



POMBAL 2030

ESTRATÉGIA DE DESENVOLVIMENTO

R2. Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030

Proposta prévia

FICHA TÉCNICA

PROPRIEDADE	Município de Pombal
PROJETO	Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030
TÍTULO DO DOCUMENTO	R2. Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030 – proposta prévia
VERSÃO	7
N.º DE PÁGINAS	302
EXECUÇÃO	
COORDENAÇÃO EXECUTIVA	Paulo Ramos Luís Mira Amaral Miguel Frاسquilho José Manuel Ribeiro
COORDENAÇÃO TÉCNICA	Ricardo Agostinho
EQUIPA TÉCNICA	Adriana Loureiro Helena Martins Isabel Conceição Joana Rodrigues Joel Pedro Luísa Adelino Ricardo Azevedo Susana Santos
DATA	outubro de 2023

SIGLAS E ACRÓNIMOS

A – Ação | **A** – Autoestrada | **AAAF** – Atividades de Animação e Apoio à Família | **ABAE** – Associação Bandeira Azul da Europa | **ACES** – Agrupamento de Centros de Saúde | **ACSP** – Associação Comercial e de Serviços de Pombal | **ADILPOM** – Associação de Desenvolvimento e Iniciativas Locais de Pombal | **ADN** – Ácido Desoxirribonucleico | **AEC** – Atividades de Enriquecimento Curricular | **AICP** – Associação de Industriais do Concelho de Pombal | **AIGP** – Áreas Integradas de Gestão da Paisagem | **ANEPC** – Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil | **ANGES** – Associação Nacional de Gerontologia Social | **AO** – Assistente Operacional | **APA** – Agência Portuguesa do Ambiente | **ARU** – Áreas de Reabilitação Urbana | **AT** – Ação(ões) Estruturante(s) | **BNAUT** – Bolsa Nacional de Alojamento Urgente e Temporário | **BTL** – Bolsa de Turismo de Lisboa | **BTT** – Bicicleta Todo-o-Terreno | **BUPI** – Balcão Único do Prédio | **CAF** – Componente de Apoio à Família | **CCDRC** – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro | **CE** – Comissão Europeia | **CEB** – Ciclo do Ensino Básico | **CENSOS** – Recenseamento Geral da População e Habitação | **CENTRO2030** – Programa Regional do Centro 2030 | **CER** – Comunidades de Energia Renovável | **CERCIPOM** – Cooperativa de Ensino e Reabilitação de Cidadãos Inadaptados de Pombal, C.R.L. | **CHL** – Centro Hospitalar de Leiria, EPE | **CIA** – Centro(s) de Interpretação Ambiental | **CIM** – Comunidades Intermunicipais | **CIMRL** – Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria | **CLAIM** – Centro Local de Apoio à Integração de Migrantes | **CM** – Câmara Municipal | **CMH** – Carta Municipal de Habitação | **CMP** – Câmara Municipal de Pombal | **CPCJ** – Comissão de Proteção de Crianças e Jovens | **CSH** – Cuidados de Saúde Hospitalares | **CSP** – Cuidados de Saúde Primários | **CUP** – Cartão Único de Pombal | **DGT** – Direção-Geral do Território | **DLBC** – Desenvolvimento Local de Base Comunitária | **DOP** – Denominação de Origem Protegida | **DRAPC** – Direção Regional de Agricultura e Pescas do Centro | **EG** – Entidade Gestora | **EIDT** – Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial | **ELH** – Estratégia Local de Habitação | **EN** – Estrada Nacional | **ENCP** – Estratégia Nacional de Combate à Pobreza | **ERSAR** – Entidade Reguladora dos Serviços de Águas e Resíduos | **ETA** – Estação de Tratamento de Águas | **ETAR** – Estação de Tratamento de Águas Residuais | **ETAP** – Escola Tecnológica, Artística e Profissional de Pombal | **FC** – Fundo de Coesão | **FEADER** – Fundo Europeu Agrícola de Desenvolvimento Rural | **FEOGA** – Fundo Europeu de Orientação e Garantia Agrícola | **FEAMP** – Fundo Europeu dos Assuntos Marítimos, das Pescas e da Aquicultura | **FEDER** – Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional | **FEEL** – Fundos Europeus Estruturais e de Investimento | **FSE+** – Fundo Social Europeu+ | **FTJ** – Fundo para uma Transição Justa | **GEE** – Gases de Efeitos de Estufa | **GR** – Grande Rota | **HORECA** – ho[teis]+re[staurantes]+ca[fés] | **IAPMEI** – Instituto de Apoio às Pequenas e Médias Empresas e à Inovação - Agência para a Competitividade e Inovação, IP | **IC** – Itinerário Complementar | **I&DT** – Investigação e Desenvolvimento Tecnológico | **ICNF** – Instituto da Conservação da Natureza e da Floresta | **I&D** – Investigação & Desenvolvimento | **I&D&I** – Investimento, Desenvolvimento & Inovação | **IEFP** – Instituto do Emprego e Formação Profissional, IP | **IES** – Instituições de Ensino Superior | **IIP** – Imóvel de Interesse Público | **IM** – Interesse Municipal | **INE** – Instituto Nacional de Estatística | **IP** – Iluminação Pública | **IP** – Infraestruturas de Portugal | **IPDJ** – Instituto Português do Desporto e da Juventude, IP | **IPL** – Instituto Politécnico de Leiria | **ITB** – *Internationale Tourismus-Börse* | **ITI** – Instrumentos Territoriais Integrados | **ITI** – Investimentos Territoriais Integrados | **LED** – *Light Emitting Diode* (Díodo Emissor de Luz) | **LEI** – Linha(s) Estratégica(s) de Intervenção | **LOE** – Linhas de Orientação | **ME** – Medida(s) Estruturante(s) | **MN** –

Monumento Nacional | **MT** – Medida(s) Transversal(ais) | **MIP** – Monumento de Interesse Público | **M€** – Milhões de euros | **NEE** – Necessidades Educativas Especiais | **NERLEI** – Associação Empresarial da Região de Leiria | **NUTS** – Nomenclatura das Unidades Territoriais para Fins Estatísticos | **ODM** – Objetivos de Desenvolvimento do Milénio | **ODS** – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável | **OE** – Objetivo(s) Estratégico(s) | **OIGP** – Operações Integradas de Gestão da Paisagem | **ONU** – Organização das Nações Unidas | **OP** – Objetivos Estratégicos (Política de Coesão - Fundos Europeus Estruturais e de Investimento - União Europeia) | **ORU** – Operações de Reabilitação Urbana | **OTL** – Ocupação de Tempos Livres | **PAC** – Política Agrícola Comum | **PARU** – Plano de Ação de Regeneração Urbana | **PASEC** – Plano de Ação para a Sustentabilidade Energética e Climática | **PDCT** – Pacto de Desenvolvimento e Coesão Territorial | **PDM** – Plano Diretor Municipal | **PDMP** – Plano Diretor Municipal de Pombal | **PDT Pombal 2030** – Plano de Desenvolvimento Turístico de Pombal 2030 | **PEDU** – Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano | **PEEM** – Plano Estratégico Educativo Municipal | **PEPAC** – Plano Estratégico da Política Agrícola Comum | **PERRLA** – Plano Estratégico para a Reabilitação e Recuperação de Linhas de Água | **PERU** – Programa(s) Estratégico(s) de Reabilitação Urbana | **PGF** – Plano de Gestão Florestal | **PGRH** – Planos de Gestão de Região Hidrográfica | **PIMM** – Parque Industrial Manuel da Mota | **PMDFCI** – Plano Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios | **PME** – Pequena e Média Empresa | **PMEPC** – Plano Municipal de Emergência de Proteção Civil | **PMIM** – Plano Municipal para a Integração de Migrantes | **PMUGEST** – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, Empresa Municipal | **PNA** – Plano Nacional da Água | **PNAID** – Programa Nacional de Apoio ao Investimento da Diáspora | **PNR** – Programa Nacional de Reformas | **PO** – Programa Operacional | **POAT** – Programa Operacional de Assistência Técnica | **POC-OMG** – Programa da Orla Costeira Ovar – Marinha Grande | **PROF-CL** – Programa Regional de Ordenamento Florestal do Centro Litoral | **PROT-C** – Plano Regional de Ordenamento do Território do Centro | **PROVERE** – Programa de Valorização dos Recursos Endógenos | **PRR** – Plano de Recuperação e Resiliência | **PSP** – Polícia de Segurança Pública | **QFP** – Quadro Financeiro Plurianual | **RAID** – Rede de Apoio ao Investidor da Diáspora | **RERAE** – Regularização Extraordinária de Atividades Económicas | **RHAQ** – Recursos Humanos Altamente Qualificados | **RIS3-C** – Estratégia de Investigação e Inovação para uma Especialização Inteligente do Centro | **RJGT** – Regime Jurídico dos Instrumentos de Gestão Territorial | **RNAT** – Registo Nacional de Agências de Viagem e Turismo | **RSI** – Rendimento Social de Inserção | **RU** – Resíduos Urbanos | **RUB** – Resíduos Urbanos Biodegradáveis | **SIG** – Serviços de Interesse Geral | **SNS** – Serviço Nacional de Saúde | **STEAM** – *Science*-Ciência, *Technology*-Tecnologia, *Engineering*-Engenharia, *Arts*-Artes, *Maths*-Matemática | **TCP** – Turismo Centro de Portugal | **TER** – Turismo em Espaço Rural | **TeSP** – Cursos Técnicos Superiores Profissionais | **TIC** – Tecnologias de Informação e Comunicação | **TM** – Tratamento Mecânico | **TMB** – Tratamento Mecânico e Biológico | **TT** – Todo-o-Terreno | **UCC** – Unidade de Cuidados de Convalescença | **UE** – União Europeia | **UF** – União de Freguesia | **ULS** – Unidade Local de Saúde | **UNESCO** – Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura | **VAB** – Valor Acrescentado Bruto | **VE** – Vetores Estratégicos | **VN** – Volume de Negócios | **WTM** – *World Travel Market* | **ZIF** – Zona de Intervenção Florestal

ÍNDICE

1. Introdução	2	7.2	Pombal2030 – Missão, Visão e Pilares.....	124
1.1 Estratégia de Desenvolvimento Pombal2030	2	7.3	Objetivos Estratégicos (OE)	125
1.2 Metodologia.....	2	7.4	Linhas Estratégicas de Intervenção (LEI).....	133
2. Referenciais estratégicos para a ação	6	7.5	Medidas Estruturantes (ME) e Medidas Transversais (MT)	133
2.1 Nível global.....	6	7.6	Fichas de Medidas Estruturantes (ME).....	144
2.2 Nível europeu.....	7	7.7	Fichas de Medidas Transversais (MT)	233
2.3 Nível nacional.....	11	7.8	Cronograma de execução e prioridade de implementação do Plano de Ação POMBAL2030.....	237
2.4 Nível regional	18	7.9	Quadro síntese da Estratégia de Desenvolvimento Pombal2030	241
2.5 Nível municipal.....	28	8. Avaliação e monitorização do Plano de Ação Pombal2030	246	
3. Projetos, iniciativas e distinções municipais	43	8.1	Modelo de governação.....	246
3.1 Síntese dos projetos implementados no quadro comunitário 2014-2020.....	43	8.2	Referencial de envolvimento dos serviços municipais na execução do Plano de Ação Pombal2030	250
3.2 Participação em redes, distinções e galardões municipais	46	8.3	Bateria de indicadores a monitorizar e metas a alcançar	258
3.3 Índice de Sustentabilidade Municipal 2022	50	8.4	Contributo do Plano de Ação para o alcance das metas do Objetivos de Desenvolvimento Sustentável 2030.....	263
4. Síntese do diagnóstico de contexto	54	Anexos	272	
5. Desafios, oportunidades e constrangimentos ao desenvolvimento	68	Anexo I – Fichas síntese de momentos de auscultação: Fase 1 Interlocutores municipais	272	
6. Pombal2030 – Um processo participativo e participado	76	Anexo II – Fichas síntese de momentos de auscultação: Fase 1 Juntas de Freguesia	278	
6.1 Fase 1 Diagnóstico e visão global de futuro	76	Anexo III – Fichas síntese de momentos de auscultação: Fase 1 Entidades Supramunicipais.....	285	
6.2 Aspetos a considerar para a definição da estratégia	100	Anexo IV – Fichas síntese de momentos de auscultação: Fase 1 Personalidades	292	
6.3 Fase 2 Reflexão e validação estratégica	104	Anexo V – Fichas síntese de momentos de auscultação: Fase 1 Forças Políticas	295	
6.4 Fase 3 Participação pública	116	Anexo VI – Entidades convidadas a participar nas fases de auscultação POMBAL2030	299	
7. Estratégia de desenvolvimento Pombal2030 – Plano de Ação	122			
7.1 Pombal2030 – Que desígnio?	123			

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Metodologia de trabalho.....	2	Figura 25. Situação profissional.....	80
Figura 2. Níveis dos quadros estratégicos de referência.....	6	Figura 26. Classificação de áreas de desenvolvimento no concelho de Pombal nos últimos 10 anos .	81
Figura 3. ONU, Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)	6	Figura 27. Áreas em que o concelho de Pombal se distingue	82
Figura 4. Prioridades da Comissão Europeia para 2019-2024	7	Figura 28. Recursos/ ativos identitários e inimitáveis do concelho de Pombal.....	82
Figura 5. Domínios e prioridades temáticas do Quadro financeiro plurianual 2021-2027	8	Figura 29. Afirmção do concelho de Pombal.....	83
Figura 6. Quadro financeiro plurianual 2021-2027 e NextGenerationEU	9	Figura 30. Áreas estratégicas prioritárias para o desenvolvimento do concelho de Pombal no horizonte 2030	83
Figura 7. Dimensões e componentes do PRR	13	Figura 31. Quadro de classificação do grau de urgência, importância e prioridade estratégica	91
Figura 8. Quadro lógico de atuação da RIS3-C.....	20	Figura 32. Matriz de valorção e de classificação das ações, utilizada na Oficina Temática 1 e 2, quanto ao seu alcance populacional, impacto positivo, confiança e esforço e posterior identificação da prioridade estratégica quantitativa.....	105
Figura 9. Programação financeira do Programa Regional do Centro CENTRO 2030	26	Figura 33. Fase 2 de Auscultação – Oficina Temática com stakeholders estratégicos	106
Figura 10. Visão da Estratégia de Desenvolvimento Local para Sicó.....	27	Figura 34. Matriz de valorção e de classificação das ações, utilizada na Oficina Temática 3, quanto à sua importância e urgência e posterior identificação da prioridade estratégica.....	108
Figura 11. Planos e estratégias do Município de Pombal.....	28	Figura 35. Fase 2 de Auscultação – Oficina Temática com interlocutores municipais.....	108
Figura 12. Posicionamento atual do turismo em Pombal	38	Figura 36. Apresentação da Estratégia de Desenvolvimento Pombal2030	117
Figura 13. Produtos turísticos prioritários de Pombal.....	39	Figura 37. Materiais de comunicação e divulgação da Estratégia de Desenvolvimento Pombal2030	118
Figura 14. Ações estruturantes do PDT de Pombal	39	Figura 38. Mecanismos disponibilizados para a recolha de contributos e sugestões.....	118
Figura 15. Estrutura do Plano de <i>Marketing</i> e Comunicação	40	Figura 39. Número de contributos recebidos no âmbito da Fase 3.....	119
Figura 16. Participação em redes, distinções e galardões municipais.....	49	Figura 40. Resultados da votação por Objetivo Estratégico	119
Figura 17. Resultados do Município de Pombal, 2022	51	Figura 41. Níveis da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030	122
Figura 18. Áreas basilares do desenvolvimento territorial	54	Figura 42. Desígnio POMBAL2030.....	123
Figura 19. Sessão de lançamento da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030	77	Figura 43. Objetivos Estratégicos POMBAL2030	127
Figura 20. Publicação de divulgação do questionário <i>online</i> na rede social <i>Facebook</i> e em <i>outdoor</i> ...	77	Figura 44. Modelo de governação e implementação do Plano de Ação da Estratégia de Desenvolvimento Pombal2030.	247
Figura 21. Oficinas temáticas.....	78		
Figura 22. Freguesia de residência	79		
Figura 23. Grupo etário	79		
Figura 24. Habilitações literárias	80		

ÍNDICE DE TABELAS

Tabela 1. Estratégia Portugal 2030: Agendas temáticas e domínios estratégicos	11
Tabela 2. Programas operacionais no âmbito do Portugal 2030.....	12
Tabela 3. Objetivos e reformas das Componentes do PRR.....	13
Tabela 4. Prioridades estratégicas para a Região Centro 2021-2027.....	18
Tabela 5. Plataformas de Inovação da RIS3-C e respetivas linhas de ação	20
Tabela 6. Objetivos e prioridades europeias mobilizadas no âmbito do CENTRO 2030	21
Tabela 7. Dotação do CENTRO 2030 por prioridade e distribuição por Fundo.....	22
Tabela 8. Eixos e objetivos estratégicos da EIDT Região de Leiria 2030	26
Tabela 9. Objetivos Específicos da EDL Sicó.....	27
Tabela 10. Alterações ao Plano Diretor Municipal de Pombal.....	29
Tabela 11. Vetores Estratégicos e Linhas de Orientação do PDMP.....	30
Tabela 12. ARU delimitadas no concelho de Pombal	31
Tabela 13. Estratégia subjacente ao PEDU da Cidade de Pombal	32
Tabela 14. Eixos e objetivos estratégicos do PDS Pombal 2018-2021	34
Tabela 15. Plano de Atividades do Plano Municipal e Igualdade e Não Discriminação 2022-2025 – Pombal + Igual	36
Tabela 16. Eixos de intervenção e Linhas orientadoras do PEEM Pombal 2021-2025.....	37
Tabela 17. Eixos estratégicos e objetivos do PDT Pombal 2030.....	38
Tabela 18. Medidas do PASEC Pombal.....	40
Tabela 19. Serviços municipais participantes na Oficina Temática 2.	104
Tabela 20. Novas ações a integrar a proposta preliminar de Plano de Ação segundo os interlocutores das Juntas de Freguesia [ações ordenadas por prioridade estratégica qualitativa].....	106
Tabela 21. Novas ações a integrar a proposta preliminar de Plano de Ação segundo os Stakeholders Estratégicos [ações ordenadas por prioridade estratégica qualitativa].	107

Tabela 22. Prioridade estratégica das ações, constituintes do plano de ação proposto preliminarmente, definida pelos interlocutores municipais dirigentes, por Objetivo Estratégico (OE), Linha Estratégica de Intervenção (LEI) e Medida Estruturante (ME) [ações ordenadas por prioridade em cada ME].	109
Tabela 23. Novas ações a integrar a proposta preliminar de Plano de Ação segundo os interlocutores municipais, por Objetivo Estratégico (OE).	115
Tabela 24. Ações que obtiveram uma maior votação (cinco mais), por Objetivo Estratégico (OE).	119
Tabela 25. Alinhamento dos OE da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030 com os referenciais estratégicos de âmbito supramunicipal.....	131
Tabela 26. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.01. Expansão, Qualificação e Modernização dos Espaços Empresariais.....	134
Tabela 27. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.02. Dinamização Empresarial e Atração de Investimento	134
Tabela 28. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.03. Conectividade, Sustentabilidade e Transição Digital.....	135
Tabela 29. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.04. Uso Sustentável e Valorização dos Recursos .	135
Tabela 30. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.05. Preservação Ambiental, Prevenção de Riscos e Adaptabilidade Local a Desafios Globais	136
Tabela 31. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.06. Formação e Qualificação dos Indivíduos	137
Tabela 32. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.07. Inclusão e Proteção Social e Saúde e Bem-Estar	138
Tabela 33. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.08. Garantia do Direito à Habitação	139
Tabela 34. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.09. Desenvolvimento pelo Desporto, pela Cultura e pelo Associativismo.....	139
Tabela 35. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.10. Promoção da Qualidade de Vida e da Atração e Fixação de Pessoas.....	140
Tabela 36. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.11. Acessibilidades e Mobilidade Urbana Sustentável	140

Tabela 37. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.12. Ordenamento do Território e Revitalização Urbana	141
Tabela 38. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.13. Valorização e Projeção dos Ativos Locais.....	142
Tabela 39. Medidas e Ações Transversais.....	143
Tabela 40. Cronograma de execução e prioridade estratégica de implementação do Plano de Ação POMBAL2030.....	237
Tabela 41. Atribuição de responsabilidades no modelo de governação e implementação do Plano de Ação.....	248
Tabela 42. Mecanismos e ferramentas de acompanhamento e monitorização do Plano de Ação	249
Tabela 43. Referencial de envolvimento dos serviços municipais na execução do Plano de Ação POMBAL2030 – OE1. Pombal mais competitivo e digital	252
Tabela 44. Referencial de envolvimento dos serviços municipais na execução do Plano de Ação POMBAL2030 – OE2. Pombal mais sustentável e resiliente	253
Tabela 45. Referencial de envolvimento dos serviços municipais na execução do Plano de Ação POMBAL2030 – OE3. Pombal mais coeso e inclusivo	254
Tabela 46. Referencial de envolvimento dos serviços municipais na execução do Plano de Ação POMBAL2030 – OE4. Pombal mais conectado ao território e às pessoas	256
Tabela 47. Indicadores de realização a monitorizar no âmbito da implementação do Plano de Ação da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030.....	258
Tabela 48. Indicadores de resultado a monitorizar no âmbito da implementação do Plano de Ação da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030.....	261
Tabela 49. Medidas Estruturantes (Plano de Ação POMBAL2030) com contributo para o alcance de metas relativas aos ODS.....	263



I. Introdução

1. INTRODUÇÃO

1.1 Estratégia de Desenvolvimento Pombal2030

A Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** assume-se como o referencial estratégico para o concelho de Pombal, considerando o horizonte 2030, em estreita articulação com o período de programação financeira 2021-2027, no sentido de potenciar a execução de projetos estruturantes para o território em áreas prioritárias e estratégicas para o contexto local, em alinhamento com as orientações e prioridades definidas no contexto supramunicipal.

Neste âmbito, a Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** consubstancia um programa integrado e operacional, materializado num conjunto concreto de ações destinadas a promover o desenvolvimento, a competitividade e a coesão do concelho de Pombal, contribuindo para um território com uma identidade reforçada, apto a atrair iniciativas que dinamizem o seu tecido económico e social, alicerçada nos seguintes **objetivos específicos**:

- Elaboração de uma **análise e diagnóstico preliminar e prospetivo** do contexto territorial, demográfico e socioeconómico de Pombal;
- **Mobilização e participação dos principais stakeholders** concelhios (internos e externos à organização), supraconcelhios e da comunidade em geral;
- Definição do **quadro estratégico e identificação de prioridades de desenvolvimento municipal**;
- **Articulação das prioridades de desenvolvimento municipal** para o período de programação financeira 2021-2027 com as **estratégias regionais e nacionais**;
- **Definição e priorização de uma carteira de ações e projetos estruturantes** a desenvolver no horizonte 2030, de acordo com as opções estratégicas a considerar e em concordância com as estratégias municipais e supramunicipais;

- Estruturação e definição de **mecanismos de monitorização, bateria de indicadores e metas de sucesso** a alcançar para o horizonte 2030;
- Apresentação de uma **matriz de priorização e enquadramento temporal das ações/projetos/atividades a concretizar**, acompanhada de plano e de fontes de financiamento;
- Definição de um **modelo de governação** e de mecanismos de **acompanhamento e avaliação**.

1.2 Metodologia

Os objetivos específicos foram respondidos através da implementação de uma abordagem metodológica estruturada em três fases distintas, que integraram tarefas concretas, mas interdependentes, e que culminaram com a versão final da **Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030**.

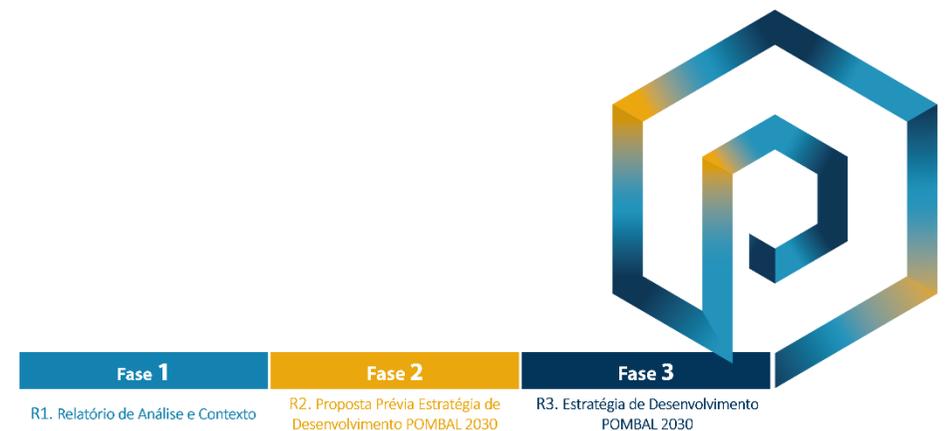


Figura 1. Metodologia de trabalho

A **Fase 1. - R1. Relatório de Análise e Contexto** integrou: i) uma análise sintética das principais agendas e orientações estratégicas (municipais e supramunicipais) que devem nortear o desenvolvimento da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**, ii) uma reflexão sobre os projetos desenvolvidos no âmbito do quadro comunitário precedente, iii) um diagnóstico prospetivo que procurou perceber o percurso do concelho, a sua situação atual e as perspetivas de futuro, e, por fim, iv) uma súmula dos principais aspetos que suportarão o desenho da estratégia do Município de Pombal no horizonte 2030.

Por sua vez, a **Fase 2. – R2. Estratégia de Desenvolvimento Pombal2030 – Proposta prévia**, que se materializa no presente relatório, integra: i) uma breve contextualização da estratégia, incluindo os seus objetivos e abordagem metodológica; ii) uma súmula das principais agendas e orientações estratégicas que norteiam a Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**; iii) um quadro-resumo dos projetos implementados no período 2014-2020, as distinções e galardões municipais e uma análise ao Índice de Sustentabilidade Municipal; iv) uma síntese do diagnóstico de contexto do concelho de Pombal; v) uma reflexão sobre os principais aspetos do diagnóstico que suportam e sustentam a estratégia, designadamente os desafios, oportunidades e constrangimentos encontrados no concelho de Pombal vi) uma síntese e reflexão dos diversos momentos de auscultação realizados; vii) o Plano de Ação subjacente à Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**; e, por fim, viii) o modelo de governação e monitorização a implementar.

O documento encontra-se estruturado nos seguintes capítulos:

- **Capítulo 1 | Introdução** – apresenta o âmbito da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**, os objetivos e a metodologia de trabalho desenvolvida;
- **Capítulo 2 | Referenciais estratégicos para a ação** – sintetiza os principais documentos orientadores regionais, nacionais e internacionais, que são a âncora da estratégia definida, no âmbito da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**, bem como faz referência aos principais planos estratégicos de nível municipal com implementação em curso;
- **Capítulo 3 | Projetos, iniciativas e distinções municipais** – apresenta um quadro síntese relativo ao ponto de situação da execução dos projetos âncora estabelecidos no quadro comunitário 2014-2020 e uma súmula das distinções e galardões atribuídos ao Município de Pombal, bem como uma análise ao Índice de Sustentabilidade Municipal;
- **Capítulo 4 | Síntese do diagnóstico de contexto** – analisa, de forma objetiva e focada, os principais indicadores disponíveis, permitindo conhecer o contexto atual do concelho de Pombal em múltiplas dimensões;
- **Capítulo 5 | Desafios, oportunidades e constrangimentos** – apresenta as conclusões fundamentais a reter do diagnóstico concelhio e que constituem o ponto de partida para a definição da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**;
- **Capítulo 6 | Pombal2030 – um processo participativo e participado** – apresenta a metodologia participativa que esteve na base dos diversos momentos de auscultação realizados, em três fases distintas, bem como os principais aspetos de destaque sobre os mesmos;
- **Capítulo 7 | Estratégia de Desenvolvimento Pombal2030 – Plano de Ação** – apresenta o Plano de Ação, constituído por um desígnio, uma missão, uma visão, e pilares, objetivos estratégicos, linhas estratégicas de intervenção, medidas

estruturantes e transversais e respetivas ações, apresentadas em fichas próprias e um cronograma geral de implementação e respetiva priorização estratégica;

- **Capítulo 8 | Avaliação e monitorização do Plano de Ação Pombal2030** – contém o modelo de governação e implementação, a proposta de envolvimento dos serviços municipais na operacionalização do Plano de Ação, a proposta de indicadores a monitorizar e o contributo das Medidas Estruturantes para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável;
- **Anexos** – contém a documentação de suporte ao Plano de Ação **POMBAL2030**, designadamente as sínteses dos momentos de auscultação.

2. Referenciais estratégicos para a ação

2. REFERENCIAIS ESTRATÉGICOS PARA A AÇÃO

No sentido de definir estrategicamente o caminho de desenvolvimento territorial a percorrer pelo concelho de Pombal no horizonte 2030 nas suas diferentes esferas de atuação e na perspetiva de alcançar um cenário de coesão e sustentabilidade, é crucial estabelecer uma análise e enquadramento dos quadros de referência em vigor para o referido horizonte temporal, a nível internacional (global/europeu), nacional, regional e municipal.

Pelo seu caráter abrangente e multidimensional, a Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030 deverá basear-se numa visão holística, de modernidade, de sustentabilidade e integradora de abordagens e visões estratégicas, definidas para diversas escalas territoriais, no sentido de encontrar pontos de contacto entre cada uma delas e de procurar um alinhamento tão objetivo quanto possível, não só com essas pontes e bases estratégicas, mas também com as prioridades estabelecidas a nível local.



Figura 2. Níveis dos quadros estratégicos de referência

2.1 Nível global

2.1.1 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável



No âmbito global, importa destacar o necessário e incontornável alinhamento a estabelecer com os **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)**, cuja génese reporta ao ano de 2000 com a Cimeira do Milénio, que estabeleceu oito Objetivos de Desenvolvimento do Milénio (ODM) a atingir até 2015.

Em 2016, entra em vigor a resolução da Organização das Nações Unidas (ONU), intitulada **“Transformar o nosso mundo: Agenda 2030 de Desenvolvimento Sustentável”**, constituída por **17 ODS**, pensados a partir do sucesso dos ODM, consubstanciados numa **“visão comum para a Humanidade e [n]um contrato social entre os vários líderes mundiais e os povos”** (secretário-geral da ONU, Ban Ki-moon).



Figura 3. ONU, Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

2.2 Nível europeu

2.2.1 Agenda Estratégica da União Europeia e prioridades da Comissão Europeia para 2019-2024

Na sequência das eleições europeias de maio de 2019, a União Europeia (UE) estabeleceu as prioridades que configuram a agenda política até 2024, que vêm dar resposta aos principais desafios políticos, económicos e sociais que a UE e os seus cidadãos enfrentam. Estas prioridades são resultado do diálogo entre os dirigentes da UE, os ministros nacionais, as instituições da UE e os grupos políticos eleitos para o Parlamento Europeu. Assim, em junho de 2019, foram apresentadas as prioridades na **Agenda estratégica da UE para 2019-2024**, nas quais a Comissão Europeia (CE) baseou as suas **prioridades políticas para o mandato no mesmo período**.

O Conselho Europeu definiu 4 domínios prioritários na sua **Agenda Estratégica da União Europeia para 2019-2024**, visando guiar o trabalho das instituições ao longo deste período, dando resposta à incerteza, complexidade e rápidas mudanças do mundo, que geram novas oportunidades e desafios:

- Proteger os cidadãos e as liberdades;
- Desenvolver uma base económica forte e dinâmica;
- Construir uma Europa com impacto neutro no clima, verde, justa e social;
- Promover os interesses e valores europeus no contexto mundial.

Por seu turno, a Presidente da Comissão Europeia definiu **seis prioridades políticas** para o seu atual mandato, a decorrer igualmente entre 2019-2024, que resultam do programa estratégico do Conselho Europeu e de debates com os grupos políticos do Parlamento Europeu.

Prioridade	Objetivo
 <u>Pacto Ecológico Europeu</u>	Transformar a UE numa economia moderna, eficiente em termos de recursos e competitiva, preservando simultaneamente o ambiente natural da Europa, combatendo as alterações climáticas e tornando a Europa carbonicamente neutra e eficiente na utilização dos recursos até 2050.
 <u>Preparar a Europa para a era digital</u>	Aderir à transformação digital através do investimento nas empresas, na investigação e na inovação, reformar a proteção de dados, capacitar as pessoas com as competências necessárias para uma nova geração de tecnologias e conceber regras de compatibilização.
 <u>Uma economia ao serviço das pessoas</u>	Reforçar a economia da UE, assegurar simultaneamente postos de trabalho e reduzir as desigualdades, apoiar as empresas, aprofundar a União Económica e Monetária e concluir a união bancária e a união dos mercados de capitais.
 <u>Uma Europa mais forte no mundo</u>	Reforçar a voz da UE na cena mundial, melhorando a sua posição global enquanto defensora de relações comerciais robustas, abertas e justas, do multilateralismo e de uma ordem mundial assente em regras. Promover as relações com os países vizinhos e parceiros, bem como reforçar a UE para gerir crises com base nas capacidades civis e militares.
 <u>Promoção do modo de vida europeu</u>	Defender os direitos fundamentais e o Estado de direito enquanto bastião da igualdade, da tolerância e da justiça social. Enfrentar os riscos de segurança, proteger e capacitar os consumidores, bem como desenvolver um sistema de migração legal e seguro e, ao mesmo tempo, gerir eficazmente as fronteiras externas da UE, modernizar o sistema de asilo da UE e cooperar estreitamente com os países parceiros.
 <u>Um novo impulso para a democracia europeia</u>	Consolidar os processos democráticos da Europa através do aprofundamento das relações com o Parlamento Europeu e os parlamentos nacionais, proteger a democracia da UE de interferências externas, garantir a transparência e a integridade ao longo do processo legislativo, bem como colaborar mais amplamente com os europeus na definição do futuro da UE.

Figura 4. Prioridades da Comissão Europeia para 2019-2024

Fonte: Comissão Europeia, 2022

2.2.2 Quadro financeiro plurianual 2021-2027 e Next GenerationEU

A CE apresentou, em maio de 2018, a proposta para o próximo **orçamento de longo prazo da UE (2021-2027)**, tendo por base a análise da implementação dos últimos quadros financeiros e uma reflexão sobre a forma como o orçamento poderia trazer vantagens aos cidadãos de toda a UE. O quadro financeiro plurianual assume um caráter renovado e direcionado para o cumprimento das prioridades de uma união a 27, organizado num conjunto de programas, novos ou revistos, orientados pelos seguintes princípios:

- Maior ênfase no valor acrescentado europeu;
- Um orçamento mais racional e transparente;
- Menos burocracia para os beneficiários;
- Um orçamento mais flexível e ágil;
- Um orçamento que produza resultados concretos.

Neste contexto, a arquitetura proposta para o novo Quadro Financeiro Plurianual 2021-2027 assenta em programas organizados em torno de **sete domínios e prioridades temáticas**:

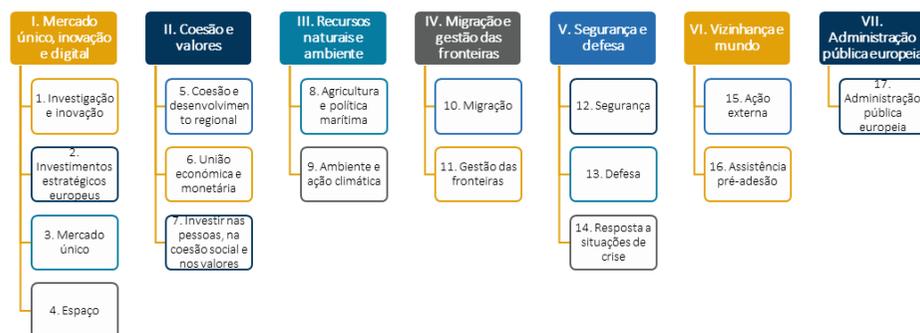


Figura 5. Domínios e prioridades temáticas do Quadro financeiro plurianual 2021-2027

Fonte: Comissão Europeia, Um orçamento moderno para uma União que protege, capacita e defende, 2018

Em maio de 2020, em resposta à crise económica e social provocada pelo vírus SARS-Cov-2, a CE propôs o instrumento temporário de recuperação **NextGenerationEU**, bem como

reforços específicos aos orçamentos de longo prazo da UE. Na sequência da sua aprovação pelo Parlamento Europeu, o Conselho adotou, em 17 de dezembro de 2020, o **regulamento que estabelece o quadro financeiro plurianual (QFP) da UE para o período 2021 a 2027**, visando reparar os danos económicos e sociais causados pela pandemia e contribuir para a transição para uma Europa mais moderna e sustentável.

O regulamento prevê um orçamento de longo prazo para a UE27 de 1.074,3 milhões de euros, a preços de 2018, incluindo a integração do Fundo Europeu de Desenvolvimento, juntamente como o instrumento NextGenerationEU, no valor de 750 mil milhões de euros. Este orçamento permitirá à UE disponibilizar ao longo dos próximos anos um financiamento para apoiar a recuperação dos territórios no período pós-pandemia e as prioridades de longo prazo da UE em diferentes domínios de intervenção.

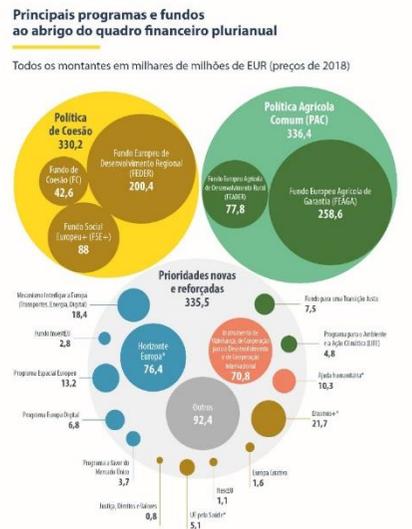
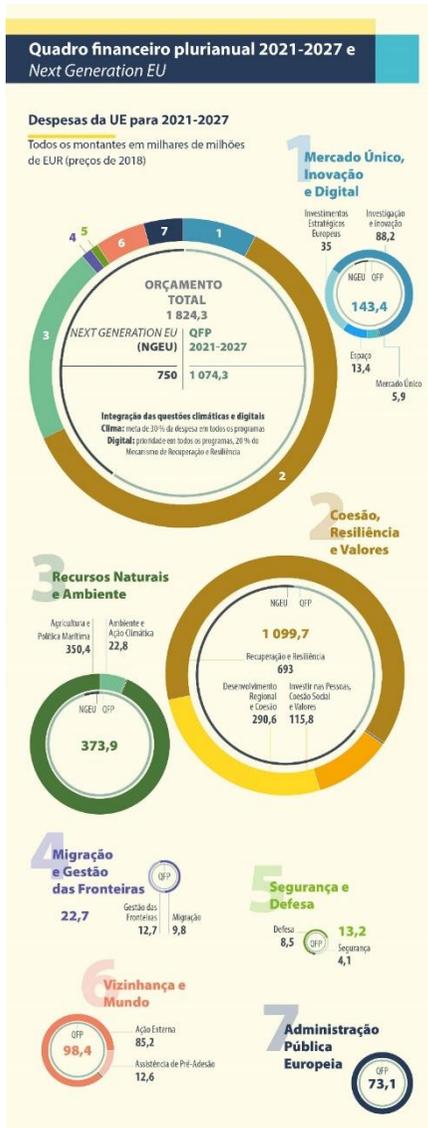
2.2.3 Principais programas e fundos ao abrigo do QFP 2021-2027

A modernização e simplificação afiguram-se como os principais desafios para o período 2021-2027 para a **Política de Coesão** e para a **Política Agrícola Comum (PAC)**.

No que concerne à Política de Coesão, destacam-se os Fundos Europeus Estruturais e de Investimento (FEEI) e o Fundo para uma Transição Justa (FTJ). De entre os FEEI que suportam a Política de Coesão, destacam-se o Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional (FEDER), o Fundo Social Europeu+ (FSE+), o Fundo de Coesão (FC) e Fundo Europeu dos Assuntos Marítimos, das Pescas e da Aquicultura (FEAMP), que assumem os seguintes objetivos estratégicos (OP):

- **OP1. Uma Europa mais competitiva e mais inteligente**, através da promoção de uma transformação económica inovadora e inteligente e da conectividade das TIC a nível regional;
- **OP2. Uma Europa mais verde, hipocarbónica**, em transição para uma economia com zero emissões líquidas de carbono, e resiliente, através da promoção de uma transição energética limpa e equitativa, de investimentos verdes e azuis, da economia circular, da atenuação das alterações climáticas e da adaptação às mesmas, da prevenção e gestão dos riscos e da mobilidade urbana sustentável;
- **OP3. Uma Europa mais conectada**, através do reforço da mobilidade e conectividade regional em matéria de tecnologias de informação e comunicação;
- **OP4. Uma Europa mais social e inclusiva**, através da aplicação do Pilar Europeu dos Direitos Sociais;
- **OP5. Uma Europa mais próxima dos cidadãos**, através do fomento do desenvolvimento sustentável e integrado das zonas urbanas, rurais e costeiras, bem como das iniciativas locais.

Elaborado pela CE, o documento de trabalho **“Relatório relativo a Portugal de 2019 que inclui a apreciação aprofundada da prevenção e correção dos desequilíbrios macroeconómicos”**



Foi acordado com o Parlamento Europeu um complemento adicional de 12,5 mil milhões de euros, a partir do fundo de emergência 2021-2027 e a recursos Europeus, Investir na Saúde, Investir na Resiliência e Investir na Economia Digital. Os complementos serão financiados principalmente por medidas preventivas das crises por inflação de preços e consequência da mudança de prioridades.

* até 500 milhões de EUR mobilizados das reservas de 2,2 mil milhões de EUR, conforme acordado com o Parlamento Europeu.



Conselho da Comissão Europeia, 2020. Informação estatística Resiliência Indicador de OMI.

Figura 6. Quadro financeiro plurianual 2021-2027 e NextGenerationEU
 Fonte: Conselho da Comissão Europeia, 2022

inclui os pareceres preliminares dos serviços da CE sobre os **domínios prioritários de investimento, objetivos estratégicos a atingir e as condições de base para uma execução eficaz da Política de Coesão no período 2021-2027, enquanto base para um diálogo a estabelecer entre Portugal e os serviços da CE face à programação dos fundos da Política de Coesão** (FEDER, FC, FSE+) e identifica ainda os fatores considerados essenciais à eficaz execução da Política de Coesão, nomeadamente:

- Adoção de uma estratégia nacional para combater as desigualdades e o envelhecimento (cuidados integrados);
- Melhoria das medidas para prevenir e combater os conflitos de interesses, a fraude e a corrupção;
- Melhoria do desempenho no domínio da contratação pública, mediante a supressão das deficiências identificadas no Painel de Avaliação do Mercado Único;
- Elaboração e aplicação de um roteiro para reforçar as capacidades administrativas necessárias para a administração e execução eficazes dos Fundos, em especial para aumentar as capacidades de gestão a nível local, prestando assistência às autoridades locais e aos beneficiários e ainda eliminando sobreposições e requisitos excessivos em matéria de documentação;
- Promoção de uma participação adequada e de uma capacidade reforçada dos parceiros sociais, da sociedade civil e de outras partes interessadas na consecução dos objetivos estratégicos;
- Reforço da capacidade de execução dos serviços públicos de emprego;
- Utilização maior de instrumentos financeiros, bem como exploração das sinergias com o InvestEU, tendo em vista atividades geradoras de receitas ou de contenção de custos.

Por outro lado, o FTJ permite às regiões e às pessoas abordar, através do apoio que presta, os impactos sociais, no emprego, económicos e ambientais da transição para as metas em

matéria de energia e de clima da UE para 2030 e para uma economia da UE com impacto neutro no clima até 2050, com base no Acordo de Paris.

Relativamente à **Política Agrícola Comum 2021-2027**, foram apresentadas, em junho de 2018, as propostas legislativas sobre a PAC após 2020. Neste contexto, o financiamento dos FEEI, nomeadamente a partir do Fundo Europeu de Orientação e Garantia Agrícola (FEOGA) e do Fundo Europeu Agrícola de Desenvolvimento Rural (FEADER), visa apoiar o desenvolvimento sustentável do setor agrícola e alimentar, assim como das zonas rurais, e contribuir para a realização dos seguintes objetivos gerais:

- Promover um setor agrícola inteligente, resiliente e diversificado, de modo a garantir a segurança alimentar;
- Apoiar a proteção do ambiente e a luta contra as alterações climáticas e contribuir para a consecução dos objetivos da UE relacionados com o ambiente e o clima;
- Reforçar o tecido socioeconómico das zonas rurais.

