientes da atividade, existe uma tendência para a sua melhoria.

Resultados por Atividade	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Publicidade	21 661 €	21 619 €	50 195 €	19 959 €	39 045 €	39 856 €	40 505 €	52 381 €	48 593 €	69 383 €

No ano de 2020, face ao arrefecimento económico e mesmo à suspensão da atividade de vários agentes económicos durante períodos do primeiro semestre, houve uma redução da prestação de serviços significativa que tem vindo a ser parcialmente recuperada ao longo do segundo semestre do ano.

b) Constrangimentos

Ao nível da publicidade poder-se-ão identificar, como condicionantes, as seguintes situações:

- Morosidade no processo de licenciamento de novas estruturas de publicidade;
- Crescente número de estruturas de publicidade sem licenciamento;
- Mercado de clientes locais bastante limitado;
- Concorrência crescente no setor da publicidade;
- Dificuldade em fidelizar clientes novos;
- Falta de iluminação em algumas estruturas publicitárias;

c) Potencialidades

A área da publicidade é uma área com enorme potencial de crescimento, desde que tal possa ser apoiado em novos clientes de âmbito regional e/ou nacional. Para tal será necessário investir em novas estruturas em localizações que permitam alcançar um público mais vasto, nomeadamente nas grandes vias rodoviárias que atravessam o Concelho de Pombal (A1, A17, IC8, IC2 e EN109).

O estabelecimento de novas parcerias para exploração de espaços e com agências de publicidade poderão ajudar a fomentar a atividade.

Por outro lado, a introdução de estruturas digitais permitirá aceder a uma forma diferente de comunicação por parte dos clientes, podendo atrair novos públicos e criar formas de rentabilização alternativas.

d) Medidas e impactos

A área de atividade da publicidade é a área de grande aposta para 2021, na senda do trabalho que foi desenvolvido em 2019 e com um significativo incremento nos resultados obtidos. Esta é uma área



com poucos custos variáveis, sendo possível rentabilizar significativamente os custos fixos da operação, essencialmente composto pelo pessoal ao serviço e alocado a esta área funcional.

Encontra-se em fase de concurso a colocação de duas estruturas no troço da A1 que se insere no Concelho de Pombal, estruturas essas que se espera venham a contribuir de forma significativa para o crescimento dos rendimentos desta área de atividade em 2021.

De igual modo, está em fase de conclusão a implantação do primeiro *mupi* digital na Cidade de Pombal, pretendendo-se continuar a investir num novo equipamento deste tipo em 2021, continuando a estender a oferta de estruturas a novas localizações, bem como avançar na modernização das estruturas da cidade de Pombal, com a aquisição de um outdoor digital contribuindo para a captação de novos clientes e para uma imagem mais moderna e apelativa da Cidade.

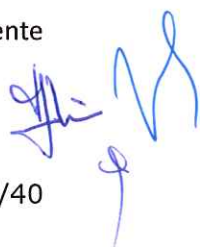
Pretende-se, assim, continuar a dinamizar a oferta de serviços de publicidade, tentando criar novas parcerias de forma a se incluírem novas estruturas, que permitam chegar a novos clientes ou criar conjuntos publicitários mais apelativos. Pretende-se disponibilizar um serviço mais completo e diversificado no âmbito da publicidade, valorizando sempre que possível a fidelização dos clientes.

Assim, na senda do trabalho desenvolvido nos últimos anos, em que se protocolou com várias Juntas de Freguesias a exploração da sinalética comercial, tendo-se avançado, em 2018, com novas áreas de negócio no domínio da publicidade, nomeadamente através da exploração publicitárias em estádios e campos de jogos do Concelho, estando-se atualmente no desenvolvimento de soluções para a oferta de estruturas publicitárias em algumas infraestruturas rodoviárias que atravessam o Concelho (A1 e A17), de forma a poder atrair para a sua clientela entidades de cariz nacional, diversificando, desse modo a sua carteira de cliente e evitando a quase absoluta dependência das entidades locais.

Além desta vertente principal, a PMUGEST, E.M. pretende consolidar a prestação de serviços de publicidade às outras áreas de atividade da empresa que são consideradas estratégicas, nomeadamente angariação de patrocínios e/ou expositores, para a realização de eventos e a angariação de clientes para os serviços urbanos e serviços agroflorestais.

A Empresa irá continuar a sensibilizar as Entidades competentes para a situação das estruturas de publicidade que se encontram instaladas sem licenciamento e que concorrem com a atividade desenvolvida pela PMUGEST (que detém competências delegadas neste domínio para o Concelho de Pombal), bem como para que seja possível obter o licenciamento mais célere de novas estruturas propostas pela PMUGEST.

Prevê-se para 2021, um aumento expressivo ao nível do volume de negócios na ordem de 33,92% face à estimativa de rendimentos para 2020 (19% face a 2019), objetivo este que está diretamente dependente do célere licenciamento e instalação de novas estruturas.



Para o próximo exercício a PMUGEST, E.M. planeia para esta atividade um investimento de 71.300 euros (52,89 % do valor global), sendo a área de atividade com maior volume de investimento previsto.

2.6 Café Concerto

a) Enquadramento

O Café Concerto situado no Teatro Cine de Pombal, tem-se assumido como um espaço de referência local, sendo um importante cartão de visita da cidade de Pombal, pela sua imagem, pelo programa de atividades e pelo serviço prestado, de forma diferenciada.