Estes são complementados pelo objetivo transversal de modernização do setor através da promoção e da partilha de conhecimentos, da inovação e da digitalização da agricultura e das zonas rurais e dos incentivos à adoção de medidas para o efeito. Tais objetivos gerais devem ser atingidos através da realização dos seguintes objetivos específicos:

- Apoiar os rendimentos e a resiliência das explorações agrícolas viáveis em toda a UE, de modo a reforçar a segurança alimentar;
- Reforçar a orientação para o mercado e aumentar a competitividade, com maior incidência na investigação, na tecnologia e na digitalização;
- Melhorar a posição dos agricultores na cadeia de valor;
- Contribuir para a adaptação às alterações climáticas e para a atenuação dos seus efeitos, bem como para a energia sustentável;
- Promover o desenvolvimento sustentável e uma gestão eficiente de recursos naturais como a água, os solos e o ar;

- Contribuir para a proteção da biodiversidade, melhorar os serviços ligados aos ecossistemas e preservar os habitats e as paisagens;
- Atrair os jovens agricultores e facilitar o desenvolvimento das empresas nas zonas rurais;
- Promover o emprego, o crescimento, a inclusão social e o desenvolvimento local nas zonas rurais, nomeadamente a bioeconomia e a silvicultura sustentável;
- Melhorar a resposta dada pela agricultura europeia às exigências da sociedade em matéria de alimentação e de saúde, incluindo a oferta de produtos alimentares seguros, nutritivos e sustentáveis e o bem-estar dos animais.

Por forma a reger os oito fundos da UE, foi estabelecido um [regulamento que estabelece as suas disposições comuns](#), cuja execução é partilhada com os Estados-Membros e as regiões.

2.3 Nível nacional

2.3.1 Estratégia Portugal 2030



A **Estratégia Portugal 2030**, aprovada pela [Resolução do Conselho de Ministros n.º 98/2020, de 13 de novembro](#), assume-se como o principal referencial de planeamento das políticas públicas de promoção do

desenvolvimento económico e social do país, sendo a base estratégica para documentos de natureza programática transversal, como as Grandes Opções e o Programa Nacional de Reformas (PNR), bem como para os programas estratégicos de mobilização de fundos europeus (Acordo de Parceria, Plano de Recuperação e Resiliência – PRR - e o Plano Estratégico da PAC – PEPAC -) e para os programas e planos setoriais que a venham a concretizar.

A Estratégia Portugal 2030 estabelece como **visão “Recuperar a economia e proteger o emprego, e fazer da próxima década um período de recuperação e convergência de Portugal com a UE, assegurando maior resiliência e coesão, social e territorial”**, e a sua operacionalização assenta em quatro agendas temáticas:

Tabela 1. Estratégia Portugal 2030: Agendas temáticas e domínios estratégicos

Objetivo	Domínios estratégicos
Agenda temática 1—As pessoas primeiro: um melhor equilíbrio demográfico, maior inclusão, menos desigualdade	
Garantir a sustentabilidade demográfica e uma sociedade menos desigual e com elevados níveis de inclusão.	Sustentabilidade demográfica
	Promoção da inclusão e luta contra a exclusão
	Resiliência do sistema de saúde
	Garantia de habitação condigna e acessível
	Combate às desigualdades e à discriminação
Agenda temática 2 — Digitalização, inovação e qualificações como motores do desenvolvimento	
Promover, de forma transversal, e em todos os setores da economia, a inovação como o motor do desenvolvimento da economia e sociedades portuguesas, promovendo um aumento da produtividade total dos fatores.	Promoção da sociedade do conhecimento
	Digitalização e inovação empresarial
	Qualificação dos recursos humanos
	Qualificação das instituições
Agenda temática 3 — Transição climática e sustentabilidade dos recursos	
Promover uma utilização eficiente dos recursos, valorizando a dimensão de sustentabilidade e potenciando todas as oportunidades associadas aos mesmos em termos de geração de valor económico e de melhoria do desempenho ambiental, em particular em termos da transição climática.	Descarbonizar a sociedade e promover a transição energética
	Tornar a economia circular
	Reduzir os riscos e valorizar os ativos ambientais
	Agricultura e florestas sustentáveis
	Economia do mar sustentável

Objetivo	Domínios estratégicos
Agenda temática 4 — Um país competitivo externamente e coeso internamente	
Potenciar a competitividade externa e a coesão interna do conjunto do território nacional.	Competitividade das redes urbanas
	Competitividade e coesão na baixa densidade
	Projeção da faixa atlântica
	Inserção territorial no mercado ibérico

Fonte: Resolução do Conselho de Ministros n.º 98/2020, de 13 de novembro

Enquadrado na Estratégia Portugal 2030, o [Portugal 2030](#) materializa o [Acordo de Parceria 2021-2027](#) estabelecido entre Portugal e a CE, fixando os grandes objetivos estratégicos para aplicação, entre 2021 e 2027, do montante global de 22.995 milhões de euros (M€). Esta verba é oriunda do FEDER, do FSE+, do FC, do FTJ, e do FEAMPA. A este valor junta-se ainda a transferência para o Mecanismo Interligar Europa.

A sua programação é feita em torno de **cinco objetivos estratégicos** da União Europeia: uma **Europa i) mais inteligente, ii) mais verde, iii) mais conectada, iv) mais social e v) mais próxima dos cidadãos.**

O Portugal 2030 é implementado através de **12 programas operacionais (PO)**, aprovados pela Comissão Europeia a 15 de dezembro de 2022. A estes acrescem ainda os Programas de Cooperação Territorial Europeia em que Portugal participa. Estes programas mobilizarão a totalidade dos recursos, de forma articulada e coerente, respeitando os seguintes **princípios orientadores**: concentração, simplificação, orientação para resultados, abertura à inovação, transparência e prestação de contas, subsidiariedade, segregação das funções de gestão e de prevenção de conflitos de interesse e sinergias entre fontes de financiamento nacionais e comunitárias.

Tabela 2. Programas operacionais no âmbito do Portugal 2030

Programas Operacionais/ Link	Breve descrição
Programas Temáticos	
Inovação e transição digital	Financiado pelo FEDER e pelo FSE+. Dirige-se às regiões menos desenvolvidas do Continente e dá cumprimento, principalmente ao OP1. (Política de Coesão-FEEI-UE), apoiando a digitalização, a inovação e Investigação & Desenvolvimento (I&D) e a internacionalização das empresas e das instituições de interface e do sistema científico. Apoiar ainda as empresas no OP2. e no OP4. (Política de Coesão-FEEI-UE), em projetos de descarbonização e de formação de ativos, respetivamente.
Ação climática e sustentabilidade	Financiado pelo FC. De âmbito nacional, visa a transição climática, ações que promovem a adaptação às alterações climáticas, a economia circular e a mobilidade urbana, objetivos enquadrados no OP2 (Política de Coesão-FEEI-UE). No OP3. (Política de Coesão-FEEI-UE), integra também os principais investimentos no domínio das Redes Transeuropeias de Transportes, designadamente da ferrovia.
Demografia, qualificações e inclusão	Financiado pelo FSE+. Dá cumprimento quase integral ao OP4. (Política de Coesão-FEEI-UE), com intervenção alargada nos domínios das Políticas Ativas de Emprego, da Educação e Formação Profissional e Superior, da Inclusão Social e da Igualdade e não discriminação. Abrange as regiões menos desenvolvidas do Continente, à exceção no apoio aos mais carenciados, em que apoia também as regiões da Área Metropolitana de Lisboa e do Algarve.
Mar	Financiado pelo FEAMPA. Visa potenciar os investimentos na área do Mar e contribui, em particular, para o OP2. e, com menor expressão, para o OP5. (Política de Coesão-FEEI-UE), onde se incluem as estratégias de desenvolvimento local. Atua em todo o território nacional.
Programas Regionais do Continente	
Norte, Centro, Alentejo, Lisboa e Algarve	Financiados pelo FEDER e pelo FSE+. Os programas regionais mobilizam a generalidade dos OP, com particular destaque para os OP5., OP2. e OP1. (Política de Coesão-FEEI-UE), estando particularmente focados na dimensão territorial das políticas públicas/territorialização das políticas públicas, incluindo também os Planos Territoriais para uma Transição Justa, a ser financiados pelo Fundo para uma Transição Justa.
Programas Regionais das Regiões Autónomas	
Açores e Madeira	Financiados pelo FEDER e pelo FSE+. Os programas regionais mobilizam a generalidade dos OP (Política de Coesão-FEEI-UE), com particular destaque para

os OP5., OP2. e OP1., estando particularmente focados na dimensão territorial das políticas públicas/territorialização das políticas públicas.

Programa de Assistência Técnica (POAT)

Financiado pelo FEDER e pelo FSE+. De abrangência nacional, este PO visa implementar ações de capacitação das entidades envolvidas na coordenação e gestão dos fundos, incluindo monitorização, avaliação, comunicação, sistemas de informação e controlo. Dará especial ênfase ao apoio ao Roteiro para a capacitação do ecossistema dos Fundos Europeus. Para além do POAT, cada PO terá um eixo dedicado à assistência técnica.

Fonte: Acordo de Parceria 2021-2027, <https://portugal2030.pt/portugal-2030/>

2.3.1 Plano de Recuperação e Resiliência (PRR)



O Plano de Recuperação e Resiliência foi desenhado a partir “Visão Estratégica para o Plano de Recuperação Económica de Portugal 2020-2030” e apresentado à Comissão Europeia,

estando enquadrado no Mecanismo de Recuperação e Resiliência, desenvolvido no contexto do *NextGenerationEU* e alinhado com a Estratégia Portugal 2030. Constitui um amplo documento estratégico, no qual se encontram plasmadas reformas estruturais fundamentais para assegurar a saída da crise pandémica e garantir um futuro resiliente para Portugal, em articulação com os objetivos estratégicos de Portugal e de toda a União Europeia, até 2026.

Com base no diagnóstico de necessidades e dos desafios, o PRR foi organizado em 3 dimensões – **Resiliência**, **Transição Climática** e **Transição Digital** – que abrangem **20 Componentes (C)** que, por sua vez, se desdobram num total de **37 Reformas** e de **83 Investimentos**.

Dimensão	Componentes				
Resiliência	C1. Serviço Nacional de Saúde	C2. Habitação	C3. Respostas Sociais	C4. Cultura	C5. Capitalização e Inovação Empresarial
	C6. Qualificações e Competências	C7. Infraestruturas	C8. Florestas	C9. Gestão Hídrica	
Transição Climática	C10. Mar	C11. Descarbonização da Indústria	C12. Bioeconomia Sustentável	C13. Eficiência Energética em Edifícios	C14. Hidrogénio e Renováveis
		C15. Mobilidade Sustentável			
Transição Digital	C16. Empresas 4.0	C17. Qualidade e Sustentabilidade e Finanças Públicas	C18. Justiça Económica e Amb. Negócios	C19. Administração Pública Mais Eficiente	C20. Escola Digital

Figura 7. Dimensões e componentes do PRR

Fonte: Adaptado PRR, 2022

Na Tabela 3 apresentam-se, de forma sucinta, os objetivos, reformas e investimentos que dizem respeito às componentes previstas no âmbito do PRR.

Tabela 3. Objetivos e reformas das Componentes do PRR

RESILIÊNCIA		
C1. Serviço Nacional de Saúde		
Reforçar a capacidade do SNS para responder às mudanças demográficas e epidemiológicas do país, à inovação terapêutica e tecnológica, à tendência de custos crescentes em saúde e às expectativas de uma sociedade mais informada e exigente.		
Reformas		
Cuidados de Saúde Primários	Saúde Mental	Modelo de governação dos hospitais públicos

Investimentos

Cuidados de Saúde Primários com mais respostas (467 M€)	Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados e Rede Nacional de Cuidados Paliativos (205 M€)	Conclusão da Reforma da Saúde Mental e implementação da Estratégia para as Demências (88 M€)
Equipamento dos Hospitais Seixal, Sintra, Lisboa (180 M€)	Fortalecimento do Serviço Regional de Saúde da Região Autónoma da Madeira (89 M€)	Transição digital da Saúde (300 M€)
Digitalização na área da Saúde na Madeira (15M€)	Hospital Digital da Região Autónoma dos Açores (30 M€)	Sistema Universal de Apoio à Vida Ativa (10 M€)

C2. Habitação

Relançar e reorientar a política de habitação em Portugal, salvaguardando habitação para todos, através do reforço do parque habitacional público e da reabilitação das habitações indignas das famílias de menores rendimentos, por forma a promover um acesso generalizado a condições de habitação adequadas.

Reformas

Implementação do Plano Nacional de Alojamento Urgente e Temporário

Investimentos

Programa de Apoio ao Acesso à Habitação (1.211 M€)	Bolsa Nacional de Alojamento Urgente e Temporário (176 M€)	Reforço da oferta de habitação apoiada na Região Autónoma da Madeira (136 M€)
Aumentar as condições habitacionais do parque habitacional da Região Autónoma dos Açores (60 M€)	Parque público de habitação a custos acessíveis (775 M€)	Alojamento Estudantil a custos acessíveis (375 M€)

C3. Respostas Sociais

Reforçar, adaptar, requalificar e inovar as respostas sociais dirigidas às crianças, pessoas idosas, pessoas com deficiência ou incapacidades e famílias, tendo em vista a promoção da natalidade, do envelhecimento ativo e saudável, da inclusão e promoção da autonomia e da conciliação entre atividade profissional e a vida pessoal e familiar e a coesão social e territorial.

Reformas

Equipamentos e Respostas Sociais	Estratégia Nacional para a Inclusão das Pessoa com Deficiência 2021-2025	Estratégia Nacional de Combate à Pobreza 2021-2030
Contratualização de Programas Integrados de Apoio às Comunidades Desfavorecidas nas Áreas Metropolitanas		

Investimentos

Nova Geração de Equipamentos e Respostas Sociais (417 M€)	Acessibilidades 360º (45 M€)	Fortalecimento das Respostas Sociais na RAM (83 M€)
Implementar a Estratégia Regional de Combate à Pobreza e Exclusão Social – Redes de Apoio Social nos Açores (35 M€)	Plataforma +Acesso (3 M€)	Operações integradas em comunidades desfavorecidas nas Áreas Metropolitanas de Lisboa e do Porto (250 M€)

C4. Cultura

Valorizar as artes, o património e a cultura enquanto elementos de afirmação da identidade, da coesão social e territorial e do aumento da competitividade económica das regiões e do país (...).

Reformas

-

Investimentos

Redes Culturais e Transição Digital (93M€)	Património Cultural (150 M€)
--	------------------------------

C5. Capitalização e Inovação Empresarial

Aumentar a competitividade e a resiliência da economia com base em I&D, inovação, diversificação e especialização da estrutura produtiva. Capitalizar empresas economicamente viáveis anteriormente à eclosão da recessão económica, originada pela pandemia e incentivar o investimento produtivo em áreas de interesse estratégico nacional e europeu.

Reformas

Promoção de Investimento, Desenvolvimento & Inovação (I&D&I) e do investimento inovador nas empresas	Criação e desenvolvimento do Banco Português de Fomento	Alargar e Consolidar a Rede de Instituições de Interface
--	---	--

Agenda de investigação e inovação para a sustentabilidade da agricultura, alimentação e agroindústria	Desenvolvimento do mercado de capitais e promoção da capitalização das empresas não financeiras
---	---

Investimentos

Agendas/Alianças mobilizadoras para a Inovação Empresarial (558 M€)	Agendas/Alianças Verdes para a Inovação Empresarial (372 M€)	Missão Interface - renovação da rede de suporte científico e tecnológico e orientação para o tecido produtivo (186 M€)
Agenda de investigação e inovação para a sustentabilidade da agricultura, alimentação e agroindústria - Agenda de Inovação para a Agricultura 20 30 (93 M€)	Recapitalizar o Sistema Empresarial dos Açores (125 M€)	Relançamento Económico da Agricultura Açoriana (30 M€)
Capitalização de empresas e resiliência financeira/ Banco Português de Fomento (1.550 M€)		

C6. Qualificações e Competências

Aumentar a capacidade de resposta do sistema educativo e formativo, para combater as desigualdades sociais e de género e aumentar a resiliência do emprego (em situações de crise económica como a provocada pela pandemia), sobretudo dos jovens e dos adultos com baixas qualificações, bem como uma participação equilibrada entre mulheres e homens no mercado de trabalho.

Reformas

Ensino e da formação profissional	Cooperação entre Ensino Superior e Administração Pública e empresas	Redução das Restrições nas Profissões Altamente Reguladas
Agenda de promoção do trabalho digno	Combate à desigualdade entre mulheres e homens	

Investimentos

Modernização da oferta e dos estabelecimentos de ensino e da formação profissional (710 M€)	Agenda de promoção do trabalho digno (230 M€)	Incentivo Adultos (225 M€)
---	---	----------------------------

Qualificação de adultos e aprendizagem ao longo da vida na Região Autónoma dos Açores (29M€)

C7. Infraestruturas

Reforçar a resiliência e a coesão territorial, através do aumento da competitividade do tecido produtivo e permitindo uma redução de custos de contexto.

Reformas

-

Investimentos

Alargamento da Rede de Carregamento de Veículos Elétricos (0 M€)	Áreas de Acolhimento Empresarial (AAE) (110 M€)	Missing links e Aumento de capacidade da Rede (313 M€)
Ligações transfronteiriças (65 M€)	Áreas de Acolhimento Empresarial – Acessibilidades Rodoviárias (142 M€)	Circuitos logísticos - Rede Viária Regional dos Açores (60 M€)

C8. Florestas

Desenvolver uma resposta estrutural na prevenção e combate de incêndios rurais capaz de proteger Portugal de incêndios rurais graves num contexto de alterações climáticas, e com impacto duradouro ao nível da resiliência, sustentabilidade e coesão territorial.

Reformas

Transformação da Paisagem dos Territórios de Floresta Vulneráveis	Reorganização do sistema de Cadastro da propriedade rústica e Sistema de Monitorização de Ocupação do Solo	Prevenção e combate de Fogos Rurais
---	--	-------------------------------------

Investimentos

Transformação da Paisagem dos Territórios de Floresta Vulneráveis (270 M€)	Cadastro da Propriedade Rústica e Sistema de Monitorização da Ocupação do Solo (86 M€)	Faixas de gestão de combustível - rede primária (120 M€)
Meios de prevenção e combate a incêndios rurais (89 M€)	Programa MAIS Floresta (50 M€)	

C9. Gestão Hídrica

Mitigar a escassez hídrica e assegurar a resiliência dos territórios do Algarve, Alentejo e Madeira, as regiões com maior necessidade de intervenção em Portugal, aos episódios de seca, tendo por base os cenários de alterações climáticas e a perspetiva explanada na ENAAC e no Programa de Ação para as Alterações Climáticas (...).

Reformas

Gestão Integrada e Circular dos Recursos Hídricos em Situações de Escassez

Investimentos

Plano Regional de Eficiência Hídrica do Algarve (200 M€)	Aproveitamento hidráulico de fins múltiplos do Crato (120 M€)	Plano de eficiência e reforço hídrico dos sistemas de abastecimento e regadio da Região Autónoma da Madeira (70 M€)
--	---	---

TRANSIÇÃO CLIMÁTICA**C10. Mar**

Desenvolver uma resposta estrutural, duradoura e impactante preparando o caminho para a construção de uma economia do mar mais competitiva, coesa e inclusiva, mas também mais descarbonizada e sustentável, com maior capacidade de aproveitamento das oportunidades decorrentes das transições climática e digital.

Reformas

Reforma do Ecossistema de Infraestruturas de Suporte à Economia Azul

Investimentos

Hub Azul, Rede de Infraestruturas para a Economia Azul (87 M€)	Transição Verde e Digital e Segurança nas Pescas (21 M€)	Centro de Operações de Defesa do Atlântico e Plataforma Naval (112 M€)
Desenvolvimento do "Cluster do Mar dos Açores" (32 M€)		

C11. Descarbonização da indústria

Descarbonizar o setor industrial e empresarial e promover a mudança de paradigma na utilização dos recursos concretizando medidas do PNEC 2030.

Reformas

Descarbonização da indústria

Investimentos

Descarbonização da indústria (715 M€)

C12. Bioeconomia Sustentável

Acelerar a produção de produtos de alto valor acrescentado a partir de recursos biológicos (em alternativa às matérias de base fóssil).

Reformas

Bioeconomia sustentável

Investimentos

Bioeconomia (145 M€)

C13. Eficiência Energética em Edifícios

Reabilitar e tornar os edifícios energeticamente mais eficientes, potenciando o alcance de múltiplos objetivos, proporcionando inúmeros benefícios sociais, ambientais e económicos para as pessoas e as empresas.

Reformas

Estratégia de Longo Prazo para a Renovação de Edifícios	Programa de Eficiência de Recursos na Administração Pública 2030 (ECO.AP 2030)	Estratégia Nacional de Longo Prazo para o Combate à Pobreza Energética
---	--	--

Investimentos

Eficiência energética em edifícios residenciais (300 M€)	Eficiência energética em edifícios da administração pública central (240 M€)	Eficiência energética em edifícios de serviços (70 M€)
--	--	--

C14. Hidrogénio e Renováveis

Promover a transição energética por via do apoio às energias renováveis, com grande enfoque na produção de hidrogénio e de outros gases de origem renovável e, no contexto das Regiões Autónomas, de energias renováveis.

Reformas

Estratégia Nacional para o Hidrogénio (EN-H2)

Investimentos

Hidrogénio e gases renováveis (185 M€)	Potenciação da eletricidade renovável no Arquipélago da Madeira (69 M€)	Transição Energética nos Açores (116 M€)
--	---	--

C15. Mobilidade Sustentável

Assegurar o desenvolvimento de projetos robustos, com forte contributo para a melhoria dos sistemas de transporte coletivo, que promovam o reforço e a utilização crescente do transporte público com a conseqüente redução da dependência do transporte individual rodoviário, que promovam a descarbonização do setor dos transportes, e que tenham um importante contributo para a recuperação dos efeitos económicos e sociais resultantes da crise pandémica, em particular ao nível do emprego.

Reformas

Ecosistema dos transportes

Investimentos

Expansão da Rede de Metro de Lisboa - Linha Vermelha até Alcântara (304 M€)	Expansão da Rede de Metro do Porto - Casa da Música-Santo Ovídio (299 M€)	Metro Ligeiro de Superfície Odivelas-Loures (250 M€)
Linha <i>Bus Rapid Transit</i> (BRT) Boavista – Império (66 M€)	Descarbonização dos Transportes Públicos (48 M€)	

TRANSIÇÃO DIGITAL**C16. Empresas 4.0**

Recuperar o atraso relativamente ao processo de transição digital, permitindo o acesso ao conhecimento e aos meios tecnológicos digitais que promovem: a modernização do trabalho e dos processos de produção; a desmaterialização dos fluxos de trabalho; a mitigação dos défices de competências na utilização das tecnologias digitais; a inclusão de forma equilibrada de mulheres e

homens; a incorporação de ferramentas e metodologias de teletrabalho; a criação de novos canais digitais de comercialização de produtos e serviços; a adoção de uma cultura de experimentação e inovação; o reforço do ecossistema de empreendedorismo (...).

Reformas

Plano de Ação para a Transição Digital (vertente relativa à Transição digital do tecido empresarial)

Investimentos

Capacitação Digital das Empresas (100 M€)	Transição Digital das Empresas (450 M€)	Catalisação da Transição Digital das Empresas (100 M€)
---	---	--

C17. Qualidade e Sustentabilidade das Finanças Públicas

Modernizar e simplificar a gestão financeira pública, promovendo assim uma mudança estrutural e fundamental para o aumento da qualidade e sustentabilidade das finanças públicas portuguesas.

Reformas

Modernização e simplificação da gestão financeira pública

Investimentos

Sistemas de informação de Gestão Financeira Pública (163 M€)	Modernização da infraestrutura do sistema de informação patrimonial da Autoridade Tributária (43 M€)	Transição digital da Segurança Social (200 M€)
--	--	--

C18. Justiça Económica e Ambiente de Negócios

Robustecer e tornar mais eficientes as relações dos cidadãos e empresas com o Estado e reduzir os encargos e complexidades que inibem a atividade empresarial e assim impactam sobre a produtividade.

Reformas

Justiça económica e ambiente de negócios

Investimentos

Justiça Económica e Ambiente de Negócios (267 M€)

C19. Administração Pública – Capacitação, Digitalização e Interoperabilidade e Cibersegurança

Providenciar um melhor serviço público, utilizando a tecnologia e reforçando a proximidade para um acesso mais simples, seguro, efetivo e eficiente de cidadãos e empresas, reduzindo custos de contexto, bem como promover a eficiência, a modernização, a inovação e a capacitação da Administração Pública, reforçando o contributo do Estado e da administração pública para o crescimento e desenvolvimento económico e social.

Reformas

Serviços Públicos digitais, simples, inclusivos e seguros para os cidadãos e para as empresas	Administração Pública (reforma funcional e orgânica)	Administração Pública capacitada para a Criação de Valor Público
---	--	--

Investimentos

Reformular o atendimento dos serviços públicos, com a criação do Portal Digital Único nacional, o redesenho de serviços digitais mais utilizados e o desenvolvimento da capacidade de atendimento multicanal (188 M€)	Serviços eletrónicos sustentáveis, baseados na interoperabilidade e utilização dos dados para um aumento de transparência e eficiência (70M€)	Reforço do quadro geral de Segurança; Cibersegurança na base da confiança para a adoção dos serviços eletrónicos (47M€)
Infraestruturas críticas digitais eficientes, seguras e partilhadas (83 M€)	Transição Digital da Administração Pública da Região Autónoma da Madeira (78 M€)	Modernização e Digitalização da Administração Pública Regional dos Açores (25 M€)
Capacitação da Administração Pública – formação de trabalhadores e gestão do futuro (88 M€)		

C20. Escola Digital

Criar condições para a inovação educativa e pedagógica através do desenvolvimento de competências em tecnologias digitais, da sua integração transversal nas diferentes áreas curriculares e da modernização do sistema educativo português.

Reformas

Educação digital

Investimentos

Transição digital na Educação (500 M€)	Educação Digital (Açores) (38 M€)	Programa de Aceleração da Digitalização da Educação (Madeira) (21 M€)
--	-----------------------------------	---

Fonte: PRR, 2022

2.4 Nível regional**2.4.1 Visão Estratégica para a Região Centro 2030**

Aprovada pelo Conselho Regional em novembro de 2020, a Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro (CCDRC) delineou a estratégia para a Região Centro para a próxima década num processo que envolveu

a participação de diversos *stakeholders* regionais, consubstanciada no documento “[Visão Estratégica para a Região Centro 2030](#)”.

As prioridades estratégicas estabelecidas para a Região Centro constituem uma inspiração para o Programa Regional do Centro, tendo sido definidas considerando o momento particular vivido pela combinação dos efeitos da crise sanitária e económica e social. Em termos de arquitetura, estas prioridades estratégicas para a Região Centro organizam-se em oito grupos aos quais correspondem linhas de ação, articuladas com as agendas estratégicas nacionais e europeias:

Tabela 4. Prioridades estratégicas para a Região Centro 2021-2027

1. Reforçar e diversificar territorialmente as dinâmicas de inovação	Reforçar as dinâmicas de inovação baseadas no conhecimento e promover/consolidar novos focos territoriais de inovação e a sua materialização na melhoria dos níveis de competitividade regional e das empresas.
2. Promover a melhoria das condições de conectividade digital e de mobilidade em geral	Dotar a região de condições de conectividade digital e de mobilidade em geral numa perspetiva de i) condições de suporte à internacionalização, ii) de fixação de recursos humanos nos territórios mais carenciados de rejuvenescimento demográfico e de iii) capacitação de ativos e cidadãos.

3. Valorizar e densificar o sistema urbano regional	Valorizar e densificar o sistema urbano regional segundo uma lógica de competitividade e de internacionalização da região e de sustentabilidade, racionalização, fixação e concentração de energias e recursos em contexto de acentuado declínio demográfico.
4. Combater as fragilidades e vulnerabilidades de diferentes tipos de territórios da região	Promover um combate sistemático às fragilidades e vulnerabilidades dos territórios da região, incluindo a exposição a riscos de vários tipos, segundo uma lógica de “as pessoas primeiro” e de planeamento inteligente da oferta de Serviços de Interesse Geral (SIIntG).
5. Adaptar proativamente a região à emergência climática e à descarbonização	Promover a adaptação da região à emergência climática e à transição para uma economia e sociedade regionais de mais baixo carbono, incluindo a integração de modelos de negócio para a economia circular, a transformação de modos de produção agrícola e florestal e a mudança no paradigma energético.
6. Acelerar a conceção e operacionalização de respostas a novos e velhos problemas sociais	Acelerar a conceção e operacionalização de respostas a novos e velhos problemas sociais, tendo em conta a diversidade dos modelos territoriais da região e mobilizando os importantes ativos de investigação, de conhecimento e de capacidade de intervenção existentes na região.
7. Promover e reforçar a melhoria de qualificações de ativos e de população em geral	Promover e reforçar a melhoria de qualificações de ativos e de população em geral segundo uma perspetiva de educação como fator de inclusão e de capacitação de indivíduos e organizações em termos das competências exigidas pela transformação da região.
8. Promover as melhores condições para a internacionalização e cooperação internacional	Promover as melhores condições para a internacionalização e cooperação internacional das instituições, organizações e empresas da Região Centro no quadro do atual modelo de organização territorial do Estado e das transformações em curso em matéria de descentralização.

Fonte: CCDRC, Visão Estratégica para a Região Centro 2030, 2022

2.4.2 Estratégia de Investigação e Inovação para uma Especialização Inteligente do Centro (RIS3-C) 2021-2027



O processo de revisão da RIS3-C foi desencadeado em 2019. No entanto, as restrições impostas pela pandemia, na sua dimensão de crise sanitária e, sobretudo na dimensão de crise económica e social tiveram consequências na estratégia de desenvolvimento da Região. Neste contexto, a “[Visão Estratégica para a Região Centro 2030](#)”, aprovada pela CCDRC em novembro de 2020, confere lugar central à RIS3-C que, no período de programação 2021-2027 será uma “condição habilitante” da Política de Coesão. A versão revista da [RIS3-C](#) foi aprovada pelo Conselho Coordenador a 27 de abril de 2021.

O esquema seguinte sistematiza estes elementos no quadro lógico de atuação que se propõe: **o quê** (Domínios Diferenciadores); **como** (linhas de ação das Plataformas de Inovação, constituindo agendas transformadoras); e, **para quê** (transições para resposta aos desafios globais).

Plataformas de Inovação	Valorizar recursos endógenos naturais	Mobilizar tecnologias para a qualidade de vida	Transição verde Adaptação às alterações climáticas, Economia Circular e Transição energética	Transição digital Indústria 4.0 e Sociedade 5.0	Transição social Desafio demográfico, Desafio de competências e Emprego de qualidade
	Desenvolver soluções industriais sustentáveis	Promover inovação territorial			
Domínios Diferenciadores	Recursos naturais e Bioeconomia	Energia e Clima	DESAFIOS GLOBAIS		
	Materiais, Tooling e Tecnologias de produção	Saúde e Bem-estar			
	Tecnologias digitais e Espaço	Cultura, Criatividade e Turismo			

Figura 8. Quadro lógico de atuação da RIS3-C

Fonte: CCDRC, RIS3-C – Revisão para o período 2021-2027 (abril de 2021)

A ambição da RIS3-C é o **desenvolvimento social, ambiental e económico do território**, através da escolha de prioridades de investigação e inovação capazes de vir a induzir a transformação necessária para que a região esteja à altura dos três desafios identificados – transição social, transição digital e transição verde.

As Plataformas de Inovação traduzem o modo como se pretende transformar a região: valorizar recursos endógenos naturais; desenvolver soluções industriais sustentáveis; mobilizar tecnologias para a qualidade de vida; promover inovação territorial. Para isso, em cada plataforma, foi definido um conjunto de **linhas de ação** que constituem a agenda transformadora proposta que incidirá nos seis domínios diferenciadores identificados e que se sintetizam de seguida:

Tabela 5. Plataformas de Inovação da RIS3-C e respetivas linhas de ação

Plataformas de Inovação	Linhas de ação
1. Valorizar recursos endógenos naturais	1.a) Inovação no conhecimento, mapeamento e monitorização dos recursos endógenos naturais
	1.b) Inovação na conservação, proteção e recuperação dos recursos endógenos naturais
	1.c) Inovação na valorização e uso circular e sustentável dos recursos endógenos naturais
2. Desenvolver soluções industriais sustentáveis	2.a) Desenvolvimento de processos, materiais e sistemas sustentáveis de maior valor acrescentado para a Região Centro
	2.b) Uso eficiente de recursos e redução do impacto ambiental nos processos produtivos e ao longo do ciclo de vida dos produtos e sistemas
	2.c) Modernização industrial por via da Economia Circular e da Descarbonização
	2.d) Modernização industrial por via da digitalização e da incorporação de tecnologias avançadas
	2.e) Modernização industrial por via da “Produção centrada no ser humano”
3. Mobilizar tecnologias para a qualidade de vida	3.a) Desenvolvimento de ações e sistemas inovadores de promoção e prevenção da saúde e bem-estar
	3.b) Desenvolvimento de ações e sistemas inovadores que facilitem o diagnóstico precoce em saúde
	3.c) Desenvolvimento de novos tratamentos e terapias (e.g. celular, genética, biológica, farmacológica, regenerativa, intervenção psicológica, entre outras)
	3.d) Adoção de plataformas de promoção à interoperabilidade entre sistemas, potenciadoras de soluções centradas no cidadão
	3.e) Desenvolvimento de ações e sistemas inovadores que promovam a saúde ao longo da vida, indutores de uma vida autónoma (<i>independent living</i>), que cruzem as diferentes redes de cuidado (cuidados de saúde, apoio social e comunidade)
4. Promover inovação territorial	4.a) Desenvolvimento de projetos de inovação ancorados no território
	4.b) Promoção e dinamização de projetos de inovação que visem a transição verde e/ou digital dos territórios
	4.c) Promoção de iniciativas de inovação social

Fonte: CCDRC, RIS3-C – Revisão para o período 2021-2027 (abril de 2021)

2.4.3 Programa Regional do Centro | CENTRO 2030



A Comissão Europeia aprovou o [Programa Regional do Centro \(Centro 2030\)](#) para o próximo período de programação 2021-2027. Através deste Programa, gerido pela CCDRC, a Região Centro dispõe de 2,2 mil milhões de euros de fundos europeus

para financiar investimentos na região.

No quadro da Política de Coesão da União Europeia, o Programa Centro 2030 destina-se a promover a competitividade da economia, a sustentabilidade ambiental e a valorização do território e das pessoas na região. Este programa pretende operacionalizar a estratégia de desenvolvimento da região e as estratégias sub-regionais das Comunidades Intermunicipais, mobilizando prioridades e objetivos específicos de cada Fundo da Política de Coesão. Neste âmbito, o Programa Regional do Centro 2030 mobiliza objetivos e prioridades específicas dos seguintes Fundos: [Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional](#) (objetivos específicos RSO), do [Fundo Social Europeu +](#) (objetivos específicos ESO) e do [Fundo para uma Transição Justa](#) (objetivo específico único JS), conforme exposto na Tabela 6.

Tabela 6. Objetivos e prioridades europeias mobilizadas no âmbito do CENTRO 2030

OP1. Uma Europa mais competitiva e mais inteligente, através da promoção de uma transformação económica inovadora e inteligente e da conectividade das TIC a nível regional	
Prioridade 1A. Inovação e Competitividade	RSO1.1. Desenvolver e reforçar as capacidades de investigação e inovação e a adoção de tecnologias avançadas
	RSO1.2. Aproveitar as vantagens da digitalização para os cidadãos, as empresas, os organismos de investigação e as autoridades públicas
	RSO1.3. Reforçar o crescimento sustentável e a competitividade das PME, bem como a criação de emprego nas PME, inclusive através de investimentos produtivos
	RSO1.4. Desenvolver competências para a especialização inteligente, a transição industrial e o empreendedorismo
Prioridade 1B. Conectividade Digital	RSO1.5. Reforçar a conectividade digital

OP2. Uma Europa mais verde, hipocarbónica, em transição para uma economia com zero emissões líquidas de carbono, e resiliente, através da promoção de uma transição energética limpa e equitativa, de investimentos verdes e azuis, da economia circular, da atenuação das alterações climáticas e da adaptação às mesmas, da prevenção e gestão dos riscos e da mobilidade urbana sustentável

Prioridade 2A. Sustentabilidade e Transição Climática	RSO2.1. Promover a eficiência energética e reduzir as emissões de gases com efeito de estufa
	RSO2.2. Promover as energias renováveis, em conformidade com a Diretiva (UE) 2018/2001, incluindo os critérios de sustentabilidade nela estabelecidos
	RSO2.4. Promover a adaptação às alterações climáticas, a prevenção dos riscos de catástrofe e a resiliência, tendo em conta abordagens baseadas em ecossistemas
	RSO2.5. Promover o acesso à água e a gestão sustentável da água
	RSO2.6. Promover a transição para uma economia circular e eficiente na utilização dos recursos
	RSO2.7. Reforçar a proteção e preservação da natureza, a biodiversidade e as infraestruturas verdes, inclusive nas zonas urbanas, e reduzir todas as formas de poluição
	Prioridade 2B. Mobilidade Urbana Sustentável

OP3. Uma Europa mais conectada, através do reforço da mobilidade e conectividade regional em matéria de tecnologias de informação e comunicação

Prioridade 3A. Rede de transporte ferroviário	RSO3.2. Desenvolver e reforçar uma mobilidade nacional, regional e local sustentável, resiliente às alterações climáticas, inteligente e intermodal, inclusive melhorando o acesso à RTE-T e a mobilidade transfronteiriça
--	--

OP4. Uma Europa mais social e inclusiva, através da aplicação do Pilar Europeu dos Direitos Sociais

Prioridade 4A. Pilar Europeu dos Direitos Sociais	RSO4.2. Melhorar o acesso equitativo a serviços inclusivos e de qualidade na educação, na formação e na aprendizagem ao longo da vida através do desenvolvimento de infraestruturas acessíveis, nomeadamente através da promoção da resiliência no que diz respeito à educação e formação à distância e em linha
	RSO4.5. Garantir a igualdade de acesso aos cuidados de saúde, fomentar a resiliência dos sistemas de saúde, inclusive dos cuidados de saúde primários, e promover a

transição dos cuidados institucionais para os cuidados centrados na família e de proximidade

RSO4.6. Reforçar o papel da cultura e do turismo sustentável no desenvolvimento económico, na inclusão social e na inovação social

ESO4.1. Melhorar o acesso ao emprego e a medidas de ativação de todos os candidatos a emprego, em especial os jovens, sobretudo através da implementação da Garantia para a Juventude, dos desempregados de longa duração e grupos desfavorecidos no mercado de trabalho, e das pessoas inativas, bem como promover o emprego por conta própria e a economia social

ESO4.4. Promover a adaptação dos trabalhadores, das empresas e dos empresários à mudança, o envelhecimento ativo e saudável e um ambiente de trabalho saudável e bem adaptado capaz de prevenir riscos para a saúde;

ESO4.6. Promover a igualdade de acesso e a conclusão, em especial por parte dos grupos desfavorecidos, de um percurso de educação e formação inclusivo e de qualidade, desde a educação e acolhimento na primeira infância até ao ensino superior, passando pelo ensino e formação gerais e vocacionais, bem como a educação e aprendizagem de adultos, facilitando, nomeadamente, a mobilidade para fins de aprendizagem para todos e a acessibilidade para as pessoas com deficiência;

ESO4.8. Favorecer a inclusão ativa, com vista a promover a igualdade de oportunidades, a não discriminação e a participação ativa, e melhorar a empregabilidade, em particular dos grupos desfavorecidos;

ESO4.11. Reforçar a igualdade de acesso em tempo útil a serviços de qualidade, sustentáveis e a preços comportáveis, incluindo serviços que promovam o acesso a habitação e a cuidados centrados na pessoa, incluindo cuidados de saúde; Modernizar os sistemas de proteção social, inclusive promovendo o acesso à proteção social, com especial ênfase nas crianças e nos grupos desfavorecidos; Melhorar a acessibilidade, inclusive para as pessoas com deficiência, a eficácia e a resiliência dos sistemas de saúde e dos serviços de cuidados continuados

OP5. Uma Europa mais próxima dos cidadãos, através do fomento do desenvolvimento sustentável e integrado das zonas urbanas, rurais e costeiras, bem como das iniciativas locais

Prioridade 5A. Centro + próximo

RSO5.1. Promover o desenvolvimento social, económico e ambiental integrado e inclusivo, a cultura, o património natural, o turismo sustentável e a segurança nas zonas urbanas

RSO5.2. Promover o desenvolvimento social, económico e ambiental integrado e inclusivo a nível local, a cultura, o património natural, o turismo sustentável e a segurança nas zonas não urbanas

8. Permitir às regiões e às pessoas abordar os impactos sociais, no emprego, económicos e ambientais da transição para as metas energéticas e climáticas da União para 2030 e para uma economia da União com impacto neutro no clima até 2050, com base no Acordo de Paris

(Objetivo específico do Fundo de Transição Justa)

**Prioridade 6A.
Transição Justa** **JSO8.1.** Permitir às regiões e às pessoas abordar os impactos sociais, no emprego, económicos e ambientais da transição para as metas energéticas e climáticas da União para 2030 e para uma economia da União com impacto neutro no clima até 2050, com base no Acordo de Paris

**Prioridade 7A.
Assistência
Técnica** ---

Fonte: Programa Regional do Centro 2030, 2023

No que se refere à dotação do Programa Regional Centro 2030, apresenta-se um quadro sintético, com as **dotações atribuídas pela União Europeia por prioridade e fundo a mobilizar**:

Tabela 7. Dotação do CENTRO 2030 por prioridade e distribuição por Fundo

Prioridade	Fundo	Dotação
Prioridade 1A. Inovação e Competitividade	FEDER	587.434.871 €
Prioridade 1B. Conectividade Digital	FEDER	50.000.000 €
Prioridade 2A. Sustentabilidade e Transição Climática	FEDER	588.500.000 €
Prioridade 2B. Mobilidade Urbana Sustentável	FEDER	49.500.000 €
Prioridade 3A. Rede de transporte ferroviário	FEDER	104.600.000 €
Prioridade 4A. Pilar Europeu dos Direitos Sociais	FEDER	70.000.000 €
	FSE+	199.850.067 €
Prioridade 5A. Centro + próximo	FEDER	400.000.000 €
	Art.º 3 - FTJ	39.380.310 €
Prioridade 6A. Transição Justa	Art.º 4 - FTJ	50.555.009 €
Prioridade 7A. Assistência Técnica	FSE+	40.000.000 €
	Total	2.171.820.257 €

Fonte: Programa Regional do Centro 2030, 2023

O Centro 2030, alinhado com as prioridades da União Europeia, estrutura-se em cinco objetivos estratégicos e respetivos objetivos específicos:

OP1. CENTRO MAIS COMPETITIVO e inteligente, investindo na inovação, na digitalização, na competitividade das empresas, nas competências para a especialização inteligente e no empreendedorismo

O OP1 apoia os investimentos na inovação, na digitalização, na competitividade das empresas, nas competências para a especialização inteligente, a transição industrial e o empreendedorismo.

Beneficiários: Empresas, Entidades do Sistema Científico e Tecnológico, Associações Empresariais e Municípios | CIM

OE 1.1	Apoio às atividades de I&D&I e transferência de tecnologia para as empresas
OE 1.2	Digitalização dos serviços da Administração Pública local e regional e instalação de Espaços do cidadão nas freguesias (a contratualizar com as CIM)
OE 1.3	Sistema de incentivos às empresas; sistemas de incentivos de base territorial e infraestruturas de acolhimento empresarial (a contratualizar com as CIM)
OE 1.4	Ações de capacitação/ qualificação para o desenvolvimento de processo de descoberta empreendedora nos diferentes domínios da RIS3 e dinamização de ecossistemas de inovação (a contratualizar com as CIM)
OE 1.5	Instalação de rede de banda larga em espaços de baixa densidade populacional ou do interior

OP2. CENTRO MAIS VERDE, investindo na sustentabilidade, na economia circular, na transição energética e na mobilidade urbana sustentável

O OP2 apoia os investimentos na transição energética, nas energias renováveis e na luta contra as alterações climáticas.

Beneficiários: Municípios, CIM, serviços municipalizados de proteção civil, entidades gestoras de sistemas municipais e multimunicipais de abastecimento de água e de sistemas de gestão de resíduos, concessionários de serviço de transporte público, associações humanitárias de bombeiros, empresas.

OE 2.1	Eficiência energética na Administração Pública regional e local (a contratualizar com as CIM)
OE 2.2	Autoconsumo e Comunidades de Energia Renovável (a contratualizar com as CIM)
OE 2.4	Meios materiais para a proteção civil (a contratualizar com as CIM) e gestão de recursos hídricos (valorização da rede hidrográfica, infraestruturas de águas pluviais, sistemas de informação)
OE 2.5	Ciclo urbano da água (sistemas em alta e em baixa (a contratualizar com as CIM))

OE 2.6	Apoios à economia circular (empresas) e à gestão de resíduos (subinvestimentos em alta e em baixa (a contratualizar com as CIM))
OE 2.7	Corredores verdes em contexto urbano (a contratualizar com as CIM) e passivos ambientais
OE 2.8	Mobilidade urbana sustentável, incluindo sistemas inteligentes de apoio à mobilidade intermunicipal e multimodal, circuitos urbanos pedestres e planos de descarbonização (a contratualizar com as CIM)

OP3. CENTRO MAIS CONECTADO, através de intervenções de modernização, requalificação e reforço de troços da rede ferroviária regional

Beneficiários: Infraestruturas de Portugal, IP

O OP3 apoia investimentos na ferrovia, nas seguintes linhas:

- Modernização e eletrificação do troço Caldas da Rainha – Louriçal, da Linha do Oeste
- Requalificação e eletrificação da Linha do Vouga

OP4. CENTRO MAIS SOCIAL E INCLUSIVO (Pilar Europeu dos Direitos Sociais), apoiando o emprego de qualidade, a educação, as competências, a inclusão social e a igualdade de acesso aos cuidados de saúde.

O OP4 apoia a educação, a igualdade de acesso aos cuidados de saúde, o emprego de qualidade, a formação ao longo da vida e a inclusão social.

Beneficiários: Municípios, CIM, hospitais, Universidades e Institutos Politécnicos, entidades públicas e privadas que atuam nas áreas do turismo, património e cultura, microempresas e PME, entidades da economia social, pessoas desempregadas que pretendam criar o seu próprio emprego.

OE 4.2	Ensino Superior (infraestruturas e equipamentos)
OE 4.5	Hospitais (infraestruturas e equipamentos)
OE4.6	Promoção turística regional (dos seus destinos e dos seus produtos) e valorização e internacionalização da Cultura (nas vertentes infraestrutural e imaterial)
OE 4.a	Apoio ao Emprego e ao Empreendedorismo (+CO3SO Emprego) (a contratualizar com as CIM) FSE
OE 4.d	Contratação de Recursos Humanos Altamente Qualificados (RHAQ) por empresas e por infraestruturas científicas e tecnológicas FSE
OE 4.f	Apoio a Cursos Técnicos Superiores Profissionais (TeSP) e a cursos superiores de curta duração FSE
OE 4.h	Desenvolvimento e implementação de projetos inovadores de carácter social FSE

OE 4.k	Programas Intermunicipais de Promoção do Sucesso Educativo (a contratualizar com as CIM) e Apoio a Unidades Móveis ou Balcão da Inclusão, em territórios de baixa densidade para provisão de serviços coletivos de proximidade FSE
AT	Assistência Técnica

OP5. CENTRO TERRITORIALMENTE MAIS COESO E PRÓXIMO dos cidadãos, através do apoio a estratégias de desenvolvimento sub-regional e local e ao desenvolvimento urbano sustentável.

O OP5 apoia a implementação das estratégias de desenvolvimento a nível local e sub-regional, promotoras de coesão social e territorial, centradas no desenvolvimento urbano sustentável e nas necessidades das pessoas, respondendo aos desafios próprios dos territórios, como os económicos, de mobilidade, sociais e ambientais.

Instrumentos territoriais

OE 5.1	ITI CIM (a contratualizar com as CIM)
	ITI Redes Urbanas (nível supra NUTS III e/ou NUTS II)
OE 5.2	Intervenção Integrada de Base Territorial da região do Oeste e Vale do Tejo
	Intervenção integrada de Base Territorial do Pinhal Interior
	PROVERE
	Parcerias para a Coesão não urbanas

De seguida, apresenta-se uma síntese dos diversos instrumentos territoriais previstos no âmbito do OP5.



OE 5.1 – ITI CIM

Beneficiários: Administração Pública central e local, as empresas públicas, institutos públicos, empreendedores e empresas, entidades do Sistema Científico e Tecnológico, entidades da economia social e associações públicas e privadas sem fins lucrativos.

Provisão de Serviços de Interesse Geral

Escolas, centros de saúde, equipamentos sociais para apoios à infância e ao envelhecimento, mobilidade a pedido/transporte flexível e requalificação e modernização de equipamentos desportivos.

Incidência territorial: todo o território das NUTS III numa lógica de articulação funcional urbano/rural.

Reforço do Sistema Urbano

Cidades digitais, reabilitação e regeneração urbanas e ações e equipamentos de apoio à competitividade (ecossistemas de inovação).

Incidência territorial: Centros urbanos regionais e centros urbanos estruturantes do PROT (antigos PEDU).

Dinamização de ativos territoriais

Refuncionalização de equipamentos coletivos, qualificação de espaço público visando a sua acessibilidade, segurança e inclusão.

Incidência territorial: Centros complementares do PROT (antigos PARU).

Valorização cultural e do património (histórico e natural), património cultural e museus, produtos turísticos sub-regionais e locais e relações de cooperação transfronteiriça.

Incidência territorial: Todo o território da NUTS III numa ótica de promoção da competitividade de toda a sub-região.

O nível NUTS III garante uma intervenção multiescala, de abordagens diferenciadas das políticas, em função das respetivas estratégias, territórios e atores, assegurando, simultaneamente, o princípio da subsidiariedade e de uma Europa mais próxima dos cidadãos.

OE	Tipologia de intervenção
1.2	Digitalização da administração pública local
1.3	Sistema de incentivos de base territorial e AAE nova geração e espaços de <i>coworking</i>
1.4	Dinamização de ecossistemas de inovação
2.1	Eficiência energética em edifícios de Administração Pública local
2.2	Autoconsumo e Comunidades de Energia Renovável
2.4	Meios materiais para a proteção civil
2.5	Ciclo urbano da água em baixa (sistemas municipais)
2.6	Gestão de resíduos: subinvestimentos em baixa
2.7	Corredores verdes em contexto urbano
2.8	Mobilidade urbana suave
4.a	+CO3SO Emprego
4.k	Programas Intermunicipais de Promoção do Sucesso Educativo
5.1	Contratos para o Desenvolvimento e Coesão Territorial

OE 5.1 – ITI Redes Urbanas

Beneficiários: Instituições públicas e privadas que tenham intervenção ao nível da competitividade, da descarbonização e da digitalização nas áreas urbanas.

Intervenção sustentadas em lógicas articuladas entre Centros Urbanos (Regionais e outros) ao nível supra NUTS III e/ou NUTS II, através da criação de redes temáticas estratégicas.

Temáticas a mobilizar: Competitividade | Alterações climáticas e descarbonização | Estratégias de digitalização para assegurar respostas inovadoras

Incidência territorial: Centros Urbanos (regionais e outros) que podem incluir na parceria outras entidades, desde que envolvam territórios de pelo menos duas NUTS III e/ou NUTS II.

OE	Tipologia de intervenção
1.3	Infraestruturas e equipamentos (de base não tecnológica) de apoio à Competitividade
2.6	Gestão de resíduos: subinvestimentos em baixa
5.1	Redes urbanas

OE 5.2 – Temática/ funcionais

Beneficiários: Entidades da Administração Pública central e local, empresas e Entidades do Sistema Científico e Tecnológico e entidades públicas e privadas da área da proteção do ambiente, da natureza e da floresta e entidades da economia social e do desenvolvimento local.

O OE 5.2 visa promover o desenvolvimento social, económico e ambiental integrado e inclusivo a nível local, a cultura, o património natural, o turismo sustentável e a segurança nas zonas não urbanas.

Pretende-se desenvolver uma intervenção focada num tema/território definido, tendo por base uma estratégia coletiva comum.

Serão mobilizadas as seguintes abordagens: Intervenção Integrada de Base Territorial da região do Oeste e Vale do Tejo | Intervenção Integrada de Base Territorial do Pinhal Interior.

OE	Tipologia de intervenção
1.3	Sistema de incentivos às empresas de base territorial e Ações Conjuntas de atração de investimento, internacionalização, promoção do conhecimento e consolidação do tecido empresarial
1.4	Dinamização de processos de descoberta empreendedora
2.7	Conservação da natureza, biodiversidade e património natural

4.a +CO3SO Emprego

5.2 Projetos piloto de integração digital de serviços (OVT); valorização dos recursos ligados à água (OVT); ações inovadoras de atração de novos residentes e novos empreendedores (PI); marketing e sustentabilidade territorial (PI)

OE 5.2 – PROVERE | Valorização dos recursos endógenos

Beneficiários: Entidades da Administração Pública local, entidades do Sistema Científico e Tecnológico, entidades públicas e privadas da área da valorização e preservação do ambiente e do património natural e cultural, entidades que atuam na promoção e dinamização turística, entidades da economia social e do desenvolvimento local.

Mantendo o foco no instrumento PROVERE, assenta numa lógica funcional com expressão territorial específica de cada um dos recursos endógenos em causa, sempre com uma matriz fortemente rural e de baixa densidade.

OE	Tipologia de intervenção
1.3	Sistema de incentivos às empresas de base territorial
1.4	Dinamização de processos de descoberta empreendedora
5.2	Dinamização dos consórcios e marketing territorial

OE 5.2 – Parcerias para a Coesão não urbanas

Beneficiários: Entidades da Administração Pública local, entidades do Sistema Científico e Tecnológico, associações de desenvolvimento local e entidades relevantes para as economias locais.

Instrumento focado em estratégias específicas de desenvolvimento local que apoia a valorização de recursos locais, através da dinamização dos territórios e da promoção do empreendedorismo rural.

OE	Tipologia de intervenção
5.2	Valorização de recursos locais, através da dinamização dos territórios e da promoção do empreendedorismo rural

Fundo para uma Transição Justa

Beneficiários: Trabalhadores afetados pelo fecho da central do Pego, entidades de I&I e empresas.

O Plano Territorial para uma Transição Justa do Médio Tejo apresenta um conjunto de medidas reativas que procuram mitigar os efeitos do encerramento da central termoeétrica a carvão do Pego, apoiando a dinamização e diversificação económica e os trabalhadores afetados pelo encerramento.

Tipologias de apoio:

- Requalificação e formação dos trabalhadores e apoios à procura/criação do próprio emprego;
- Apoio ao investimento produtivo das empresas e projetos de empreendedorismo de base local;
- Apoio à investigação industrial e desenvolvimento experimental de produtos, processos ou sistemas.

Além do Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional (FEDER) e do Fundo Social Europeu (FSE), o Centro 2030 inclui o Fundo para a Transição Justa (FTJ), destinado a mitigar, no Médio Tejo, os impactos socioeconómicos da transição para a neutralidade carbónica resultantes do encerramento da Central Termoeétrica do Pego, em Abrantes, através do apoio à diversificação da atividade económica do território e aos trabalhadores afetados.

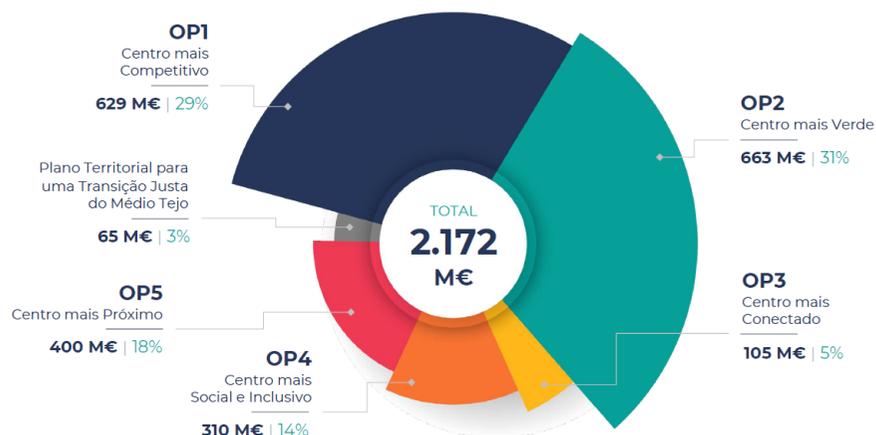


Figura 9. Programação financeira do Programa Regional do Centro | CENTRO 2030

Fonte: CCDRC, Apresentação do Programa Regional do Centro 2030, 2023

2.4.4 Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial da Região de Leiria 2030



A EIDT Região de Leiria 2030 será a base de negociação da região com as entidades nacionais e europeias para o próximo quadro comunitário, a articular no âmbito do Programa Regional do Centro e do Pacto de Desenvolvimento e Coesão Territorial (PDCT).

Para a prossecução da visão de futuro, a estratégia elenca quatro eixos estratégicos que se materializam numa carteira de projetos regionais estruturantes e respetivas medidas.

A partir da visão foram definidos **quatro eixos de intervenção prioritária da EIDT Região de Leiria 2030**. Cada eixo faz-se acompanhar de um conjunto de objetivos estratégicos (OE), de uma breve descrição relativamente às medidas a implementar no horizonte temporal 2021-2030, das prioridades de investimento e dos potenciais promotores e copromotores.

Tabela 8. Eixos e objetivos estratégicos da EIDT Região de Leiria 2030

Eixo Estratégico 1. Reforço da coesão territorial

- OE1. Garantir uma rede de SIntG, fortalecendo a capacidade de resposta qualificada à população de todo o território, em domínios essenciais à qualidade de vida
- OE2. Promover políticas ativas de emprego e integração social
- OE3. Promover uma oferta habitacional de qualidade a todos os cidadãos e fomentar a inclusão social dos mais desfavorecidos
- OE4. Reforçar políticas ativas de promoção do sucesso escolar e integração educativa
- OE5. Promover a igualdade de oportunidades e proteção de comunidades mais vulneráveis
- OE6. Apostar na cultura como elemento de inclusão e de ativação socioeconómica

Eixo Estratégico 2. Reforço da inovação e qualificações

- OE7. Melhorar a cadeia de valor acrescentado e reforçar a inovação nas empresas em todos os setores económicos da região

OE8. Apoiar a colaboração entre as entidades do Sistema Científico e Tecnológico e tecido empresarial, nomeadamente nos setores de especialização e através da mobilidade de recursos humanos qualificados

OE9. Garantir a formação e a requalificação em domínios de especialização inteligente, nomeadamente no que diz respeito a tecnologias facilitadoras essenciais e competências conexas, bem como em novos domínios emergentes

OE10. Alargar a infraestruturização tecnológica e o leque de serviços digitais oferecidos aos cidadãos, com especial destaque para o território de baixa densidade e grupos vulneráveis da comunidade

Eixo Estratégico 3. Reforço da competitividade territorial e económica

OE11. Criar apoios adequados ao tecido heterogéneo e diverso da região, fomentando a competitividade individual das empresas e o reforço de cadeias de valor e processos colaborativos

OE12. Permitir às empresas de todos os setores económicos expandir as suas atividades, criar/manter postos de trabalho e internacionalizar-se, incentivando uma transformação para a neutralidade em termos carbónicos

OE13. Melhorar a rede de transportes e acessibilidades internas e externas em modelos que permitam a mitigação de externalidades negativas e impactos ambientais e climáticos do fluxo de pessoas e bens

OE14. Implementar estratégias inovadoras de desenvolvimento urbano-rural sustentável e adaptadas às especificidades de cada território em matéria de infraestruturização, gestão inteligente, diversificação funcional e atratividade sustentável

Eixo Estratégico 4. Reforço da resiliência e da neutralidade carbónica

OE15. Concluir a infraestruturização do território para a gestão eficiente de recursos e valorização ambiental

OE16. Apoiar medidas transetoriais de prevenção e adaptação às alterações climáticas, capazes de antecipar e responder à multiplicidade de efeitos e fatores de vulnerabilidade existentes e futuros

OE17. Reforçar a capacidade de gestão e de resposta aos efeitos das alterações climáticas e vulnerabilidades

OE18. Melhorar e adequar as políticas e instrumentos de apoio à transição para um quadro regional de eficiência energética e minimização de emissões de Gases de Efeitos de Estufa (GEE) – adequar medidas às necessidades dos setores mais problemáticos

OE19. Incrementar modelos de gestão e valorização de resíduos com vista a um cenário de neutralização de deposição em aterro

Fonte: CIMRL, EIDT Região de Leiria 2030, 2022

2.4.5 Estratégia de Desenvolvimento Local – Terras de Sicó 2020

A TERRAS DE SICÓ - Associação de Desenvolvimento é uma associação de direito privado, criada em 1995, dando resposta clara ao alargamento de parcerias pelo desenvolvimento do território, centrado no maciço da Serra de Sicó, abrangendo o seu território de atuação o concelho de Pombal, juntamente com os concelhos de Alvaiázere, Ansião, Condeixa-a-Nova, Penela e Soure.

A Estratégia de Desenvolvimento Local (EDL) – Terras de Sicó 2020 constitui o referencial estratégico de desenvolvimento do território para o período 2014-2020, integrando as diretivas do quadro financeiro plurianual da UE, nomeadamente no que respeita ao Desenvolvimento Local de Base Comunitária (DBLC), no âmbito rural. Considerando que este referencial encontrava enquadramento no período 2014-2020 e que se encontra em elaboração a Estratégia Integrada de Desenvolvimento "Terras Sicó" 2030, apresenta-se uma breve referência ao seu quadro estratégico.

VISÃO

Região capaz de promover o crescimento económico sustentável, a melhoria da qualidade de vida com vista à fixação e atração de população, bem como o turismo de referência, aliando o reforço da qualificação ao uso eficiente dos recursos endógenos.

Figura 10. Visão da Estratégia de Desenvolvimento Local para Sicó

Fonte: Estratégia de Desenvolvimento Local – Terras de Sicó 2020

No âmbito dos 4 Desafios prioritários definidos, foram estabelecidos os seguintes Objetivos Específicos:

Tabela 9. Objetivos Específicos da EDL Sicó

Desafio	Objetivos Específicos
D1. INCLUSÃO SOCIAL: Promover a inclusão de grupos mais desfavorecidos e combater a pobreza	<p>O.1.1) Promover iniciativas para a inovação e experimentação social que facilitem a inclusão ativa</p> <p>O.1.2) Promover o desenvolvimento e reconhecimento de competências pessoais, sociais e profissionais de grupos mais distantes do mercado de trabalho</p>

Desafio	Objetivos Específicos
D2. EMPREGABILIDADE: Promover a criação e manutenção de emprego sustentável	O.1.3) Melhorar o acesso da população a serviços básicos, nomeadamente através da criação de redes de serviços de proximidade
	O.2.1) Promover a criação do próprio posto de trabalho, nomeadamente através do apoio ao empreendedorismo social e de natureza agrícola e florestal
	O.2.2) Apoiar o empreendedorismo qualificado e a exploração económica de ideias criativas
	O.2.3) Apoiar a criação de novas empresas, bem como o aumento de novos postos de trabalho nas empresas existentes
D3. COMPETITIVIDADE: Dinamizar e diversificar a economia local	O.2.4) Promover a melhoria dos processos de gestão e de inovação nas empresas, através da capacitação de empresários e colaboradores
	O.3.1) Reforçar a capacitação empresarial para a internacionalização, nomeadamente através da cooperação interempresarial
	O.3.2) Reforçar a capacitação empresarial das PME para o desenvolvimento de novos produtos (agrícolas ou industriais) e serviços
	O.3.3) Reforçar a viabilidade das explorações agrícolas e silvícolas, nomeadamente, através da incorporação de tecnologias inovadoras, da diversificação de atividades e da atração de jovens adequadamente qualificados para o setor
	O.3.4) Melhorar a integração da produção na cadeia agroalimentar, nomeadamente, através do acrescento de valor aos produtos agrícolas, da promoção em mercados locais e circuitos de abastecimento curtos e da atuação no âmbito de organizações de produtores
O.3.5) Modernizar as unidades de produção, transformação e comercialização de produtos agrícolas	
D4. AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE:	O.4.1) Promover ações integradas de conservação, proteção e valorização do património cultural e natural (incluindo a

Desafio	Objetivos Específicos
Preservar e proteger o ambiente e promover a utilização sustentável dos recursos	renovação de aldeias) em particular as direcionadas para fomentar o turismo e os produtos locais de qualidade
	O.4.2) Promover a gestão sustentável e integrada das florestas, permitindo uma maior valorização dos recursos florestais
	O.4.3) Promover a utilização de fontes de energia renovável e gestão eficiente de resíduos e subprodutos
Fonte: Estratégia de Desenvolvimento Local – Terras de Sicó 2020, 2023	

2.5 Nível municipal

No âmbito da elaboração da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** importa estabelecer a articulação entre a abordagem estratégica a definir com os diversos instrumentos de gestão e planeamento de escala municipal nas mais diversas áreas de atuação e que se encontram atualmente em vigor/em execução. Neste contexto, apresenta-se uma súmula dos projetos/planos das seguintes áreas temáticas: ordenamento do território, reabilitação urbana, habitação, educação, ação social e igualdade, turismo e sustentabilidade energética.



Figura 11. Planos e estratégias do Município de Pombal

2.5.1 Plano Diretor Municipal de Pombal

O Plano Diretor Municipal de Pombal (PDMP) visa dinamizar, de forma sustentada, os pilares de desenvolvimento do concelho, aliando a história à modernidade, a preservação dos recursos naturais à promoção turística e à competitividade económica, por forma a melhorar equitativamente a qualidade de vida da população.

O PDMP (1ª geração) foi aprovado em sede de Assembleia Municipal em agosto de 1995 e ratificado em dezembro do mesmo ano ([Resolução do Conselho de Ministros n.º 160/95](#)), tendo a sua 1.ª Revisão sido efetuada em 2014 ([Aviso n.º 4945/2014, de 10 de abril](#)), a que se sucederam várias alterações e correções de natureza diversa, designadamente:

Tabela 10. Alterações ao Plano Diretor Municipal de Pombal

Diário da República	Natureza
Aviso n.º 4945/2014, de 10 de abril	1.ª Revisão do PDMP
Declaração n.º 77/2015, de 20 de abril	Retificação
Declaração n.º 86/2015, de 24 de abril	1.ª Correção Material
Aviso n.º 1566/2017, de 29 de dezembro	1.ª Alteração [adaptação ao Programa da Orla Costeira Ovar — Marinha Grande (POC-OMG)]
Aviso n.º 12533/2019, de 6 de agosto	2.ª Alteração [Regularização extraordinária de atividades económicas (RERAE)]
Aviso n.º 16625/2019, de 17 de outubro	3.ª Alteração (por Adaptação à revogação dos Planos de Urbanização e Planos de Pormenor)
Aviso n.º 7757/2019, de 8 de novembro	1.ª Alteração (natureza regulamentar)

O PDMP encontra-se atualmente a ser alvo da 2.ª alteração à 1.ª Revisão ([Aviso n.º 23854/2021, de 27 de dezembro](#)), que visa a adequação ao novo Regime Jurídico dos Instrumentos de Gestão Territorial (RJIGT) e ao Programa Regional de Ordenamento Florestal do Centro Litoral (PROF-CL).

Em termos estratégicos, e no que concerne à proposta de ordenamento, o [Relatório do Plano que acompanha a 1.ª Revisão do PDMP](#), atualmente em vigor, estabelece 4 objetivos:

- **Objetivo 1 - Tornar Pombal um concelho atrativo e competitivo a nível empresarial e logístico** - A posição geo-estratégica do concelho no sistema urbano do centro litoral, associada às excelentes acessibilidades decorrentes do atravessamento do território por importantes infraestruturas viárias e a forte tradição do setor secundário no concelho, conferem-lhe grande atratividade e potencial para a fixação de atividades industriais, empresariais e de logística.
- **Objetivo 2 - Assumir Pombal como um destino do turismo de Natureza** - Tomando como referência o potencial turístico do concelho, nomeadamente o maciço calcário da Serra de Sicó, a Mata Nacional do Urso e a Praia do Osso da Baleia, é fundamental promover e valorizar o desenvolvimento turístico do concelho com destaque para o turismo de natureza, através de uma oferta turística diferenciada e de qualidade.
- **Objetivo 3 - Valorizar de forma integrada os recursos naturais** - O maciço calcário da Serra de Sicó, inserido quase na sua totalidade em rede natura 2000 (Sítio Sicó/Alvaiázere), a Mata Nacional do Urso e a orla costeira, são áreas de elevada importância natural, apresentando, no entanto, uma elevada vulnerabilidade. É, pois, vital assegurar o aproveitamento racional dos recursos naturais existentes com vista à sua valorização integrada, na qual assumem particular relevância.
- **Objetivo 4 - Melhorar a qualidade de vida da população** - É fundamental que as estratégias de desenvolvimento sejam o reflexo dos interesses da população, procurando-se garantir um desenvolvimento urbano e rural equilibrado, como opções estratégicas que visem contrariar a tendência para a dispersão do povoamento, criar condições para a fixação da população e das funções rurais nos

territórios de baixa densidade, reforçar as dinâmicas industriais, empresariais e de logística, melhoria das acessibilidades intraconcelhias.

Alicerçada nestes objetivos, a proposta de desenvolvimento do concelho de Pombal está assente em quatro Vetores Estratégicos (VE) (Valores Naturais, Economia, Coesão Social e Intermunicipalidade), apoiados por um conjunto de linhas de orientação (LOE), consideradas prioritárias no quadro de ordenamento do concelho.

Tabela 11. Vetores Estratégicos e Linhas de Orientação do PDMP

Vetores Estratégicos (VE)	Linhas de Orientação (LOE)
VE1 – VALORIZAÇÃO DO TERRITÓRIO E DOS RECURSOS NATURAIS	▪ Ordenar o solo rural
	▪ Planear, transformar e gerir o solo urbano
	▪ Preservar e valorizar o património cultural e natural
	▪ Prevenir e minimizar riscos
VE2 – POTENCIAR A COMPETITIVIDADE E PULSAÇÃO ECONÓMICA	▪ Revitalizar o setor agrícola e florestal
	▪ Promover e dinamizar a atividade económica
	▪ Turismo como elemento estruturante
VE3 – EQUIDADE, COESÃO SOCIAL E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL	▪ Políticas de coesão social
	▪ Valorização e integração profissional
	▪ Otimizar a rede de equipamentos coletivos
	▪ Mais mobilidade e acessibilidades
	▪ Reforço e qualificação das infraestruturas
	▪ Sustentabilidade ambiental
	▪ Maximizar a posição geoestratégica do concelho

Marketing territorial

VE4 – "COCOOPERATION" INTERMUNICIPAL ▪ Coesão territorial

Fonte: CM Pombal, 1.ª Revisão do PDMP, 2014

2.5.2 Estratégia Municipal de Reabilitação Urbana

De acordo com o preâmbulo do [Regime Jurídico da Reabilitação Urbana \(RJRU\)](#) “A reabilitação urbana assume-se como uma componente indispensável da política das cidades e da política de habitação, em particular das áreas mais degradadas, e de qualificação do parque habitacional, procurando-se um funcionamento globalmente mais harmonioso e sustentável das cidades e a garantia, para todos, de uma habitação condigna”.

A estratégia municipal de reabilitação urbana do Município de Pombal assenta, essencialmente, na delimitação de Áreas de Reabilitação Urbana (ARU) e na sua operacionalização através das Operações de Reabilitação Urbana (ORU), executadas através de Programas Estratégicos de Reabilitação Urbana (PERU).

O Município de Pombal, na prossecução da sua estratégia municipal de desenvolvimento urbano, começou por delimitar a ARU da Zona Central da Cidade de Pombal, a que se seguiu a aprovação do respetivo PERU, o qual consubstancia a programação da ORU sistemática da referida área de reabilitação urbana. Desde então, foram aprovadas mais nove ARU – i)

Redinha, ii) Poios, iii) Abiúl, iv) Vila do Louriçal, v) Seixo e Emporão da Cidade de Pombal e vi) Albergaria dos Doze, vii) Zona Central da Guia, viii) Vermoil e ix) Zona Central das Meirinhas.

Neste contexto, encontram-se delimitadas nove ARU, sendo que seis delas têm ORU sistemáticas aprovadas e em vigor, conforme exposto na tabela seguinte, sendo assim de destacar que as ARU de Poios, de Redinha, de Vermoil e Zona Central das Meirinhas não têm ORU (simples ou sistemática) associadas.

Tabela 12. ARU delimitadas no concelho de Pombal

Freguesia	ARU	Área	ORU	Publicação em DR
Abiúl	Abiúl	18,10 ha	ORU Sistemática	Aviso n.º 13782/2021, de 20 de julho
Louriçal	Vila do Louriçal	23,07 ha	ORU Sistemática	Aviso n.º 13415/2021, de 15 de julho
Meirinhas	Zona Central das Meirinhas	81,20 ha	Não	Aviso n.º 7659/2023, de 13 de abril
Pombal	Zona Central da Cidade de Pombal	54,30 ha	ORU Sistemática	Aviso n.º 14646/2018, de 12 de outubro
	Seixo e Emporão da Cidade de Pombal	43,70 ha	ORU Sistemática	Aviso n.º 13964/2022, de 13 de julho
Redinha	Poios	16,8 ha	Não	Aviso n.º 19713/2022, de 14 outubro
	Redinha	24,20 ha	Não	Aviso n.º 13560/2021, de 16 de julho
UF Guia, Ilha e Mata Mourisca	Zona Central da Guia	43,70 ha	ORU Sistemática	Aviso n.º 1277/2023, de 18 de janeiro
UF Santiago e São Simão de Litém e Albergaria dos Doze	Albergaria dos Doze	52,40 ha	ORU Sistemática	Aviso n.º 1278/2023, de 18 de janeiro
Vermoil	Vermoil	42,30 ha	Não	Aviso n.º 1279/2023, de 18 de janeiro

Freguesia	ARU	Área	ORU	Publicação em DR
-----------	-----	------	-----	------------------

Fonte: Portal da Habitação e site do Município de Pombal (consultado em março de 2023)

No contexto da Estratégia municipal de reabilitação urbana do concelho de Pombal, o município propôs-se a implementar um regulamento que visa a salvaguarda das aldeias serranas localizadas no território concelhio que integram o sistema de paisagem serrana: subunidade Serra de Sicó, constituinte da estrutura fundamental do relevo calcário do centro do país e que separa as paisagens da orla litoral atlântica e as do interior. De acordo com o Plano Regional de Ordenamento do Território do Centro (PROT-C), de 2008, a Serra de Sicó classifica-se como uma área nuclear, qualificada como Sítio de Importância Comunitária (SIC) Sicó/ Alvaiázere.

O aproveitamento extensivo dos materiais endógenos da região para a composição da paisagem construída, reflete as características naturais que distinguem a paisagem da Serra da Sicó, marcada litologicamente pelas rochas calcárias e pelos solos mediterrâneos vermelhos (terra rossa). No entanto, esta imagem identitária tem vindo a ser substituída por outras tipologias e tipos arquitetónicos, produzindo a transformação da paisagem serrana e tradicional em paisagem sem distinção.

Neste âmbito, integram-se seis unidades de aldeias serranas do concelho de Pombal: Arroiteia, Chão de Ulmeiro, Ereiras, Poios e Vale: muros em pedra calcária. O regulamento de salvaguarda destas aldeias tem como finalidade a “*proteção, conservação, reabilitação e reinterpretção das aldeias (...) por forma a preservar o património cultural e construído de tipologia tradicional, quer no que diz respeito aos pormenores arquitetónicos e de conjunto, quer na sua dimensão urbanística que compreende o enquadramento na envolvente e o espaço público*” e a promoção da “*adoção de orientações de intervenção, coerentes e transversais às unidades urbanas consideradas, assentes no princípio da articulação*”

municipal e cívica, com vista à proteção do património cultural arquitetónico”, concretizando-se através das seguintes medidas:

- a) Estabelecer critérios de carácter geral e normas específicas que sirvam de orientação à ocupação, uso e transformação ou construção do edificado, do espaço público e dos espaços verdes que compõem as áreas de intervenção, constituindo-se como um instrumento operativo de gestão urbanística e construtiva;
- b) Reforçar o valor patrimonial das áreas de intervenção, promovendo a conservação dos pormenores arquitetónicos, edifícios, conjuntos e espaços confinantes, assegurando a articulação do suporte edificado com a paisagem envolvente e o desenvolvimento urbano;
- c) Promover a consolidação das malhas urbanas, das volumetrias, tipologias, e métricas de conjunto;
- d) Garantir a plena integração de novas estratégias de intervenção urbanística e arquitetónica, soluções e práticas de construção, num ambiente de morfologia particular, preexistente e consolidado;
- e) Recuperar o parque habitacional e fomentar a participação e/ou estabelecimento permanente de agentes sociais, culturais e económicos, nomeadamente através do incentivo à criação de equipamentos de apoio e de estímulo à promoção e aplicação dos valores patrimoniais (construídos e naturais) ou atividades relacionadas;
- f) Incentivar a uma estratégia evolucionária a par da conservação da matriz original que qualifica as áreas de intervenção, de forma a moderar ou a impossibilitar a descaracterização da imagem urbana e também a da sua relação com a paisagem rural confinante;
- g) Requalificar os espaços públicos e espaços verdes assegurando a articulação destes com as necessidades próprias da componente humana, observando igualmente as funcionalidades das áreas de intervenção;

- h) Reconhecer e divulgar as referências arquitetónicas e urbanísticas próprias das áreas de intervenção, estimulando o reconhecimento e concomitantemente a sua salvaguarda de forma evolutiva.”

2.5.3 Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano da Cidade de Pombal

O [Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano da Cidade de Pombal](#) (PEDU) tem como principal objetivo estabelecer as orientações estratégicas gerais, em coerência com a Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial, e com o Programa Operacional Centro 2020, sinalizando os principais problemas e prioridades territoriais que enfrentam desafios económicos, ambientais, climáticos, demográficos e sociais das áreas urbanas, em particular da cidade de Pombal.

A mobilidade, acessibilidade e a regeneração urbana e das comunidades desfavorecidas, assumem-se como importantes eixos estratégicos para o desenvolvimento sustentável da cidade de Pombal. Nesta perspetiva, o seu desenvolvimento urbano passa pela adoção de estratégias de Mobilidade Urbana Sustentável, Plano de Ação de Regeneração Urbana e Plano de Ação Integrado para as Comunidades Desfavorecidas, apresentando-se uma síntese das suas linhas orientadoras de seguida.

Tabela 13. Estratégia subjacente ao PEDU da Cidade de Pombal

Mobilidade Urbana Sustentável – Pombal, cidade em movimento
<p>Medidas</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Incrementação e promoção dos modos suaves de transporte e do transporte coletivo 2. Promoção do transporte público urbano – PomBus 3. Eliminação e/ou atenuação das barreiras físicas existentes
Plano de Ação de Regeneração Urbana – Pombal, cidade atrATIVA

Objetivos Estratégicos

1. **Reabilitação e conservação do edificado**, combatendo o elevado número de edifícios degradados, fomentando o alojamento e o arrendamento;
2. **Valorização do espaço público e mobilidade**, enquanto elemento fulcral de urbanidade e de ambiente urbano de qualidade;
3. **Dinamização de serviços e potenciação dos equipamentos**, procurando manter e valorizar as funções instaladas, assim como, introduzir novas funções que assegurem uma maior e mais diversificada oferta e que aumentem a capacidade para atração de pessoas, bens e investimentos;
4. **Promoção do centro histórico e salvaguarda do património**, através da implementação de uma estratégia de marketing, valorizando o potencial patrimonial, cultural e lúdico do centro histórico;
5. **Revitalização do tecido económico**, estimulando o “comércio de rua”, as atividades económicas e o empreendedorismo jovem.

Plano de Ação Integrado para as Comunidades Desfavorecidas – Pombal, cidade inclusiva

Dimensão	Objetivos Estratégicos
A. Social	<ol style="list-style-type: none"> 1. Desenvolver um programa de Inclusão Social, capaz de incluir ações que possam fomentar a integração de crianças e adultos que estejam em situações de risco e de exclusão social 2. Incrementar o envelhecimento ativo – considerando o elevado índice de envelhecimento da cidade, importa redefinir os conceitos de envelhecimento ativo, começando a preparar a cidade para esta realidade 3. Preparar a cidade para a problemática da Doença Mental – estando já esta necessidade identificada, sendo inclusive uma consequência natural do processo de envelhecimento, importa colocar o tema na agenda social, promovendo desta forma uma maior preparação da sociedade Pombalense para esta problemática
B. Económica	<ol style="list-style-type: none"> 4. Desenvolver junto das comunidades desfavorecidas, em especial as existentes nos Bairros Sociais, conceitos de empreendedorismo, para uma tomada de consciência das competências e capacidades e dos recursos existentes, no

sentido de potenciarem a autonomização face à dependência das instituições (em particular da Segurança Social e o consequente RSI)

C. Física

5. **Requalificar os espaços comuns envolventes**, no sentido de dignificar as edificações (Bairros), face ao enquadramento urbano e criar áreas onde se potencie o desenvolvimento de atividades de convívio/partilha e lazer

Fonte: Município de Pombal, Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano da Cidade de Pombal

Importa mencionar que os principais [projetos implementados](#) no contexto do quadro financeiro plurianual 2014-2020 se encontram alicerçados no PEDU.

2.5.4 Estratégia Local de Habitação

No presente ponto apresenta-se um breve enquadramento da [Estratégia Local de Habitação de Pombal](#) (ELH), aprovada em Assembleia Municipal em dezembro de 2021 e que constitui um documento estratégico orientador de governança local, essencial à intervenção em matéria de política de habitação, que auxilia a gestão e apoia a tomada de decisão municipal, com o objetivo de garantir soluções de habitação adequada e condigna às pessoas, através da definição da estratégia municipal para a habitação e da priorização das soluções habitacionais a desenvolver, alinhada com o estabelecido no Programa 1.º Direito - Programa de Apoio ao Acesso à Habitação, criado pelo [Decreto-Lei n.º 37/2018, de 4 de junho](#), e regulamentado pela [Portaria n.º 230/2018, de 17 de agosto](#), nas suas atuais redações. O 1.º Direito objetiva promover o acesso a uma habitação adequada às pessoas que vivem em situações habitacionais indignas e que não dispõem de capacidade financeira para encontrar uma solução habitacional.

A ELH de Pombal, enquanto instrumento que define a estratégia de intervenção em matéria de política de habitação à escala local, teve por base um diagnóstico das carências existentes relativamente ao acesso à habitação, tendo sido sinalizados 295 agregados familiares, que correspondem a 628 indivíduos, a viver em situações indignas (414 em precariedade, 127 em insalubridade e insegurança, 49 em sobrelotação e 38 em inadequação).

As soluções habitacionais a promover privilegiam a reabilitação das habitações, na medida em que a autarquia pretende concretizar soluções habitacionais eficientes e que, essencialmente, se adequem aos agregados mais desfavorecidos e às problemáticas associadas aos mesmos, com recurso a uma forte aposta na reabilitação urbana, devendo 51% das soluções enveredar pela via da aquisição de frações ou prédios degradados e subsequente reabilitação dos mesmos, 36% pela reabilitação de frações ou de prédios habitacionais e 13% através da aquisição de terrenos e construção de empreendimentos habitacionais em regime de habitação de custos controlados. Do total de soluções a promover para os 295 agregados sinalizados, 193 serão promovidas pelo Município de Pombal, 99 pelos beneficiários diretos e, por fim, 3 pela Fábrica da Igreja, que se preveem concluídas até 2024.

A ELH de Pombal prevê um investimento total de cerca de 22,5 milhões de euros, dos quais 18 milhões de euros correspondem a financiamento a atribuir pelo IHRU, sendo 7,6 milhões de euros concedidos sob a forma de participações financeiras não reembolsáveis e 10,4 milhões de euros a título de empréstimo bonificado. No entanto, as soluções habitacionais promovidas até 30 de junho de 2026, no âmbito do [Aviso n.º 01/CO2-i01/2021 – Programa de Apoio ao Acesso à Habitação](#), enquadrado no Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), poderão beneficiar de um financiamento **até um máximo de participação de 100% das despesas elegíveis**.

2.5.5 Plano de Desenvolvimento Social

No que se refere ao desenvolvimento social do território, este encontra-se alicerçado no Plano de Desenvolvimento Social (PDS), elaborado pelo Conselho Local de Ação Social de Pombal, que se pauta pela sustentabilidade das famílias e pela melhoria das condições e de qualidade de vida da população. A estratégia de intervenção social do concelho de Pombal tem por base os seguintes instrumentos de planeamento: [Diagnóstico Social 2017](#) e [Plano de Desenvolvimento Social \(PDS\) 2018-2021](#) e assenta numa perspetiva de concertação e sinergia institucional no planeamento de intervenções transversais ao território numa lógica de colaboração e participação contínua, em constante atualização de acordo com o contexto social e a identificação de novos problemas e prioridades de atuação. Importa referir que o PDS se encontra em atualização, mas devido à sua relevância é apresentada uma breve síntese do proposto até 2021 no âmbito do desenvolvimento social concelhio. O PDS de Pombal identifica cinco grandes estratégias de intervenção territorial, refletindo as opções de intervenção social estruturadas em eixos, desdobrados em objetivos estratégicos e específicos, de forma a desenvolver ações (projetos e iniciativas), de acordo com as prioridades definidas no Diagnóstico Social.

Tabela 14. Eixos e objetivos estratégicos do PDS Pombal 2018-2021

Eixos	Objetivo Estratégico	Projetos e iniciativas
Infância e Juventude	<ul style="list-style-type: none"> Até 2021, a intervenção em matéria de infância e juventude é concertada nas diferentes áreas e setores com competência em matéria de crianças e jovens, promovendo e protegendo os direitos das crianças e jovens. 	<ul style="list-style-type: none"> Plano Estratégico Educativo Municipal Plano Local de Promoção e Proteção dos Direitos das Crianças e Jovens – Comissão de Proteção de Crianças e Jovens (CPCJ) Plano Inovador de Combate ao Insucesso Escolar implementado pela CIMRL Plano Municipal de Sucesso Escolar

Eixos	Objetivo Estratégico	Projetos e iniciativas
		<ul style="list-style-type: none"> PARA – Projeto de Apoio e Recursos para o Autismo Ciclo formativo para Assistentes Operacionais – ação educativa Creche Para Todos Programa <i>Like Saúde</i> – alargamento à Educação pré-escolar e 1º Ciclo Jovem autarca Plano Municipal de Igualdade
Envelhecimento	<ul style="list-style-type: none"> Até 2021, apoiar medidas para o envelhecimento ativo e saudável no concelho de Pombal, garantindo os recursos e respostas necessários à proteção da população sénior; Até 2021, estará em vigor o Plano Integrado para o Envelhecimento. 	<ul style="list-style-type: none"> Plano Integrado para o Envelhecimento Sistema de Informação e Comunicação Formação de cuidadores formais e informais “Idosos Entre Nós” – Diagnóstico de situações de isolamento e solidão na Freguesia de Pombal
Intervenção Social e de Proximidade	<ul style="list-style-type: none"> Até 2021, o concelho ficará dotado de recursos para implementar e dinamizar respostas de proximidade social ao nível das freguesias UF. 	<ul style="list-style-type: none"> Criação da Comissão Social de Freguesia (CSF) de Pombal Criação da CSF da UF Santiago, São Simão de Litém e Albergaria dos Doze Criação da Comissão Social Interfreguesias (CSIF) de Abiúl e Vila Cã Criação da CSIF de Almagreira, Carriço e Louriçal Criação da CSIF de Carnide, Meirinhas e Vermoil Criação da CSIF da Pelariga e Redinha Criação de Gabinete de Coordenação Territorial
Promoção da Saúde	<ul style="list-style-type: none"> Até 2021, são desenvolvidas ações com 	<ul style="list-style-type: none"> Alargamento de Cuidados Continuados Integrados ao Domicílio Programa Gerações

Eixos	Objetivo Estratégico	Projetos e iniciativas
	vista à promoção da saúde e estilos de vida saudáveis.	<ul style="list-style-type: none"> Projeto Saúde Mental Comunitária “Gestão Regime Terapêutico” Plano Estratégico Local de Saúde de Pombal [PELSP] Estratégia Integrada para a Promoção da Alimentação Saudável e Atividade Física
Formação e Empregabilidade	<ul style="list-style-type: none"> Até 2021, implementar ações que permitam contribuir para a adequação da formação e valorização da empregabilidade. 	<ul style="list-style-type: none"> Focus group por setores Ação de informação para empresários Divulgação da rede de Centros Qualifica no Concelho

Fonte: Município de Pombal, PDS Pombal 2018-2021

2.5.6 Plano Municipal de Igualdade e Não Discriminação

O [Plano Municipal e Igualdade e Não Discriminação 2022-2025 – Pombal + Igual](#), enquadra-se na Estratégia Nacional para a Igualdade e Não-Discriminação 2018-2030 – “Portugal + Igual” que parte do princípio de que a igualdade e a não discriminação são “*condição para a construção de um futuro sustentável para Portugal, enquanto país que realiza efetivamente os direitos humanos e que assegura plenamente a participação de todas e de todos*”. Assim, da necessidade de promover a igualdade a nível local, preconizada ainda no Protocolo de Cooperação para a Igualdade e a Não Discriminação entre a Comissão para a Cidadania e Igualdade de Género e o Município, surge o Plano Municipal para a Igualdade e Não-Discriminação do Município de Pombal.

O Plano Municipal para a Igualdade e Não Discriminação do Município de Pombal define ações em duas vertentes distintas:

- A vertente **interna**, que se propõe trabalhar o Município de Pombal, enquanto organização, com ações dirigidas essencialmente aos/às seus/suas colaboradores/as;
- A vertente **externa**, que define ações de aplicabilidade no território de Pombal e dirigidas a toda a comunidade, sempre com o objetivo de mitigar desigualdades.