Esta atividade tem vindo a justificar-se pelo conceito cultural que lhe está subjacente, nomeadamente a promoção e divulgação das manifestações artísticas do nosso concelho e por servir de apoio às atividades do Teatro Cine.

Pretende-se que o Café Concerto continue a ser um espaço de dinamização da música e outras formas de cultura, porém a capacidade para captar público e co-financiar as atividades culturais programadas e divulgadas mensalmente afirma-se como o grande desafio para a gestão do espaço.

Historicamente, remontando aos últimos dez anos assistiu-se a uma expressiva diminuição entre 2010 e 2013 dos rendimentos gerados pela atividade, voltando a diminuir em 2019, conforme o quadro seguinte:

Faturação por Atividade	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Café Concerto	80 259 €	61 075 €	48 435 €	41 641 €	46 502 €	55 104 €	57 703 €	52 907 €	51 334 €	43 670 €

Não obstante a forte aposta na programação e na dinamização do espaço operada a partir de 2015, não foi possível recuperar os patamares de rendimentos gerados em 2010 e que ultrapassaram os 80 mil euros.

Apesar de algum aumento nos rendimentos gerados, a nível dos resultados, tal como se pode observar no quadro infra, foram-se degradando, atingindo mesmo um valor negativo superior a 50 mil euros em 2018.

Resultados por Atividade	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Café Concerto	-31 805 €	-26 107 €	-29 027 €	-29 254 €	-32 622 €	-39 230 €	-42 642 €	-47 915 €	-52 766 €	-39 974 €

Como consequência da situação de pandemia por COVID-19, o espaço do Café Concerto suspendeu a sua atividade a 14 de março de 2020, não tendo até ao momento retomado a atividade.

b) Constrangimentos

Ao nível do Café Concerto poder-se-ão identificar, como condicionantes, as seguintes situações:

- Extrema dificuldade em contratar trabalhadores qualificados;
- Necessidade de articulação com os espetáculos realizados no Teatro Cine;
- Espaço para não fumadores (ao contrário da maioria dos espaços análogos na cidade);
- Forte concorrência de um grande número de espaços alternativos;
- Possível alteração do espaço por via de uma possível reformulação do Teatro Cine;
- Dificuldade em atrair clientes novos, nomeadamente nas faixas etárias mais jovens;
- Dificuldade de estacionamento;

c) Potencialidades

Os estudos que estarão a ser efetuados sobre alterações no edifício do Teatro Cine, com a possibilidade de uma ampliação do número de lugares da sala de espetáculos, colocam alguma indefinição sobre o futuro do espaço.

d) Medidas e impactos

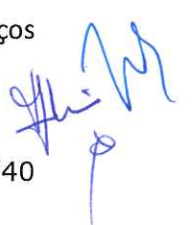
Ainda que em estrita dependência com o evoluir da situação pandémica, prevê-se que o Café Concerto possa retomar a sua atividade a partir de junho de 2021, retomando a orientação já implementada nos primeiros meses de 2020 de reduzir o número de espetáculos de forma a conter os elevados prejuízos que os mesmos geram, em conjunto com um horário mais reduzido já implementado no exercício em curso.

Ir-se-á continuar a promover o aluguer do espaço para reuniões empresariais e de organizações profissionais.

Nesta atividade, a estratégia de divulgação passa por utilizar as sinergias ao nível do serviço da publicidade da empresa, assente na utilização de *mupis*, na colocação de cartazes em espaços públicos e na angariação de promotores sempre que possível.

Para 2021 prevê-se um incremento de cerca de 150% ao nível de vendas, elencado ao facto que no exercício de 2020 com o decretar do estado de emergência a 16 de março de 2020 o espaço esteve encerrado até ao momento de elaboração do orçamento, sendo expectável a sua não abertura até ao final do exercício de 2020. Daí resulta e justifica-se o incremento previsto nas vendas para 2021 face a 2020.

Para 2021 a atividade do Café Concerto não contempla a realização de investimentos, dado que em 2020, foram adquiridos vários equipamentos para modernizar e tirar maior eficiência dos serviços prestados, nomeadamente a aquisição e implementação de um sistema digital de pedidos.



2.7 Cafeteria do Castelo

a) Enquadramento

A Cafeteria do Castelo é um espaço singular localizado num sítio privilegiado junto ao castelo de Pombal com uma vista fantástica sobre a cidade de Pombal. Contempla um pequeno espaço com sala de público e esplanada no rés do chão e uma sala de observação e leitura no 1.º andar, onde é possível desfrutar de bons momentos de descontração.



Em termos de rendimentos o espaço tem oscilado entre os 8 e os 18 mil euros anuais, com uma tendência decrescente, o que espelha uma muito reduzida frequência do espaço.

Faturação por Atividade	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Cafeteria do Castelo	0 €	18 158 €	10 632 €	8 945 €	12 623 €	18 580 €	13 418 €	12 742 €	10 466 €	10 594 €

Em termos de resultados antes de impostos, o espaço gerou sempre resultados negativos acima dos 10 mil euros ao longo dos anos de funcionamento, mais concretamente desde 2011.