Tabela 15. Plano de Atividades do Plano Municipal e Igualdade e Não Discriminação 2022-2025 – Pombal + Igual

Vertente	Atividades
Interna	Act. 1 – Inclusão de objetivos relacionados com Igualdade de Género no SIADAP 2
	Act. 2 – Formação sobre Igualdade de Género
	Act. 3 – Criação de separador temático no site do Município
	Act. 4 – Estabelecimento de protocolos com vista à facilitação da conciliação entre vida profissional, familiar e pessoal
	Act. 5 – Atualização de guia de acesso a colaboradores/as com boas práticas organizacionais
	Act. 6 – Criação de Plano Integrado de Motivação e Satisfação dos/as Colaboradores/as
	Act. 7 – Diagnóstico de Riscos Psicossociais
	Act. 8 – Elaboração de um guia de orientações interno para utilização de Linguagem de Género
	Act. 9 – Formação na área da IG e Educação
Externa	Act. 1 – Sinalização de datas nacionais e internacionais de relevo
	Act. 2 – Representação dos/as Conselheiros/as para a Igualdade nos fóruns municipais
	Act. 3 – Criação de Caixa de Sugestões
	Act. 4 – Programa “Avós em Rede” – Literacia Digital Sénior (Continuidade)
	Act. 5 – Criação de Ludoteca Intercultural
	Act. 6 – Programas de inclusão pela ciência e desporto – Academia Maker e Desporto Solidário
	Act. 7 – Criação de Jovens Embaixadores/as pela Igualdade
	Act. 8 – Desporto para Tod@s - Continuidade
	Act. 9 – Adesão ao projeto “Engenheiras por um dia”
	Act. 10 – Formação em “Igualdade, Género e Cidadania”

Vertente	Atividades
	Act. 11 – Exposição “Mercadoria Humana”
	Act. 12 – Reforço da divulgação do Gabinete de Apoio à Vítima
	Act. 13 – Concurso de Fotografia “Cidadania e Igualdade”
	Act. 14 – Ações de Sensibilização para partilha de boas práticas em IG
	Act. 15 – Divulgação de Projetos de Igualdade e Não Discriminação existentes no território
	Act. 16 – Programa de Capacitação para mulheres desempregadas – Eu Sou Digital
	Act. 17 – Pombal no Feminino
	Act. 18 – Campanha de desconstrução de estereótipos de género no Desporto e na Cultura
	Act. 19 – Mapeamento online de respostas sociais de apoio à família
	Act. 20 – Criação do “Banco do/a Bebê”
	Act. 21 – Ciclo de Workshops “Liderança Feminina”
	Act. 22 – Capacitação de profissionais de Saúde na área da Igualdade
	Act. 23 – Sessões sobre Violência contra Idosos/as
	Act. 24 – Estudo sobre a discriminação interseccional

Fonte: Município de Pombal, Plano Municipal e Igualdade e Não Discriminação 2022-2025 – Pombal + Igual, 2022

2.5.7 Plano Estratégico Educativo Municipal

Considerando que a educação é um pilar essencial do desenvolvimento social dos territórios, e tendo em vista o alcance da igualdade de oportunidades entre os cidadãos, o Município de Pombal apresentou o seu [Plano Estratégico Educativo Municipal](#) (PEEM Pombal) para o período 2021-2025, que se assume como um *“elemento catalisador e regulador que pretende congrega e potenciar a participação, implicação e proximidade dos intervenientes educativos, afirmando-se como um referencial que, essencialmente, incide na promoção do sucesso educativo e prevenção do abandono escolar, na aprendizagem e qualificação ao longo da vida e na valorização dos serviços e recursos educativos”*.

O PEEM Pombal assume um papel basilar na potenciação da estratégia educativa para o Município de Pombal, através da definição de seis eixos estratégicos, que se traduzem em

objetivos, tendo sido estabelecidas 21 linhas orientadoras, passíveis de concretizar (através de 76 ações) uma contínua e desejável transformação, conjugando, de forma dinâmica e equilibrada, as dimensões económica, social, cultural e cívica, designadamente:

Tabela 16. Eixos de intervenção e Linhas orientadoras do PEEM Pombal 2021-2025

Eixo de Intervenção	Linhas Orientadoras
1 VALORIZAÇÃO DOS RECURSOS EDUCATIVOS	<ul style="list-style-type: none"> Reorganização e requalificação da rede escolar, oferta educativa e formativa, espaços educativos e equipamentos; Elaboração de um Plano Tecnológico Local; Reforço dos apoios socioeducativos; e Gestão e capacitação dos recursos humanos.
2 IGUALDADE DE OPORTUNIDADES E PROMOÇÃO DO SUCESSO EDUCATIVO	<ul style="list-style-type: none"> Educação inclusiva e multiculturalidade; Combate ao absentismo e abandono escolar; Melhoria dos resultados académicos/qualidade do sucesso; Reforço da orientação vocacional; e Preparação dos alunos para as profissões do futuro.
3 CRESCIMENTO BASEADO NO CONHECIMENTO, NA INOVAÇÃO, CULTURA, SUSTENTABILIDADE E PARTICIPAÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> Valorização da rede de parcerias na área do conhecimento; Promoção da participação, cidadania e envolvimento da comunidade; Preservação da identidade local e promoção do sentimento de pertença; Potenciação da intervenção dos agentes desportivos e culturais junto da comunidade escolar e das famílias; e Promoção de competências e boas práticas de sustentabilidade ambiental.
4 EDUCAÇÃO, QUALIFICAÇÃO E FORMAÇÃO AO LONGO DA VIDA	<ul style="list-style-type: none"> Educação experimental e artística para o exercício da cidadania; Educação para a saúde e segurança; e Desenvolvimento de programas no âmbito da educação não formal, promovendo a qualificação, formação e emprego.

Eixo de Intervenção	Linhas Orientadoras
5 COOPERAÇÃO E ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL ENTRE ENTIDADES EDUCATIVAS/FORMATIVAS E O MERCADO DE TRABALHO	<ul style="list-style-type: none"> Políticas colaborativas na transição entre o sistema educativo/formativo e o mercado de trabalho; e Articulação do potencial económico local com a capacidade criativa e inovadora das entidades educativas/formativas.
6 MONITORIZAÇÃO E AVALIAÇÃO DAS POLÍTICAS E PROJETOS EDUCATIVOS	<ul style="list-style-type: none"> Monitorização e Avaliação do PEEM e sua interligação com os projetos educativos concelhios; e Organização da informação e divulgação das políticas e estratégias educativas.

Fonte: Município de Pombal, PEEM Pombal 2021-2025

2.5.8 Plano de Desenvolvimento Turístico

O turismo é considerado um dos setores estratégicos para o desenvolvimento local, quer do ponto de vista económico, pela criação de riqueza, quer do ponto de vista social, pela valorização das comunidades e dos recursos endógenos do território.

Consciente da complexidade inerente à temática do turismo, o Município de Pombal, num exercício de planeamento, definiu um conjunto de objetivos e iniciativas concretas a implementar no concelho, consubstanciadas no Plano de Desenvolvimento Turístico de Pombal até 2030 (PDT Pombal 2030).

Neste contexto, e de acordo com o PDT Pombal 2030, o concelho de Pombal deverá posicionar-se como uma realidade agregadora das diversas dimensões que o compõem,

pois, essa conjugação de elementos naturais, patrimoniais, históricos e culturais são aqueles que lhe conferem uma identidade muito própria e uma característica verdadeiramente singular.

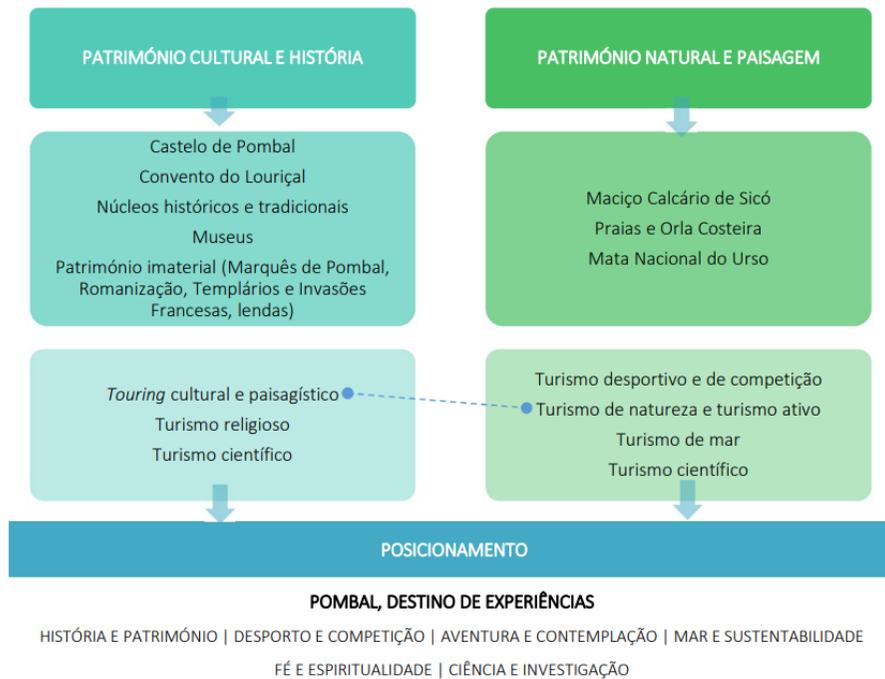


Figura 12. Posicionamento atual do turismo em Pombal

Fonte: Município de Pombal, PDT Pombal 2030

A estratégia de desenvolvimento turístico é desenvolvida em quatro níveis distintos: conceito e visão, eixos estratégicos, objetivos, indicadores e metas de sucesso.

O conceito definido para a estratégia de desenvolvimento turístico de Pombal é baseado na diferenciação, abrangendo toda a abordagem estratégica e dinamização do setor, desde o processo de definição e valorização dos fatores diferenciadores, à sua permanente adaptação às tendências do setor e às necessidades da procura (público), de modo a

manterem-se relevantes face aos destinos concorrentes. Com base no conceito de diferenciação e de toda a dinâmica que lhe está subjacente, foi definida a seguinte visão:

Pombal deverá posicionar-se como um destino de excelência, alicerçado na natureza, história, cultura e tradição, capaz de potenciar uma oferta dinâmica e diferenciadora, adaptada a públicos que privilegiam a sustentabilidade, a autenticidade e a qualidade da experiência turística.

A visão preconizada, bem como a estratégia de desenvolvimento turístico, é sustentada em quatro princípios orientadores que são o reflexo dos valores que suportam a diferenciação e atratividade do concelho de Pombal enquanto destino turístico: Sustentabilidade, Inovação, Conhecimento e Cooperação.

Os eixos estratégicos, plenamente relacionados e articulados, detalham a visão proposta para o concelho de Pombal no domínio do desenvolvimento turístico:

Tabela 17. Eixos estratégicos e objetivos do PDT Pombal 2030

Eixo estratégicos	Objetivos estratégicos (OE)
EE1. Qualificação e consolidação dos produtos turísticos prioritários	OE1. Qualificar e valorizar os produtos turísticos prioritários, com maior potencial de atratividade e de diferenciação
	OE2. Incorporar fatores distintivos na oferta com vista à criação de produtos turísticos inovadores, diferenciadores e autênticos
	OE3. Adaptar os produtos turísticos prioritários à evolução das tendências do setor do turismo e às exigências/motivações por parte dos visitantes/turistas
EE2. Reforço da competitividade dos serviços de apoio à atividade turística	OE4. Promover a capacitação e formação especializada dos profissionais do setor do turismo com vista ao desenvolvimento de novas competências ajustadas às tendências e evolução da procura
	OE5. Fomentar a qualificação e inovação das empresas do setor turístico, introduzindo modernidade à cadeia de valor e o reforço do seu posicionamento competitivo

Eixo estratégicos	Objetivos estratégicos (OE)
EE3. Intensificação de redes de cooperação orientadas para o desenvolvimento turístico	OE6. Reforçar as ligações a entidades nacionais e internacionais ligadas à cadeia de valor do turismo, de modo a acompanhar as novas tendências e a antecipar as necessidades do mercado em matéria de requisitos da oferta
	OE7. Incentivar a criação de parcerias na estruturação, qualificação e oferta de produtos/experiências turísticas através de <i>cross-selling</i> e da articulação em rede
	OE8. Fomentar a participação ativa dos agentes públicos e privados na promoção e comunicação do destino numa lógica integrada e concertada
EE4. Reforço e reconhecimento e notoriedade do destino	OE9. Divulgar e promover a visibilidade de Pombal, a nível nacional e internacional, enquanto destino turístico de excelência e diferenciador, aumentando o seu nível de reconhecimento e notoriedade
	OE10. Direcionar a estratégia de promoção e comunicação do destino a segmentos de mercado com apetência para os produtos turísticos distintivos de Pombal
	OE11. Reforçar a presença do destino e dos produtos turísticos nos canais <i>online</i> e <i>mobile</i> , sustentada na definição de uma estratégia de <i>marketing</i> digital

Fonte: Município de Pombal, PDT Pombal 2030

Neste contexto, foi também identificado um conjunto de produtos turísticos prioritários que demonstram uma forte capacidade de diferenciação, concorrendo para a sustentabilidade, autenticidade e qualidade da atividade turística em Pombal.



Figura 13. Produtos turísticos prioritários de Pombal

Fonte: Município de Pombal, PDT Pombal 2030

No que respeita à operacionalização da estratégia de desenvolvimento turístico, identificaram-se quatro ações estruturantes com uma lógica sequencial de ativação:

	Ação estruturante 2	Ação estruturante 3	Ação estruturante 4
	Consolidação de produtos turísticos prioritários e qualificação da oferta	Comunicação e promoção turística	Prospecção e inovação
Ação estruturante 1 Estrutura técnica de apoio ao desenvolvimento turístico	Atividade 1. Programa de qualificação da oferta Atividade 2. Programa de qualificação dos recursos humanos Atividade 3. Programa “Turismo Digital” Atividade 4. Programa “Turismo para todos” Atividade 5. Reforço da sinalética e acessibilidades	Atividade Desenvolvimento conceção gráfica da marca “Pombal” Atividade Implementação das ações de comunicação previstas no Plano de <i>Marketing</i> e Comunicação Atividade Acompanhamento e monitorização do Plano de <i>Marketing</i> e Comunicação	1. Atividade 1. Prospecção e de oportunidades e tendências Atividade 2. Programa de atração de investidores

Figura 14. Ações estruturantes do PDT de Pombal

Fonte: Município de Pombal, Plano de Desenvolvimento Turístico

O PDT Pombal 2030 também define um Plano de *Marketing* e Comunicação que tem como principal propósito comunicar a proposta de valor associada à oferta turística de Pombal de uma forma integrada e com maior capacidade de promoção da sua notoriedade externa, definindo a estratégia a adotar ao nível do produto, mercados, segmentos e marca e identificação dos principais canais de distribuição e instrumentos de comunicação.



Figura 15. Estrutura do Plano de *Marketing* e Comunicação

Fonte: Município de Pombal, PDT Pombal 2030

2.5.9 Plano de Ação para a Sustentabilidade Energética e Climática

O Plano de Ação para a Sustentabilidade Energética e Climática (PASEC) do Município de Pombal representa o compromisso assumido com metas de sustentabilidade energética, elaborado no âmbito do Pacto de Autarcas. Este Pacto é um compromisso mútuo assumido pelos signatários para ultrapassarem as metas traçadas pela política energética da União Europeia em matéria de redução das emissões de CO₂, através de um aumento da eficiência energética e de uma produção e utilização mais limpa da energia. A implementação do PASEC prevê a dinamização de diversas ações de mobilização de agentes locais, empresariais, sociais e institucionais.

No âmbito da realização do PASEC, foram definidas diversas medidas de sustentabilidade energética cuja implementação permitirá o cumprimento do compromisso assumido com a assinatura do Pacto de Autarcas, nomeadamente a redução de, pelo menos, 40% das emissões do município até 2030.

Tabela 18. Medidas do PASEC Pombal

Medidas	Objetivos
Iluminação eficiente em edifícios	Elaborar um “Plano de Iluminação Eficiente” que conte com a participação de profissionais da área dos serviços, equipamentos públicos e/ou agentes privados.
Gestão otimizada de iluminação pública (IP)	Gerir de forma adequada os recursos energéticos, nomeadamente através da seleção de tecnologias e sistemas de gestão, informação, monitorização e controlo da qualidade da IP, nomeadamente balastros que permitem uma melhor gestão do fluxo energético/luminoso na IP.
LED's e luminárias eficientes em IP	Substituir luminárias pouco eficientes por luminárias mais eficientes, para melhorar a relação qualidade/custo. A tecnologia LED (<i>light-emitting diode</i>) é a solução mais eficiente dentro das soluções para a IP e sinalização semafórica.
Auditorias energéticas, construção eficiente e certificação de edifícios	Promover a construção eficiente e a realização de auditorias nos edifícios, serviços públicos e indústrias que permitam a identificação e avaliação do grau de eficiência energética, resultando na certificação energética.
Sistemas abertos de gestão de energia	Utilizar tecnologias de informação e comunicação como instrumentos de melhoria da eficiência energética e a redução de consumos em edifícios públicos e privados, IP e transportes.
Equipamentos domésticos eficientes	Promover uma renovação gradual de equipamentos domésticos consumidores pouco eficientes, em especial os eletrodomésticos.
Equipamentos de escritório eficientes	Promover a renovação gradual de equipamentos de escritório consumidores de energia por outros mais eficientes.
Equipamentos e processos industriais eficientes	Promover a renovação gradual dos equipamentos industriais por outros mais eficientes e otimizar processos industriais visando a melhoria da sustentabilidade climática do setor.
Equipamentos de força motriz eficientes	Melhoria de eficiência energética de equipamentos de força motriz através da sua renovação gradual, através da instalação de equipamentos complementares e/ou pela melhoria da adequação às condições de funcionamento.
Energia solar térmica	Instalar coletores solares térmicos em edifícios de alojamento turístico, doméstico, de atividades de saúde humana, atividades desportivas, entre outros.
Sistemas de climatização e ventilação eficientes	Melhorar a eficiência energética de sistemas de climatização e ventilação de edifícios de alojamento turístico, serviços, doméstico, de atividades de saúde humana e atividades desportivas e recreativas, entre outros.

Medidas	Objetivos
Caldeiras eficientes	Renovar as caldeiras, utilizando sistemas de alimentação tecnologicamente mais eficientes ou substituir as caldeiras por outras mais eficientes.
Biomassa e resíduos florestais	Promover o uso de biomassa florestal e resíduos florestais como combustível para a produção sustentável de diversas formas de energia final: eletricidade, calor e produção combinada de calor e eletricidade.
Biocombustíveis e fontes de energia alternativas em transportes	Promover a utilização de biocombustíveis e fontes de energia alternativas como combustível principal ou em misturas com outros combustíveis para alimentação de frotas.
Veículos e frotas eficientes	Incorporar veículos eficientes, renovando assim, gradualmente, a frota de viaturas de transporte terrestre.
Mobilidade elétrica	Adquirir veículos elétricos e adotar medidas estratégicas de promoção da substituição de veículos a combustíveis fósseis por veículos elétricos.
Otimização da rede de transportes públicos	Otimizar e criar soluções para a rede de transportes, permanentes e/ou temporárias, com mais e melhores interligações entre si. Estudar os fluxos de deslocação da população, nomeadamente movimentos pendulares, eventos, entre outros, e ajustar a rede de transportes às suas necessidades específicas. Criar uma plataforma inteligente de gestão de energia para gestão integrada da mobilidade urbana e melhoria da sustentabilidade
Aumento da “pedonalidade” e do uso da bicicleta	Criar uma rede que permita tornar a cidade mais pedonal e ciclável.
Otimização da vertente energética e climática do planeamento urbano	Reabilitação urbana, promovendo uma reabilitação energeticamente eficiente nomeadamente através da elaboração de um manual de desenho bioclimático urbano e de um plano para a melhoria e otimização da rede urbana. Revisão do Plano Diretor Municipal (PDM), mantendo a sustentabilidade energética como elemento determinante.
Gestão sustentável de água	Melhorar o modelo atual da gestão da procura e consumo de água, para procurar uma melhor eficiência energética.
Gestão sustentável de resíduos	Conceber ou melhorar o modelo de gestão de resíduos, atingindo a máxima eficiência da utilização de energia.
Otimização da distribuição de frotas	Conceber um plano para a introdução de melhorias na rede de distribuição e apoio aos serviços urbanos de modo a permitir uma melhor gestão das frotas.

Medidas	Objetivos
Otimização da mobilidade profissional e pendular	Implementar planos de mobilidade para trabalhadores e utentes dos estabelecimentos empresariais no município.
Sensibilização e educação para a sustentabilidade climática	Planear um conjunto de ações para sensibilizar e educar a população para boas práticas ambientais e energéticas. Promover e criar estruturas técnicas para aconselhamento na área da eficiência energética, com foco nos condomínios e/ou organizações de moradores.
Otimização do desempenho profissional	Implementar medidas de formação, sensibilização e educação para os trabalhadores municipais e de empresas privadas que operem veículos ou equipamentos intensivamente consumidores de energia.
Redução voluntária de emissões de carbono	Promover e criar uma estrutura técnica para o aconselhamento na área da eficiência energética para o setor da indústria e serviços.
Compras públicas ecológicas	Conceber uma ferramenta que permita medir ecologicamente todas as compras do município.
Suporte ao investimento urbano e empresarial sustentável	Apoiar tecnicamente e discriminar positivamente novos investimentos imobiliários sustentáveis e certificados.
Geração renovável integrada	Promover e incentivar o investimento em projetos de minigeração e outros projetos de produção de energia para autoconsumo ou venda de energia com recurso a fontes de energia renovável.

Fonte: Município de Pombal, PASEC, 2021

3. Projetos, iniciativas e distinções municipais

3. PROJETOS, INICIATIVAS E DISTINÇÕES MUNICIPAIS

O presente capítulo apresenta uma súmula dos projetos, iniciativas e distinções atribuídas ao Município de Pombal em áreas transversais ao desenvolvimento do território, das instituições e das comunidades, indissociáveis de uma estratégia integrada e abrangente que se pretende desenvolver para o concelho. Relativamente aos projetos implementados/aprovados no âmbito do quadro financeiro plurianual referente ao período 2014-2020, estes encontram-se organizados por programas operacionais e linhas de apoio, nomeadamente: Programa Operacional Regional do Centro (CENTRO 2020), Programa Operacional Inclusão Social e Emprego (POISE), Programa Operacional Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (POSEUR), Programa de Desenvolvimento Rural (PDR2020) e, por fim, do Turismo de Portugal, tendo por base a informação disponível nas páginas oficiais dos programas. Salienta-se que a maioria dos projetos apresentados têm como promotor o Município de Pombal, sendo que outros têm como promotor a Associação de Desenvolvimento Local Terras de Sicó, cujo território de intervenção integra, para além do concelho de Pombal, os concelhos de Alvaiázere, Ansião, Condeixa-a-Nova, Penela e Soure. Por fim, apresenta-se uma breve síntese das distinções atribuídas nos últimos anos ao Município de Pombal, bem como de outras iniciativas, projetos e redes que a autarquia integra e ainda uma análise ao Índice de Sustentabilidade Municipal.

3.1 Síntese dos projetos implementados no quadro comunitário 2014-2020

No período de programação compreendido entre 2014 e 2020, o Município de Pombal apresentou candidaturas para financiamento de projetos a diversos Programas Operacionais no âmbito do Portugal 2020 e outros programas e instrumentos de apoio, ascendendo a um custo total elegível na ordem dos 28 milhões de euros, beneficiando de um apoio financeiro na ordem dos 22 milhões de euros, conforme tabela seguinte:

Tabela 17. Projetos do Município de Pombal aprovados no período 2014-2020

Programa Operacional	Designação do projeto	Custo total elegível	Apoio financeiro
	Arranjos urbanísticos (Beneficiação e Requalificação da Rua de Leiria/Pombal)	142.448,29 €	121.081,05 €
	Beneficiação da Casa Varela	707.539,39 €	601.408,48 €
	Capacitação e modernização das administrações e dos serviços públicos - Capacitação Administração Pública (FSE)	660.084,71 €	561.072,00 €
	Centro Escolar da Pelariga	1.527.633,43 €	1.298.488,43 €
	Centro Escolar de Pombal	1.679.881,19 €	1.427.899,01 €
CENTRO2020	Centro Escolar de Vermoil	1.140.804,88 €	969.684,14 €
	Centro Escolar de Vila Cã	1.088.043,94 €	924.837,35 €
	Centro Escolar da Guia	1.618.269,20 €	1.375.528,82 €
	Conservação e Restauro do Património Integrado da Igreja do Convento do Santíssimo Sacramento no Lourçal – Pombal	114.839,34 €	97.613,44 €
	Reabilitação do Centro de Saúde do Lourçal / Extensão do Centro de Saúde do Lourçal	771.692,77 €	655.938,86 €

Programa Operacional	Designação do projeto	Custo total elegível	Apoio financeiro
	<u>Corredor ecológico ribeirinho ao longo do Rio Arunca (Troco entre o Pav. das Act. Económicas e a Piscina Municipal)</u>	81.141,29 €	68.970,09 €
	<u>Criação de espaço público na Rua Carlos Alberto Mota Pinto</u>	52.172,57 €	44.346,68 €
	<u>Extensão/otimização da rede de transporte público urbano (PomBus), incluindo a implementação de um sistema de informação ao utilizador em tempo real.</u>	186.300,50 €	158.355,43 €
	Implementação de um sistema de bicicletas de uso partilhado (<i>Bikesharing</i>) na cidade de Pombal e Criação de Bolsas de Estacionamento Periféricas	410.224,76 €	348.691,05 €
	Integração de jovens e/ou adultos no mercado laboral – Programa de Estágios Profissionais na Administração Local (PEPAL)	17.402,23 €	14.791,90 €
	<u>Integração de jovens e/ou adultos no mercado laboral – PEPAL</u>	34.915,36 €	34.915,36 €
	<u>Loja do Cidadão de Pombal</u>	330.000,00 €	280.500,00 €
	<u>Requalificação da Casa Agorreta</u>	462.569,52 €	393.184,08 €
	Requalificação da Escola Gualdim Pais (Substituição das coberturas)	164.649,80 €	164.649,80 €
	Requalificação da Piscina Municipal Coberta com vista à melhoria da eficiência energética	321.225,89 €	161.843,74 €
	<u>Requalificação da Rua Dr. Custódio Freire</u>	322.219,60 €	273.886,66 €

Programa Operacional	Designação do projeto	Custo total elegível	Apoio financeiro
	Requalificação do Edifício dos Serviços Técnicos com vista à melhoria da eficiência energética	158.240,00 €	71.946,00 €
	Requalificação do espaço público envolvente ao Convento do Carmo	112.034,43 €	95.229,27 €
	Requalificação da zona de interface de transportes	687.920,98 €	584.732,83 €
	<u>Requalificação do Jardim do Cardal</u>	581.830,90 €	494.556,27 €
	Requalificação dos Paços do Concelho com vista à melhoria da eficiência energética	505.189,93 €	254.007,00 €
	<u>Requalificação e Modernização das Instalações da Escola Básica e Secundária da Guia</u>	1.602.310,02 €	1.361.963,52 €
	<u>Requalificação e Reestruturação do Centro Histórico da Cidade de Pombal (2.ª fase) Rua do Mancha Pé</u>	87.123,16 €	74.054,69 €
	<u>Requalificação Urbana da Várzea</u>	1.711.971,11 €	1.455.175,44 €
	<u>Requalificação urbana do Jardim das Laranjeiras</u>	182.826,06 €	155.402,15 €
	<u>Territórios 5 Sentidos (FEDER)</u>	91.932,76 €	71.913,83 €
	Territórios de Pedra (FEDER)	41.766,00 €	39.351,27 €
	CineBanda (FEDER)	45.116,43 €	45.116,43 €
	Despesas de emergência para conter e limitar a pandemia da doença COVID-19 no concelho de Pombal (FSUE)	229.056,68 €	196.072,41 €
	Operação de acolhimento empresarial - Expansão do Parque Industrial Manuel da Mota	895.201,63 €	760.921,39 €

Programa Operacional	Designação do projeto	Custo total elegível	Apoio financeiro
PDR2020	Rede das Aldeias do Calcário	29.300,00 €	14.650,00 €
	Beneficiação do Mercado Municipal dos Agricultores de Pombal e criação de espaço de promoção de produtos Sicó	99.056,92 €	49.528,46 €
POISE	<u>Apoio Técnico Planos para a Igualdade</u>	34.915,36 €	34.915,36 €
	<u>PEPAL</u>	133.452,13 €	122.775,96 €
	<u>Projeto de Mediadores Municipais e Interculturais</u>	148.099,02 €	125.884,17 €
POSEUR	Aquisição de um autocarro elétrico e de um carregador elétrico para o sistema de transportes públicos urbanos de Pombal	191.990,00 €	191.990,00 €
	<u>Construção da Rede de Saneamento dos lugares de Casal Velho, Roussa, Crespos, Cavadinha e Pinheirinho</u>	1.151.087,67 €	833.338,19 €
	Construção de rede saneamento doméstico de Assanha da Paz, Barros da Paz e zona envolvente	1.700.212,34 €	1.000.000,00 €
	<u>Elaboração de cadastro de infraestruturas existentes nos sistemas de Abastecimento de Água em baixa do Município de Pombal</u>	413.510,01 €	351.483,51 €
	Instalação e Beneficiação de Equipamentos para Eficiência Hídrica e Energética nos Sistemas em Baixa, com vista ao Controlo e Redução de Perdas nos Sistemas de Distribuição e Adução de Água	514.399,34 €	514.465,83 €
	Implementação da Recolha Seletiva de Biorresíduos em Pombal	125.323,33 €	93.992,50 €

Programa Operacional	Designação do projeto	Custo total elegível	Apoio financeiro
	<u>Rede de Drenagem dos lugares de Outeiro da Cruz, Moutinhas, Remessa e Barrigueira</u>	141.706,72 €	120.450,71 €
	<u>Rede de Drenagem dos lugares de Outeiro do Lourical e Foitos</u>	3 674 864,76 €	2.046.210,43 €
COMPETE	Aviso n.º 11/REACT-EU/2021 - (Re)arborização de espaços verdes e criação de ilhas-sombra em meio urbano (FEDER)	64.891,11 €	64.891,11 €
POAPMC	Distribuição de Géneros Alimentares e/ou de Bens de Primeira Necessidade – Continente (FEAC)	13.904,38 €	11.818,72 €
	Programa de Apoio Complementar à Execução do POAPMC (POAPMC-01-74F2-FEAC-000140)	--	14.661,28€
	Distribuição de Géneros Alimentares e/ou de Bens de Primeira Necessidade – Continente (FEAC)	31.920,22 €	27.132,19 €
	Programa de Apoio Complementar à Execução do POAPMC (POAPMC-01-74F7-FEAC-000134)	--	7.200,00 €
FAMI	Acolhimento de cidadãos da Ucrânia no concelho de Pombal	106.503,00 €	79.877,25 €
CIMRL	Valorização e promoção do património natural da Região de Leiria (FEDER)	41.018,32 €	34.865,57 €
	Produtos Turísticos da Região de Leiria (FEDER)	58.823,55 €	50.000,02 €
	Região de Leiria - Rede Cultural (FEDER)	82.673,64 €	50.137,88 €

Programa Operacional	Designação do projeto	Custo total elegível	Apoio financeiro
	Planos Inovadores de Combate ao Insucesso Escolar / Município de Pombal (FSE)	226.320,64 €	192.372,54 €
	Planos Integrados Inovadores Combate Insucesso Escolar - II/ Município de Pombal (FSE)	245.964,00 €	209.069,40 €
Turismo de Portugal	Linha de Apoio à Disponibilização de Redes Wi-Fi (<i>Wireless Fidelity</i>)	79.950,00 €	50.000,00 €
	Linha de Apoio ao Turismo Acessível – Programa Valorizar	88.604,00€	<i>Sem informação</i>
ACF	Valorização dos Caminhos de Fátima / Município de Pombal	128.574,01 €	109.287,91 €
Total		28.293.643,22 €	22.039.127,86 €

Fonte: Município de Pombal, 2023, EIDT Região de Leiria 2030, CENTRO2020, POSEUR, consultado em outubro de 2022 e agosto de 2023

Importa mencionar que os principais projetos implementados se encontram alicerçados no [Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano da Cidade de Pombal](#), alinhado com o CENTRO2020 e com a EIDT da Região de Leiria para 2020, contemplando os seguintes objetivos temáticos:

1. Apoiar a transição para uma economia com baixas emissões de carbono em todos os setores, apoiando a mobilidade sustentável na cidade de Pombal através da implementação de estratégias de baixo teor de carbono, incluindo a promoção da mobilidade urbana multimodal sustentável;
2. Proteger o ambiente e promover a eficiência dos recursos, valorizando a qualidade ambiental, urbanística e paisagística da cidade de Pombal, através da adoção de medidas destinadas a melhorar o ambiente urbano, revitalizar a cidade e reduzir a poluição atmosférica e níveis de ruído;

3. Concessão de apoio à regeneração física, económica e social das comunidades desfavorecidas em zonas urbanas.

3.2 Participação em redes, distinções e galardões municipais

O trabalho desenvolvido pela autarquia, no sentido de proporcionar níveis de qualidade de vida de excelência aos seus residentes, e, paralelamente, contribuir para a coesão social e territorial e para a sustentabilidade ambiental tem sido efetivado através da sua integração em redes de parceria em diversos domínios de atuação e alvo de vários reconhecimentos e distinções a nível nacional. O Município de Pombal assume recentemente diversos galardões, destacando-se os seguintes:

Rede/ Galardão/Distinção	Breve descrição
	<p>Pombal é um dos melhores concelhos do país para viver, de acordo com um estudo desenvolvido pelo Instituto de Tecnologia Comportamental (INTEC) em 2022 (4.ª edição), tendo sido distinguido nos domínios de Urbanismo e Habitação, Ambiente, Ensino e Formação, Economia e Emprego e Mobilidade e Segurança Rodoviária.</p>
	<p>O Prémio Autarquia do Ano, promovido pela <i>Lisbon Awards Group</i>, em parceria com o Jornal Eco, tem como objetivo homenagear os municípios e freguesias que se destacam, nas mais variadas áreas, pelas suas práticas inovadoras e de gestão rigorosa do interesse público. Em 2022, o Município de Pombal foi duplamente distinguido, com o projeto ETAP - Escola Tecnológica, Artística e Profissional de Pombal, tendo em conta o seu modelo de governança, estrutura societária e tipologia de oferta formativa, onde a ligação com as empresas é um fator primordial no desenvolvimento da sua atividade, e ainda no projeto “Cacifo de Leituras”, uma medida diferenciadora desenvolvida no contexto da pandemia de COVID-19, em que cada utilizador podia levantar livros, solicitados à Biblioteca Municipal, ou para entregar exemplares que tivesse na sua posse, sem qualquer contacto com os funcionários.</p>

Município ECOXXI2022



O Município de Pombal tem apresentado um percurso cada vez mais consistente no caminho da sustentabilidade, tendo, em 2022, alcançado a pontuação mais elevada no Programa Bandeira Verde ECOXXI, sendo o primeiro a integrar o escalão de índice igual ou superior a 90%. O Município participa há 16 anos no programa promovido pela Associação Bandeira Azul da Europa (ABAE), que avalia o desempenho dos municípios em diversos indicadores que contribuem para medir o grau de concretização dos ODS. Pombal obteve a pontuação mais elevada nos indicadores: Promoção da educação ambiental/EDS por iniciativa do município; Sustentabilidade nas zonas balneares; Transparência, digitalização e conectividade; Saúde e bem-estar; Ordenamento do território: espaços públicos, planeamento e requalificação urbana; Mobilidade sustentável; e, Agricultura sustentável e desenvolvimento rural.

O Eco-Freguesias XXI é um projeto da ABAE iniciado em 2014, que visa trabalhar com as freguesias no sentido do desenvolvimento de eco-comunidades ou comunidades sustentáveis. Estrutura-se no desenvolvimento e motivação para a implementação de diversas ações/projetos à escala local, tendencialmente de carácter participado, e que contribuem para a transformação, no sentido de uma comunidade mais sustentável.



Na edição de 2021, as 13 freguesias que constituem o Município de Pombal foram galardoadas com a Bandeira Verde Eco-Freguesias XXI.

Situada em plena Mata Nacional do Urso, a Praia do Osso da Baleia recebe, desde 2004, o galardão Bandeira Azul, um símbolo de qualidade que distingue o esforço de diversas entidades em tornar possível a coexistência do desenvolvimento local a par do respeito pelo ambiente, elevando o grau de consciencialização dos cidadãos em geral, dos decisores em particular, para a necessidade de se proteger o ambiente marinho, costeiro e lacustre.



Atribuído pela Quercus - Associação Nacional de Conservação da Natureza, o Galardão Qualidade de Ouro tem sido atribuído ao longo dos anos à Praia do Osso da Baleia, que cumpre critérios como a qualidade de água excelente, ausência de qualquer tipo de ocorrência/ aviso de desaconselhamento da prática banear, proibição da prática banear e/ou interdição temporária da praia, durante a última época banear, bem como os resultados de todas as análises realizadas no mesmo período.



A Praia recebe o galardão “Praia Acessível”, desde 2005, por cumprir os requisitos da legislação em vigor, relativamente à acessibilidade para pessoas com mobilidade condicionada.

Desde 1998 é considerada Praia Dourada por apresentar valores singulares do ponto de vista geológico, florístico, faunístico, paisagístico e patrimonial.



O Observatório das Autarquias Familiarmente Responsáveis tem como principais objetivos acompanhar, galardoar e divulgar as melhores práticas das autarquias portuguesas em matéria de responsabilidade familiar para as famílias em geral. Nos últimos anos, a Câmara Municipal de Pombal tem vindo a ser distinguida pelas medidas implementadas em benefício das famílias, nomeadamente através de duas vertentes: “Autarquia + Familiarmente Responsável”, enquanto entidade empregadora, isto é, que adota medidas facilitadoras de conciliação de vida familiar e laboral para os seus trabalhadores, e “Autarquia + Familiarmente Responsável” para os municípios, com medidas facilitadoras da vida familiar, em particular para as famílias numerosas, por serem as que mais colaboram no combate ao envelhecimento e desertificação, sendo fonte de riqueza, através da criação de emprego, do aumento do espírito de iniciativa e da estabilidade social.



O Município de Pombal foi distinguido com a Bandeira de Mérito Social em 2022, atribuída pela Associação Nacional de Gerontologia Social (Anges), tornando-se assim no primeiro município do país a receber este galardão, resultado da aposta na valorização das pessoas idosas, promovendo o seu papel ativo na comunidade com enfoque nas suas necessidades e potencialidades.



A Câmara Municipal de Pombal é uma das 24 autarquias portuguesas reconhecidas pelas melhores práticas e medidas de apoio em benefício dos cuidadores informais, tendo recebido um Selo de Mérito 2021/2022. O Município também integra a Rede das Autarquias que Cuidam dos Cuidadores Informais, um projeto do Movimento Cuidar dos Cuidadores Informais.



A Rede Nacional de Municípios Amigos da Juventude é um projeto da Federação Nacional das Associações Juvenis, cujo objetivo principal é a partilha de boas práticas, a criação de estratégias e a promoção de sinergias associativas e municipais. O Município de Pombal é um dos Municípios Fundadores desta Rede, criada em 2020, assumindo como compromisso implementar e impulsionar políticas amigas da Juventude, que respondam aos reais interesses e aspirações dos jovens, tendo os mesmos como principais protagonistas. O Município tem o “Selo de Município Amigo da Juventude”, símbolo de garantia que a autarquia privilegia e se preocupa com os seus e suas jovens.



através da formulação e implementação de políticas educativas adequadas ao efeito.

A Rede Portuguesa de Municípios Saudáveis, constituída em 1997, é uma associação de 66 municípios (em 2022) que tem como missão apoiar a divulgação, implementação e desenvolvimento do projeto Cidades Saudáveis da Organização Mundial de Saúde (OMS) nos municípios que pretendam assumir a promoção da saúde como uma prioridade da agenda dos decisores políticos, essencialmente através do apoio e promoção na definição de estratégias locais suscetíveis de favorecer a obtenção de ganhos em saúde e na intensificação da cooperação e comunicação entre os municípios que integram esta rede e as restantes redes nacionais participantes no projeto da OMS.

O Município de Pombal, membro desta associação desde 2020, assume assim o compromisso de colocar a saúde e bem-estar dos cidadãos no centro do processo de decisão política, procurando melhorar o bem-estar físico, mental, social e ambiental dos que nele vivem e trabalham.



A Rede de Cidades e Vilas de Excelência, foi criada com o objetivo de partilhar experiências e soluções, que constituam excelentes exemplos de boas práticas urbanas no desenvolvimento sustentado do território, e assim, reduzir riscos e maximizar oportunidades em projetos, ao nível das acessibilidades, mobilidade amigável, turismo e regeneração e vitalidade urbana.

O Município de Pombal aderiu a esta rede em 2014, nas vertentes de Cidade ou Vila Acessível para Todos e Cidade ou Vila de Regeneração e Vitalidade Urbana. Em 2019 recebeu a bandeira "Cidade de Excelência - Nível III" como símbolo de reconhecimento público das ações qualificadoras do espaço urbano da cidade com o objetivo de promover espaços urbanos mais inclusivos, amigos da mobilidade sustentável e, com vitalidade urbana, através do aproveitamento sustentado e inteligente do património pombalense.



O programa “Cidades Amigas das Crianças” foi lançado em 1996 pela UNICEF (Agência das Nações Unidas para a defesa e promoção dos direitos das crianças), ao qual se juntou o Comité Português, com o objetivo final de aplicar os direitos das crianças no contexto municipal, atuando na melhoria da qualidade de vida das crianças e jovens e no progresso das comunidades onde vivem, na atualidade e no futuro.

A candidatura do Município de Pombal a esta iniciativa foi aceite em 2016, querendo este território afirmar-se num lugar que coloca as crianças em primeiro, através da aplicação de políticas coordenadas para a infância e juventude, que sejam transversais a várias áreas de atuação.

Em 2017, o Município de Pombal aderiu ao consórcio Ageing@Coimbra como força-viva da Região Centro que colabora em prol de uma Região Europeia de Referência para o Envelhecimento Ativo e Saudável, desenvolvendo projetos nas áreas-chave da Assistência Social, Atividade Física, Inovação e Mobilidade.

O Ageing@Coimbra é um consórcio que visa a valorização do papel do idoso na sociedade e a aplicação de boas práticas em prol do seu bem-estar geral e de um envelhecimento ativo e saudável. O seu principal objetivo é melhorar a vida dos cidadãos idosos na Região Centro de Portugal, através de melhores serviços sociais e cuidados de saúde, assim como da criação



A Rede Territorial Portuguesa das Cidades Educadoras (RTPCE) é constituída por todos os municípios portugueses que são membros da Associação Internacional das Cidades Educadoras – AICE, formalmente constituída em 1994. Os atuais 90 municípios que integram a rede portuguesa assinaram a Carta das Cidades Educadoras, defendendo e assumindo nas suas práticas os princípios desta declaração.

O Município de Pombal aderiu a esta parceria em 2009, pretendendo promover a educação para o desenvolvimento sustentável, em estreita articulação com a comunidade educativa e com os agentes locais, garantindo que todas as crianças e jovens possam adquirir conhecimentos, competências, atitudes e valores necessários à sua formação integral,



de novos produtos e serviços inovadores e o desenvolvimento de novos meios de diagnóstico e terapêuticas. A partir da iniciativa da Comissão Europeia, *European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing* (EIP AHA) lançada em 2012, a Universidade de Coimbra, em consórcio com a Câmara Municipal de Coimbra, o Centro Hospitalar Universitário de Coimbra, a Administração Regional de Saúde do Centro e o Instituto Pedro Nunes, distinguiram a Região Centro de Portugal como Região Europeia de Referência para o Envelhecimento Ativo e Saudável. Em 2019, para além dos membros fundadores, foram integrados também a Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro, a Cáritas Diocesana de Coimbra e a Escola Superior de Enfermagem de Coimbra.



A Rede de Castelos e Muralhas do Mondego, criada em 2011 na figura da Agência para o Desenvolvimento dos Castelos e Muralhas Medievais do Mondego, assume como propósito a criação de um produto turístico de excelência e o desenvolvimento cultural, turístico e económico que partem do património histórico e cultural da Linha Defensiva do Mondego (linha militar de estruturas defensivas criada em tempos anteriores à fundação da nacionalidade e matricial para esta), assentando na mobilização de dinâmicas conjuntas e agregadoras de 14 parceiros, entre os quais se apresenta o Município de Pombal.

O Município de Pombal integra, desde este ano (2023), a Rota dos Templários Portugal, rede agregadora de entidades portuguesas que dispõem de um legado material e imaterial associado à presença da Ordem dos Templários e que pretende trabalhar na estruturação e divulgação desta oferta turística-cultural, através do desenvolvimento de ações comuns. A Rota dos Templários Portugal faz parte da Federação Europeia da Rota dos Templários, fundada em 2016 pelo Município de Tomar (Portugal) e pelo Conselho Departamental de Aube (França). A federação reúne territórios e instituições dos estados membros do Conselho da Europa afetados pela presença dos Templários e tem em vista: i) a promoção de intercâmbios, através da organização de encontros, colóquios e publicações em relação com universidades, instituições culturais e associações históricas, ii) a promoção e apoio de ações para aumentar o valor do património templário, e iii) o desenvolvimento de ações de animação e promoção através da criação de exposições, eventos artísticos e culturais e visitas de descoberta, particularmente no contexto de intercâmbios turísticos, escolares e universitários.



A Artemrede constitui-se em 2005 como associação cultural sem fins lucrativos de cooperação para a promoção da qualificação e do desenvolvimento dos territórios onde atua, valorizando o papel central dos teatros e de outros espaços culturais enquanto polos dinamizadores e promotores das artes e da cidadania. O município de Pombal integra esta associação, em conjunto com mais 17 associados, que trabalham para i) a apresentação de uma oferta cultural regular nos equipamentos culturais dos associados, ii) a coprodução de espetáculos, iii) a organização de formações especializadas, e iv) o desenvolvimento de projetos comunitários e outras iniciativas que envolvam agentes culturais e públicos diversos.



O Festival Sete Sóis Sete Luas, que nasceu em 1993, é atualmente uma rede cultural que desenvolve projetos na área da música e arte do mundo mediterrâneo e lusófono, com destaque para a música popular, étnica, tradicional e para as artes plásticas, integrando 30 cidades (de 12 países diferentes), onde se inclui Pombal, que promovem: i) as relações diretas entre os pequenos centros urbanos e os artistas, ii) os encontros e as trocas entre artistas, operadores culturais e espectadores, iii) a criação musical, através da produção de diversas orquestras multiculturais, e iv) o turismo cultural, podendo o público percorrer o mundo mediterrânico e lusófono através das várias paragens do festival.

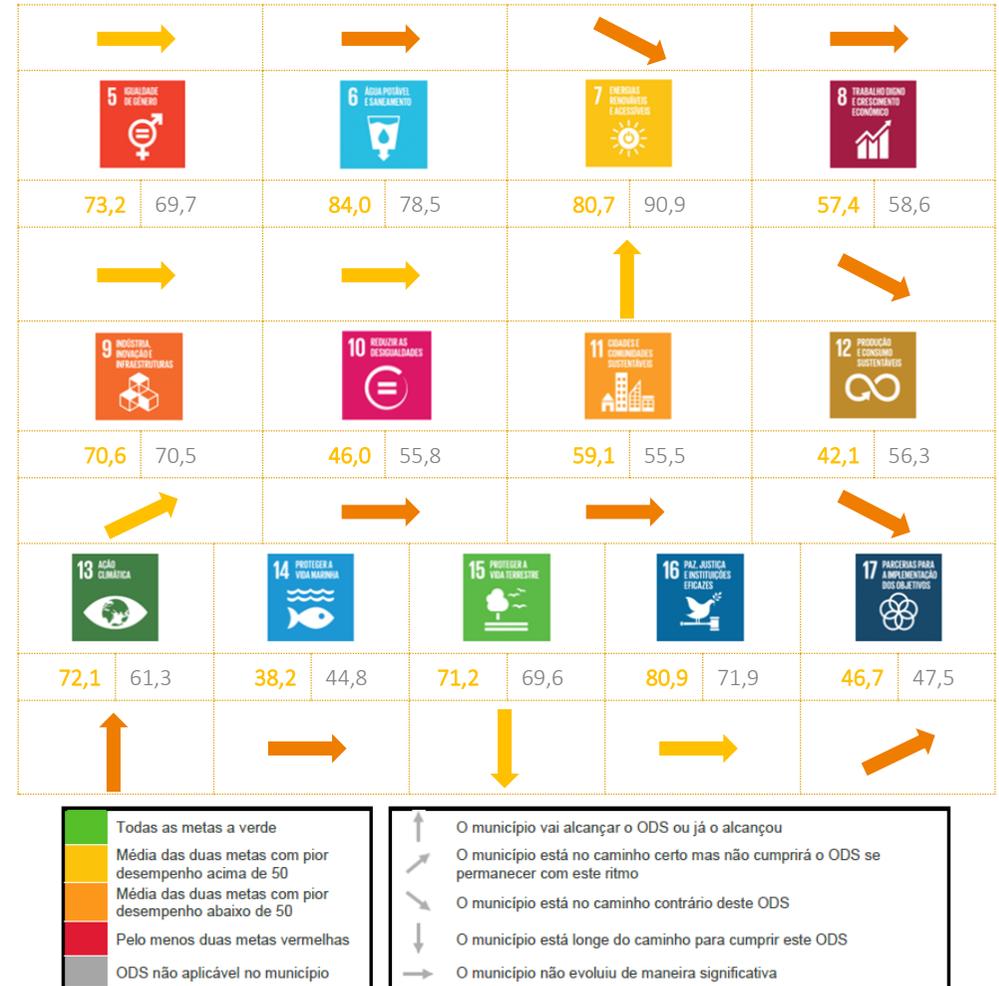
Figura 16. Participação em redes, distinções e galardões municipais

Fonte: Município de Pombal, 2023

3.3 Índice de Sustentabilidade Municipal 2022

O Município de Pombal integra a Rede-CESOP-Local, sendo que, em julho de 2022, foi publicado o Índice de Sustentabilidade Municipal (ISM) 2022¹ para o concelho, que procura refletir o nível de sustentabilidade do Município, através de um diagnóstico do Desenvolvimento Sustentável, encarado como um instrumento de apoio à definição de estratégias autárquicas que valoriza o papel das comunidades locais como agentes de desenvolvimento. O ISM pretende manter a coerência e alinhamento entre os vários níveis de análise (global, nacional, local), considerando os indicadores globais com aplicabilidade à realidade local que melhor traduzam os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, 169 metas e 244 indicadores constantes da Agenda 2030. Neste âmbito, o índice permite perceber, de forma comparativa, o Município com os restantes territórios administrativos onde se insere, nomeadamente 1) no seu valor global; 2) nos níveis intermédios, nas principais dimensões da Sustentabilidade: Governança, Económica, Social e Ambiental (GESA), e nos 5P's da Agenda 2030 (Pessoas, Prosperidade, Planeta, Paz e Parcerias); 3) em cada indicador.

O Relatório sobre o Índice de Sustentabilidade Municipal (5.ª Edição - 2022) reúne um total de 133 indicadores (dos quais 117 sem duplicação) relativos a 66 metas, apresentando-se em seguida uma súmula dos resultados obtidos pelo Município de Pombal para o alcance dos ODS.

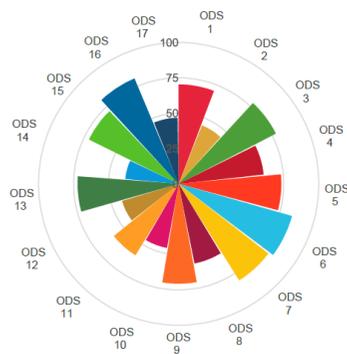


RESULTADOS POR OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL e EVOLUÇÃO 2019-2022

70,3 53,5	44,5 49,7	77,9 79,0	61,0 70,7

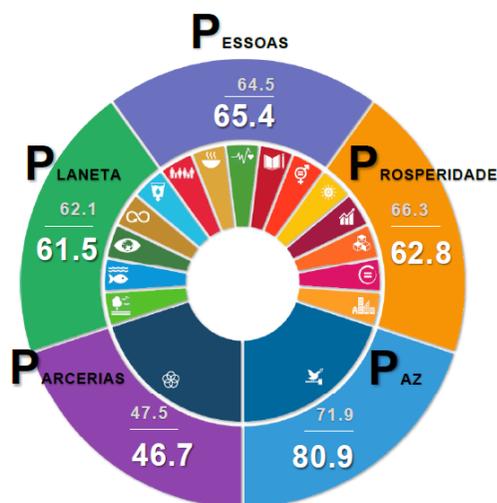
¹ Abreu, J., António, J.H.C., & Cerol, J.(2022). Índice de Sustentabilidade Municipal 2022. Lisboa: Universidade Católica Portuguesa.

ÍNDICE GLOBAL



RESULTADOS POR GRANDES DIMENSÕES

POR 5P's - PESSOAS, PROSPERIDADE, PLANETA, PAZ E PARCERIAS



Legenda: Resultados Município de Pombal | Resultados Portugal

Figura 17. Resultados do Município de Pombal, 2022

Fonte: Universidade Católica Portuguesa, Índice de Sustentabilidade Municipal (ISM) 2022, 2022

Analisando os resultados por ODS em 2022, o Município de Pombal apresenta em todos os ODS uma média das duas metas com pior desempenho acima de 50 (**amarelo**) ou abaixo de 50 (**laranja**), demonstrando que ainda se observa a necessidade de adotar estratégias que contribuam para a melhoria do desempenho do território. Salientam-se aqueles ODS em que se perspetiva a necessidade de uma aposta mais estruturada e robusta, no sentido de alcançar um território sustentável, designadamente: 2. Erradicar a fome, 3. Saúde de Qualidade, 4. Educação de Qualidade, 8. Trabalho digno e crescimento económico, 10. Reduzir as desigualdades, 11. Cidades e Comunidades Sustentáveis, 12. Produção e consumo sustentáveis, 13. Ação climática, 14. Proteger a vida marinha, 17. Parcerias para a implementação dos objetivos.

Numa perspetiva evolutiva, no período compreendido entre 2019 e 2022, observa-se que o concelho de Pombal já alcançou ou irá alcançar em breve os seguintes ODS: 7. Energias renováveis e acessíveis e 13. Ação climática. Por seu turno, destacam-se aqueles cuja evolução indica que o território está no bom caminho, mas que, continuando nos atuais padrões de desenvolvimento, não irá alcançar o ODS, nomeadamente: 9. Indústria, inovação e infraestruturas e 17. Parcerias para a implementação dos objetivos. No que se refere aos ODS que apresentam uma **evolução menos positiva** em Pombal, ou seja, aqueles em que está no caminho contrário ou que está longe do caminho para os cumprir/ alcançar, sendo aqueles em que se deve ter especial atenção e priorizar as ações a implementar no âmbito da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**, destacam-se os seguintes: 3. Saúde de Qualidade, 8. Trabalho digno e crescimento económico, 12. Produção e consumo sustentáveis e 15. Proteger a vida terrestre. Por fim, importa mencionar aqueles em que o seu desempenho não demonstrou evolução significativa entre 2019 e 2022, nomeadamente: 1. Erradicar a pobreza, 2. Erradicar a fome, 4. Educação de qualidade, 5. Igualdade de género, 6. Água potável e saneamento, 10. Reduzir as desigualdades, 11. Cidades e Comunidades Sustentáveis, 14. Proteger a vida marinha e 16. Paz, justiça e instituições eficazes.

Globalmente, o concelho de Pombal apresenta um índice de sustentabilidade municipal que se cifra em 63,3, similar ao observado nas escalas territoriais em análise, nomeadamente a Região de Leiria, a Região Centro e Portugal. Relativamente aos resultados por grandes dimensões, Pombal apresenta-se distanciado de Portugal de forma positiva, na Paz, alcançando um índice de 80,9 e, por GESA, na dimensão social.



4. Síntese do diagnóstico de contexto

4. SÍNTESE DO DIAGNÓSTICO DE CONTEXTO

Este capítulo apresenta uma súpula dos principais aspetos relativos ao contexto concelhio, alicerçado no diagnóstico prospetivo realizado no âmbito da Fase 1. Relatório de Análise e Contexto, objetivando estabelecer o cenário de partida para a sustentação das opções estratégicas a adotar para o concelho de Pombal no horizonte 2030, no âmbito da sua Estratégia de Desenvolvimento em diferentes áreas consideradas basilares para o desenvolvimento social, económico e sustentável do território.

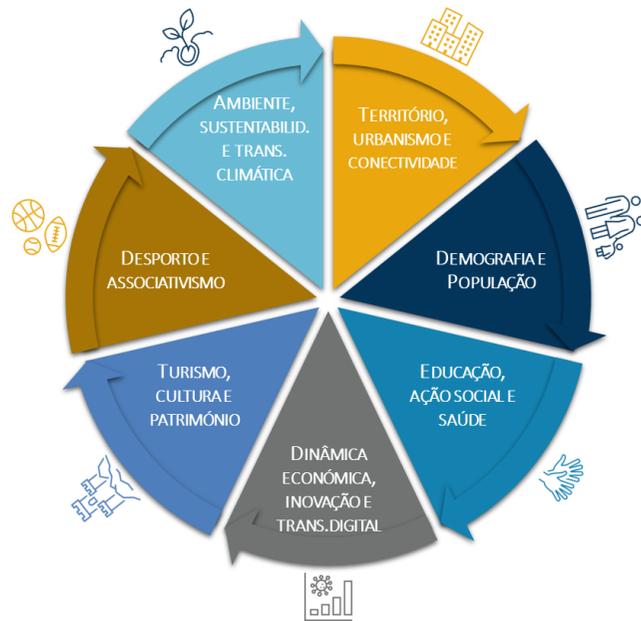


Figura 18. Áreas basilares do desenvolvimento territorial

A caracterização do concelho de Pombal é essencial para a definição de uma estratégia holística, abrangente, integradora e robusta, sendo a partir desta que se percecionam os principais desafios, oportunidades e constrangimentos que estão na base da formulação da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**.

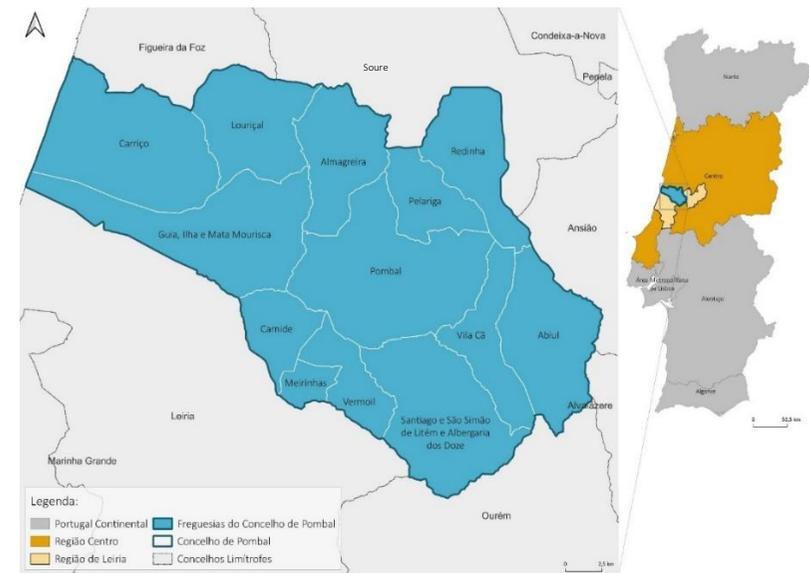


Território, urbanismo e conectividade

ENQUADRAMENTO TERRITORIAL E POSICIONAMENTO GEOESTRATÉGICO

O concelho de Pombal localiza-se na Região Centro (NUTS II), mais concretamente na Região de Leiria (NUTS III), juntamente com os concelhos de Alvaiázere, Ansião, Batalha, Castanheira de Pera, Figueiró dos Vinhos, Leiria, Marinha Grande, Pedrógão Grande e Porto de Mós.

Pombal é limitado territorialmente a norte pelos concelhos da Figueira da Foz e de Soure, a este por Ansião e Alvaiázere, a sul por Leiria e Ourém e a oeste pelo oceano Atlântico (faixa de litoral). Com uma área de 626 km², o território é constituído administrativamente por 13 freguesias – Abiul, Almagreira, Carnide, Carriço, Louriçal, Meirinhas, Pelariga, Pombal, Redinha, Vermoil, Vila Cã, União de freguesias (UF) de Guia, Ilha e Mata Mourisca e UF de Santiago e São Simão de Litém e Albergaria dos Doze.



De acordo com o Plano Regional do Ordenamento do Território do Centro (PROT-C), Pombal integra os designados centros urbanos estruturantes, e integra o sub-sistema urbano litoral Leiria – Marinha Grande/Pinhal Litoral, estando estruturado em função do centro Leiria e assente num relacionamento produtivo histórico ligado à indústria vidreira e à indústria dos moldes, onde se destaca o centro Marinha Grande, sendo que Pombal polariza o espaço de intermediação entre as cidades de importância regional de Leiria e Coimbra e assume uma posição estratégica de ligação

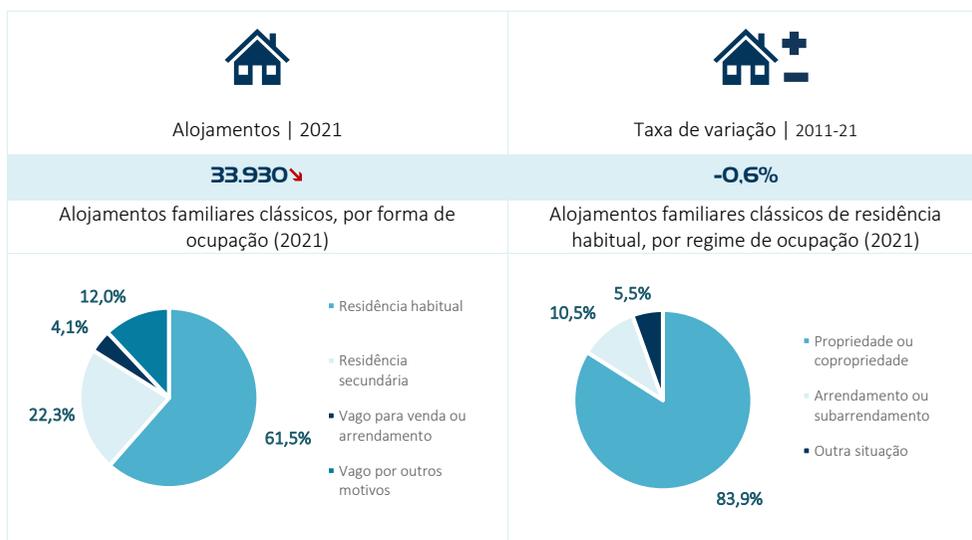
ao interior (nomeadamente numa ligação “linear”, através de centros urbanos complementares, ao centro urbano regional de Castelo Branco).

SISTEMA URBANO

De acordo com o relatório que acompanha a 1.ª Revisão ao PDMP, a ocupação do território concelhio caracteriza-se, de forma geral, pela dispersão do povoamento desenvolvida ao longo dos principais eixos viários que o estrutura, sendo a cidade de Pombal o principal aglomerado polarizador de toda a estrutura de povoamento.



No concelho de Pombal observa-se uma diminuição do parque edificado concelhio entre 2011 e 2021, na ordem dos 2,2%. Ao nível das freguesias, verifica-se um crescimento residual do número de edifícios apenas nas freguesias de Carnide, Carriço e Pombal, e uma diminuição mais evidente nas freguesias mais rurais e do interior do concelho, nomeadamente Abiul e UF Santiago e São Simão de Litém e Albergaria dos Doze. Em 2021, o índice de envelhecimento do edificado concelhio fixava-se em 767,4, próximo ao verificado a nível nacional (746,6), inferior à Região Centro (884,5), mas superior à generalidade da Região de Leiria (664,5).



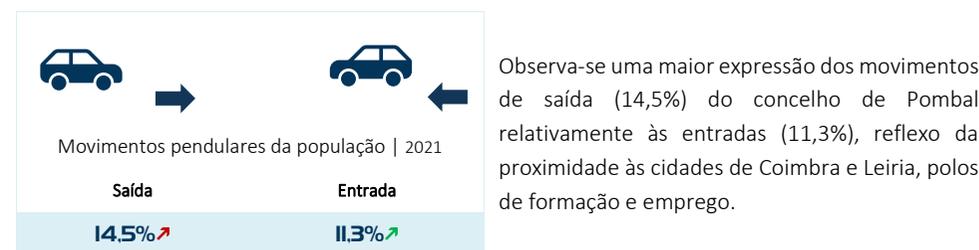
No que se refere aos alojamentos, entre 2011 e 2021, no concelho de Pombal assistiu-se a uma diminuição de cerca de 0,6%, cenário semelhante ao observado ao nível do edificado. Em 2021, existiam no território 33.893 alojamentos familiares [clássicos (33.888) e não clássicos (5)] e 37 alojamentos coletivos.

No que concerne ao regime de ocupação dos alojamentos familiares clássicos, observa-se que, em 2021, a maioria (61,5%) corresponde a residência habitual, seguindo-se a residência secundária (22,3%). Por fim, no que se refere aos alojamentos vagos, estes totalizam 16,1%, sendo que apenas 4,1% estavam disponíveis no mercado para venda ou arrendamento e os restantes estão vagos por outros motivos.

Por seu turno, analisando os alojamentos familiares clássicos de residência habitual (20.852) relativamente ao regime de ocupação, observa-se o predomínio da habitação própria, atendendo a que 83,9% se encontravam ocupados pelo proprietário ou coproprietário, percentagem mais representativa do que ao nível da Região de Leiria (79,2%), da Região Centro (77,3%) e de Portugal (70,0%). No que ao mercado de arrendamento diz respeito este apresenta uma expressão mais modesta, correspondendo a 10,5% dos alojamentos.

CONECTIVIDADE TERRITORIAL E DIGITAL

TERRITORIAL



Acessibilidades



Transporte público

O concelho beneficia de algumas das principais vias rodoviárias e ferroviárias do país, promovendo condições à fixação de população, de infraestruturas e de atividades económicas. É atravessado, no eixo norte-sul, pelas A1 e A17, pelo IC2/EN1, pela EN109, pelo IC8 e pelas linhas ferroviárias do Norte e do Oeste.

No que respeita aos serviços de transporte público em Pombal, verifica-se o domínio do transporte coletivo rodoviário. A RDL Rodoviária do Lis e a Transdev são as operadoras que realizam o transporte público rodoviário de passageiros em carreiras intra e

interconcelhias, possuindo paragens em todas as freguesias e na maioria dos lugares.

A cidade e freguesia de Pombal é servida pela rede PomBus – Transportes Urbanos de Pombal, serviço municipal, numa extensão de 35km², distribuídos por 7 linhas, assumindo também funções de transporte escolar.

A CIMRL oferece incentivos à utilização de transporte público, permitindo aos habitantes/passageiros da Região de Leiria o acesso a redução tarifária nos passes mensais de serviço público de transporte de passageiros (que atualmente se fixa em -50%), através do Programa de Apoio à Redução Tarifária na Região de Leiria (PART-RL).

O Município de Pombal tem apostado na promoção para a utilização de modos suaves, com a construção de vias pedonais e cicláveis, salientando-se o PomBike, que, através da utilização de bicicletas de uso partilhado, incentiva a uma nova forma de mobilidade na cidade.



Mobilidade suave

DIGITAL



Acessos à internet de banda larga em local fixo por 100 hab | 2021

34.1 ↗



Pombal apresenta uma cobertura de redes de elevada velocidade bastante heterogénea, com oito das 13 freguesias a revelarem mais de 90% de subseções estatísticas com cobertura elevada e três, de cariz mais rural, a mostrarem menos de 50%.

Tem-se observado um crescimento relativamente ao acesso à internet de banda larga, verificando-se 34 acessos por cada 100 habitantes em 2021, no entanto é fundamental envolver os esforços necessários para alargar a cobertura de banda larga a todo o território, nomeadamente às freguesias e aglomerados de cariz mais rural.

Ao nível da cobertura de rede móvel 3G, todas as operadoras (NOS, MEO e Vodafone) disponibilizam tecnologias 3G, não existindo áreas onde não seja de facto possível aceder a este tipo de serviço.



Demografia e população

POPULAÇÃO RESIDENTE

			
População residente 2021	Taxa de variação 2011-21	Densidade populacional 2021	Índice de envelhecimento 2021
51.170 ↘	-7.4%	81.7 hab/km² ↘	249.4 ↗

Não obstante a tendência de crescimento populacional observada durante os anos 90 do século passado, fruto da expansão industrial e conseqüente criação de emprego, o concelho de Pombal tem, desde os anos 2000, registado uma diminuição evidente da sua população. Entre 2011 e 2021, a quebra registada foi na ordem dos 7,4%, bastante superior ao verificado nas unidades territoriais de nível superior, fixando-se a população residente em 51.170 habitantes, em 2021.

Apesar de todas as freguesias terem diminuído a sua densidade populacional, acompanhando a tendência de diminuição da população residente, as que têm maior concentração de habitantes são as de Meirinhas e Pombal, em contraponto às do Carriço, Abiul e Vila Cã que apresentam as menores densidades.

O índice de envelhecimento de Pombal tem registado um aumento progressivo e generalizado em todo o território nos últimos anos, fixando-se, em 2021, em 249,4 idosos (população com 65 ou mais anos) por 100 jovens (população com 14 anos ou menos).

DINÂMICA DEMOGRÁFICA

				
Taxa bruta de natalidade 2020	Taxa bruta de mortalidade 2020	Taxa de crescimento natural 2020	Taxa de crescimento migratório 2020	Taxa de crescimento efetivo 2020
6.7‰ ↘	13.6‰ ↘	-0.69% ↗	1.08% ↗	0.39% ↗

Considerando os indicadores mais recentes para o concelho de Pombal que influenciam o crescimento demográfico, no ano de 2020 este registou uma taxa bruta de natalidade de 6,7‰ e uma taxa bruta de mortalidade de 13,6‰, situação que se refletiu numa taxa de crescimento

natural negativa de 0,69%. Estes valores resultam de um número inferior de nascimentos face ao número de óbitos.

Por outro lado, a taxa de crescimento migratório apresenta uma tendência positiva, fixando-se em 1,08% no ano de 2020, contribuindo para uma taxa de crescimento efetivo positiva de 0,39%, contrariando a tendência observada desde 2016.

POPULAÇÃO ESTRANGEIRA RESIDENTE



População estrangeira residente | 2021

2.207 ↗

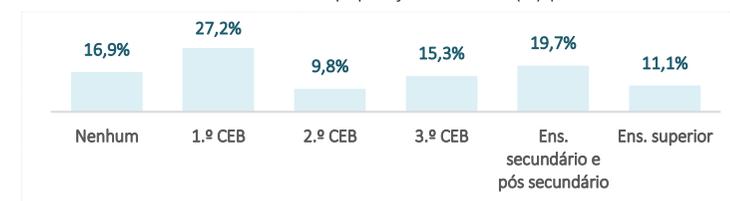
Relativamente à população estrangeira com estatuto legal de residente, e de acordo com os dados do INE, em Pombal residiam, em 2021, 2.027 estrangeiros. Em termos evolutivos, destaca-se uma tendência de crescimento contínuo e constante de indivíduos estrangeiros que procuram este território para estabelecer a sua residência. Em termos de predominância de países de origem, as maiores comunidades são as provenientes do Brasil, Roménia e Ucrânia.



Educação, ação social e saúde

SISTEMA EDUCATIVO

Nível de ensino da população residente (%) | 2021



Níveis de ensino

Entre 2011 e 2021 observa-se uma franca evolução positiva dos indicadores relacionados com a escolaridade e qualificações da população, com um incremento dos níveis de escolaridade mais altos e uma diminuição dos mais baixos. Ainda assim, em 2021, a população com o 1.º CEB ainda é aquela que domina (27,2%), seguindo-se os que detêm o ensino secundário e pós-secundário e os que não têm qualquer nível de ensino. Nesse mesmo ano, 11,1% da população possuía o ensino superior (+50% face a 2011).



Sistema educativo

No ano letivo 2020/2021, existiam no concelho de Pombal 51 estabelecimentos de ensino, 41 públicos e 10 privados, distribuídos por todas as suas freguesias e que abrangem todos os níveis de ensino obrigatório, incluindo o profissional. Desde o ano letivo 2014/2015 que se observa uma diminuição da oferta tanto ao nível do ensino público como de ensino privado, fruto da construção dos centros escolares que agregam vários níveis de ensino (ensino público), como do encerramento de alguns estabelecimentos de ensino privado, nomeadamente pela cessação dos contratos de associação com o Ministério de Educação.



Ensino Profissional

No que ao ensino profissional diz respeito, o concelho de Pombal disponibiliza formação em quatro instituições, designadamente no Agrupamento de Escolas da Guia e no Agrupamento de Escolas de Pombal (oferta de natureza pública), na Escola Tecnológica, Artística e Profissional de Pombal (ETAP) (de natureza privada independente) e no Instituto D. João V (de natureza privada dependente do Estado).



Ensino Superior

O Instituto Politécnico de Leiria (IPL) instalou no concelho o Núcleo de Formação de Pombal, num espaço disponibilizado pela Câmara Municipal, cuja oferta formativa visa responder às principais necessidades do mercado de trabalho e consequentemente melhorar a qualificação do tecido económico e social local e regional, num contexto de ensino superior de proximidade. Funcionaram neste núcleo (ano letivo 2022/2023) três cursos técnicos superiores (TeSP): Comunicação Digital | Intervenção Social e Comunitária | Secretariado Clínico.



Respostas municipais

Programa Municipal de Potenciação do Sucesso Escolar | Plano Estratégico Educativo Municipal | Ação Social Escolar | Refeições escolares | Transporte escolar | Bolsas de Estudo – Ensino Superior | Residência de Estudantes | Férias ativas | Regime Escolar

PERFIL E APOIO SOCIAL

 Pensionistas da Segurança Social (1.000 hab dos 15 aos 64 anos) 2021	 Beneficiários do RSI (1.000 hab dos 15 aos 64 anos) 2021	 Taxa de Desemprego 2021	 Ben. de Subsídio de Desemprego (1.000 hab dos 15 aos 64 anos) 2021
550,7 ↗	24,2 ↗	4,5% ↘	36,2 ↘

Desde 2018 que se tem observado uma tendência crescente do número de pensionistas, sendo que a pensão que tem maior preponderância é a de velhice, diretamente relacionado com o envelhecimento populacional, seguindo-se as pensões de sobrevivência e de invalidez.

Por sua vez, o RSI é um apoio que se destina a proteger pessoas que se encontrem em situação de pobreza, sendo que no concelho de Pombal, os beneficiários deste apoio diminuíram entre 2018 e 2020, tendo aumentado para 737 em 2021. Neste ano, por cada 1.000 habitantes ativos residentes no concelho, existem 24 beneficiárias/os de RSI, valor abaixo do evidenciado por Portugal (39,8), o que se revela positivo.

Os dados dos Censos 2021 relativos à taxa de desemprego da população residente revelam uma evolução positiva do indicador em todos os níveis territoriais em análise, apresentando o concelho de Pombal uma taxa de 4,5%, cerca de metade do registado em 2011, demonstrando a capacidade do concelho em manter maiores percentagens de população em situação de emprego, comparativamente ao resto do país, facto eventualmente relacionado com as oportunidades de

trabalho existentes, mas eventualmente também relacionado com os fluxos migratórios e o aumento do número de pensionistas.

Relativamente aos beneficiários do subsídio de desemprego, observa-se uma tendência crescente desde 2018, fixando-se em 1.100 em 2021, que corresponde a um rácio de 36 beneficiários por 1.000 habitantes ativos (inferior ao registado por Portugal, 62,4).



Respostas sociais

O concelho disponibiliza uma rede alargada de equipamentos e respostas sociais tanto na área da infância e juventude e de apoio à população idosa, contudo com uma elevada procura face à resposta existente, causando constrangimento no seu acesso, como respostas para a população com deficiência/ incapacidade.



Respostas municipais

Plano Municipal para a Igualdade e a Não Discriminação | Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciadas | Programa ABEM – Rede Solidária do Medicamento | Like Saúde – Programa de Prevenção em Comportamentos Aditivos e Dependências | Teleassistência Domiciliária | Programa AMPARHA - Programa de Recuperação de Habitações Degradadas de Municípios Economicamente Carenciados | Rede Social | Comissão de Proteção de Crianças e Jovens | Cooperação Institucional | Gabinete de Inserção Profissional | Habitação em regime de arrendamento apoiado | Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social (SAAS) | Centro Local de Apoio à Integração de Migrantes (CLAIM) | 7 Comissões Sociais de Freguesia/ Inter-freguesias | Estratégia Municipal para a Saúde (em desenvolvimento) | Estratégia Municipal para um Envelhecimento Ativo, Saudável e Feliz

PERFIL DE SAÚDE

RESULTADOS EM SAÚDE

 Esperança de vida à nascença 2017-2021	 Taxa de mortalidade geral (por 100.000 hab) 2017-2021	Morbilidade nos CSP (proporção de utentes inscritos)	
81,5 ↗	1.266,8 ↘	Condição ou Causa	%
		Alt. metabolismo dos lípidos	30,8 ↗
		Hipertensão arterial	27,2 ↘
		Obesidade	15,1 ↗
		Pert. depressivas	12,8 ↗

A esperança de vida à nascença no concelho de Pombal registou uma evolução positiva entre os períodos quinquenais de 2014-2018 e 2017-2021, passando de 81,4 anos para 81,5 anos.

A mortalidade geral também regista um decréscimo desde 2013-2017, fixando-se, no período compreendido entre 2016-2020, em 1.267 óbitos por 100.000 habitantes, quantitativo ainda assim superior às unidades territoriais de nível superior com que se compara.

Os grupos de causas de morte que assumem maior mortalidade são as doenças do aparelho circulatório, os tumores malignos e as doenças do aparelho respiratório.

As principais causas de morbilidade da população inscrita nas unidades funcionais de CSP do concelho de Pombal relacionam-se com alterações do metabolismo dos lípidos (30,8%) e a hipertensão arterial (27,2%), afetando cada uma delas quase um terço da população inscrita, em 2021, superior ao observado no Continente.



Respostas municipais

Like Saúde [Programa de Prevenção em Comportamentos Aditivos e Dependências] | Pombal em Movimento [Programa] | Desporto para Todos [Programa]



Cuidados de Saúde Hospitalares

O concelho de Pombal integra a área de influência do Centro Hospitalar de Leiria, que agrupa o Hospital Distrital de Pombal, com o Hospital de Santo André (Leiria) e o Hospital Bernardino Lopes de Oliveira (Alcobaça). Relativamente à área de atração do Hospital Distrital de Pombal esta contempla essencialmente o concelho de Pombal, considerando as características de proximidade e de primeiro nível assistencial desta estrutura hospitalar. Este hospital disponibiliza serviços de internamento, consulta externa e urgência geral, de nível básico.

Existem outras estruturas hospitalares que, embora não sejam a referência de primeira linha para o concelho de Pombal, quer pela sua proximidade, quer pela sua relevância, especialização ou referência para níveis superiores de diferenciação de cuidados, assumem uma utilização com algum significado por parte da população do concelho:

Hospital de Santo André (Leiria) | Hospital Distrital da Figueira da Foz | Hospital Geral (Covões) | Hospital da Universidade de Coimbra | Hospital Pediátrico de Coimbra | Maternidade Dr. Daniel de Matos | Maternidade Dr. Bissaya Barreto | Hospital Sobral Cid | Instituto Português de Oncologia - Coimbra

CUIDADOS DE SAÚDE



Cuidados de Saúde Primários

No que diz respeito aos CSP, o concelho de Pombal é servido por 8 unidades funcionais, de diversas tipologias, localizadas no seu território, que integram o Agrupamento de Centros de Saúde (ACES) Pinhal Litoral (constituído por unidades localizadas nos concelhos de Batalha, Leiria, Marinha Grande, Pombal e Porto de Mós), abrangendo todo o território concelhio.



Médicos por 1.000 hab | 2022

0,8/ 1,1 [com internos]



Inscritos sem médico de família | 2022

15,0%



Taxa de utilização global de consultas médicas | 2021

67,9% ↗

No contexto dos CSP, o concelho de Pombal apresenta um rácio de 0,8 médicos por 1.000 habitantes, em 2022 (se considerarmos os profissionais em pré-carreira médica – os internos – o rácio sobe para 1,1), superior ao evidenciado pelo Continente. Relativamente aos enfermeiros o rácio é de 1 enfermeiro para cada 1.000 habitantes, também superior ao verificado no Continente. Do total de inscritos nas unidades funcionais de CSP do concelho de Pombal, 15% não tem médico de família. Apesar dos dados revelarem a existência de profissionais de saúde adequados ao número



Dinâmica económica, inovação e transição digital

RENDIMENTOS DA POPULAÇÃO

				
Ganho médio mensal (€) 2020	Ganho médio mensal, por setor de atividade (€) 2020			Poder de compra per capita 2019
1.062,02 ↗	Setor primário	Setor secundário	Setor terciário	
	881,79	1.082,88	1.049,70	82,7 ↗

Pese embora a tendência progressiva de aumento do ganho médio mensal no concelho de Pombal, os valores apresentam-se mais modestos que ao nível sub-regional, regional e nacional, cifrando-se em 1.062,02€, em 2020. Em termos de ganho médio mensal por setor de atividade, e considerando a expressão da indústria no território, é no setor secundário, isto é, na indústria, construção, energia e água, onde os trabalhadores auferem um melhor rendimento mensal, seguindo-se o setor dos serviços e, por fim, o setor primário.

Apesar da tendência de incremento do ganho médio mensal, o poder de compra per capita tem apresentado uma linha estável em termos de evolução, fixando-se em 82,7 em 2019.

PERFIL EMPRESARIAL E SETORES ESTRATÉGICOS

PERFIL E DINAMISMO EMPRESARIAL

			
Empresas (N.º) 2020	Pessoal ao serviço (N.º) 2020	Volume de Negócios (€) 2020	Valor Acrescentado Bruto (€) 2020
6.295 ↘	19.481 ↗	1.578.439.374 ↘	448.043.108 ↘

Em 2020, existiam 6.295 empresas no concelho de Pombal, na sua maioria, microempresas (94%), destacando-se o facto de apenas duas grandes empresas terem sede em Pombal. Não obstante, importa referir que se encontram localizadas no concelho estabelecimentos de empresas multinacionais e de grande dimensão (indústria alimentar, de moldes, metais, transportes), que apesar de não terem a sua sede fiscal no concelho, são grandes impulsionadoras e geradoras de emprego e de riqueza e indutoras de processos de desenvolvimento económico.

No que concerne ao pessoal ao serviço, verifica-se uma tendência crescente do número de indivíduos a trabalhar nas empresas, sendo que, em 2020, eram 19.481 pessoas.

Por seu turno, no que se refere ao Volume de Negócios (VN), desde 2016 que este se tem mantido relativamente estável, representando, em 2020, cerca de 15% do total da Região de Leiria, observando-se a mesma estabilidade no que respeita ao Valor Acrescentado Bruto (VAB).

Face a este cenário, podemos afirmar que Pombal apresenta uma dinâmica empresarial estável, mas com uma tendência de crescimento positiva, com resultados em termos de desenvolvimento económico e social e sem reflexos negativos do contexto pandémico (2020).



Balança comercial

O concelho de Pombal, em termos de comércio internacional, caracteriza-se por apresentar uma maior capacidade exportadora que importadora, realizando-se, quer as importações, quer as exportações, essencialmente no mercado interno da União Europeia, não dependente do mercado Extra-UE.

SETORES ESTRATÉGICOS DA ECONOMIA CONCELHIA



Indústrias transformadoras



Construção



Comércio por grosso e a retalho; rep. veículos



Transportes e armazenagem



Alojamento, restauração e similares

ESTRUTURAS DE APOIO ÀS EMPRESAS

ESPAÇOS-ÂNCORA



ESPAÇOS COMPLEMENTARES

Pólo Industrial de Ramalhais de Baixo – Abiúl | Zona Industrial das Meirinhas | Zona Industrial Arneiro de Fora e Zona Industrial da Quinta Nova | Zona Industrial da Formiga | Zona Industrial da Redinha | Zona Industrial de Albergaria dos Doze

Espaço Empresa | Gabinete de Apoio ao Investidor do Município de Pombal | Rede de Apoio ao Investidor da Diáspora



SISTEMA DE INOVAÇÃO E TRANSIÇÃO DIGITAL



Capital humano

É evidente o predomínio dos níveis de ensino mais baixos (até ao 3.º CEB) no universo da população empregada por conta de outrem. Relativamente à população empregada detentora do ensino superior, observa-se uma tendência de aumento, apesar do concelho de Pombal se encontrar francamente afastado e desfasado do padrão nacional, regional e sub-regional, eventualmente justificado pela predominância das empresas do setor industrial que, por norma, não necessitam de mão-de-obra muito qualificada, nem com níveis mais elevados de ensino.



Despesas em I&D (milhares de €) | 2020

2.706 ↗

Investigadoras/es equivalentes em tempo integral (N.º) | 2020

34,5 ↗

No concelho de Pombal observa-se uma tendência de declínio em termos de investimento em I&D nas empresas e instituições, sendo que se registou um decréscimo acentuado em 2018 e se observou um crescimento mais ligeiro até 2020. Paralelamente, verifica-se uma dinâmica crescente em termos de investigadores/as, que regista 34,5 no ano de 2020 (cerca de 4% do total da Região de Leiria), revelando a crescente necessidade de apostar em produtos e serviços inovadores, de base tecnológica e científica.



At. consultoria, científicas, técnicas e similares

Com base nos dados relativos a este setor, e com especial foco no subsetor das Atividades de investigação científica e de desenvolvimento, pode-se afirmar que em 2020 este era pouco relevante no concelho, considerando o seu impacto económico no concelho de Pombal, com a presença de apenas 7 empresas, em que cada uma empregava 1 pessoa, com um total de VN de 31.160€ e de VAB de 27.620€.



Atividades de informação e comunicação

Numa análise do setor I – Atividades de informação e comunicação é evidente uma ligeira tendência de crescimento do setor, apesar do atual cenário global de digitalização da economia, com o aumento da procura de serviços especializados desta natureza.

Relativamente aos subsetores, destacam-se os das telecomunicações e da consultoria e programação informática e atividades relacionadas como aqueles que, apesar do baixo impacto em termos económicos, são os mais representativos em termos de VN, VAB e pessoal ao serviço.



Turismo, cultura e património

PERFIL TURÍSTICO



Oferta turística

Empreendimentos turísticos			Alojamento local		
Tipologia	N.º	Cap.	Tipologia	N.º	Cap.
TER – Agroturismo	1	18	Apartamento	10	80
TER – Casa de Campo	2	17	Est. de Hospedagem	15	274
Hotel	4	256	Moradia	48	366
P. Campismo/ Caravanismo	1	140	Quartos	2	20
Total	8	431	Total	75	740

Os dados do Turismo de Portugal, no Registo Nacional de Agências de Viagem e Turismo (RNAT), consultados em novembro de 2022, revelam a existência de um total 8 empreendimentos turísticos e de 75 equipamentos de alojamento local, com uma capacidade total para 431 e 740 hóspedes, respetivamente. Encontram-se ainda sediados no concelho de Pombal 10 agentes de animação turística e 15 agentes de viagem.



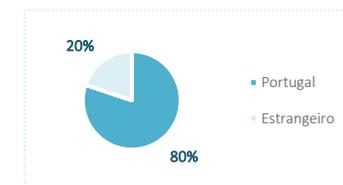
Procura turística



Dormidas | 2021

35.602 ↗

Dormidas por local de residência (%) | 2021



Relativamente à procura turística do território, isto é, as dormidas registadas nos estabelecimentos de alojamento turístico, de acordo com o INE, estas apresentaram até 2019 uma dinâmica crescente, sendo que em 2020, fruto das restrições à circulação de pessoas e bens devido à pandemia de COVID-19, se observou uma quebra bastante acentuada, encontrando-se atualmente em recuperação. O concelho de Pombal é essencialmente procurado por turistas nacionais, representando estes, em 2021, 80% do total de dormidas.