Resultados por Atividade	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Cafeteria do Castelo	0 €	-11 402 €	-17 028 €	-14 534 €	-16 155 €	-12 808 €	-18 396 €	-18 602 €	-15 367 €	-13 415 €

Como consequência da situação de pandemia por COVID-19, o espaço da Cafeteria do Castelo suspendeu a sua atividade a 14 de março de 2020, não tendo até ao momento retomado a atividade.

b) Constrangimentos

Ao nível da Cafeteria do Castelo poder-se-ão identificar, como condicionantes, as seguintes situações:

- Acessos pouco apelativos, devido ao isolamento do local, ao declive, à reduzida iluminação à noite e à impossibilidade de estacionamento junto à Cafeteria;
- Pouca utilização do espaço pelos visitantes do Castelo de Pombal;
- Dificuldade na realização de eventos ligados ao setor automóvel devido à impossibilidade de colocação de viaturas para exposição junto à Cafeteria do Castelo;
- Dificuldade numa boa climatização do espaço;
- Horário praticado desajustado face aos horários de utilização pelos clientes;
- Forte sazonalidade na procura e utilização do espaço;

c) Potencialidades

Dada a pouca afluência de clientes ao espaço, poder-se-á utilizar o mesmo numa perspetiva de realização de eventos, nomeadamente *coffee breaks*, serviço de *catering*, reuniões empresariais, comemorações, etc, bem como na dinamização de eventos de verão (*sunset's*, por exemplo).

Para tal, seria importante a permissão (pontual e sob pedido) da colocação de viaturas no espaço adjacente, o estabelecimento de parcerias com empresas de organização de eventos (casamentos, batizados, etc).

Outra das potencialidades para a Cafeteria do Castelo, nomeadamente na sua sala superior, poderia passar pela promoção do artesanato local, de forma a se usufruir do fluxo de visitantes do Castelo de Pombal.

A concessão ou subconcessão do espaço a agentes privados (não considerada para efeitos do presente plano de atividades e orçamento) poderia, igualmente, constituir uma alternativa para a dinamização do espaço, atendendo aos prejuízos que, historicamente, o mesmo tem gerado.

d) Medidas e impactos

Ainda que em estrita dependência com o evoluir da situação pandémica, prevê-se que a Cafeteria do Castelo possa retomar a sua atividade a partir de junho de 2021, retomando as orientações já implementadas em 2020 ao nível da redução do horário do espaço.

Para melhor promoção do espaço junto dos visitantes do Castelo de Pombal ir-se-á reforçar a sinalética e comunicação junto à entrada superior da Cafeteria do Castelo para melhor visualização do espaço e dos serviços/produtos que disponibiliza junto dos referidos visitantes.

Constarão dos objetivos da equipa comercial a angariação de eventos para o espaço, nomeadamente Coffee Breaks, eventos empresariais e/ou profissionais, pequenos almoços para casamentos e batizados, etc.

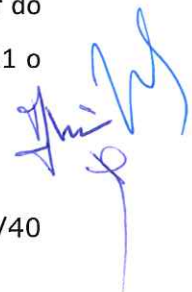
Desenvolver-se-á, também, uma programação específica de eventos de animação a decorrer durante o Verão de forma a aproveitar o período em que o espaço é mais apelativo.

Tentar-se-á desenvolver uma parceria com a Associação dos Artesãos de Pombal, de forma a potenciar a divulgação do artesanato local na Cafeteria do Castelo, bem como parcerias com empresas de organização de eventos.

De ressaltar, que este objetivo e outros ao nível da programação estará sempre limitado às circunstâncias que o país estará ao nível da Pandemia.

A atividade da Cafeteria do Castelo para o exercício de 2021 não prevê qualquer investimento ao nível de aquisição de imobilizado.

Prevê-se, para 2021, um incremento acentuado do volume de rendimentos, face à estimativa para 2020, justificado pelo facto de no decurso de 2020 o espaço apenas teve aberto até ao decretar do estado de emergência a 16 de março de 2020 e neste momento a Empresa prevê que em 2021 o funcionamento normal da atividade para 7 meses do ano.



2.8 Feiras e Eventos – Festas do Bodo

Prevê-se que em 2021 se mantenha o modelo de organização das Festas do Bodo implementado em 2010, dando continuidade à organização “tripartida”, entre a Câmara Municipal de Pombal, entidade organizadora, a PMUGEST, E.M. e a ADILPOM, visando o melhor desempenho a todos os níveis, através da boa interligação entre os diferentes interlocutores.



As festas da cidade continuarão a desenvolver-se num conjunto de atividades repartidas por áreas diversificadas como o desporto, o entretenimento, o lazer, a cultura, a gastronomia, num ambiente diversificado, abrangendo ainda a vertente económica e religiosa.

Planeia-se para 2021 a continuação do modelo de participação baseado na elaboração de um protocolo de colaboração que definirá as linhas gerais do modelo de organização das Festas do Bodo.

No âmbito desse protocolo, a empresa municipal, em 2021, deverá continuar a assumir diversas responsabilidades, no âmbito da organização, canalizando para o Município de Pombal qualquer saldo positivo apurado nas atividades desenvolvidas.



3. Recursos Humanos

A nível da política de gestão de pessoas, pretende-se manter o atual quadro de pessoal 2020, quadro esse que atualmente inclui 72 trabalhadores. A aposta passa por rentabilizar os recursos existentes, nomeadamente a nível da publicidade e dos serviços agroflorestais onde, com o mesmo número médio de pessoas, se pretende atingir maiores níveis de produção.

Se a nível da publicidade tal é possível com o licenciamento e investimento em novas estruturas publicitárias, já a nível dos serviços agroflorestais terá implícito uma melhor organização do trabalho e um claro aumento da produtividade, quer pela via organizativa como também, em acréscimo, pelo investimento em meios mecânicos para a limpeza agroflorestal em espaços com condições de laboração mais severas.