PRODUTOS TURÍSTICOS E CULTURAIS

PATRIMÓNIO NATURAL



Natureza

Praia do Osso da Baleia | Mata Nacional do Urso | Maciço Calcáreo de Sicó | Áreas Verdes e Parques de Lazer

PATRIMÓNIO CULTURAL

Património
Classificado

Monumento Nacional (MN): Igreja do Convento do Louriçal | Torre do Relógio Velho de Pombal | Castelo de Pombal

Imóvel de Interesse Público (IIP): Ermida de Nossa Senhora da Guia | Pelourinho do Louriçal | Capela da Misericórdia do Louriçal | Pelourinho de Pombal | Pelourinho de Redinha | Igreja matriz de Redinha | Arco manuelino (pertencente ao antigo Paço dos Duques de Aveiro) | Celeiro do Marquês de Pombal (antigo), também denominado «Celeiro da Quinta da Gramela»

Monumento de Interesse Público (MIP): Casa Arte Nova | Igreja de Nossa Senhora das Neves, matriz de Abiúl, incluindo todo o seu património integrado | Igreja de São Tiago, matriz do Louriçal

Interesse Municipal (IM): Abrigo com gravuras rupestres no Vale do Poio Novo

Outros conjuntos
edificados/
aglomeradosPatrimónio
imaterial

Centro antigo de Pombal | Louriçal | Abiul | Redinha | Aldeias de Calcáreo – Aldeia do Vale e Aldeia de Poios

Figuras ilustres: Marquês de Pombal | Gualdim Pais | Condes de Castelo Melhor | Duques de Aveiro | Dom Dinis

Lendas: Al-Pal-Omar | Lenda das Festas do Bodo

Momentos históricos: 3.ª Invasão Francesa (1810-1811)

ARTESANATO, GASTRONOMIA E PRODUTOS LOCAIS



Artesanato

Arte de bracejo da Ilha



Gastronomia

Tortulho | Receitas de cabrito e carneiro | Tortachos | Sopas de carneiro | Torresmos | Pratos de carne de touro | Biscoitos de azeite do Louriçal | Doçaria conventual | Fogaça das Festas do Bodo | Beijinhos de Pombal | Marqueses | Cardalinhos | Queijadas da Ti Maria Rata | Tigeladas da Redinha | Ferraduras de Pousadas Vedras

Produtos
endógenos

Queijo do Rabaçal (DOP) | Vinho | Azeite | Mel | Cabrito e borrego | Ervas aromáticas | Frutos secos

EVENTOS E FESTIVIDADES

Eventos e
festividades

Eventos Culturais e Festividades: Festival de Teatro e Festival de Teatro Infanto-Juvenil | Mercado Medieval de Pombal | Festival Pombalino e Festival de Estátuas Vivas e Barrocas | Caminhos de Leitura | Festival 7 Sóis 7 Luas | Castelo ConVida | Festas do Bodo – Pombal | Festival Ti Milha | Festas Louriçal e Festejos em Honra de Nossa Senhora da Boa Morte | Feira Nacional de Artesanato e Tasquinhas de Pombal | Manobras – Festival Internacional de Marionetas e Formas Animadas | Bodo das Castanhas | Festas do Bodo – Abiul | Tasquinhas da Ilha | Mostra Gastronómica de Alitém | Festival da Fava

Eventos Económicos: ExpoFago | Salão Nacional do Transporte | Feira Nacional da Floresta

Eventos Desportivos: Trail Running Pombal Sicó | Corrida dos Gambuzinos | Prova do Bodo

EQUIPAMENTOS E SERVIÇOS TURÍSTICOS



Museus

Museu de Arte Popular Portuguesa | Museu Marquês de Pombal | Núcleo Museológico João de Barros | Museu Etnográfico de Almagreira | Núcleo Museológico e Etnográfico do Rancho Folclórico da Redinha | Memorial Museu Madre Maria do Lado | Museu de Arte Sacra

Salas de
espetáculos,
eventos e
exposições

Expocentro - Centro Municipal de Exposições de Pombal | Teatro Cine de Pombal | Auditório Municipal de Pombal | Arquivo Municipal | Casa Varela | Centro Cultural de Pombal | Casa da Cultura de Santiago de Litém



Outros
equipamentos e
infraestruturas

Estrada Atlântica | Explore Sicó | Panorâmico Aquaparque | Infraestruturas desportivas
| Praça de Touros de Abiul | Corredor Ribeirinho

ROTAS E PERCURSOS



Rotas e
pedestrianismo

Trilho da Baleia Verde | Trilho da Lagoa de São José | Trilho do Picoto | Rota dos Pinhais
e das Praias | Rota Pombalina | Grande Rota 26 (GR26) | Grande Rota da Rede dos
Castelos



Caminhos de
Fátima

O concelho de Pombal está na rota dos caminhos de Fátima, sendo anualmente
atravessado por milhares de peregrinos que procuram na cidade um dos
últimos pontos fundamentais de apoio logístico e de descanso antes de chegar
a Fátima.



Desporto e associativismo

PERFIL DESPORTIVO

Nos últimos anos tem-se assistido a um crescente interesse pela prática
desportiva, quer de natureza ou de competição, observando-se, em paralelo, um
reforço das equipas/clubes que sustentam toda a dinâmica desportiva concelhia.
No âmbito do desporto de natureza e aventura, destacam-se a escalada, o *trail
running*, o BTT, o parapente e a orientação, alicerçadas num extenso, valioso e
diferenciador património natural, com destaque para a Serra/Maciço Calcário de
Sicó, a Mata Nacional do Urso e a praia do Osso da Baleia.

O concelho tem assumido uma importância crescente no contexto da
organização de eventos desportivos de cariz oficial, sendo palco de provas e
campeonatos regionais, nacionais e internacionais de diversas modalidades,
salientando-se as provas de atletismo em pista coberta, o *trail running*, xadrez,
andebol, karaté, futebol e aero e rádio modelismo, revelando a diversidade de
oferta e a capacidade do território na afirmação do desporto.



Prática
desportiva

Albergaria dos Doze: Pavilhão Municipal de Albergaria dos Doze

Louriçal: Pavilhão Municipal de Louriçal

Meirinhas: Pavilhão Municipal de Meirinhas

Pombal: Pavilhão Eduardo Gomes | Pavilhão de Atividades Económicas | Expocentro |
Pavilhão da Caldeira | Estádio Municipal de Pombal | Piscinas Cobertas Municipais

Redinha: Pavilhão Municipal de Redinha

Não obstante a relevância destes equipamentos desportivos, é importante referir
que estes assumem algumas fragilidades, quer em termos de resposta à procura,
quer em termos de condições das suas infraestruturas

O apoio municipal à prática desportiva assume diversas formas, destacando-se o
de carácter financeiro e o logístico, através da disponibilização das suas instalações
e equipamentos desportivos para acolher a prática e formação de diversas
modalidades, mas também de estágios, provas nacionais e internacionais.

Programa Desporto para Todos | Pombal em Movimento



Infraestruturas
de gestão
municipal



Respostas
municipais

PERFIL ASSOCIATIVO

No concelho de Pombal, observa-se um elevado número de associações que contribuem para a coesão social e territorial, presentes em todas as freguesias, que através da sua atividade tentam preservar e fomentar a identidade concelha, valorizando os seus recursos, tradições e artesanato e património.



Respostas municipais

Tendo presente a importância que as associações desempenham no território, o Município de Pombal reconhece o seu trabalho e atividades regulares na afirmação da identidade cultural local. Desta forma, anualmente a autarquia concede apoios aos agentes culturais que desenvolvam as suas atividades no concelho de Pombal.

Por seu turno, os agentes jovens do concelho têm desenvolvido um trabalho relevante junto das camadas mais novas da comunidade. Nesta senda, o Município de Pombal, através do Regulamento de Apoio ao Associativismo Juvenil do Concelho de Pombal, pretende reconhecer o esforço destes agentes jovens impulsionando o seu papel no território.

Associações, por tipologia de atuação (N.º)



O desporto e o associativismo são áreas fundamentais para o desenvolvimento das sociedades, nomeadamente em termos de adoção de estilos de vida saudáveis, mas também pelo reforço e valorização do sentimento de pertença aos territórios. No concelho de Pombal foram contabilizadas 216 associações, que, de acordo com as suas áreas de atuação no território, assumem diversas tipologias: juvenis, desportivas, culturais, recreativas ou artísticas, comunitárias ou de tipologia mista, entre outras.



Ambiente, sustentabilidade e transição climática

SISTEMA AMBIENTAL E PAISAGEM

O concelho de Pombal possui um relevo aplanado no seu setor mais a oeste, tornando-se progressivamente mais acidentado em direção ao interior, sendo recortado pela densa rede hidrográfica, que configura a abertura de alguns vales mais férteis e de baixa altitude, até alcançar vertentes mais abruptas e altitudes mais elevadas na direção do Maciço Calcário de Sicó, que marcam e caracterizam a paisagem serrana.

Do ponto de vista geomorfológico, o concelho enquadra-se em três unidades distintas: Maciço Jurássico da Serra de Sicó no extremo oriental, Bacia Terciária na parte central e Diapiro de Monte Real a ocidente, cuja diversidade geológica confere ao território uma elevada riqueza de recursos minerais não metálicos. O concelho está integrado em quatro bacias hidrográficas (Mondego, Lis, Tejo e Costeiras), sendo a sua rede hidrográfica muito densa, que se desenvolve essencialmente ao longo dos principais cursos de água presentes no concelho: o Rio Arunca, a Ribeira de Carnide (Rio Pranto), o Rio Anços, o Rio Nabão e a Ribeira de Nasce Água.

O clima do concelho de Pombal é predominantemente temperado mediterrânico, particularmente mais evidente no setor mais oriental do concelho, registando-se uma marcada influência atlântica na sua faixa ocidental que resulta numa maior pluviosidade.

AMBIENTE E USO DOS RECURSOS



Despesas em ambiente dos municípios por habitante (€/hab) | 2020

48

A despesa em ambiente do Município de Pombal, em 2021, cifrou-se em 2.927 milhares de €, sendo que a maior fatia de despesa (71%) se relacionou com a gestão de resíduos, seguindo-se a proteção da biodiversidade e paisagem.

A despesa por habitante, em 2020, em Pombal fixava-se em cerca de 48€/hab, distribuindo-se 34€/hab para a gestão de resíduos, 13€/hab para a proteção da biodiversidade e paisagem e 1€/hab para a proteção da qualidade do ar e do clima.

ÁGUA



Água segura | 2021

99.18%

Água distribuída por habitante (m³/hab) | 2020

53.1↓

Perdas nos sistemas de abastecimento de água (m³) | 2020

1.268.292↗

De acordo com os dados da ERSAR de 2021, 99,18% da água consumida no concelho de Pombal é segura (nível bom) e 99% dos alojamentos são servidos pela rede de abastecimento de água (INE, 2020).

Desde 2016 até 2020, o consumo de água por habitante apresenta uma tendência crescente, fixando-se em 53 m³/hab, ao invés do que seria expectável. No entanto, comparando com as unidades territoriais supramunicipais, Pombal apresenta um consumo inferior.

Relativamente às perdas nos sistemas de abastecimento de água, apesar de se observar uma tendência positiva de diminuição entre 2016 e 2019, em 2020 registou-se um novo aumento com valores semelhantes a 2017, fixando-se em 1.268.292 m³.

ÁGUAS RESIDUAIS



Alojamentos servidos por tratamento de águas residuais

56%

Águas residuais drenadas por habitante (m³/hab) | 2020

55.2↓

No concelho de Pombal, em 2020, apenas 56% dos alojamentos são servidos por tratamento de águas residuais, resultado dos constrangimentos de uma orografia do território, nomeadamente nas zonas mais rurais da Serra de Sicó.

O volume de águas residuais drenadas por habitante apresenta, desde 2016, uma tendência ligeira de aumento, fixando-se em 55,2 m³/hab em 2020.

QUALIDADE DO AR



Qualidade do ar

A zona Centro Litoral (onde se integra o concelho de Pombal), apresenta, na maioria dos dias de 2021 uma qualidade do ar média (49,6%) ou muito boa ou boa (47,1%), sendo que em 3,3% dos dias se apresentava fraca ou má.

RESÍDUOS



Resíduos urbanos recolhidos por habitante (kg/hab) | 2020

398↗



Resíduos urbanos recolhidos, por tipo de recolha (%) | 2020

Indiferenciada Seletiva

76.6

23.4



Proporção de resíduos urbanos preparados para reutilização e reciclagem (%) | 2020

36.8↓



Deposição de resíduos urbanos biodegradáveis (RUB) em aterro | 2020

60.2↗

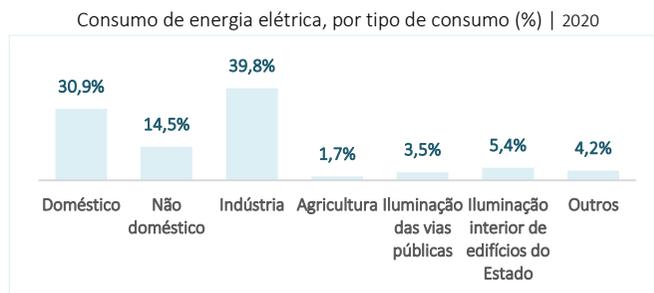
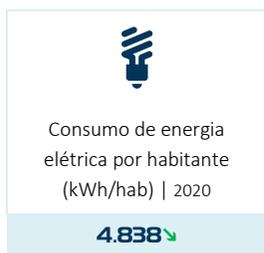
Em termos de recolha de resíduos urbanos verifica-se um aumento desde 2016, fixando-se em 2020 em 398kg por habitante, ainda assim inferior ao observado nas unidades territoriais de nível superior. Também se verifica uma tendência de crescimento da recolha seletiva de resíduos, representando 23,4% do total de recolha de resíduos.

No que toca à preparação de resíduos para reciclagem, observa-se uma clara diminuição desde 2016, representando apenas 36,8% do total de resíduos urbanos no último ano com dados disponíveis. No que se refere à tipologia de material reciclável, o vidro é aquele que apresenta uma maior proporção com 44,4%, seguido do papel e cartão com 31,8%, do plástico com 22,6% e, por fim, os resíduos biodegradáveis com um peso de apenas 1,1%.

Relativamente aos resíduos urbanos biodegradáveis (RUB), de acordo com o relatório da ERSAR 2021, em 2020 foram recolhidas seletivamente 24 toneladas, tendo sido depositados em aterro 60,2%.

No concelho, é o Município de Pombal a entidade gestora responsável pelo serviço em baixa, que corresponde à recolha indiferenciada de resíduos urbanos sem prévia seleção. Por seu turno, no que se refere à gestão em alta, isto é, a recolha seletiva, de forma a manter o fluxo de resíduos separados por tipo e natureza, com vista a facilitar o tratamento específico, a entidade gestora do serviço é a Valorlis - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A..

ENERGIA ELÉTRICA



Observa-se uma tendência crescente de aumento do consumo de energia elétrica (entre 2016 e 2020), refletindo-se da mesma forma no consumo de energia por habitante. No entanto, importa referir que em 2020 se observou uma quebra no consumo de energia face a 2019, ainda assim superior à média nacional, mas significativamente inferior à Região de Leiria e à Região Centro, revelando alguma contenção, sensibilidade e ação ao nível da sustentabilidade do consumo de energia elétrica.

Relativamente ao tipo de consumo, em 2020, é claro que o maior consumidor é a indústria, seguindo-se o doméstico e o não doméstico. No que se refere à iluminação das vias públicas e à iluminação interior de edifícios do Estado, estas representaram 3,5% e 5,4% do total de consumo em 2020.

RISCOS E TRANSIÇÃO CLIMÁTICA



Riscos

Destacam-se pela sua particular incidência e/ou pela potencial gravidade das consequências associadas, os incêndios rurais e florestais e acidentes graves de tráfego rodoviário, com um grau de risco considerado extremo, e as cheias e inundações, ondas de ar frio, erosão costeira, transporte de matérias perigosas – rodovia, acidentes industriais, contaminação de aquíferos e águas superficiais, por constituírem um grau de risco elevado.

A perigosidade de incêndio rural na zona oeste do concelho é classificada como Baixa ou Muito Baixa (42% do território). Por outro lado, as classes Alta e Muito Alta de perigosidade representam 53% do concelho de Pombal, essencialmente a este do concelho, nomeadamente na Serra de Sícó e Lagoa das Ceiras, que correspondem a locais que registam uma maior concentração de incêndios florestais nas últimas décadas.

5. Desafios, oportunidades e constrangimentos ao desenvolvimento

5. DESAFIOS, OPORTUNIDADES E CONSTRANGIMENTOS AO DESENVOLVIMENTO

Estabelecida a análise de contexto estratégico, a várias escalas de análise, no qual a Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** deverá suportar-se e alinhar-se, e estabelecida a análise de diagnóstico territorial do concelho nos seus múltiplos domínios, destacando-se as principais transformações ocorridas ao longo dos últimos anos, em diversas áreas consideradas basilares para o desenvolvimento e coesão social e territorial, como o urbanismo e a conectividade, a demografia, a educação, a ação social, a saúde, a dinâmica económica, o turismo e a cultura, o desporto e o associativismo, a sustentabilidade ambiental, entre outros, é crucial refletir sobre os principais desafios, oportunidades e constrangimentos que se colocam ao concelho de Pombal e que deverão ser tidos em consideração na arquitetura da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**, e consequentemente, no plano de ação a adotar, tão objetivo e alinhado quanto possível com a realidade e com o futuro desejado.

Considerando que o desenvolvimento da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** resulta de um processo participado e participativo alargado e multifacetado, fundamental para a delimitação e fundamentação das opções a tomar no horizonte 2030, apresenta-se, de seguida, uma identificação e sistematização dos principais desafios e fatores críticos de sucesso que se erguem num contexto de desenvolvimento e de definição de estratégia para o território concelhio, organizados de acordo com as grandes áreas nas quais se estrutura o diagnóstico, numa lógica de continuidade e de articulação com este, por forma a ser possível reter os principais aspetos que estabelecem o ponto de partida e a evolução denotada, no sentido de definir objetivos e apontar metas a alcançar.



TERRITÓRIO, URBANISMO E CONECTIVIDADE

O concelho de Pombal beneficia de uma **posição geoestratégica de excelência**, sendo atravessado pelas **principais vias rodo e ferroviárias nacionais**, promovendo condições para a **fixação de infraestruturas, atividades económicas e de população**, encontrando-se equidistante quer de Lisboa, quer do Porto e próximo das cidades de Leiria e Coimbra.

É a partir da cidade de Pombal, onde se encontram os principais serviços e equipamentos, que toda a estrutura urbana concelhia se tem desenvolvido pelas principais ligações rodoviárias às sedes de freguesia, através de uma estrutura tentacular. Ao nível das freguesias, são **evidentes o declínio populacional e o agravamento do índice de envelhecimento transversal a todo o território**, ainda que **mais acentuado nas freguesias mais rurais e do interior** do concelho, resultando numa **diminuição do edificado concelhio e o seu envelhecimento**.

É evidente uma **crescente expressão dos movimentos de saída para trabalhar**, revelando que nos concelhos limítrofes a oferta de emprego tem captado uma percentagem cada vez maior de mão-de-obra pombalense. No entanto **a maioria da população residente empregada trabalha no concelho**, revelando alguma capacidade de reter, ainda assim, mão-de-obra.

Em termos de acessibilidade intraconcelhia, Pombal é servido por uma **boa rede rodoviária, no entanto observam-se constrangimentos** nas freguesias mais a este do concelho, bem como problemas relacionados com a manutenção da qualidade das vias e de **locais com elevada propensão para a existência de acidentes**.

No que se refere ao **transporte rodoviário, este é assegurado em todas as freguesias e principais aglomerados no concelho**, sendo que na freguesia de Pombal, a **rede PomBus assegura as ligações aos principais pontos de interesse, equipamentos e serviços**. No entanto, este serviço **não abrange as restantes freguesias**, uma lacuna que deverá ser colmatada no sentido de garantir a equidade no acesso ao serviço. Em termos de mobilidade, têm sido feitos alguns **investimentos ao nível das ciclovias**, contribuindo para a melhoria da qualidade do ar e da redução dos GEE, bem como da adoção de modos suave nas deslocações, no entanto é crucial projetar outros investimentos neste sentido.

Relativamente à conectividade digital, observa-se uma **evolução positiva nos acessos à internet**, no entanto o concelho de Pombal apresenta uma **cobertura de redes de elevada velocidade bastante heterogénea**, com a maioria das freguesias a apresentar uma rede de alta cobertura de internet, por oposição das mais rurais que ainda apresentam lacunas neste âmbito, sendo urgente envidar esforços para o alargamento da cobertura de rede.

Fatores críticos de sucesso e principais desafios

Consolidação e dinamização da estratégia municipal de reabilitação urbana

Atualização e articulação de instrumentos de gestão territorial com outras esferas de desenvolvimento

Reforço da estrutura verde municipal e de espaços de usufruto resilientes e sustentáveis

Disponibilização de resposta habitacional adequada às dinâmicas e dimensão da procura

Potenciação de posição geoestratégica e privilegiada a nível de acessibilidades

Promoção da mobilidade sustentável, da segurança rodoviária e da acessibilidade para todos

Democratização e facilitação do acesso ao transporte público e à inclusão territorial

Reforço e capacitação para a conectividade digital e formação de territórios inteligentes (smartcities)



DEMOGRAFIA E POPULAÇÃO

Resultado da exponencial expansão industrial dos anos 90, e consequente criação de emprego, observou-se um crescimento populacional no concelho de Pombal. No entanto, **desde os anos 2000 que se regista decréscimo acentuado da população residente**, sendo que no último período intercensitário (2011-2021), a **perda populacional cifrou-se em 7,4%, fixando-se em 51.170 habitantes**, sendo que cerca de **1/3 da população reside na freguesia de Pombal**. Importa referir que as previsões para a população residente em 2031 apontam para uma estabilização da tendência regressiva observada a partir de 2001.

O território apresenta uma **dicotomia entre a dimensão/ áreas das freguesias mais rurais e afastadas da cidade de Pombal e aquelas mais próximas dos equipamentos, serviços e emprego**, sendo que as que têm uma maior densidade populacional são as de Meirinhas e Pombal, em oposição às de Carriço, Abiul e Vila Cã que apresentam menores concentrações.

O **envelhecimento de Pombal tem registado um aumento progressivo e generalizado em todo o território nos últimos anos**, sendo que a sua população é mais envelhecida que na Região de

Leiria, Região Centro e a nível nacional. **É no interior do concelho que a população está mais envelhecida**, nomeadamente em Abiul, Vila Cã e UF Santiago e São Simão de Litém e Albergaria dos Doze. Por oposição, as freguesias, apesar de envelhecidas, “mais jovens” são as que são consideradas mais atrativas para residir, pelas melhores acessibilidades e acesso a equipamentos e serviços.

Apesar da diminuição do número de nascimentos e aumento do número de óbitos, **o concelho tem evidenciado capacidade para atrair população estrangeira**, que poderá contribuir para um relativo rejuvenescimento e crescimento populacional.

Fatores críticos de sucesso e principais desafios

Promoção do apoio à natalidade, à parentalidade positiva e reforço da rede de suporte familiar

Envolvimento e aproximação da população jovem nos processos de construção do território

Reforço da coesão social, do acesso equitativo e universal a oportunidades, equipamentos e serviços

Inversão do declínio demográfico verificado, atraindo e retendo população, nomeadamente jovens

Promoção do envelhecimento saudável e feliz

Acolhimento de população estrangeira, garantindo respostas adequadas, inclusivas e multidimensionais

Aproximação e inclusão das comunidades rurais



Relativamente à educação no concelho de Pombal, observa-se uma **evolução bastante positiva dos indicadores relacionados com a escolaridade e qualificações da população** (entre 2011 e 2021), com um incremento dos níveis de escolaridade mais altos e diminuição dos mais baixos, no entanto, **ainda é a população com o 1.º CEB que domina**. Importa referir que quanto ao **ensino superior, observou-se um incremento de 50% face a 2011**, sendo que em 2021 correspondia a 11,1% da população. Certamente reflexo dos diversos investimentos e projetos desenvolvidos pelo Município, **é evidente uma melhoria ao nível dos indicadores relacionados com o alfabetismo da população e abandono escolar**.

O concelho de Pombal é servido por **estabelecimentos de ensino (público e privado) que abrangem todos os níveis**, desde o pré-escolar ao ensino superior, passando pelo ensino secundário e profissional (ensino obrigatório). No entanto, desde o ano letivo 2014/2015 regista-se uma **diminuição da oferta tanto ao nível do ensino público como de ensino privado**, fruto da construção dos **centros escolares** que agregam vários níveis de ensino (ensino público), como do **encerramento de alguns estabelecimentos de ensino privado**, nomeadamente pela cessação dos contratos de associação com o Ministério de Educação. Neste contexto, é relevante referir a **melhoria da qualidade das infraestruturas escolares** no concelho, com diversos investimentos municipais na requalificação das existentes e construção de novos equipamentos, adaptados às necessidades atuais.

No que ao **ensino profissional** diz respeito, o concelho possui no seu território **quatro instituições** que oferecem respostas a este nível, Agrupamento de Escolas da Guia e Agrupamento de Escolas de Pombal (oferta de natureza pública), Escola Tecnológica, Artística e Profissional de Pombal (ETAP) (de natureza privada independente) e Instituto D. João V (de natureza privada dependente do Estado), que através da sua oferta formativa procuram satisfazer as necessidades do tecido económico local, através de formação de diversos tipos. Procurando também responder às principais necessidades do mercado de trabalho e melhorar a qualificação dos recursos humanos, no ano letivo 2021/2021, **o IPL instalou no concelho o Núcleo de Formação de Pombal**, resultando num investimento estruturante para o território.

O Município de Pombal tem dinamizado e estado envolvido num conjunto de **projetos e iniciativas que visam a melhoria das qualificações da população residente**, bem como o acesso de forma equitativa à educação, como domínio basilar da construção de uma sociedade inclusiva, qualificada e com igualdade de oportunidades.

No que concerne ao perfil social do concelho, observa-se uma **tendência crescente do número de pensionistas**, superior ao verificado no país, com elevada preponderância dos beneficiários de pensões de velhice, relacionada com o envelhecimento populacional. Por sua vez, o número de

beneficiários de RSI apresenta alguma estabilidade, no entanto, é fundamental ter um olhar mais atento sobre estes indivíduos e outros que possam estar em risco de pobreza, tendo em consideração o atual cenário de instabilidade socioeconómica e de imigração.

No que se refere ao **desemprego, é evidente uma evolução bastante positiva deste indicador**, fixando-se em 4,5% em 2021 (cerca de metade do observado a nível nacional), demonstrando a capacidade do concelho em **manter maiores percentagens de população em situação de emprego**. Considerando o cenário atual de incerteza política, económica e financeira, é expectável que **nos próximos anos o desemprego aumente, com consequências negativas para a população e para as empresas**.

O concelho disponibiliza uma **rede alargada de equipamentos e respostas sociais tanto na área da infância e juventude e de apoio à população idosa**, bem como respostas para a **população com deficiência/ incapacidade**. Considerando a tendência de envelhecimento populacional, começa a evidenciar-se **alguma pressão na resposta social ERPI**.

No domínio da saúde, e no que se refere aos resultados, observa-se um **aumento da esperança de vida à nascença e diminuição da mortalidade geral da população**. Verifica-se que as principais causas de mortalidade no concelho relacionam-se com as doenças do aparelho circulatório, os tumores malignos e as doenças do aparelho respiratório. Por seu turno, as principais causas de morbilidade da população relacionam-se com **alterações do metabolismo dos lípidos e a hipertensão arterial**, observando-se um incremento na **obesidade e nas perturbações depressivas**. Face a este contexto, é crucial adotar medidas preventivas e de sensibilização que concorram para estilos de vida saudáveis e mitigação destes problemas de saúde na população.

O concelho de Pombal tem **CSP em todas as freguesias, beneficiando também da presença do Hospital Distrital de Pombal, e da proximidade a outras unidades hospitalares de referência**. No entanto, observa-se uma **elevada proporção de população sem médico de família**, e diversos constrangimentos e fragilidades na prestação de cuidados de saúde e na gestão eficiente dos seus recursos. Importa, por fim, referir que o Município de Pombal desenvolve e apoia **diversas iniciativas que promovem a saúde e o bem-estar** da população.

Fatores críticos de sucesso e principais desafios

Gestão equilibrada e equitativa da rede escolar e da oferta educativa

Valorização do ensino profissional e articulação com o tecido produtivo local

Potenciação do sucesso escolar e do combate ao abandono escolar

Afirmação da oferta e presença de ensino superior no concelho

Garantia de respostas sociais abrangentes, adequadas, acessíveis e disruptivas

Promoção da saúde, do bem-estar social e da felicidade

Articulação com entidades de cariz supramunicipal na construção de respostas ao nível do acesso à saúde e ao apoio social

Proteção de comunidades mais vulneráveis promovendo a igualdade de oportunidades no acesso a serviços e a sua não discriminação



DINÂMICA ECONÓMICA, INOVAÇÃO E TRANSIÇÃO DIGITAL

No concelho de Pombal, o **ganho médio mensal dos trabalhadores tem apresentado uma tendência de crescimento**, ainda que este seja **mais baixo que nas unidades territoriais de nível superior**, sendo mais elevado no setor secundário. Por seu turno, o **poder de compra per capita tem-se apresentado estável**, apesar da tendência de se agravar nos próximos anos, resultado do contexto atual de incerteza e aumento do custo de vida.

Relativamente à dinâmica económica concelhia, a **evolução do número de empresas e de estabelecimentos tem-se apresentado estável**, sendo que apesar do contexto pandémico, não se observaram impactos significativos no tecido empresarial. De uma forma geral, observa-se uma **tendência de crescimento em todos os indicadores relacionados com o impacto no desenvolvimento económico e social do território** (pessoal ao serviço, VN e VAB). Importa mencionar que se encontram localizadas no concelho empresas multinacionais e de grande dimensão (indústria alimentar, de moldes, metais, transportes), que apesar de não terem a sua sede fiscal no concelho, são grandes impulsionadoras e geradoras de emprego e riqueza.

Por sua vez, os setores de atividade económica com mais destaque no concelho de Pombal são as **indústrias transformadoras, a construção, o comércio por grosso e a retalho; reparação de veículos automóveis e motociclos, os transportes e armazenagem e o alojamento, restauração e similares**, sendo os maiores geradores de riqueza e emprego no território concelhio.

Em termos de comércio internacional, **Pombal caracteriza-se por apresentar uma maior capacidade exportadora** que importadora, realizando-se, quer as importações, quer as exportações, essencialmente no mercado interno da União Europeia, não dependente do mercado Extra-UE.

O território encontra-se dotado de **parques e zonas industriais que procuram responder à dinâmica empresarial**, bem como outras **estruturas e entidades de apoio** que visam apoiar os investidores para que localizem as suas empresas no concelho. No entanto, o concelho de Pombal, apesar da sua **posição estratégica**, tem visto a sua **capacidade de atração de investimento ser limitada por diversos fatores**, como por exemplo, a indisponibilidade de lotes para localização de novas empresas ou ampliação das existentes, bem como uma ação pouco proativa, resultado de dificuldades de comunicação com entidades supramunicipais com influência nesta matéria.

Relativamente à **inovação e transição digital**, apesar do incremento de alguns indicadores, o **impacto das atividades e investimentos realizados pelas empresas neste âmbito tem-se revelado pouco relevante** no concelho de Pombal, sendo urgente canalizar esforços para que haja um reforço do tecido empresarial local neste contexto, pela via da localização de empresas desta área ou pelo incentivo ao **investimento em inovação na melhoria dos processos e produtos** das empresas.

Fatores críticos de sucesso e principais desafios

Reforço, modernização e consolidação integrada de áreas de acolhimento empresarial

Consolidação de uma estratégia de captação, retenção e potenciação do investimento e empreendedorismo

Aposta na inovação e transição digital enquanto fatores fundamentais de competitividade e reforço de condições de conectividade digital

Incentivo à especialização em setores estratégicos (indústrias transformadoras, turismo, logística e transportes)

Dinamização de estruturas que configurem um ecossistema empresarial robusto (Incubadora de empresas, Cowork, reforço de parcerias estratégicas)

Incentivo à economia circular e à transformação dos modos de produção agrícola e florestal, tendo em vista a sustentabilidade ambiental e a eficiência energética

Potenciação da especialização da mão-de-obra, na resposta às necessidades específicas das empresas e incentivo à atração e retenção de talento, sobretudo quadros superiores



TURISMO, CULTURA E PATRIMÓNIO

O concelho de Pombal apresenta pouca **oferta de equipamentos de alojamento turístico**, nomeadamente de segmento médio/ superior, apesar de um **evidente crescimento, especialmente no alojamento local**. Por sua vez, e apesar dos efeitos nefastos da pandemia na circulação de pessoas, até 2019 a procura do território observou uma **dinâmica positiva, sendo procurado essencialmente por turistas portugueses**.

Em termos de **património natural**, a paisagem diversificada e multifacetada do concelho de Pombal constitui um elemento de elevado interesse turístico devido à **biodiversidade e à diversidade geomorfológica** que caracterizam o território, destacando-se a Praia do Osso da Baleia, a Mata Nacional do Urso e o Maciço Calcário de Sicó.

Relativamente ao **património cultural**, o concelho de Pombal possui um vasto conjunto de **edifícios e espaços de interesse histórico-cultural** classificados, como o Castelo de Pombal e a Igreja do Convento do Lourçal (MN), entre outros. Em termos de património cultural imaterial, associado às **figuras e lendas da cultura local**, destaca-se o Marquês de Pombal, Gualdim Pais

(mestre da Ordem do Templo), entre outros, muitos deles associados às lendas originárias de Pombal, quer de cariz religioso ou baseadas em crenças populares, como a lenda das Festas do Bodo. Paralelamente, observa-se uma **crecente valorização e afirmação do artesanato, da gastronomia e produtos locais**, também importantes atrativos turísticos do concelho de Pombal.

Em termos de **festividades e eventos de cariz cultural**, durante todo o ano estes têm lugar em diversos locais no concelho, apesar da **prevalência da sua realização na sede de concelho**, devendo equacionar-se a realização de eventos descentralizados para potenciar a equidade no acesso à cultura. Importa referir que em Pombal também não existe um espaço com características e capacidade para atrair eventos de maior dimensão.

Em Pombal existe um conjunto considerável de **equipamentos culturais de interesse e de apoio turístico**, alguns deles alvo de investimentos recentes pela autarquia, como por exemplo o Museu de Arte Popular Portuguesa, o Museu Marquês de Pombal, a Expocentro - Centro Municipal de Exposições de Pombal ou o Teatro Cine de Pombal.

Destaque ainda para as **rotas e percursos de pedestrianismo e o Caminho do Centenário (Caminhos de Fátima)**, projetos que têm vindo a revelar-se uma aposta municipal no âmbito do turismo de natureza e religioso nos últimos anos.

Por fim, são evidentes as **lacunas ao nível da comunicação** diminuta do turismo e cultura locais, nomeadamente nas plataformas de âmbito regional, nacional e internacional e a **difícil afirmação de Pombal e dos seus recursos identitários e falta de estruturação dos produtos turísticos em ofertas integradas**.

Fatores críticos de sucesso e principais desafios

Necessidade de priorização e afirmação de produtos turísticos distintivos e atrativos, através de redes e rotas turísticas, numa lógica de potenciação de recursos endógenos

Estratégia de comunicação turística assertiva, estruturada, integrada e inteligente – criação de marca

Promoção da qualidade e reforço da oferta de equipamentos de alojamento turístico

Estruturação de novos produtos turísticos diferenciadores e disruptivos

Comunicação, diversificação e equidade no acesso à cultura e da oferta cultural



DESPORTO E ASSOCIATIVISMO

Nos últimos anos tem-se assistido a um **crecente interesse pela prática desportiva** no concelho de Pombal, nomeadamente de natureza competitiva, observando-se, em paralelo, um **reforço das equipas/clubes** que sustentam toda a dinâmica desportiva concelhia. O **apoio municipal à prática desportiva é fundamental**, seja ele do tipo financeiro ou logístico, através da disponibilização das suas instalações e equipamentos para acolher a prática e formação de diversas modalidades, como também de estágios, provas nacionais e internacionais.

Apesar da existência de uma **boa rede de equipamentos desportivos**, estes assumem algumas **fragilidades**, quer **em termos de resposta à procura**, quer **em termos de condições das suas infraestruturas**, sendo relevante uma aposta na sua melhoria e na criação de sinergias de contexto que permitam garantir a qualidade e capacidade dos equipamentos para atletas e para eventos de maior dimensão.

No que concerne ao associativismo, **o concelho regista um elevado número de associações que contribuem para a coesão social e territorial**, presentes em todas as freguesias, que através da sua atividade, tentam **preservar e fomentar a identidade concelhia, valorizando os seus recursos, tradições, artesanato e património**. No entanto, importa mencionar que **grande parte delas não desempenha um papel muito ativo** na comunidade, nomeadamente pelo crescente desinteresse das mais jovens por estas atividades.

Fatores críticos de sucesso e principais desafios

Beneficiação e reforço de equipamentos desportivos de carácter lúdico e competitivo

Promoção do desporto para todos e de estilos de vida ativos e saudáveis

Reforço e potenciação do tecido associativo desportivo, através da integração em redes e fomento de parcerias estratégicas

Promoção e reforço da capacidade de atração e retenção de eventos desportivos

Valorização e diversificação da oferta de atividades lúdico-desportivas



AMBIENTE, SUSTENTABILIDADE E TRANSIÇÃO CLIMÁTICA

No que se refere à paisagem, o concelho de Pombal possui um **relevo aplanado no seu setor mais a oeste, tornando-se progressivamente mais acidentado em direção ao interior, sendo recortado pela densa rede hidrográfica**, que configura a abertura de alguns vales mais férteis e de baixa altitude, até alcançar vertentes mais abruptas e altitudes mais elevadas na direção do Maciço Calcário de Sicó, que marcam e caracterizam a paisagem serrana.

Do ponto de vista **geomorfológico**, o concelho enquadra-se em três unidades distintas, nomeadamente no Maciço Jurássico da Serra de Sicó no extremo oriental, na Bacia Terciária na parte central e no Diapiro de Monte Real a ocidente, cuja diversidade geológica confere ao território uma **elevada riqueza de recursos minerais não metálicos**. O concelho está integrado em **quatro bacias hidrográficas** (Mondego, Lis, Tejo e Costeiras), sendo a sua rede hidrográfica muito densa, que se desenvolve essencialmente ao longo dos principais cursos de água presentes no concelho: o Rio Arunca, a Ribeira de Carnide (Rio Pranto), o Rio Anços, o Rio Nabão e a Ribeira de Nasce Água.

O clima do concelho de Pombal é **predominantemente temperado mediterrânico**, particularmente mais evidente no setor mais oriental do concelho, registando-se uma marcada influência atlântica na sua faixa ocidental que resulta numa maior pluviosidade.

A **sustentabilidade ambiental tem sido uma das áreas de investimento** do Município de Pombal, canalizando parte significativa dos seus recursos financeiros para diversos projetos que visam o incremento de um uso eficiente dos recursos disponíveis.

A **água para consumo humano** no concelho de Pombal **é considerada de boa qualidade**. No que se refere ao **consumo de água por habitante, observa-se um aumento nos últimos anos**, ao invés do que seria expectável, apesar de que comparativamente com as unidades supramunicipais, o consumo é inferior. Por sua vez, apesar da **tendência de diminuição das perdas na rede de abastecimento de água**, este valor continua a ser elevado, sendo crucial implementar medidas que conduzam à sua redução.

No que concerne à rede de **saneamento de águas residuais**, apenas 56% dos alojamentos no concelho de Pombal são servidos. Salienta-se que **a orografia do território, nomeadamente no interior do concelho, tem-se revelado um constrangimento** para a concretização do alargamento da rede de saneamento de águas residuais, sendo urgente encontrar soluções para tornar este serviço essencial acessível a uma área territorial e abrangência populacional mais alargada, aumentando a cobertura da rede.

Relativamente à qualidade do ar, pode afirmar-se que **a qualidade é, no geral, boa, apesar de nos últimos anos se observar uma tendência de agravamento**, sendo relevante perceber quais os fatores que o estão a influenciar.

A **recolha de resíduos urbanos por habitante tem observado um incremento**, ainda que inferior às unidades territoriais de nível superior, verificando-se também uma tendência de **crescimento na recolha seletiva de resíduos**. No entanto, observa-se uma **diminuição da preparação de resíduos para reciclagem**, prevalecendo a reciclagem de **vidro, papel e cartão e de plástico**. No que toca aos RUB, observa-se um **aumento da sua deposição em aterro**.

O **consumo de energia elétrica tem aumentado no concelho**, sendo o seu consumo superior que a média das unidades territoriais supramunicipais, sendo o maior consumidor a indústria. Considerando a situação atual, europeia e mundial, bem como as metas em termos de sustentabilidade ambiental, é crucial a adoção de medidas que incentivem a redução do consumo de energia elétrica.

Em termos de riscos, destacam-se pela sua particular incidência e/ou pela potencial gravidade das consequências associadas, os **incêndios rurais e florestais e acidentes graves de tráfego rodoviário**, as cheias e inundações, ondas de ar frio, erosão costeira, transporte de matérias perigosas – rodovia, acidentes industriais e contaminação de aquíferos e águas superficiais.

Fatores críticos de sucesso e principais desafios

Reforço e consolidação do acesso a infraestruturas básicas de abastecimento de água e saneamento

Implementação de modelos de gestão e valorização de resíduos sólidos urbanos e sensibilização da comunidade

Fomento da preservação, sustentabilidade e educação ambiental

Resposta a desafios globais através da ação local e individual

Valorização e beneficiação de recursos naturais e promoção da eficiência no uso e gestão sustentável dos recursos (água, energia, floresta)

Reforço do ordenamento e gestão florestal e na proteção dos recursos florestais e das comunidades rurais

Atuação e planeamento preventivo na mitigação de riscos e reforço da capacidade de resposta

Proteção e conservação dos ecossistemas locais e recursos endógenos e reforço da proteção animal

6. Pombal2030: Um processo participativo e participado

6. POMBAL2030 – UM PROCESSO PARTICIPATIVO E PARTICIPADO

A elaboração da **Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030** centrou-se numa metodologia participativa, que privilegiou o envolvimento ativo do executivo, dirigentes e técnicos municipais, da comunidade e de diversos stakeholders locais e supramunicipais, sempre em estreita ligação com o Município de Pombal (ver entidades convidadas no [Anexo VI](#)).

O processo de auscultação, suportado e operacionalizado através de um conjunto de ferramentas e abordagens metodológicas diversificado, decorreu em duas fases distintas, com objetivos bem definidos, nomeadamente:

- **Fase 1 | Diagnóstico e visão global de futuro:** decorrida entre os meses de outubro de 2022 e março de 2023, visou uma recolha alargada e multidimensional de contributos fundamentais para a construção do **diagnóstico de contexto concelhio**, permitindo estabelecer um ponto de partida e uma base sólida de conhecimento para a delimitação da estratégia, assim como uma recolha de contributos relativos à **visão global e ao futuro desejado para Pombal**, identificando-se áreas de maior necessidade de intervenção e, por outro lado, de maior potencial de desenvolvimento e de potenciação e oportunidades;
- **Fase 2 | Validação da estratégia:** decorrida durante o mês de maio de 2023, visou apresentar, em traços gerais e preliminares, o **quadro estratégico definido para o plano de ação a desenvolver para Pombal**, procurando aferir sobre o grau de validação, de importância e de prioridade da estratégia definida e recolher contributos para eventuais ajustes a considerar na sua arquitetura;
- **Fase 3 | Audição pública:** decorrida entre os meses de julho e agosto de 2023, pretendeu recolher junto da comunidade o **grau de concordância e importância**

com os objetivos estratégicos e com as ações que constituem a proposta de plano de ação, contemplando ainda a possibilidade de **apresentação de sugestões de ações para o desenvolvimento futuro de Pombal**;

Ao longo das três fases referidas, foram adotadas diversas formas de participação, nomeadamente através da aplicação de questionários (presenciais e *online*) à população e a stakeholders de cariz supramunicipal, da realização de oficinas temáticas e entrevistas (presenciais e online) e da dinamização de momentos de partilha e interação temáticos e dirigidos, objetivando recolher o máximo de contributos para a delimitação da estratégia municipal para o horizonte 2030, com o envolvimento alargado e multifacetado de intervenientes.

Os subpontos seguintes apresentam, de forma mais detalhada, os aspetos principais relacionados com a realização dos momentos de auscultação, nas suas fases distintas, remetendo para os principais contributos daí obtidos.

6.1 Fase 1 | Diagnóstico e visão global de futuro

A primeira fase de auscultação iniciou-se com a realização de uma **reunião de arranque do projeto** com o executivo municipal e técnicos municipais a envolver na gestão do projeto. Posteriormente, e de acordo com o domínio de atuação dos técnicos identificados para o efeito, estes foram auscultados presencialmente, através de **entrevistas estruturadas e organizadas por domínios de atuação confluentes**, tendo intenção de promover uma reflexão sobre i) o percurso do concelho de Pombal nos últimos anos, ii) as principais fragilidades e desafios do território, e iii) as prioridades de ação municipal no horizonte 2030. Com o mesmo objetivo, mas considerando agora a escala da freguesia, efetivou-se uma imersão no território concelhio, através de **entrevista presencial aos interlocutores das Juntas de Freguesia**, considerando-se uma abordagem dividida em seis sessões nas quais

foram agrupadas as diversas juntas de freguesia de acordo com a sua contiguidade territorial e articulação funcional e administrativa.

A **sessão pública de lançamento** do projeto “Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**” foi realizada no dia 21 de outubro de 2022, no Café-Concerto, no Teatro-Cine de Pombal, que integrou a reflexão do Eng.º Luís Mira Amaral sobre “A importância das autarquias como agentes fundamentais no desenvolvimento económico dos territórios”. Contou com a presença de um painel alargado e diversificado de convidados, desde representantes do setor empresarial, do tecido associativo, desportivo e cultural, do domínio do ensino e formação profissional, da área da saúde, da segurança e proteção civil, da proteção ambiental e de diversas entidades de cariz supramunicipal, bem como de individualidades e representantes da comunidade pombalense.



Figura 19. Sessão de lançamento da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030

Reforçando a importância da participação, colaboração e proximidade no decorrer da elaboração desta estratégia, decorreu um período de **auscultação à população**, tendo sido

lançado um questionário *online* no dia 17 de novembro de 2022, que foi posteriormente distribuído, em versão papel, de preenchimento manual, em diversos locais do concelho (Juntas de Freguesia e outros pontos de interesse) e divulgado nas redes sociais, através de *flyers* e *outdoors* no concelho. Este questionário teve como objetivo recolher informação relativa à perceção da população residente no município de Pombal sobre: i) o percurso de desenvolvimento do concelho nos últimos 10 anos, ii) os elementos e áreas de identidade e afirmação do território municipal, e, por fim, iii) as perspetivas futuras para o concelho.