Em sede do presente plano de atividades e orçamento está prevista a concessão de 3 tolerâncias de ponto ao longo do ano de 2021, bem como a dispensa no dia de carnaval, apesar deste ser um feriado não obrigatório.

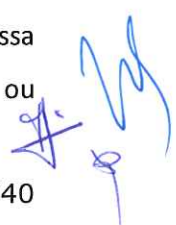
Também em sede de orçamento para 2021 prevê-se que a vaga para Engenheiro Florestal disponível na Empresa para estágio profissional seja já preenchida no final do exercício em curso e se manterá para 2021.

Os colaboradores mais antigos da empresa foram contratados no mercado social de emprego, no âmbito do antigo estatuto de empresa de inserção social, o que dificultou a seleção e a gestão destes colaboradores. No entanto, sempre que for possível renovar o quadro, ir-se-á procurar admitir pessoas com mais habilitações e com mais capacidades para o desempenho das funções, não descurando a visão de integração no mercado de trabalho de pessoas mais desfavoráveis inerente à responsabilidade social da Empresa.

3.1 Remunerações

Ao nível das remunerações, na linha das políticas de atualização do valor do salário mínimo nacional que têm promovido aumentos anuais apreciáveis, não obstante não se conhecer à data o que irá vigorar em 2021, prevê-se em sede do presente plano de atividades e orçamento uma alteração do valor do salário mínimo em vigor na empresa em 25 euros (passagem do valor de 635 euros para os 660 euros). O custo destas medidas importa no montante de 21.009,96 euros para a atualização do valor do salário mínimo nacional.

Naturalmente que a adoção destes valores é um exercício de criar um cenário para 2021 que possa enquadrar as condições expectáveis de exploração da Empresa, o que poderá vir a confirmar-se ou não.



Sendo esta questão de extrema relevância para a sustentabilidade económica da PMUGEST – por ser uma empresa prestadora de serviços em que o peso da mão de obra pesa mais de 60% na sua estrutura de custos –, aguardar-se-á pela proposta do Governo para esta matéria e sua subsequente aprovação, após a qual se inferirá da necessidade e da expressão da atualização da tabela de preços a submeter ao acionista da Empresa para aprovação.

3.2 Higiene e Segurança no Trabalho

Encontram-se em implementação as medidas de autoproteção referentes a diversos espaços sob a gestão e utilização da PMUGEST.

No campo da Higiene e Segurança no Trabalho, a par das ações de formação já programadas que visam o exercício seguro da atividade por parte dos trabalhadores, reforçar-se-á a atuação do pessoal dirigente na sensibilização dos trabalhadores para o uso correto dos equipamentos de proteção individual e de sinalização.

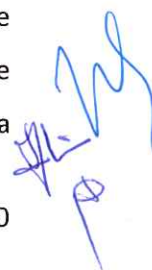
Ainda que tenha baixado, significativamente, nos últimos anos o absentismo provocado por acidentes de trabalho, a Empresa terá de continuar a empenhar esforços na continuada redução dos acidentes e das consequências destes.

Em 2021, continuar-se-á a ter o serviço de higiene, saúde e segurança no trabalho a ser prestado por entidade externa.

Em 2021 prevê-se que a Empresa reforce a aquisição de EPI adequados ao combate e prevenção da doença SARS-Cov-2, nomeadamente:

- Bata – com abertura atrás, descartável, impermeável/resistente a fluidos, de manga comprida e que vá até abaixo do joelho (para situações de higienização de espaços contaminados);
- Máscara cirúrgica;
- Proteção ocular – óculos ou viseira (de abertura inferior);
- Luvas - descartáveis não esterilizadas;
- Cobre-botas (para o caso de não estiver a usar calçado dedicável e não higienizável nas situações de higienização de espaços contaminados);
- Touca (situações de higienização de espaços contaminados);

Este reforço ao nível de EPIs adequados ao controlo e prevenção da COVID-19 está ligada ao facto de a PMUGEST estar habilitada para a realização de serviços de descontaminação e de higienização de espaços contaminados, habilitação essa que foi adquirida no âmbito de formação ministrada a colaboradores da empresa.



3.3 Formação

Tendo a Empresa, em 2020, executado um conjunto alargado de ações de formação aos seus colaboradores, pretende-se, em 2021, continuar e incrementar tal processo, através da ministração de formações dirigidas aos trabalhadores das diversas áreas de atividade desenvolvidas.

Assim, prevê-se para 2021, a realização das seguintes ações de formação:

Código UFCD de Referência	Unidades de Formação de Curta Duração
9596	Condução e operação com o trator em segurança
7380	Equipamentos industriais de construção e movimentação de terras – condução e manobra
6281	Processos e métodos de proteção fitossanitária e de aplicação de produtos fitofarmacêuticos
-	Renderização 3D
-	Trabalhos em Altura
9104	Técnicas de atendimento e receção de clientes
704	Atendimento - técnicas de comunicação
3520	Higienização de espaços e equipamentos
4552	Utilização da motosserra nas operações florestais
3124	Constituição, funcionamento utilização e manutenção dos equipamentos motomanuais
4647	Liderança e trabalho em equipa
9761	Liderança, gestão e motivação de equipas
4651	Gestão de stress e gestão de conflitos
-	Gestão do tempo, produtividade e comunicação
-	Orçamento de Estado para 2021
-	Encerramento de Contas

4. Instrumentos de Gestão Previsional para 2021

4.1 Plano Anual e Plurianual de Investimento

A política de investimento da empresa para o ano de 2021 e seguintes visa canalizar para investimento recursos financeiros disponíveis. Não se prevê a realização de investimentos que exijam o recurso a fundos de terceiros, no entanto, se o desenvolvimento da atividade da empresa estiver em causa e exigir o recurso a meios externos, a administração encetará todos os esforços para o concretizar.