Figura 20. Publicação de divulgação do questionário *online* na rede social Facebook e em *outdoor*

Ainda no âmbito do primeiro momento de auscultação, realizaram-se duas **oficinas temáticas**, no dia 19 de janeiro de 2023, para as quais foram convidados 88 representantes de diversas entidades (Anexo VI), de âmbito municipal com ação e influência em diversos domínios no território do concelho de Pombal, designadamente:

- **Oficina 1 – Qualidade de Vida, Sustentabilidade e Felicidade** (domínios: Educação, Ação Social e Saúde | Território, Urbanismo e Conectividade | Demografia e População | Ambiente, Sustentabilidade e Transição Climática | Desporto e Associativismo);
- **Oficina 2 – Atratividade, Afirmação e Competitividade do Território** (domínios: Dinâmica Económica, Inovação e Transição Digital | Turismo, Cultura e Património).



Figura 21. Oficinas temáticas

Foram ainda auscultadas individualmente, de forma presencial ou *online*, **entidades e personalidades com influência e impacto na comunidade pombalense**, não envolvidas nas oficinas temáticas, e **entidades supramunicipais**, com ação a nível sub-regional, regional e nacional.

Os subpontos seguintes apresentarão, de forma mais detalhada, o âmbito, a metodologia e o universo de realização de cada um dos momentos de auscultação realizados na primeira

fase do processo, bem como as principais conclusões e contributos daí extraídos, essenciais para a consolidação do diagnóstico de contexto e para a delimitação do quadro estratégico.

A análise de contributos e conclusões retiradas dos vários momentos de auscultação incidirá, com maior detalhe nos quais esteve subjacente uma metodologia baseada na aplicação de ferramentas e no desenvolvimento de dinâmicas pré-definidas e objetivas, nomeadamente no que se refere às Oficinas Temáticas realizadas com as diversas entidades e ao inquérito dirigido à população.

No caso das entrevistas realizadas com Juntas de Freguesia, técnicos e dirigentes municipais, representantes das forças políticas, personalidades de cariz municipal e entidades supramunicipais, considerando que, metodologicamente, optou-se por não aplicar um guião de entrevista hermético e excessivamente dirigido ou uma metodologia de recolha de contributos alicerçada num exercício objetivo, privilegiando-se o desenvolvimento espontâneo do diálogo estabelecido, a análise aos contributos recolhidos nesses momentos não resulta na apresentação de resultados de forma formatada e compartimentada, mas antes pela sua fusão e reflexo dos mesmos de forma mais abrangente e multidimensional na definição dos desafios, oportunidades e constrangimentos que se colocam ao processo de desenvolvimento concelhio ([Capítulo 5](#)) e pela sua incorporação e contributo na construção do quadro estratégico que adiante se apresentará. Não obstante, a súpula das principais ideias e dos principais contributos recolhidos nesses momentos encontra-se disponível para consulta, por entidade, em [Anexo](#) ao presente documento.

6.1.1 População

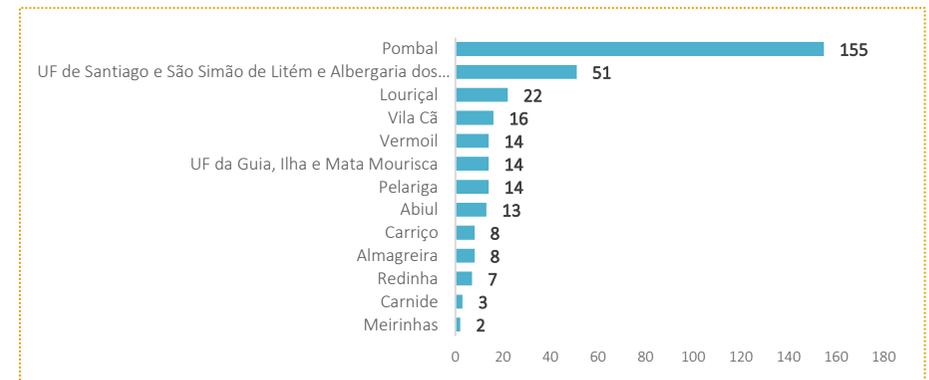
A participação e colaboração da comunidade pombalense é essencial para perfeccionar a visão que os indivíduos têm enquanto cidadãos sobre o seu território e quais as expectativas que têm sobre o seu desenvolvimento.

Neste contexto, decorreu um período de auscultação à população, tendo sido lançado um questionário online no dia 17 de novembro de 2022, que foi posteriormente distribuído, em versão papel, de preenchimento manual, em diversos locais do concelho (Juntas de Freguesia e outros pontos de interesse) e divulgado nas redes sociais, através de *flyers* e *outdoors* no concelho, tendo terminado o período de recolha de respostas a 19 de fevereiro de 2023.

Este questionário teve como objetivo recolher informação relativa à perceção da população residente no município de Pombal sobre: i) o percurso de desenvolvimento do concelho nos últimos 10 anos, ii) os elementos e áreas de identidade e afirmação do território municipal, e, por fim, iii) as perspetivas futuras para o concelho, cujos contributos se apresentam sumariamente de seguida.

6.1.1.1 Caracterização geral da amostra

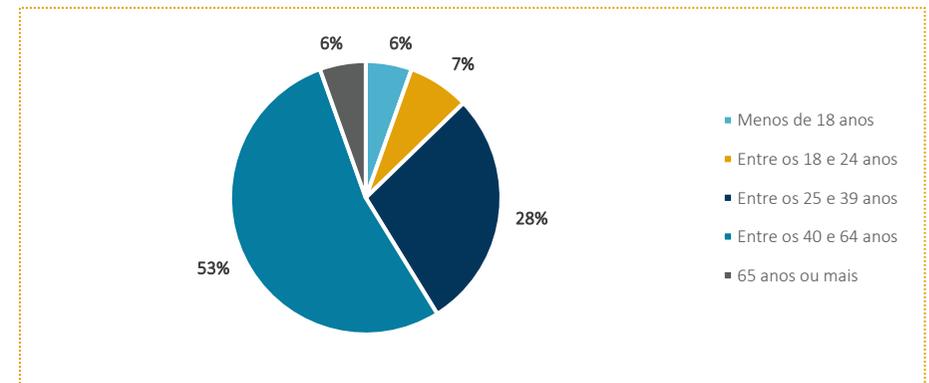
O questionário dirigido à população residente em Pombal obteve um total de 330 respostas, sendo que destas 271 foram rececionadas em formato *online* e 59 em formato papel. Importa referir que deste total, 2 dos questionários preenchidos manualmente não foram considerados válidos, por não estarem devidamente preenchidos. Assim, foram considerados para análise uma amostra que contempla um total de **328** questionários. De seguida, apresenta-se uma breve caracterização desta amostra, por freguesia de residência, grupo etário, habilitações literárias e situação profissional.



No que se refere à residência dos inquiridos, **a maioria (155, 47%) vive na freguesia de Pombal**, a freguesia com mais população residente no concelho, seguindo-se os residentes na UF de Santiago e São Simão de Litém e Albergaria dos Doze (51, 16%).

Figura 22. Freguesia de residência

Fonte: Questionário à população residente no concelho de Pombal, 2023



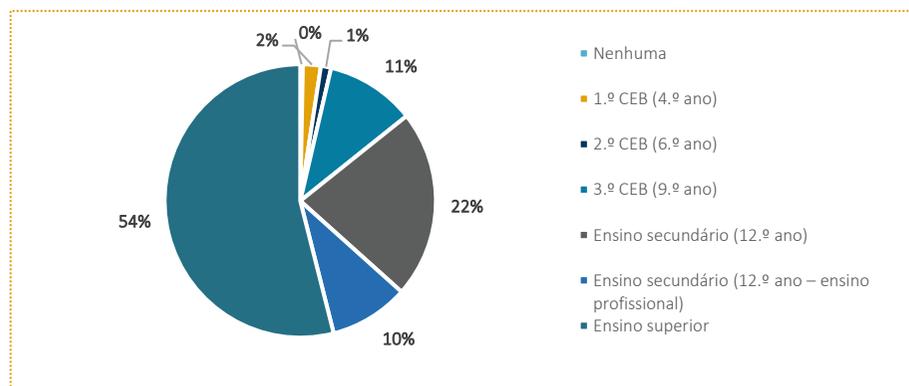
Relativamente à idade dos respondentes, **53% situava-se entre os 40 e os 64 anos e 28% entre os 25 e os 39 anos**, sendo aqueles que, geralmente, apresentam um maior interesse e envolvimento nesta tipologia de abordagem participativa, mas que também têm maior facilidade de acesso e conhecimento sobre as tecnologias digitais.

Figura 23. Grupo etário

Fonte: Questionário à população residente no concelho de Pombal, 2023

6.1.1.2 Percurso de desenvolvimento do concelho de Pombal

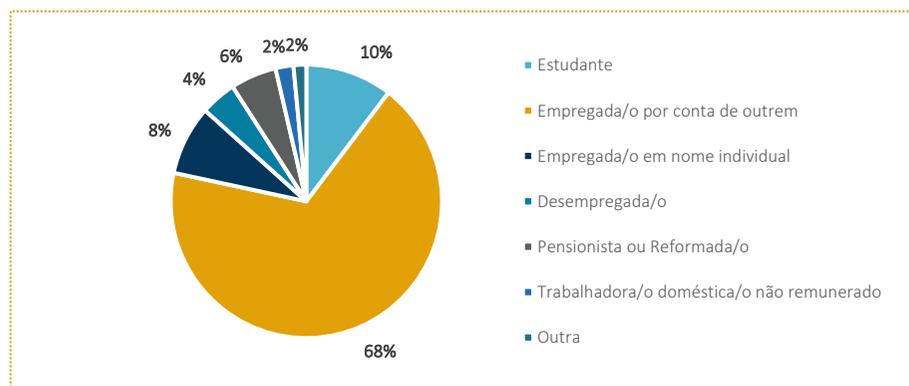
No presente ponto, a população foi convidada a refletir sobre o desenvolvimento do concelho de Pombal nos últimos 10 anos. Na primeira questão, solicitou-se que classificassem de 1 (pouco desenvolvimento/ poucas melhorias) a 5 (muito desenvolvimento/ muitas melhorias), o desenvolvimento concelhia nas seguintes áreas: Mobilidade e Transportes, Ordenamento do Território e Coesão Territorial, Habitação e Reabilitação Urbana, Educação e Formação Profissional, Ação e Apoio Social, Saúde, Atividade Económica, Empresas e Emprego, Transformação e Conectividade Digital, Turismo, Cultura e Património, Desporto e Associativismo, Sustentabilidade Ambiental, Participação Cívica e Qualidade de vida e bem-estar.



Em termos de habilitações literárias **54% tem o ensino superior, seguindo-se aqueles que detêm ensino secundário com 32%** (incluindo o ensino profissional), reiterando o já afirmado anteriormente, como sendo a fatia da população com mais acesso e conhecimento das ferramentas digitais.

Figura 24. Habilitações literárias

Fonte: Questionário à população residente no concelho de Pombal, 2023



Por seu turno, e no que se refere à situação profissional, **a maioria dos inquiridos encontra-se a trabalhar por conta de outrem (68%)**. Importa salientar que **10% dos inquiridos está a estudar**, demonstrando interesse da população mais jovem no desenvolvimento do território e o seu envolvimento em processos de participação cívica.

Figura 25. Situação profissional

Fonte: Questionário à população residente no concelho de Pombal, 2023



Analisando as áreas que, de acordo com a opinião da população, tiveram **pouco desenvolvimento**, a maioria (51%) referiu a área da **saúde**, seguindo-se a **habitação e reabilitação urbana** (41%), a **atividade económica, empresas e emprego** (38%), o **turismo** (38%) e o **ordenamento do território e coesão territorial** (37%).

Neste contexto, salientam-se as lacunas na rede de Cuidados de Saúde Primários e o declínio da atividade do Hospital Distrital de Pombal, a instabilidade do mercado habitacional e o declínio

populacional dos aglomerados rurais e conseqüente abandono do edificado, a diminuição da capacidade de atrair investimento empresarial estruturante para o território e a falta de afirmação do território para a atração turística.

As áreas classificadas com **maior desenvolvimento e melhorias** nos últimos 10 anos são o **desporto e associativismo** (44%), a **educação e formação profissional** (41%), a **mobilidade e transportes** (40%), a **qualidade de vida e bem-estar** (38%), **transformação e conectividade digital** (36%), **ação e apoio social** (36%) e **sustentabilidade ambiental** (36%). Salientam-se neste âmbito, os projetos relacionados com os diversos eventos desportivos de escala realizados no concelho e o fomento da prática desportiva, a valorização do ensino profissional e superior, alicerçado na ETAP e no polo do IPL, a eliminação de pontos viários com elevado risco de acidentes e a linha de transporte PomBus, o alargamento da rede de internet e a melhoria da conectividade digital, os projetos de índole social e de sustentabilidade ambiental, com distinções diversas, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida e bem-estar dos pombalenses.

Figura 26. Classificação de áreas de desenvolvimento no concelho de Pombal nos últimos 10 anos

Fonte: Questionário à população residente no concelho de Pombal, 2023

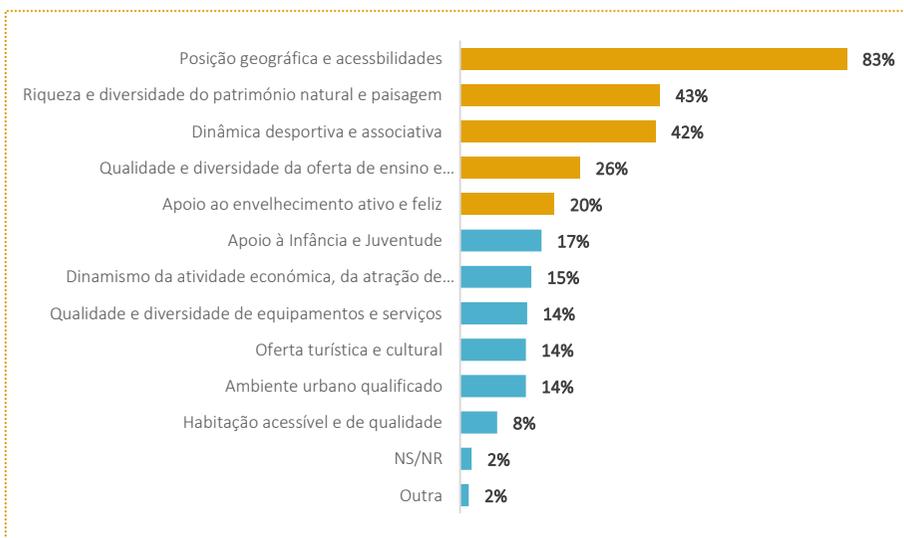


Refere-se que foram mencionadas outras áreas relevantes para o desenvolvimento concelhio como, por exemplo, a proteção animal, segurança e proteção civil e a agricultura e florestas.

Solicitou-se ainda à população que indicasse **três iniciativas ou projetos que foram essenciais e relevantes para o desenvolvimento e coesão do território e para a sua qualidade de vida nos últimos 10 anos**. Importa referir que, apesar de ser uma pergunta de resposta obrigatória, uma parte significativa dos inquiridos não indicou qualquer projeto ou referiu a sua inexistência. No que se refere aos projetos mais valorizados pelos residentes em Pombal, salientam-se os seguintes, por terem sido os mais referidos/ mencionados:

6.1.1.3 Identidade e afirmação do território

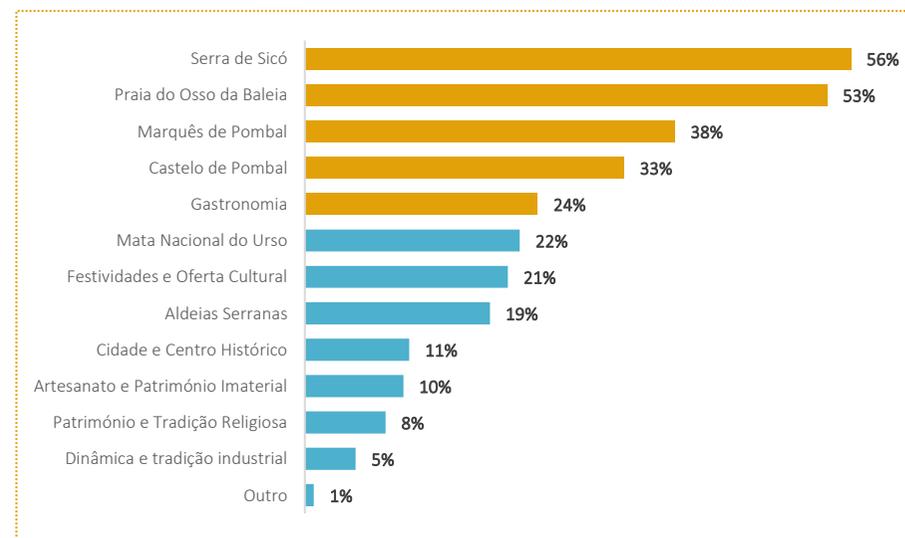
No sentido de perceber a visão atual que os indivíduos têm sobre o território, foram abordados os seguintes aspetos no questionário: áreas de distinção/ reconhecimento do concelho, recursos e ativos identitários e inimitáveis e, por fim, a forma como o concelho pode ser reconhecido externamente aos seus limites territoriais.



Para os pombalenses, é evidente que a **posição geográfica e a rede de acessibilidades** existente são distintivas e bastante positivas na afirmação e desenvolvimento do concelho, tendo sido a opção selecionada por 83% das pessoas que responderam ao questionário. De seguida, e com sensivelmente a mesma importância, foram referidas a **riqueza e diversidade do património natural e paisagem** (43%) e a **dinâmica desportiva e associativa** presentes no concelho (42%). Com 26% é salientada a **qualidade e diversidade da oferta de ensino e formação profissional** e com 20% o **apoio ao envelhecimento ativo e feliz**.

Figura 27. Áreas em que o concelho de Pombal se distingue

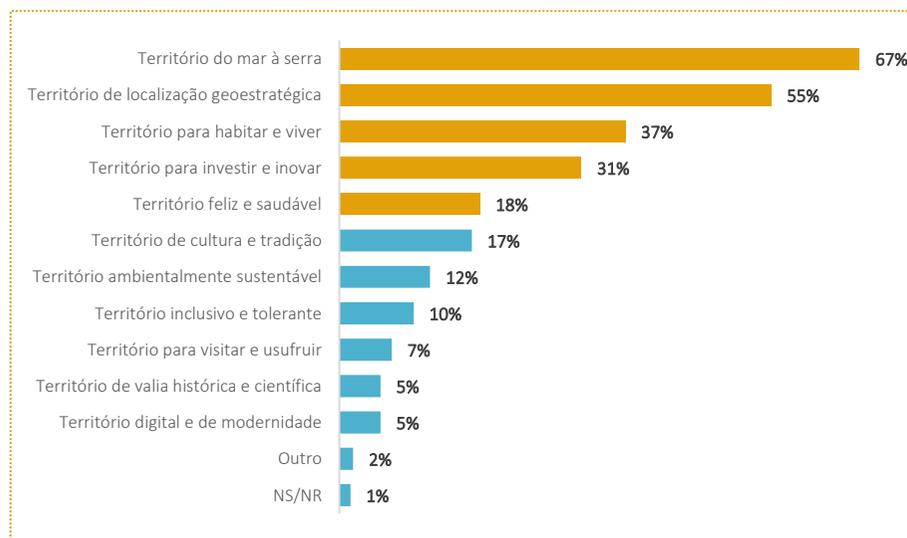
Fonte: Questionário à população residente no concelho de Pombal, 2023



Em termos de elementos e recursos que fazem parte da identidade concelhia e que são inimitáveis e de características únicas, e nos quais a população residente mais se revê, salientam-se os **elementos naturais e patrimoniais**. Neste contexto, 56% dos inquiridos refere a **Serra de Sικό** e 53% a **Praia do Osso da Baleia** como os elementos/ recursos presentes no concelho que lhe conferem distinção. De seguida, foram salientados a figura do **Marquês de Pombal** e o **Castelo de Pombal**, com 38% e 33%, respetivamente. A **gastronomia local** também foi mencionada por 24% dos inquiridos.

Figura 28. Recursos/ ativos identitários e inimitáveis do concelho de Pombal

Fonte: Questionário à população residente no concelho de Pombal, 2023



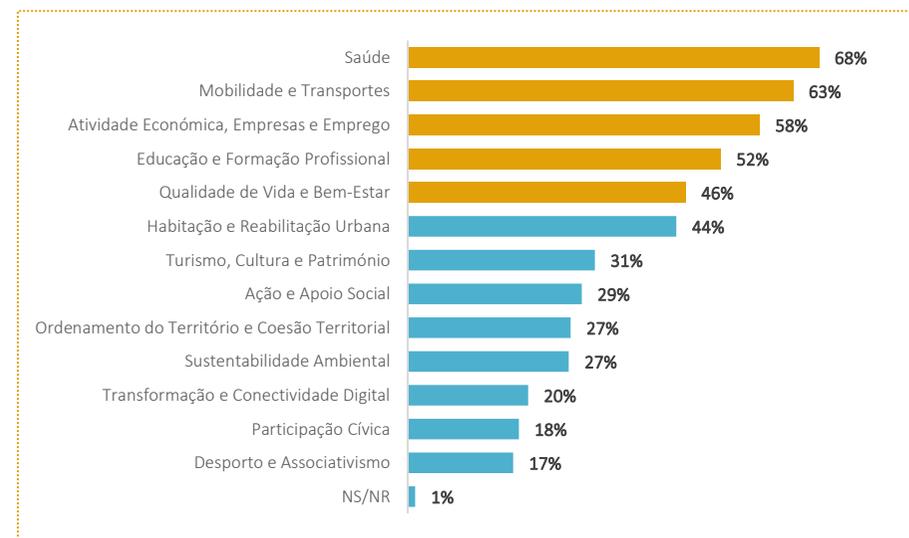
Na perspetiva da população residente que respondeu ao questionário, nomeadamente na forma como Pombal pode ser representado e caracterizado, a maioria (67%) identifica-o como “**território do mar à serra**”, distinguindo-se pela dualidade natural do concelho, sendo seguido pelo “**território de localização geoestratégica**” (55%). Depois, ainda com alguma relevância, salientam-se o “**território para habitar e viver**” (37%) e o “**território para investir e inovar**” (31%).

Figura 29. Afirmação do concelho de Pombal

Fonte: Questionário à população residente no concelho de Pombal, 2023

6.1.1.4 Perspetivas futuras para o concelho de Pombal

Por último, os pombalenses foram convidados a refletir sobre o futuro do concelho no horizonte 2030, nomeadamente quais as áreas estratégicas que devem ser prioritárias para o desenvolvimento integrado de Pombal e quais os projetos que consideram estruturantes e fundamentais para alavancar o território.



Na ótica da população residente em Pombal, as áreas que devem ser prioritárias para o desenvolvimento e coesão do território e para a qualidade de vida dos seus residentes relacionam-se com a **saúde** (68%), a **mobilidade e transportes** (63%), a **atividade económica, empresas e emprego** (58%), a **educação e formação profissional** (52%) e a **qualidade de vida e bem-estar** (46%).

Neste âmbito, importa fazer uma análise cruzada das respostas obtidas no questionário, nomeadamente no que se refere à perspetiva das áreas que tiveram menor desenvolvimento nos últimos 10 anos e aquelas que devem ser prioritárias no futuro, destacando-se a área da saúde, a atividade económica, empresas e emprego.

Por seu turno, apesar da área da mobilidade e transportes, na perspetiva dos pombalenses, ter sido uma das áreas que teve mais desenvolvimento na última década, esta deve continuar a ser uma área de aposta prioritária.

Figura 30. Áreas estratégicas prioritárias para o desenvolvimento do concelho de Pombal no horizonte 2030

Fonte: Questionário à população residente no concelho de Pombal, 2023

Em jeito de conclusão e de pensamento estratégico futuro, solicitou-se aos inquiridos que refletissem sobre os projetos e iniciativas que gostariam de ver implementados e que consideram essenciais para o desenvolvimento do concelho de Pombal. Refere-se que estes foram organizados e sistematizados de acordo com os grandes domínios abordados no diagnóstico de contexto, por forma a criar uma ligação e fio condutor para a definição da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** (Território, Urbanismo e Conectividade; Demografia e População; Educação, Ação Social e Saúde; Dinâmica Económica, Inovação e Transição Digital; Turismo, Cultura e Património; Desporto e Associativismo e; Ambiente, Sustentabilidade e Transição Climática).

TERRITÓRIO, URBANISMO E CONECTIVIDADE

Território e Urbanismo

- Revisão do PDM (fixação das famílias e de atividades económicas de baixa especialização (oficinas, carpintarias);
- Redução das áreas de expansão das pedreiras (monitorização/fiscalização das pedreiras e respetivo licenciamento garantindo que a exploração é realizada de acordo com a legislação);
- Reabilitação urbana da cidade e freguesias e requalificação dos espaços/ centros cívicos dos aglomerados, enquanto espaços de encontro, com atividades culturais, desportivas e de educação informal;
- Estruturação de espaços verdes e de lazer (Parque verde da cidade de Pombal, nas sedes de freguesia, com zona infantil e com espaços de fruição intergeracional e desportiva);
- Execução de passeios nas sedes de freguesia;
- Melhoria da iluminação pública da cidade e nas freguesias (iluminação LED);
- Reabilitação e valorização de edifícios históricos e requalificação de prédios urbanos para fins habitacionais;
- Habitação acessível e parque habitacional a custos controlados;
- Implementação da Estratégia Local de Habitação de Pombal;
- Promoção da celeridade nos processos de licenciamento de construção e reabilitação;
- Apoio ao arrendamento jovem.

TERRITÓRIO, URBANISMO E CONECTIVIDADE

Conectividade

- Melhoria da rede de transportes intraconcelhia (alargamento da rede PomBus/ transporte a pedido, transportes escolares, alargamento do horário dos transportes públicos);
- Reforço dos transportes interconcelhios (Pombal-Leiria e Pombal-Coimbra);
- Criação de interface multimodal na cidade de Pombal;
- Aposta na ferrovia enquanto estratégica para a mobilidade de pessoas e bens;
- Manutenção e melhoria das vias municipais (cidade e freguesias), nomeadamente nas ligações interfreguesias;
- Melhoria das acessibilidades rodoviárias interconcelhias (manutenção do IC2, variante EN109 à vila da Guia, acesso à A1 nas Meirinhas, variantes Albergaria dos Doze, nó da A1 no Barracão, circular em torno do Castelo de Pombal, ligação da A1 ao IC8);
- Melhoria da segurança rodoviária (eliminação dos pontos de acidentes);
- Reforço da mobilidade suave (Rede de ciclovias);
- Criação de bolsas de estacionamento na cidade de Pombal.

DEMOGRAFIA E POPULAÇÃO

- Criação de incentivos de apoio à natalidade e apoios à parentalidade positiva;
- Apoio à fixação de população nas freguesias rurais e em risco de desertificação e ação de proximidade das Juntas de Freguesia;
- Promoção de um envelhecimento ativo e da felicidade;
- Inclusão da população na vida cívica e política, especialmente os mais jovens.

EDUCAÇÃO, AÇÃO SOCIAL E SAÚDE

Educação

- Melhoria das condições das infraestruturas escolares (requalificação da Escola Secundária de Pombal) e equipamentos (materiais/instrumentos de trabalho facilitadores e inovadores);
- Diversidade e diferenciação de atividades na área da educação;

EDUCAÇÃO, AÇÃO SOCIAL E SAÚDE

- Envolvimento das famílias nas atividades do contexto educativo, enquanto fundamentais para o desenvolvimento integrado da comunidade escolar;
- IPL e ETAP como fontes de produção de conhecimento adequado às necessidades do tecido empresarial (indústria alimentar, agricultura, gerontologia, investimento na área tecnológica);
- Criação de sinergias entre as escolas e entidades/ empresas (Programa OTL, Criação de Feira de Emprego);
- Infraestruturas adequadas do polo do IPL, essencial para a afirmação do ensino superior no concelho;
- Promoção da educação não formal para diversos públicos (crianças e jovens, adultos e seniores), indutores de um melhor conhecimento sobre o concelho e as freguesias.

Ação Social

- Aumento da resposta social de creche e de jardim de infância, com metodologia de ensino diferenciada (ex. creche municipal);
- Criação de gabinete de apoio ao empreendedorismo social (programas de mentoria, informação de financiamentos, workshops de capacitação das associações);
- Promoção da inclusão e acolhimento de migrantes;
- Acompanhamento de famílias carenciadas e em situação vulnerável (idosos, portadores de deficiência, desempregados), em articulação com os serviços de saúde e sociais (apoios financeiros, tutorias sociais, oportunidades de trabalho às famílias, acompanhamento psicológico e social);
- Criação de rede de apoio aos cuidadores informais.

Saúde

- Gestão eficiente e equilibrada dos Cuidados de Saúde Primários (médicos de família, gestão dos recursos humanos, disponibilização de especialidades médicas, atendimento alargado, transporte à população);
- Criação de Unidade de Cuidados Continuados e/ ou paliativos;
- Garantia de funcionamento do Hospital de Pombal (com urgências, consultas, cirurgias);
- Apoios municipais no âmbito da saúde (saúde oral, saúde mental, entre outros).

DINÂMICA ECONÓMICA, INOVAÇÃO E TRANSIÇÃO DIGITAL

Dinâmica Económica

- Requalificação, modernização e ampliação dos parques industriais (parque Industrial junto ao IC8 no Louriçal, PIIM, zonas industriais das freguesias, zona industrial de Vermoil, etc.);
- Criação de bolsa de terrenos municipais para a disponibilização de terrenos para as empresas que procuram o concelho para se instalarem e haja uma resposta/ solução mais imediata;
- Estabelecimento de parcerias estratégicas entre as empresas e as entidades do sistema científico e tecnológico;
- Promoção da atração de investimento e empresas para o concelho;
- Promoção e incentivo ao empreendedorismo jovem;
- Criação de condições para potenciar o emprego e o teletrabalho no concelho (atração de residentes) e inclusão dos indivíduos com limitações em empregos dignos;
- Revitalização social e económica do centro histórico da cidade de Pombal (lojas, bares, restaurantes).

Inovação e transição digital

- Criação de incubadora de empresas tecnológicas/ polo tecnológico;
- Apoio à modernização e digitalização do comércio local;
- Alargamento da rede de fibra ótica a todo o concelho;
- Aposta no conceito de cidade inteligente (smartcity).

TURISMO, CULTURA E PATRIMÓNIO

Turismo

- Potenciação dos recursos naturais do concelho (Praia do Osso da Baleia e Serra de Sicó), alicerçado no turismo sustentável, desportivo e de natureza, criando produtos inovadores e diferenciadores;
- Criação de estratégia que conduza à atração de turistas – projeção do concelho fora dos seus limites;
- Projeção de Pombal, alicerçada no Marquês de Pombal;
- Criação de Parque de Campismo (perto da praia do Osso da Baleia).

TURISMO, CULTURA E PATRIMÓNIO

Cultura

- Modernização da rede de museus concelhia (criação do Museu Marquês de Pombal, requalificação do Museu João de Barros);
- Aposta na cultura (maior diversificação, apoio à cultura e recursos identitários locais, formação de orquestra sinfónica, apoio ao teatro), focada em todos os públicos e numa ótica descentralizada e durante todo o ano;
- Realização de intercâmbios culturais/ residências artísticas;
- Apoio municipal às freguesias na conservação/ arquivo e restauro dos documentos existentes nas Juntas de Freguesia;
- Alargamento do horário da Biblioteca Municipal, principalmente em épocas de exames;
- Potenciação das Festas do Bodo, enquanto festival de música e de entretenimento;
- Centro Cultural do Louriçal;
- Promoção de uma comunicação assertiva das atividades desenvolvidas.

DESPORTO E ASSOCIATIVISMO

Desporto

- Reformulação, requalificação e modernização dos equipamentos desportivos (polo desportivo da Ilha, piscina ao ar livre, centro de alto rendimento de karaté)
- Criação de infraestruturas desportivas, nomeadamente de desporto informal;
- Dinamização de torneios de modalidades desportivas entre freguesias;
- Pombal Cidade do Desporto.

Associativismo

- Criação de sedes para as associações culturais (Filarmónica e Rancho Folclórico do Louriçal)
- Apoio ao associativismo local.

AMBIENTE, SUSTENTABILIDADE E TRANSIÇÃO CLIMÁTICA

Ambiente

- Promoção da educação e sensibilização ambiental (nas escolas, nas instituições, nos mercados/ feiras);
- Preservação e conservação dos Rios Arunca e Anços (despoluição, requalificação das margens, aumento do caudal);
- Conclusão da ligação do corredor ribeirinho do Rio Arunca até à nascente;
- Potenciação do Bioparque da Charneca (melhoria dos acessos e diversificação de atividades)
- Estabelecimento de parcerias com o ensino superior para bolsas de investigação na área do património natural;
- Proteção da fauna e flora da serra da Sicó, nomeadamente no controlo da exploração das pedreiras;
- Praia Fluvial da Redinha;
- Reflorestação da Mata Nacional do Urso.

Sustentabilidade

- Incentivo à reciclagem e disponibilização de mais ecopontos nas aldeias;
- Alargamento da cobertura da rede de saneamento básico;
- Aposta em energias verdes/ renováveis.

Transição climática

- Prevenção de incêndios e valorização e preservação do património natural (limpeza de matas nas áreas rurais, vigilância permanente, criação de caminhos pedonais);
- Plano de proteção civil e melhoria dos equipamentos dos bombeiros;
- Aposta no combate às alterações climáticas (redução de carros no centro da cidade).

6.1.2 Município, Juntas de Freguesia, Forças Políticas e Personalidades

Nos momentos de auscultação dos interlocutores municipais, das Juntas de Freguesia, dos representantes das forças políticas e das personalidades com relevância na comunidade, estes foram convidados a fazer uma reflexão sobre o desenvolvimento concelhio, considerando os seguintes aspetos:

- 1. **Percurso de desenvolvimento** – Principais projetos implementados no período 2014-2020 | Desafios e constrangimentos ao desenvolvimento | Mudanças verificadas no território;
- 2. **Visão global do concelho de Pombal** – Aspetos de diferenciação positiva e elementos de identidade do território | Recursos locais que deverão ser valorizados/ potenciados;
- 3. **Prioridades de desenvolvimento no horizonte 2030** – Áreas estratégicas e projetos a implementar | Problemas/ necessidades e desafios futuros | Agentes a mobilizar.

Interlocutores Municipais – executivo, dirigentes e técnicos municipais

As entrevistas realizadas presencialmente aos técnicos municipais foram organizadas em grupos temáticos heterogéneos, tendo em vista alcançar um debate construtivo sobre o desenvolvimento do concelho de Pombal.

Foram mobilizados e ouvidos representantes das seguintes áreas:

Executivo Municipal

Divisão de Águas e Saneamento

Divisão de Desenvolvimento Social e Saúde

Divisão de Informática, Modernização e Sistemas Inteligentes

Divisão de Mobilidade e Trânsito

Divisão de Obras Públicas

Divisão de Urbanismo, Planeamento e Reabilitação Urbana

Equipa Multidisciplinar de Gestão de Fundos de Financiamento

Gabinete de Apoio à Presidência

Gabinete de Apoio ao Investidor e ao Desenvolvimento Económico

Gabinete Técnico Florestal

Serviço de Veterinária e Saúde Pública

Serviço Municipal de Proteção Civil

Unidade de Ambiente

Unidade de Cultura

Unidade de Desporto, Juventude e Associativismo

Unidade de Gestão e Conservação de Equipamentos

Unidade de Projetos Educativos

Unidade de Turismo

As sínteses destas entrevistas encontram-se no [Anexo I](#) organizadas por domínio temático: Território, Urbanismo e Conectividade | Demografia e População | Educação, Ação Social e Saúde | Dinâmica Económica, Inovação e Transição Digital | Turismo, Cultura e Património | Desporto e Associativismo | Ambiente, Sustentabilidade e Transição Climática.

Juntas de Freguesia

À semelhança do exercício realizado com os interlocutores do Município, os representantes das Juntas de Freguesia, de forma individual e/ou em grupo, foram convidados a refletir sobre o percurso de desenvolvimento da sua freguesia e do concelho, tendo sido realizados os seguintes momentos de auscultação e visita aos territórios, por data e forma de organização:

Junta de Freguesia de Carnide	26.OUT.2022
Junta de Freguesia de Vermoil	
Junta de Freguesia do Carriço	26.OUT.2022
Junta de Freguesia do Lourical	
União de Freguesias de Guia, Ilha e Mata Mourisca	

Junta de Freguesia de Abiul	28.OUT.2022
Junta de Freguesia de Vila Cã	
União de Freguesias de Santiago e São Simão de Litém e Albergaria dos Doze	
Junta de Freguesia de Almagreira	28.OUT.2022
Junta de Freguesia da Pelariga	
Junta de Freguesia da Redinha	
Junta de Freguesia das Meirinhas	03.NOV.2022
Junta de Freguesia de Pombal	03.NOV.2022

As sínteses das entrevistas realizadas e dos contributos recolhidos para o diagnóstico e construção do quadro estratégico encontram-se no [Anexo II](#).

Forças Políticas

Enquanto interlocutores com relevância para o processo de desenvolvimento do concelho de Pombal, nas suas mais diversas dimensões, foram ouvidos representantes das diversas forças políticas com representatividade na Câmara Municipal e na Assembleia Municipal, através da aplicação de uma entrevista semi-estruturada, com o objetivo de obter uma perspetiva sobre a visão global do território e sobre o futuro desejado que para este se ambiciona. Foram convidadas todas as forças políticas com representatividade no concelho e entrevistadas, em formato presencial e/ou online, aquelas que acederam participar, nomeadamente:

Bloco de Esquerda
CDS – Partido Popular
Iniciativa Liberal
Movimento Oeste Independente
Partido Comunista Português
Partido Social Democrata

As sínteses das entrevistas e principais contributos obtidos constam, de forma individualizada, no [Anexo V](#) ao presente documento.

Personalidades estratégicas do concelho

Enquanto personalidades com impacto e relevância na comunidade pombalense, pela transversalidade da sua ação e pelo conhecimento profundo e alargado que detêm do território e das dinâmicas que lhe estão subjacentes, foram realizadas seis entrevistas, em formato online, a seis personalidades sugeridas pelo executivo municipal.

Estas personalidades foram convidadas a refletir sobre a visão global do concelho de Pombal, sobre o processo de desenvolvimento percorrido e sobre o futuro desejado para o território, encontrando-se as sínteses das suas entrevistas, de forma individualizada, no [Anexo IV](#).

6.1.3 Stakeholders estratégicos

6.1.3.1 Oficinas Temáticas

A realização de oficinas temáticas teve como objetivo a participação e envolvimento de entidades no processo de construção da **Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030**. Neste âmbito, foram identificados agentes do território com atuação e influência no processo de desenvolvimento do concelho de Pombal em diversos domínios, agrupados em dois grandes temas:

- **Oficina 1 – Qualidade de Vida, Sustentabilidade e Felicidade** (domínios: Educação, Ação Social e Saúde | Território, Urbanismo e Conectividade | Demografia e População | Ambiente, Sustentabilidade e Transição Climática | Desporto e Associativismo)

▪ **Oficina 2 – Atratividade, Afirmação e Competitividade do Território** (domínios: Dinâmica Económica, Inovação e Transição Digital | Turismo, Cultura e Património); Participaram nas oficinas temáticas **24 representantes de entidades concelhias**, tendo sido organizadas em grupos de trabalho heterogéneos, cada um constituído por três/quatro representantes das entidades participantes nos diferentes domínios, aos quais foram propostas a realização de duas atividades de reflexão relativas ao desenvolvimento do concelho de Pombal, tendo por base o alcance do seguinte desígnio em 2030 – ***um território mais desenvolvido, mais competitivo, mais coeso, com identidade reforçada e capaz de atrair iniciativas que dinamizem o seu tecido económico e social.***

Na **Oficina Temática 1**, relacionada com a “Qualidade de Vida, Sustentabilidade e Felicidade”, foram constituídos 4 grupos, e na **Oficina Temática 2**, relacionada com a “Atratividade, Afirmação e Competitividade do Território”, 3 grupos de trabalho, tendo sido realizadas duas atividades de reflexão em grupo, seguidas da apresentação dos principais resultados obtidos e de algumas notas finais retiradas destes processos.

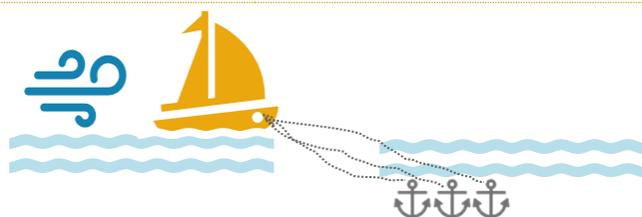
Atividade de Reflexão 1

A atividade de reflexão 1, com uma forma de abordagem comum a ambas as OT, teve como objetivo analisar a evolução e a situação atual do concelho de Pombal, apontando as condições de partida para o processo de desenvolvimento do concelho, na tentativa de resposta simples às questões – ‘**Como evoluímos?**’ e ‘**Onde estamos?**’.

Assim, utilizando como ponto de partida alguns marcos históricos da evolução de Pombal, os grupos de trabalho identificaram as condições do concelho em 2023 para alcançar o seguinte desígnio em 2030 - **um território mais desenvolvido, mais competitivo, mais coeso, com identidade reforçada e capaz de atrair iniciativas que dinamizem o seu tecido**

económico e social –, apontando: i) as forças, condições que impulsionam alcançar o desígnio, ii) as fraquezas, condições que impedem alcançar o desígnio, iii) as ameaças, condições que dificultam alcançar o desígnio, e iv) as oportunidades, condições que favorecem alcançar o desígnio, cuja síntese se apresenta de seguida.

FORÇAS condições que impulsionam alcançar o desígnio	FRAQUEZAS condições que impedem alcançar o desígnio	AMEAÇAS condições que dificultam alcançar o desígnio	OPORTUNIDADES condições que favorecem alcançar o desígnio	DESÍGNIO
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Acessibilidades e localização geográfica ▪ Capacidade de atração e dinâmica empresarial ▪ Respostas sociais e educativas/formativas ▪ Potencial turístico ▪ Diversidade paisagística e cultural e do território ▪ Património histórico e cultural (Marquês de Pombal) ▪ Dinâmica associativa ▪ Ação e apoio municipal 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Envelhecimento e perda populacional ▪ Transportes públicos e acessibilidades internas ▪ Acesso a cuidados de saúde ▪ Habitação – escassez e desajuste ao nível de tipologias e preços ▪ Espaços verdes – escassez, degradação e inadequação ▪ Oferta desportiva – degradação de recintos desportivos e pouca diversidade na oferta ▪ Escassez de recursos humanos e financeiros ▪ Conectividade e transição digital ▪ Comunicação ▪ Espaço público – conservação, adequabilidade e legibilidade ▪ Áreas de instalação empresarial – escassez, desadequação e desarticulação ▪ Ligação empresas-município 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Contexto demográfico geral ▪ Emigração ▪ Crise económica e social ▪ Alterações climáticas ▪ Dependência de financiamento externo ▪ Participação cívica incipiente ▪ Riscos naturais ▪ Perda de ecossistemas naturais ▪ Burocracia ▪ Insuficiência do Serviço Nacional de Saúde e dificuldade de resposta e articulação com entidades públicas de nível superior 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Enquadramento e posicionamento geográfico ▪ Inclusão e integração adequada de migrantes ▪ Integração em rotas supraconcelhias ▪ Oportunidades de financiamento nacionais e comunitárias ▪ Integração em redes supraconcelhias, sobretudo internacionais ▪ Articulação setor empresarial-académico ▪ Contexto empresarial regional dinâmico 	<p style="text-align: center;">POMBAL em 2030</p> <p>Um território</p> <ul style="list-style-type: none"> • mais desenvolvido • mais competitivo • mais coeso • com identidade reforçada • capaz de atrair iniciativas que dinamizem o seu tecido económico e social



Atividade de Reflexão 2

A atividade de reflexão 2 teve como objetivo perspetivar estrategicamente a situação do concelho de Pombal em 2030, através da identificação das condições do território a valorizar num futuro a 10 anos, de acordo com a temática da oficina, tentando assim responder de forma simples à questão ‘Onde queremos chegar?’.