Os níveis de investimento estão ajustados de forma a garantir a preservação do equilíbrio financeiro, da Empresa, prevendo-se para 2021 a aquisição de equipamentos que totalizam um valor de 134.800,00€.

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTO

UNIDADE MONETÁRIA (Euro)					
Equipamento por área de atividade	Anos de Util. Prevista	2021	2022	2023	Total
Serviços Urbanos					
<i>Veículo automóvel pesado de mercadorias 26 Ton com sistema ampliar</i>	4		35 000,00 €		35 000,00 €
<i>Máquinas lavar e aspirar pavimentos de baterias</i>	5	7 000,00 €			7 000,00 €
Subtotal		7 000,00 €	35 000,00 €	0,00 €	42 000,00 €
Serviços AgroFlorestais					
<i>Trator agrícola 80 CV</i>	4	30 000,00 €		30 000,00 €	60 000,00 €
<i>Destroçador a martelos</i>	4	5 000,00 €			5 000,00 €
<i>Outras alfaías agrícolas / florestais</i>	4	3 500,00 €	3 500,00 €	3 500,00 €	10 500,00 €
Subtotal		38 500,00 €	3 500,00 €	33 500,00 €	75 500,00 €
Publicidade					
<i>Estrutura monoposte para outdoor 10x5</i>	6	28 000,00 €	28 000,00 €		56 000,00 €
<i>Estruturas para Outdoors 8x3 e Outdoors 4x3</i>	6	10 800,00 €	5 400,00 €	5 400,00 €	21 600,00 €
<i>Outdoors Digitais 4x3</i>	4	17 500,00 €	17 500,00 €		35 000,00 €
<i>Mupis Digitais</i>	4	15 000,00 €	15 000,00 €	15 000,00 €	45 000,00 €
Subtotal		71 300,00 €	65 900,00 €	20 400,00 €	157 600,00 €
Estacionamentos					
<i>Repintura da demarcação horizontal de estacionamento</i>	4	2 500,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €	7 500,00 €
Subtotal		2 500,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €	7 500,00 €
Café Concerto					
	0	0,00 €			0,00 €
Subtotal		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Sede - Área Administrativa					
<i>Desenvolvimentos de adaptação da aplicação de gestão ao negócio</i>	4	12 000,00 €			12 000,00 €
<i>Integração de dados de programas periféricos na aplicação de gestão</i>	3	3 500,00 €			3 500,00 €
Subtotal		15 500,00 €	0,00 €	0,00 €	15 500,00 €
Valor de investimento total		134 800,00 €	106 900,00 €	56 400,00 €	298 100,00 €

4.2 Orçamento Anual de Tesouraria

De acordo com o Orçamento de Tesouraria prevê-se que, no final de 2021, haja um saldo financeiro de tesouraria positivo no valor de 476.061,96€.

ORÇAMENTO DE TESOURARIA

UNIDADE MONETÁRIA (Euro)	
RUBRICAS	2021
Recebimentos	
<i>Recebimento de Vendas</i>	1 918 953,46 €
<i>Outros Rendimentos</i>	8 442,96 €
<i>Outros Recebimentos</i>	
Total	1 927 396,42 €
Pagamentos	
<i>Fornecedores de Investimentos</i>	165 804,00 €
<i>Fornecedores</i>	519 397,85 €
<i>Impostos</i>	561 600,56 €
<i>Pessoal</i>	683 262,56 €
<i>Encargos Financeiros</i>	19 257,80 €
<i>Outros Pagamentos</i>	38 171,93 €
Total	1 987 494,70 €
Saldo de Tesouraria	-60 098,28 €
Saldo Anterior	536 160,24 €
<i>Capital Social</i>	
<i>Accionistas</i>	
<i>Variação de Financiamento</i>	
<i>Subsidio do Projecto</i>	
Saldo Financeiro	476 061,96 €

4.3 Orçamento Anual de Exploração

Na elaboração do Plano de atividades e Orçamento para o ano de 2021 a PMUGEST, E.M. partiu do pressuposto de que irão manter as atividades de serviços urbanos, serviços agroflorestais, gestão e exploração do estacionamento de duração limitada e estacionamento subterrâneo, comercialização de espaços publicitários/publicidade, gestão do Café Concerto e Cafeteria do Castelo, ainda que com a atividade prevista de junho a dezembro e a colaboração ativa na organização das Festas do Bodo, suprarreferidos.

Da análise da Demonstração de Resultados Previsional abaixo mostrada, estima-se que a PMUGEST, E.M. obtenha rendimentos no valor global de 1.573.827,86€, sendo que 1.560.124,76€ resultam das vendas e prestação de serviços, 13.576,35€ de outros rendimentos e ganhos e 126,75€ de juros obtidos.

Do lado dos gastos, estimam-se, para 2021, o montante total de 1.530.088,73€, repartidos pelas diferentes rubricas de gastos, designadamente, 29.927,33€ de Custos das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas, 398.348,33€ em Fornecimentos e Serviços Externos, 1.002.994,62€ em gastos com o Pessoal. A rubrica das amortizações totaliza 62.053,81€, os outros gastos e perdas perfazem o valor de 12.471,06€ e juros e gastos similares o valor de 6.786,74€.

Os gastos incorridos nas rubricas de custos com o Pessoal e Fornecimentos e Serviços Externos corresponde a 92% do valor global de gastos da Entidade.

Assim, prevê-se um resultado líquido, no exercício de 2021, no montante de 43.739,13€ (após o pagamento de impostos).

Analisando os gastos, verifica-se que só o controlo dos custos com o pessoal e de fornecimentos e serviços externos pode influenciar os resultados previstos. A empresa deve continuar a procurar gerir o pessoal, tendo por base esta realidade e controlar os restantes gastos no intuito de assegurar a contenção orçamental.

Por outro lado, a gestão dos clientes e da carteira dos serviços a prestar, será determinante para garantir um bom desempenho operacional no exercício.

Analisando a Demonstração de Resultados Previsional, observa-se a existência de áreas de atividade da empresa que apresentam resultados negativos, nomeadamente os Serviços Urbanos, Serviços Florestais, o Café Concerto e a Cafeteria do Castelo.

Tais resultados são compensados pelos resultados positivos previstos para as atividades do estacionamento e da publicidade.

ORÇAMENTO ANUAL DE EXPLORAÇÃO

2021

RENDIMENTOS E GASTOS	Seções							UNIDADE MONETARIA (Euro)	
	Serviços urbanos	Serviços Agro Florestais	Publicidade	Estacionamento	Café Concerto	Cafeteria Castelo	Bodo	Total	
Vendas e serviços prestados	813 394,55 €	260 170,60 €	230 535,90 €	180 211,51 €	22 915,64 €	5 925,00 €	46 971,57 €	1 560 124,76 €	
Subsídios à exploração	0,00 €	5 260,14 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 260,14 €	
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreend	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Variação nos inventários da produção	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Trabalhos para a própria entidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-3 219,07 €	-990,00 €	-14 182,00 €	0,00 €	-9 166,26 €	-2 370,00 €	0,00 €	-29 927,33 €	
Fornecimentos e serviços externos	-194 546,12 €	-65 411,66 €	-39 696,69 €	-29 505,78 €	-21 248,37 €	-10 053,23 €	-37 886,48 €	-398 348,33 €	
Gastos com o pessoal	-639 053,74 €	-181 598,29 €	-90 175,12 €	-72 920,34 €	-12 676,65 €	-751,08 €	-5 819,40 €	-1 002 994,62 €	
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-1 538,66 €	-2 769,58 €	-4 615,97 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-8 924,21 €	
Provisões (aumentos/reduções)								0,00 €	
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizações (perdas/reversões)								0,00 €	
Aumentos/reduções de justo valor								0,00 €	
Outros rendimentos e ganhos	1 634,94 €	498,39 €	418,02 €	5 635,31 €	103,46 €	25,10 €		8 316,21 €	
Outros gastos e perdas	-3 173,69 €	-736,72 €	-311,92 €	-519,74 €	-3 604,56 €	-914,90 €	-3 209,54 €	-12 471,06 €	
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e	-26 501,79 €	14 422,87 €	81 972,22 €	82 900,96 €	-23 676,74 €	-8 138,11 €	56,15 €	121 035,56 €	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-12 664,90 €	-27 404,11 €	-16 532,98 €	-2 784,26 €	-2 503,56 €	-164,00 €	0,00 €	-62 053,81 €	
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)								0,00 €	
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e in	-39 166,69 €	-12 981,24 €	65 439,24 €	80 116,70 €	-26 180,29 €	-8 302,11 €	56,15 €	58 981,76 €	
Juros e gastos similares suportados	-1 080,03 €	-302,25 €	-126,22 €	-4 932,08 €	-160,44 €	-129,57 €	-56,15 €	-6 786,74 €	
Juros e rendimentos similares obtidos	46,75 €	16,00 €	10,99 €	39,95 €	12,49 €	0,56 €	0,00 €	126,75 €	
Resultado antes de impostos	-40 199,96 €	-13 267,49 €	65 324,01 €	75 224,57 €	-26 328,25 €	-8 431,12 €	0,00 €	52 321,77 €	
Imposto sobre o rendimento do período								-8 582,64 €	
Resultado líquido do período	-40 199,96 €	-13 267,49 €	65 324,01 €	75 224,57 €	-26 328,25 €	-8 431,12 €	0,00 €	43 739,13 €	



4.4 Balanço Previsional

Analisando o Balanço Previsional para o ano 2021, cumprindo o Plano de Investimento previsto, verifica-se um aumento de 3,45% do valor do Ativo e uma diminuição do Passivo na ordem dos 1,54% acompanhada com o reforço dos capitais próprios da empresa em cerca de 5,66%.

Considerando que o Ativo continua a apresentar um valor muito superior ao valor do Passivo, é possível aferir a estrutura financeira sólida da empresa.

BALANÇO

UNIDADE MONETÁRIA (Euro)

RUBRICAS	2021
ACTIVO	
Activo não corrente	
<i>Activos fixos tangíveis</i>	260 201,69 €
<i>Goodwill</i>	6 000,00 €
<i>Activos intangíveis</i>	0,00 €
<i>Outros investimentos financeiros</i>	12 838,36 €
Total do activo não corrente	279 040,05 €
Activo Corrente	
<i>Inventários</i>	4 388,48 €
<i>Clientes</i>	195 449,32 €
<i>Outras contas a receber</i>	167 611,02 €
<i>Diferimentos</i>	31 836,95 €
<i>Caixa e depósitos bancários</i>	476 061,96 €
Total do activo corrente	875 347,73 €
Total do activo	1 154 387,78 €
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	
Capital próprio	
<i>Capital realizado</i>	325 000,00 €
<i>Reservas legais</i>	39 928,16 €
<i>Resultados transitados</i>	406 509,25 €
<i>Outras variações no capital próprio</i>	659,88 €
<i>Resultado líquido do período</i>	43 739,13 €
Total do capital próprio	815 836,42 €
Passivo	
Passivo corrente	
<i>Fornecedores</i>	40 868,76 €
<i>Estado e outros entes públicos</i>	64 076,91 €
<i>Outras contas a pagar</i>	233 605,70 €
Total do passivo não corrente	338 551,37 €
Total do passivo	338 551,37 €
Total do capital próprio e do passivo	1 154 387,78 €

Nota Final

O orçamento mostra os meios financeiros necessários e previsíveis para fazer face a toda a atividade proposta.

Os documentos previsionais apresentados traduzem um resultado baseado nas probabilidades de que determinados acontecimentos ocorram, dentro de determinadas condições. Como tal, se as variáveis que afetam a gestão da empresa se alterarem, os desvios serão certamente uma consequência. Prevê-se que a empresa alcance resultados positivos, no próximo exercício, contudo com o pressuposto de que será possível repercutir possíveis aumento que se venham a verificar em 2021 no custo da mão de obra, na atualização da tabela de preços da empresa e, em tempo, refletir tal atualização nos principais contratos de prestação de serviços, nomeadamente os celebrados e a celebrar com o Município de Pombal.

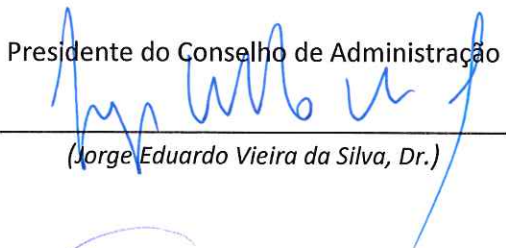
Não obstante as dificuldades esperadas, adotar-se-á uma atitude proativa que permita continuar a trabalhar, prestando os serviços que estão incumbidos à Empresa, de uma forma séria, transparente e rigorosa.

Concluindo, importa salientar que este foi um documento elaborado à luz da plena transparência dos factos e formas de agir, em coerência com os normativos legais vigentes e com o intuito de suportar as decisões de gestão.

Pombal, 14 de outubro de 2020.

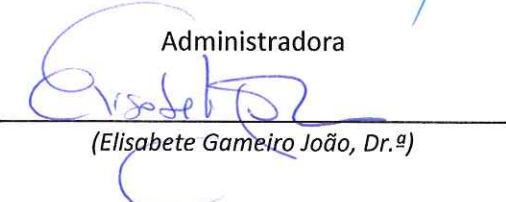
A Administração:

Presidente do Conselho de Administração



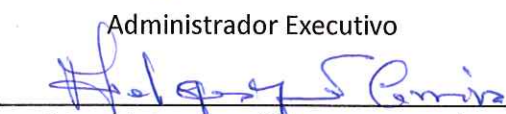
(Jorge Eduardo Vieira da Silva, Dr.)

Administradora



(Elisabete Gameiro João, Dr.ª)

Administrador Executivo



(Manuel Gomes Jordão Carreira, Eng.º)

RELATÓRIO DO REVISOR OFICIAL DE CONTAS SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

INTRODUÇÃO

Foi-nos presente os instrumentos de Gestão Previsional da **PMUGEST - POMBAL MANUTENÇÃO URBANA E GESTÃO, E.M** relativos ao exercício de 2021, que compreendem o Plano anual de atividades, Plano anual e plurianual de investimentos, Orçamento anual de tesouraria, Orçamento anual de exploração e Balanço previsional, incluindo os pressupostos em que se basearam, os quais se encontram descritos no *Plano de atividades e Orçamento 2021*.

RESPONSABILIDADES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação e apresentação de Instrumentos de Gestão Previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídas se baseiam.

RESPONSABILIDADES DO AUDITOR SOBRE A REVISÃO DOS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

A nossa responsabilidade consiste em:

- (i) Avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos Instrumentos de Gestão Previsional;
- (ii) Verificar se os Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e
- (iii) Concluir sobre se a apresentação dos Instrumentos de Gestão Previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) - Exame de Informação Financeira Prospetiva, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

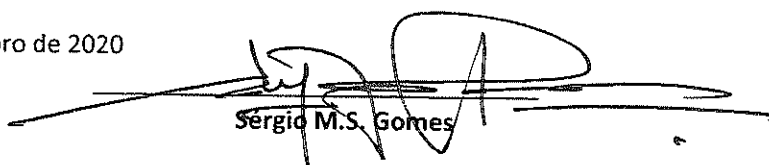
CONCLUSÃO E OPINIÃO

Examinámos a previsão de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Garantia e Fiabilidade aplicável ao exame de informação prospetiva. O Conselho de Administração é responsável pela previsão incluindo os pressupostos apresentados nos Instrumentos de Gestão Previsional, nos quais ele se baseia.

Baseado no nosso exame da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a crer que estes pressupostos não proporcionam uma base razoável para a previsão. Além disso, na nossa opinião a projeção está devidamente preparada com base nos pressupostos.

Os resultados reais serão provavelmente diferentes da previsão uma vez acontecimentos previstos não ocorrem frequentemente como se espera e a variação pode ser material.

Pombal, 18 de outubro de 2020


Sérgio M.S. Gomes

BALANÇO PREVISIONAL	
MUNICIPIO DE POMBAL	ANO
	2021
Rubricas	Previsto 2021/12/31
ATIVO	
Ativo não corrente	253.621.550,75 €
Ativos fixos tangíveis	251.447.031,16 €
Ativos intangíveis	147.050,65 €
Participações financeiras	1.895.633,96 €
Outras contas a receber	131.834,97 €
Ativo corrente	14.697.221,27 €
Inventários	127.615,37 €
Clientes, contribuintes e utentes	2.115.285,41 €
Estado e outros entes públicos	752.235,85 €
Outras contas a receber	39.151,34 €
Caixa e depósitos	11.662.933,30 €
Total Ativo	268.318.772,02 €
PATRIMÓNIO LÍQUIDO	
Património Líquido	257.173.645,71 €
Património/Capital	51.167.552,88 €
Reservas	5.335.209,88 €
Resultados transitados	118.728.629,26 €
Ajustamentos em ativos financeiros	52.539,74 €
Outras variações no património líquido	75.829.753,85 €
Resultado líquido do período	6.059.960,10 €
Total Património Líquido	257.173.645,71 €
PASSIVO	
Passivo não corrente	2.737.573,64 €
Provisões	2.733.300,29 €
Outras contas a pagar	4.273,35 €
Passivo corrente	8.407.552,67 €
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis	175.443,09 €
Fornecedores	445.989,75 €
Estado e outros entes públicos	104.431,84 €
Financiamentos obtidos	3.025.128,51 €
Fornecedores de investimentos	39.286,97 €
Outras contas a pagar	3.859.563,49 €
Diferimentos	757.709,01 €
Total Passivo	11.145.126,31 €
Total Património Líquido e Passivo	268.318.772,02 €

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA PREVISIONAL

MUNICIPIO DE POMBAL	ANO
	2021
Rubricas	Previsto 2021/12/31
Impostos, contribuições e taxas	8.622.506,31 €
Vendas	1.318.911,73 €
Prestações de serviços e concessões	3.441.846,58 €
Transferências e subsídios correntes obtidos	12.324.746,64 €
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-123.102,29 €
Fornecimentos e serviços externos	-8.008.671,73 €
Gastos com pessoal	-7.488.272,38 €
Transferências e subsídios concedidos	-4.830.463,81 €
Outros rendimentos	1.762.633,12 €
Outros gastos	-934.066,58 €
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento	6.086.067,58 €
Resultado operacional (antes de resultados financeiros)	6.086.067,58 €
Juros e rendimentos similares obtidos	14.997,89 €
Juros e gastos similares suportados	-41.105,37 €
Resultado antes de impostos	6.059.960,10 €
Resultado líquido do período	6.059.960,10 €

DFC - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PREVISIONAL	
MUNICIPIO DE POMBAL	ANO
	2021
Rubricas	Previsto 2021/12/31
Fluxos de caixa das atividades operacionais	
Recebimentos de clientes	387.636,37 €
Recebimentos de contribuintes	8.757.538,49 €
Recebimentos de transferências e subsídios correntes	12.725.695,48 €
Recebimentos de utentes	419.762,94 €
Pagamentos a fornecedores	-8.318.589,35 €
Pagamentos ao pessoal	-7.404.562,13 €
Pagamentos a contribuintes / Utentes	-1.456,04 €
Pagamentos de transferências e subsídios	-2.928.678,24 €
Caixa gerada pelas operações	3.637.347,52 €
Outros recebimentos/pagamentos	1.982.988,45 €
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)	5.620.335,98 €
Fluxos de caixa das atividades de investimento	
Pagamentos respeitantes a:	
Pagamentos - Ativos fixos tangíveis	-10.250.665,51 €
Pagamentos - Ativos intangíveis	-66.051,61 €
Recebimentos provenientes de:	
Recebimentos - Ativos fixos tangíveis	299,76 €
Recebimentos - Propriedades de Investimento	1.722.350,62 €
Recebimentos - Transferências de capital	3.576.290,80 €
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)	-5.017.775,94 €
Fluxos de caixa das atividades de financiamento	
Recebimentos provenientes de:	
Recebimentos - Outras operações de financiamento	12.740.693,37 €
Pagamentos respeitantes a:	
Pagamentos - Financiamentos obtidos	-381.218,54 €
Pagamentos - Juros e gastos similares	-21.324,65 €
Pagamentos - Outras operações de financiamento	-4.736.974,27 €
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)	7.601.175,90 €
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	8.203.735,94 €
Efeito das diferenças de câmbio	
Caixa e seus equivalentes de caixa no início do pe	10.423.415,12 €
Caixa e seus equivalentes de caixa no fim do perío	11.662.933,30 €
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDOS	
Caixa e seus equivalentes de caixa no início do período	10.423.415,12 €
Saldo da gerência anterior (SGA)	10.423.415,12 €
SGA De execução orçamental	7.779.451,77 €
SGA De operações de tesouraria	2.643.963,35 €
Caixa e seus equivalentes de caixa no fim do período	11.662.933,30 €
Saldo para a gerência seguinte (SGS)	11.662.933,30 €
SGS De execução orçamental	8.944.196,79 €
SGS De operações de tesouraria	2.718.736,51 €