Num primeiro momento, os grupos de trabalho classificaram, de acordo com o grau de importância e de urgência (escalas de 1 a 5 itens – Nada importante | Urgente; Pouco importante | Urgente; Moderadamente importante | Urgente; Importante | Urgente; Muito importante | Urgente, respetivamente) as condições de desenvolvimento estratégico para o concelho de Pombal (para a ação do município de Pombal), previamente compiladas de acordo com os domínios de cada oficina, para alcançar o seguinte desígnio em 2030 – **um território mais desenvolvido, mais competitivo, mais coeso, com identidade reforçada e capaz de atrair iniciativas que dinamizem o seu tecido económico e social.**

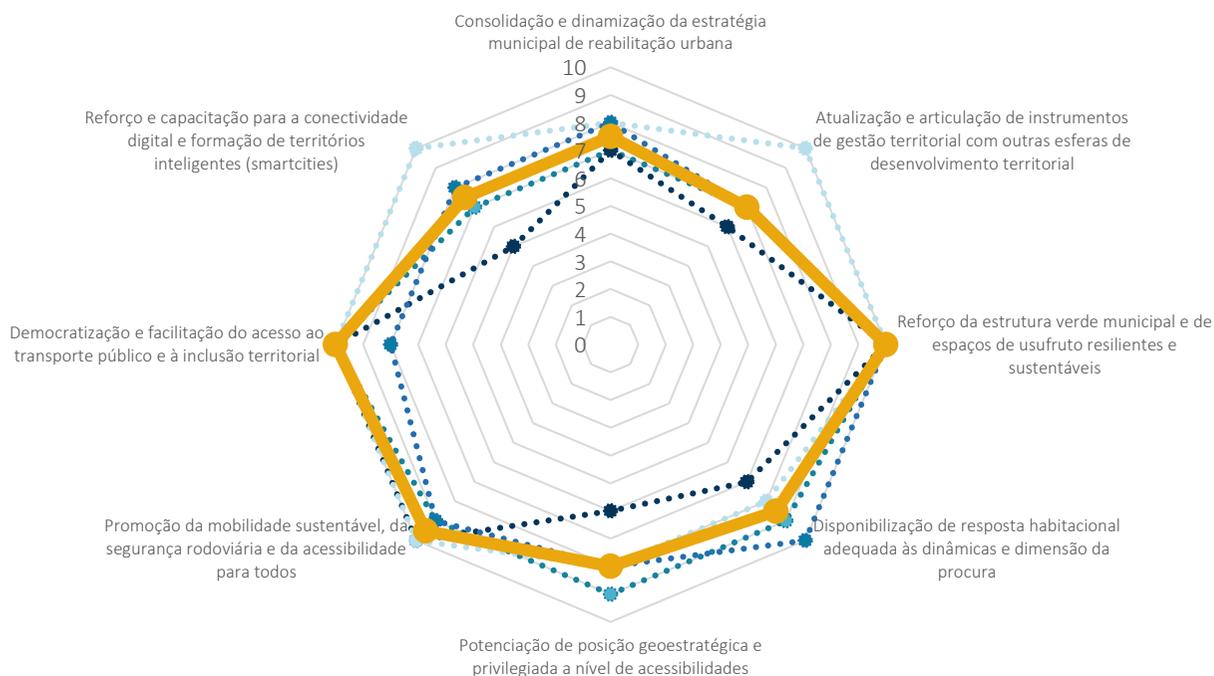
Prioridade estratégica	Urgência	Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
	Importância	Nada importante	Pouco importante	Moderada/ importante	Importante	Muito importante
[somatório]	Valoração	1	2	3	4	5

Figura 31. Quadro de classificação do grau de urgência, importância e prioridade estratégica

Num segundo momento, os grupos definiram a prioridade estratégica de cada condição para o desenvolvimento estratégico do concelho de Pombal num horizonte a 2030, com base no somatório das classificações de importância e de urgência que atribuíram, e preencheram um diagrama de área, de acordo com os valores de prioridade estratégica obtidos, que variam numa escala de 0 a 10: i) 0 a 3, prioridade estratégica mínima, ii) 3 a 6, prioridade estratégica média, iii) 7 a 8, prioridade estratégica elevada, e iv) 9 a 10, prioridade estratégica máxima. De seguida, apresenta-se uma breve síntese, por domínio temático, dos resultados obtidos nesta atividade de reflexão.

Território, Urbanismo e Conectividade

••••• Marquês de Pombal ••••• Praia do Osso da Baleia ••••• Castelo de Pombal ••••• Serra de Sicó — Média



Quatro grupos de trabalho

. Marquês de Pombal

. Praia Osso da Baleia

. Castelo de Pombal

. Serra de Sicó

Prioridade estratégica

Mínima 0 a 3

Média 3 a 6

Elevada 7 a 8

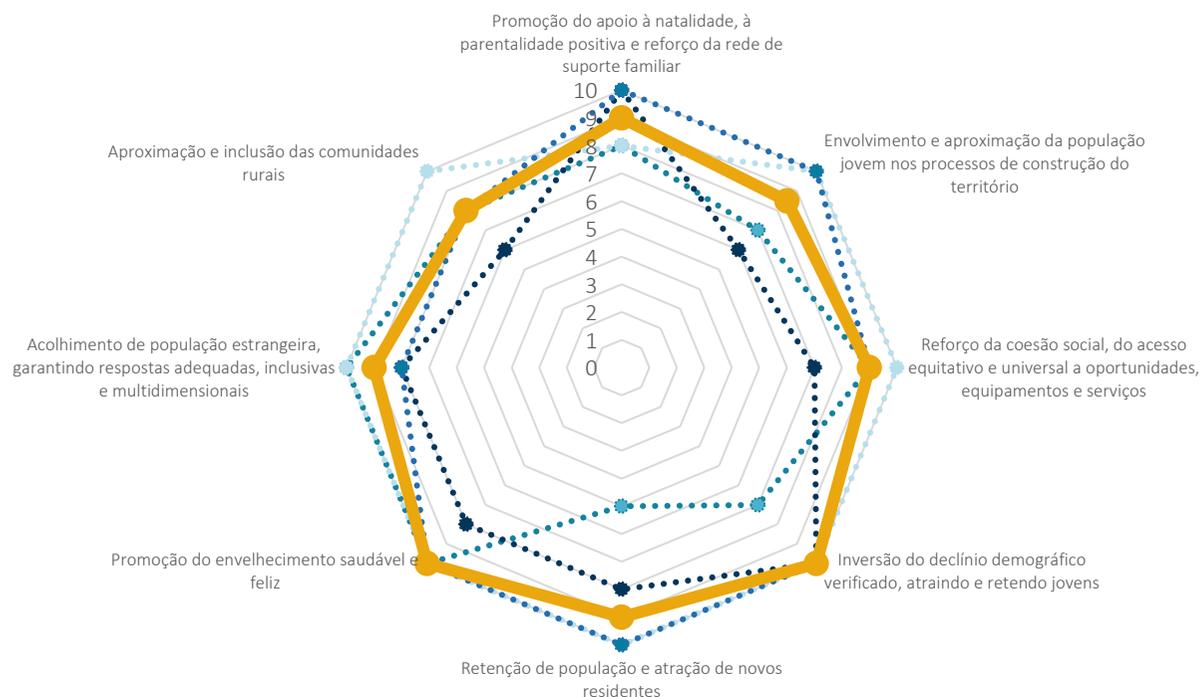
Máxima 9 a 10

Condição	Prioridade Média
Reforço da estrutura verde municipal e de espaços de usufruto resilientes e sustentáveis	10,0
Democratização e facilitação do acesso ao transporte público e à inclusão territorial	10,0
Promoção da mobilidade sustentável, da segurança rodoviária e da acessibilidade para todos	9,5
Disponibilização de resposta habitacional adequada às dinâmicas e dimensão da procura	8,5
Potenciação de posição geoestratégica e privilegiada a nível de acessibilidades	8,0
Consolidação e dinamização da estratégia municipal de reabilitação urbana	7,5
Reforço e capacitação para a conectividade digital e formação de territórios inteligentes (smartcities)	7,5
Atualização e articulação de instrumentos de gestão territorial com outras esferas de desenvolvimento territorial	7,0

As condições de desenvolvimento valorizadas com a **pontuação máxima de prioridade estratégica máxima (10)** incidem nas áreas temáticas relacionadas com **espaços verdes** e **mobilidade**, incluindo **transportes públicos**. Relativamente à concordância dos grupos de trabalho na pontuação destas condições, verifica-se que ela é unanimemente máxima no que toca ao ‘reforço da estrutura verde municipal’, para a ‘democratização e facilitação do acesso ao transporte público’ é para três grupos e na ‘promoção da mobilidade sustentável, segurança e acessibilidade para todos’ o máximo é apenas assumido por dois grupos. Estas prioridades relacionam-se, essencialmente com as lacunas observadas no concelho relativamente à existência de poucos espaços verdes para lazer e a não abrangência da rede PomBus às freguesias, além da sede de concelho, originando constrangimentos no acesso a equipamentos e serviços. No que toca à promoção da mobilidade sustentável, apesar do evidente investimento nos últimos anos, é necessário o seu reforço e crescimento.

Demografia e População

••••• Marquês de Pombal ••••• Praia do Osso da Baleia ••••• Castelo de Pombal ••••• Serra de Sicó — Média



Quatro grupos de trabalho

. Marquês de Pombal

. Praia Osso da Baleia

. Castelo de Pombal

. Serra de Sicó

Prioridade estratégica

Mínima 0 a 3

Média 3 a 6

Elevada 7 a 8

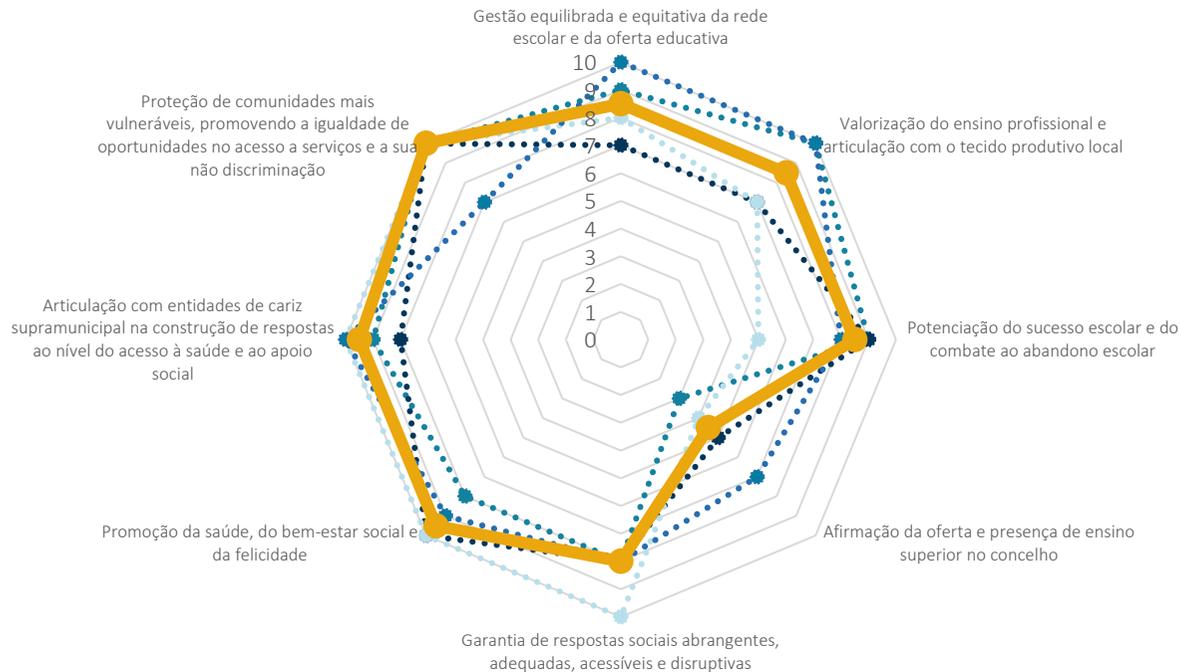
Máxima 9 a 10

Condição	Prioridade Média
Inversão do declínio demográfico verificado, atraindo e retendo jovens	10,0
Promoção do envelhecimento saudável e feliz	10,0
Promoção do apoio à natalidade, à parentalidade positiva e reforço da rede de suporte familiar	9,0
Reforço da coesão social, do acesso equitativo e universal a oportunidades, equipamentos e serviços	9,0
Retenção de população e atração de novos residentes	9,0
Acolhimento de população estrangeira, garantindo respostas adequadas, inclusivas e multidimensionais	9,0
Envolvimento e aproximação da população jovem nos processos de construção do território	8,5
Aproximação e inclusão das comunidades rurais	8,0

As áreas temáticas do **declínio demográfico e retenção de população** e do **envelhecimento saudável e feliz** foram identificadas com o **valor máximo de prioridade estratégica (10)**, em termos médios. Todos os grupos de trabalho concordaram na classificação máxima de prioridade estratégica da condição de desenvolvimento ‘inversão do declínio demográfico, atraindo e retendo jovens’. Para a condição ‘promoção do envelhecimento saudável e feliz’ a valoração de prioridade máxima foi concertada para três dos quatro grupos de trabalho. Relativamente à dinâmica demográfica do concelho, o envelhecimento e o declínio demográfico têm colocado diversos desafios e constrangimentos, sendo evidente a necessidade de aplicar medidas que, por um lado, potenciem um envelhecimento saudável e harmonioso, mas também que fomentem a fixação de população com apoios à natalidade, habitação e emprego.

Educação, Ação Social e Saúde

●●●● Marquês de Pombal ●●●● Praia do Osso da Baleia ●●●● Castelo de Pombal ●●●● Serra de Sicó — Média



Quatro grupos de trabalho

. Marquês de Pombal

. Praia Osso da Baleia

. Castelo de Pombal

. Serra de Sicó

Prioridade estratégica

Mínima 0 a 3

Média 3 a 6

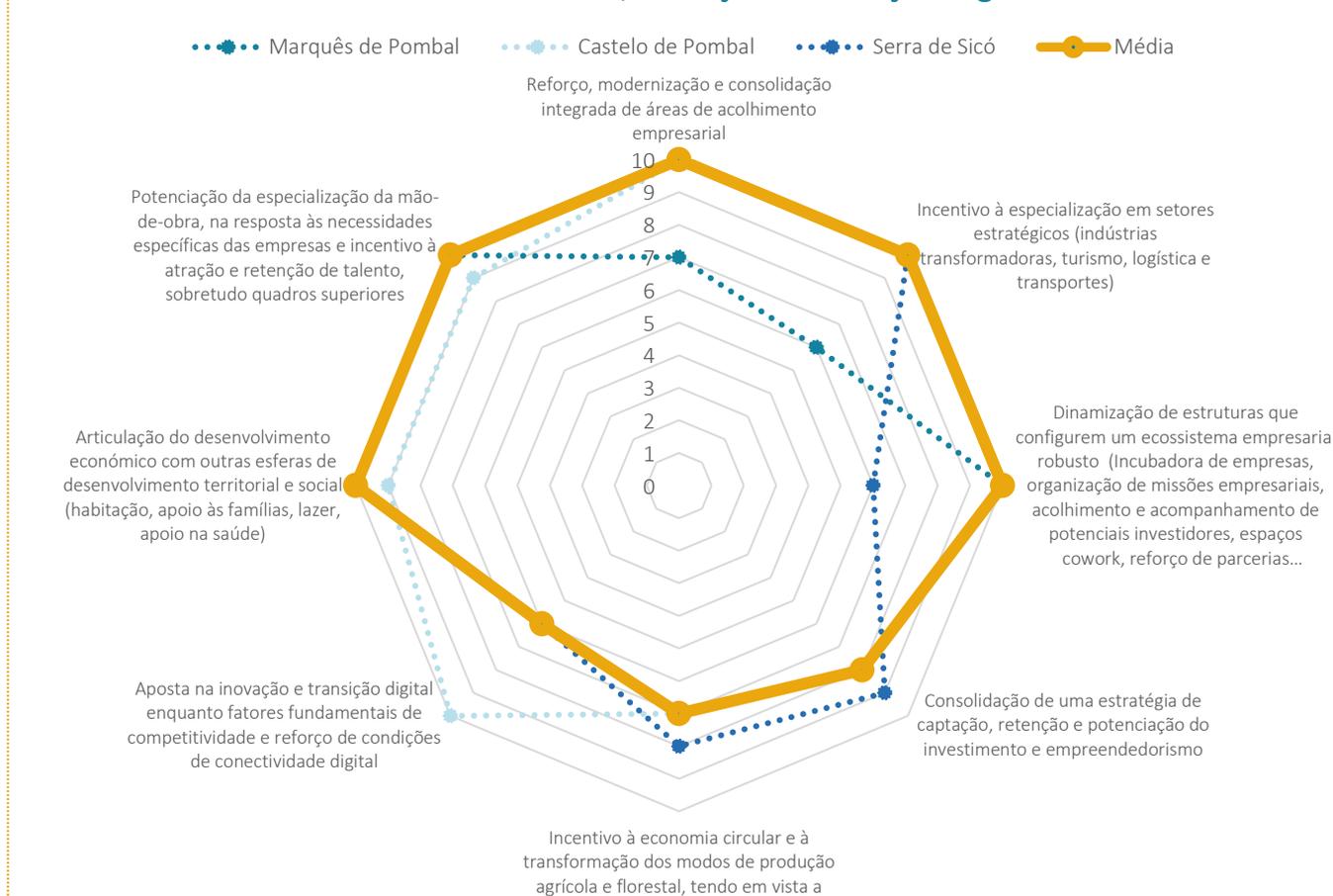
Elevada 7 a 8

Máxima 9 a 10

Condição	Prioridade Média
Proteção de comunidades mais vulneráveis, promovendo a igualdade de oportunidades no acesso a serviços e a sua não discriminação	10,0
Articulação com entidades de cariz supramunicipal na construção de respostas ao nível do acesso à saúde e ao apoio social	9,5
Promoção da saúde, do bem-estar social e da felicidade	9,5
Gestão equilibrada e equitativa da rede escolar e da oferta educativa	8,5
Potenciação do sucesso escolar e do combate ao abandono escolar	8,5
Valorização do ensino profissional e articulação com o tecido produtivo local	8,5
Garantia de respostas sociais abrangentes, adequadas, acessíveis e disruptivas	8,0
Afirmação da oferta e presença de ensino superior no concelho	4,5

Os grupos de trabalho valorizaram no **máximo de prioridade estratégica média (10)** para o desenvolvimento concelhio as áreas temáticas da **proteção de comunidades vulneráveis**, da **articulação interinstitucional para acesso à saúde e apoio social** e da **promoção da saúde, bem-estar e felicidade**. Nenhuma condição de desenvolvimento registou concordância de todos os grupos na atribuição de valorização máxima: na ‘proteção de comunidades vulneráveis, promovendo a igualdade de oportunidades no acesso a serviços’ foi unânime para três dos quatro grupos, na ‘articulação com entidades supramunicipais na construção de respostas no acesso à saúde e ao apoio social’ e na ‘promoção da saúde, bem-estar social e felicidade’ foi para dois grupos. De uma forma geral, a igualdade de oportunidade no acesso aos bens e serviços considerados essenciais é uma premissa basilar para o desenvolvimento e coesão social do concelho, sendo urgente encontrar medidas e soluções que promovam a integração social de todos os cidadãos, numa gestão articulada com as entidades estratégicas neste âmbito.

Dinâmica Económica, Inovação e Transição Digital



Três grupos de trabalho

. Marquês de Pombal

. Castelo de Pombal

. Serra de Sicó

Prioridade estratégica

Mínima 0 a 3

Média 3 a 6

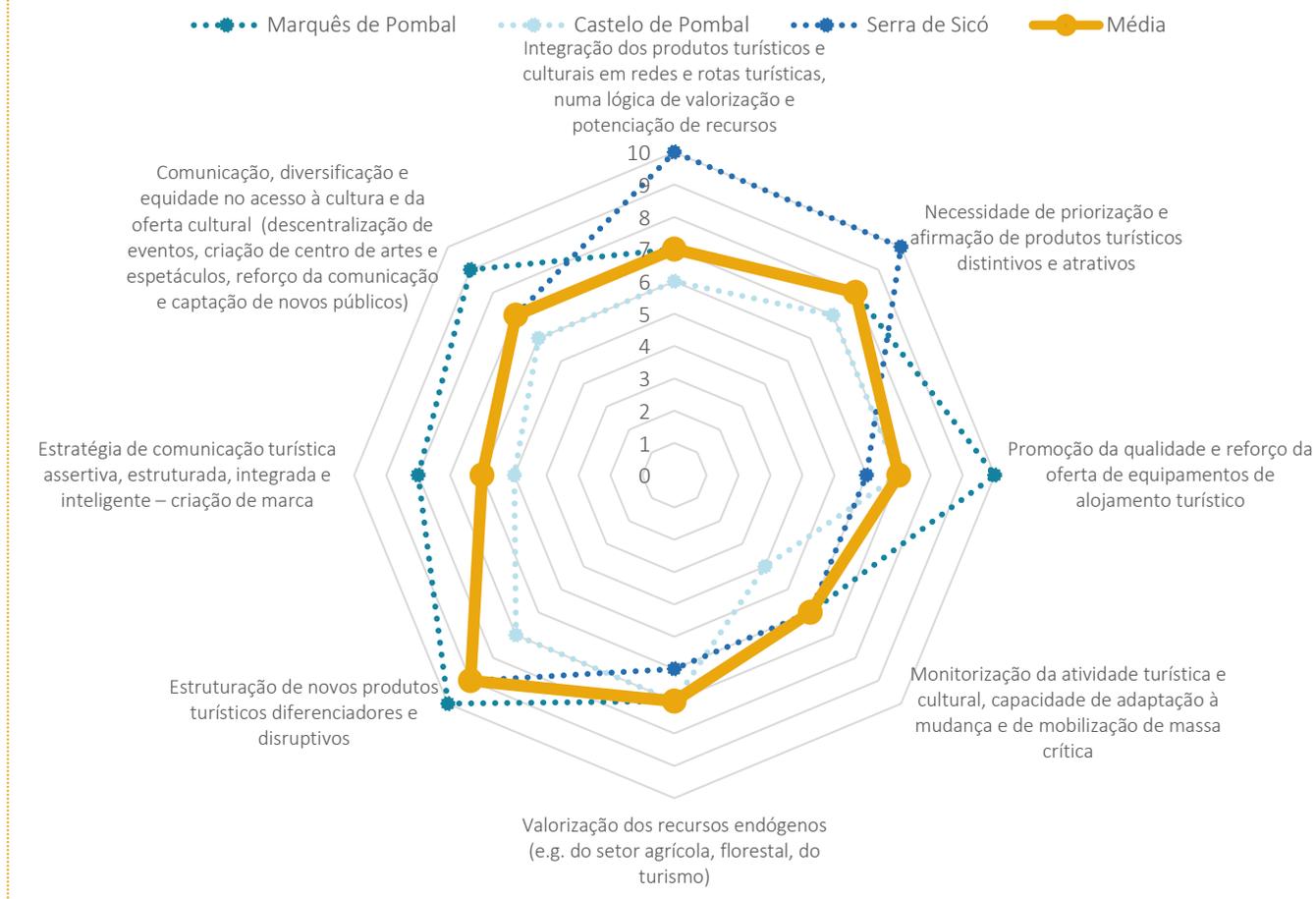
Elevada 7 a 8

Máxima 9 a 10

Condição	Prioridade Média
Reforço, modernização e consolidação integrada de áreas de acolhimento empresarial	10,0
Incentivo à especialização em setores estratégicos	10,0
Dinamização de estruturas que configurem um ecossistema empresarial robusto	10,0
Articulação do desenvolvimento económico com outras esferas de desenvolvimento territorial e social	10,0
Potenciação da especialização da mão-de-obra, na resposta às necessidades específicas das empresas e incentivo à atração e retenção de talento, sobretudo quadros superiores	10,0
Consolidação de uma estratégia de capturação, retenção e potenciação do investimento e empreendedorismo	8,0
Incentivo à economia circular e à transformação dos modos de produção agrícola e florestal, tendo em vista a sustentabilidade ambiental e a eficiência energética	7,0
Aposta na inovação e transição digital enquanto fatores fundamentais de competitividade e reforço de condições de conectividade digital	6,0

Do total de oito condições de desenvolvimento propostas para análise, cinco obtiveram a **prioridade estratégica média máxima (10)**, destacando assim a importância deste domínio para o desenvolvimento do concelho de Pombal. Estas condições versam as áreas temáticas da **modernização de áreas para o acolhimento empresarial**, da **especialização de setores estratégicos**, da **dinamização de um ecossistema empresarial robusto**, da **especialização da mão de obra e atração de talento** e da **articulação do desenvolvimento económico com outras esferas de desenvolvimento**. Existiu concordância para os três grupos de trabalho na atribuição da pontuação máxima para o 'reforço, modernização e consolidação integrada de áreas de acolhimento empresarial' e para o 'incentivo à especialização em setores estratégicos'. As restantes condições com pontuação média máxima foram assim classificadas por dois dos três grupos de trabalho. Estas prioridades relacionam-se, essencialmente com a necessidade de colmatar as principais fragilidades e constrangimentos encontrados nesta dimensão, nomeadamente a incapacidade atual das zonas de acolhimento empresarial, a dificuldade em responder às necessidades das empresas com mão-de-obra qualificada e a ineficaz articulação entre as entidades que compõem o ecossistema empresarial.

Turismo, Cultura e Património



Três grupos de trabalho

. Marquês de Pombal

. Castelo de Pombal

. Serra de Sicó

Prioridade estratégica

Mínima 0 a 3

Média 3 a 6

Elevada 7 a 8

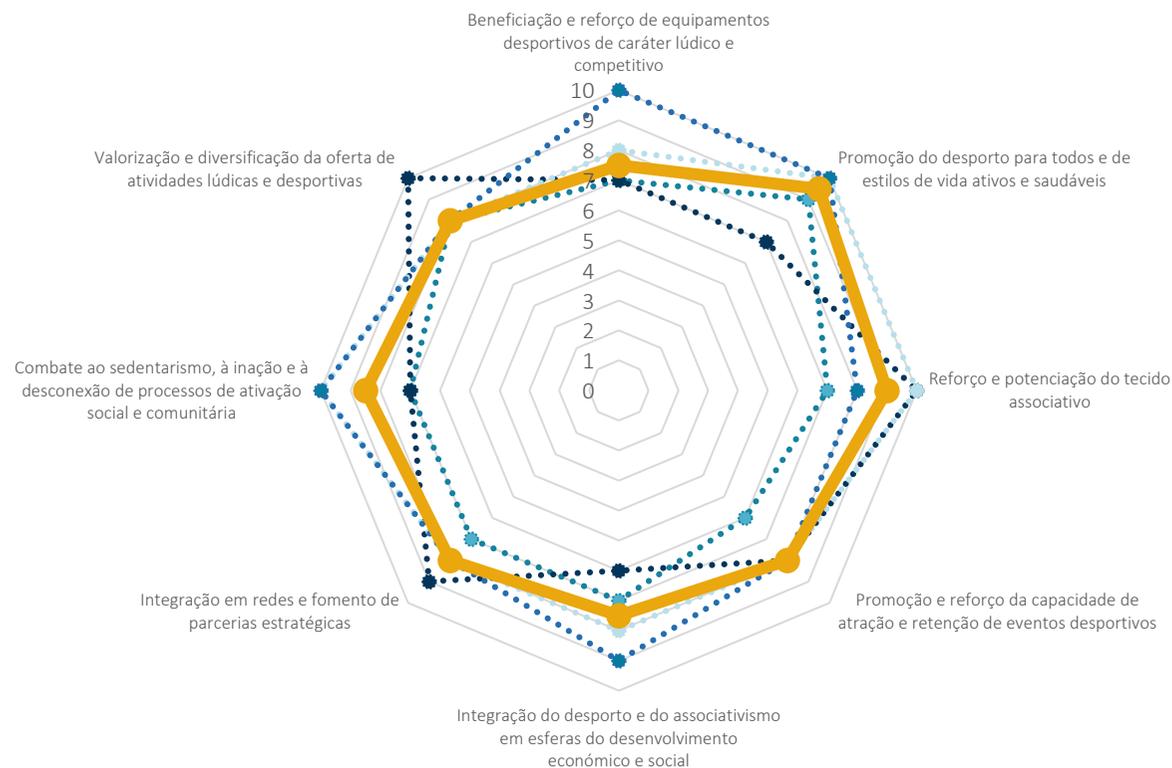
Máxima 9 a 10

Condição	Prioridade Média
Estruturação de novos produtos turísticos diferenciadores e disruptivos	9,0
Necessidade de priorização e afirmação de produtos turísticos distintivos e atrativos	8,0
Integração dos produtos turísticos e culturais em redes e rotas turísticas, numa lógica de valorização e potenciação de recursos	7,0
Promoção da qualidade e reforço da oferta de equipamentos de alojamento turístico	7,0
Valorização dos recursos endógenos (e.g. do setor agrícola, florestal, do turismo)	7,0
Comunicação, diversificação e equidade no acesso à cultura e da oferta cultural (descentralização de eventos, criação de centro de artes e espetáculos, reforço da comunicação e captação de novos públicos)	7,0
Monitorização da atividade turística e cultural, capacidade de adaptação à mudança e de mobilização de massa crítica	6,0
Estratégia de comunicação turística assertiva, estruturada, integrada e inteligente – criação de marca	6,0

No domínio do Turismo, Cultura e Património nenhuma das oito condições de desenvolvimento foi valorada com prioridade estratégica média máxima de 10 pontos. A condição '**estruturação de novos produtos turísticos diferenciadores e disruptivos**' foi, ainda assim, classificada dentro da **prioridade estratégica máxima**, com uma média de 9 pontos, não revelando uma posição totalmente concertada entre grupos de trabalho, uma vez que assume as pontuações de 10, 9 e 7. Estas opções estratégicas encontram-se alinhadas com a dificuldade de afirmação de Pombal e dos seus recursos turísticos e consequentemente com a falta de estruturação destes em produtos integrados.

Desporto e Associativismo

••••• Marquês de Pombal ••••• Praia do Osso da Baleia ••••• Castelo de Pombal ••••• Serra de Sicó — Média



Quatro grupos de trabalho

. Marquês de Pombal

. Praia Osso da Baleia

. Castelo de Pombal

. Serra de Sicó

Prioridade estratégica

Mínima 0 a 3

Média 3 a 6

Elevada 7 a 8

Máxima 9 a 10

Condição	Prioridade Média
Promoção do desporto para todos e de estilos de vida ativos e saudáveis	9,5
Reforço e potenciação do tecido associativo	9,0
Combate ao sedentarismo, à inação e à desconexão de processos de ativação social e comunitária	8,5
Promoção e reforço da capacidade de atração e retenção de eventos desportivos	8,0
Integração em redes e fomento de parcerias estratégicas	8,0
Valorização e diversificação da oferta de atividades lúdicas e desportivas	8,0
Beneficiação e reforço de equipamentos desportivos de carácter lúdico e competitivo	7,5
Integração do desporto e do associativismo em esferas do desenvolvimento económico e social	7,5

A única condição para o desenvolvimento (em oito) que obteve **valorização máxima de prioridade estratégica média** (10) no domínio Desporto e Associativismo foi a 'promoção do desporto para todos e de estilos de vida ativos e saudáveis'. Esta condição refletiu a concordância na classificação máxima de dois dos quatro grupos de trabalho. O crescente interesse pela adoção de estilos de vida mais saudáveis e ativos é, sem dúvida, transversal ao observado no concelho de Pombal, sendo crucial adotar e implementar estratégias que fomentem a prática desportiva e combatam o sedentarismo. Por outro lado, importa referir que o tecido associativo local é denso, no entanto importa criar condições que o dinamizem e tornem atrativo para a população mais jovem.

Ambiente, Sustentabilidade e Transição Climática

••••• Marquês de Pombal ••••• Praia do Osso da Baleia ••••• Castelo de Pombal ••••• Serra de Sicó — Média



Quatro grupos de trabalho

• Marquês de Pombal

• Praia Osso da Baleia

• Castelo de Pombal

• Serra de Sicó

Prioridade estratégica

Mínima 0 a 3

Média 3 a 6

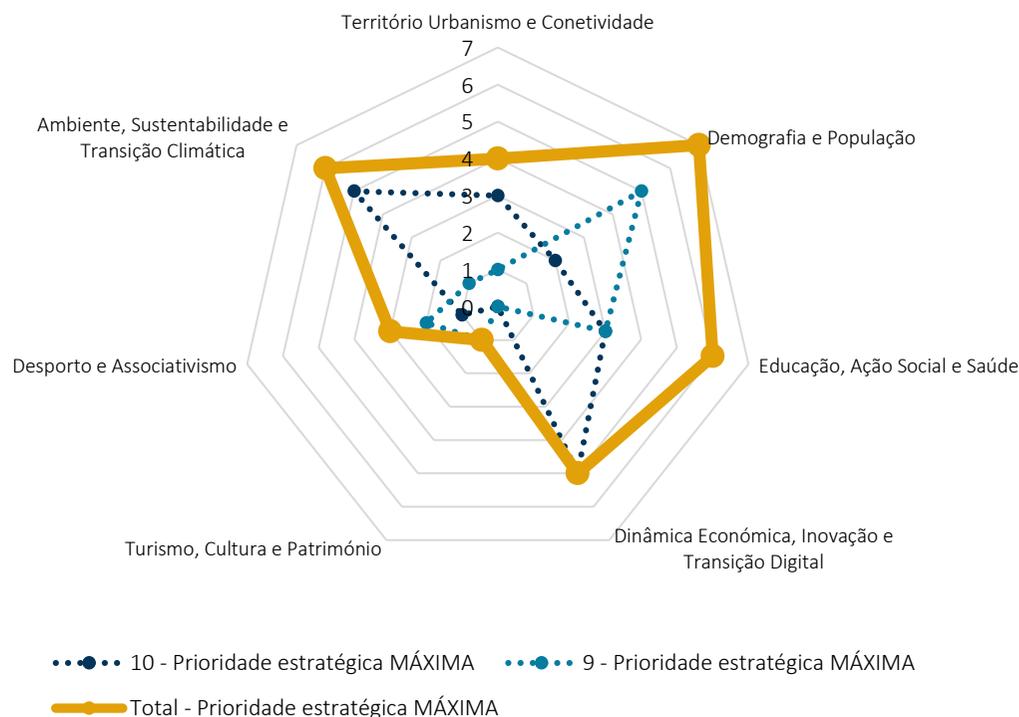
Elevada 7 a 8

Máxima 9 a 10

Condição	Prioridade Média
Valorização e beneficiação de recursos naturais e promoção da eficiência no uso e gestão sustentável dos recursos (água, energia, floresta)	10,0
Fomento da preservação, sustentabilidade e educação ambiental	10,0
Implementação de modelos de gestão e valorização de resíduos sólidos urbanos e sensibilização da comunidade	9,5
Reforço do ordenamento e gestão florestal e na proteção dos recursos florestais e das comunidades rurais	9,5
Atuação e planeamento preventivo na mitigação de riscos e reforço da capacidade de resposta	9,5
Proteção e conservação dos ecossistemas locais e recursos endógenos e reforço da proteção animal	8,5
Reforço e consolidação do acesso a infraestruturas básicas de abastecimento de água e saneamento	7,5
Resposta a desafios globais através da ação local e individual	6,5

Do conjunto de oito condições de desenvolvimento em análise verifica-se que cinco apresentam **prioridade estratégica média máxima** (10) nas áreas temáticas dos **recursos naturais**, da **educação ambiental**, dos **resíduos sólidos urbanos**, da **gestão florestal e comunidades rurais** e da **mitigação de riscos**. Em nenhuma destas condições existiu uma posição concertada de todos os grupos de trabalho, sendo atribuída a pontuação máxima para a 'valorização e beneficiação de recursos naturais e promoção da eficiência no uso e gestão sustentável dos recursos' por três grupos de trabalho em quatro, para o 'fomento da preservação, sustentabilidade e educação ambiental', a 'implementação de modelos de gestão e valorização de resíduos sólidos urbanos e sensibilização da comunidade', o 'reforço do ordenamento e gestão florestal e na proteção dos recursos florestais e das comunidades rurais' e a 'atuação e planeamento preventivo na mitigação de riscos e reforço da capacidade de resposta', a mesma pontuação foi dada por dois grupos. Neste âmbito, e numa ótica de sustentabilidade ambiental, a valorização e o uso dos recursos deve ser encarada como uma prioridade, alavancando a sua preservação.

Valoração estratégica dos domínios para o desenvolvimento



Domínios [nº total de condições]	Prioridade estratégica MÁXIMA (Nº de condições classificadas)	
	Pontuação 10	Pontuação 9
Território, Urbanismo e Conectividade [8]	3	1
Demografia e População [8]	2	5
Educação, Ação Social e Saúde [8]	3	3
Dinâmica Económica, Inovação e Transição Digital [8]	5	0
Turismo, Cultura e Património [8]	0	1
Desporto e Associativismo [8]	1	2
Ambiente, Sustentabilidade e Transição Climática [8]	5	1

Os domínios mais valorizados para o desenvolvimento estratégico do concelho de Pombal num horizonte a 2030, considerando o número de condições classificadas com prioridade estratégica máxima (9 a 10), são a **'Demografia e População'**, com sete condições, o **'Ambiente, Sustentabilidade e Transição Climática'** e **'Educação, Ação Social e Saúde'**, ambos com seis condições. Observando apenas a pontuação 10 já se destacam os domínios **'Dinâmica Económica, Inovação e Transição Digital'** e **'Ambiente, Sustentabilidade e Transição Climática'**, onde cinco condições de desenvolvimento assumem esta valorização máxima.

Por oposição, sobressaem os domínios **'Turismo, Cultura e Património'** e **'Desporto e Associativismo'** que revelam apenas uma e três condições de desenvolvimento classificadas com prioridade estratégica máxima, respetivamente.

6.1.3.2 Entidades supramunicipais – entrevistas e questionários

Para além da realização das Oficinas Temáticas atrás apresentadas que permitiram reunir, presencialmente, um conjunto multifacetado de entidades de âmbito local e supramunicipal com o objetivo de dialogar e de apresentar uma reflexão conjunta sobre o diagnóstico de partida e o processo de desenvolvimento desejável para Pombal, revelou-se igualmente pertinente envolver outras entidades de âmbito supramunicipal não participantes nas Oficinas Temáticas, mas fundamentais na desejada e necessária articulação que estabelecem e continuarão a estabelecer com o Município de Pombal na operacionalização da sua estratégia de desenvolvimento.

Esta auscultação decorreu em formato de entrevista presencial e online, com momentos de reflexão individuais ou conjuntos e, ainda, com a disponibilização de um questionário online às entidades de âmbito regional, contando com a participação de 10 entidades.

As sínteses destes momentos de auscultação encontram-se no [Anexo III](#), estando os contributos daí apurados refletidos no diagnóstico e quadro estratégico desenvolvido.

6.2 Aspetos a considerar para a definição da estratégia

Os diversos momentos de auscultação realizados ao longo da Fase 1 de elaboração da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** permitiram retirar conclusões e reflexões sobre o processo de desenvolvimento do concelho, sobre as suas potencialidades e desafios e oportunidades que se lhe colocam, mas também sobre as principais prioridades e apostas estratégicas a implementar no horizonte 2030.

O percurso de desenvolvimento de Pombal ao longo dos últimos anos reflete-se em avanços e melhorias significativas em diversas áreas estruturantes, que, de uma forma geral, contribuíram para a melhoria da qualidade de vida da população. No entanto, ainda persistem alguns constrangimentos e limitações à ação que condicionam o seu crescimento

e afirmação no contexto regional e nacional e, sobretudo, persiste uma necessidade de **priorizar áreas de aposta e desenvolvimento estratégicas, capazes de sustentar a afirmação e diferenciação de Pombal num contexto alargado.**

Assim, e de forma a aglutinar e sintetizar os principais desafios e projetos prioritários para o concelho de Pombal a concretizar até 2030, referidos nos diversos momentos de auscultação realizados, sem prejuízo de outros que se revelem igualmente importantes, apresentam-se de seguida aqueles que revelaram maior destaque, organizados por área temática.

TERRITÓRIO, URBANISMO E CONECTIVIDADE

- **Requalificação urbanística** dos centros cívicos dos aglomerados urbanos das freguesias e dinamização e revitalização do centro histórico da cidade de Pombal, suportada na operacionalização das Operações de Reabilitação Urbana definidas para as Áreas de Reabilitação Urbana em vigor e delimitação de novas Áreas de Reabilitação Urbana para os aglomerados urbanos com características e dimensão que o justifiquem, sobretudo nos correspondentes às sedes de freguesia;
- Promoção e reforço do **ordenamento do território**, assente numa estruturada revisão do Plano Diretor Municipal de Pombal, integrada e articulada com as diversas esferas de desenvolvimento territorial e apontando para uma crescente simplificação de processos e procedimentos inerentes à intervenção no território;
- **Melhoria do ambiente urbano e da vivência do espaço público**, através da criação de parques verdes e de lazer (com zonas de parque infantil) na cidade de Pombal e nas sedes de freguesia e na promoção da reabilitação de equipamentos e património edificado, refuncionalizando-os, sempre que possível;
- Promoção de **habitação de qualidade e a custos acessíveis e controlados**, através, por exemplo, do apoio ao arrendamento jovem, reforço da oferta de habitação em arrendamento acessível, simplificação dos processos de licenciamento de construção e reabilitação e implementação da Estratégia Local de Habitação;

TERRITÓRIO, URBANISMO E CONECTIVIDADE

- Melhoria das **acessibilidades viárias intra e interconcelhias** e da segurança rodoviária (requalificação do IC2; melhoria e requalificação do IC8, asfaltamento das vias, eliminação de zonas de acidentes rodoviários e de conflitualidade entre peão e automóvel; descongestionamento do trânsito na cidade, através da execução de túnel rodoviário entre os bombeiros e a Urbanização das Cegonhas e criação de circular externa que ligue o centro da cidade de Pombal ao IC2 (na zona de Flandes/Charneca), passando pela Quinta do Regato e o Vale de Lobas);
- Incremento da **mobilidade urbana sustentável**, através da criação de vias cicláveis e pedonais e incentivo ao uso de modos suaves de mobilidade (PomBike), criação de bolsas de estacionamento e de interface multimodal de transportes na cidade de Pombal e modernização de equipamentos e conversão das viaturas ligeiras da autarquia para elétricas;
- Aposta na **ferrovia enquanto elemento estratégico para o desenvolvimento concelhio**, promovendo a modernização da Linha do Oeste e o aproveitamento das mais valias decorrentes da Linha de Alta Velocidade;
- Melhoria e alargamento da **rede de transportes rodoviários intra e interfreguesias**, através do alargamento da rede PomBus (e.g. criação de novos modelos de prestação do serviço, e.g. micro redes PomBus, transporte a pedido), tendo por base os polos atractores de procura (unidades de saúde, zonas industriais, polos escolares, entre outros), e a **rede de transportes rodoviários interconcelhias** (Pombal-Coimbra e Pombal-Leiria);
- Promoção do **alargamento da rede de fibra ótica a todo o concelho**, especialmente nos territórios mais rurais e de interior;
- **Reforço da capacidade de resposta de proximidade das freguesias**, através da descentralização de competências.

DEMOGRAFIA E POPULAÇÃO

- Criação de estratégias que contrariem a tendência demográfica do concelho ao nível do decréscimo populacional, através da **criação de condições que potenciem a fixação de jovens** (Plano Municipal de Juventude, criação de incentivos e apoios à natalidade e parentalidade), e a **afirmação do território como capaz de atrair novos residentes** (população sénior, população estrangeira qualificada, nómadas digitais);
- Definição e **implementação de uma Estratégia e Plano Integrado para um Envelhecimento Ativo e Feliz**, contribuindo para uma longevidade de qualidade ímpar;

DEMOGRAFIA E POPULAÇÃO

- Aposta em ferramentas e iniciativas que fomentem a **aproximação da população às entidades e a participação cívica** (ferramentas digitais, digitalização dos serviços públicos, Jovem Autarca, Orçamento Participativo, entre outros).

EDUCAÇÃO, AÇÃO SOCIAL E SAÚDE

- Promoção da melhoria das **condições das infraestruturas escolares**;
- **Incremento do sucesso educativo**, promovendo atividades de educação e ensino diversificadas, diferenciadas e disruptivas, mas também o **envolvimento das famílias no contexto educativo**, através de iniciativas de capacitação parental e de conciliação da vida familiar, profissional e escolar;
- Criação de **oferta formativa que promova o conhecimento da identidade local e o saber-fazer locais**, transversal a todo o tecido educativo concelhio (e.g. criação de disciplina);
- **Adaptação da oferta formativa profissional e superior** às necessidades atuais e futuras da indústria e comércio locais;
- Promoção da **educação não formal** para diversos públicos (crianças e jovens, adultos e seniores), indutores de um melhor conhecimento sobre o concelho e as freguesias e o desenvolvimento de novas competências, como por exemplo a capacitação digital para micro, pequenas e médias empresas e a reconversão profissional ajustada ao mercado de trabalho local;
- **Adequação e proximidade da oferta formativa da ETAP e IPL** às necessidades do tecido empresarial e social, alicerçadas na criação de sinergias e estabelecimento de parcerias entre escolas e entidades/ empresas (parcerias estratégicas, programa OTL, feira de emprego, entre outras);
- **Reforço da oferta de respostas sociais de apoio à infância**, sobretudo creches (e.g. criação de oferta pública e de medidas que garantam um acesso equitativo), e de **apoio à terceira idade**, considerando a proteção social de uma população cada vez mais envelhecida (e.g. novas respostas sociais, como aldeias multigeracionais);
- **Acompanhamento de famílias carenciadas e em situação vulnerável** (idosos, portadores de deficiência e doença, desempregados, emigrantes), em articulação com os serviços de saúde e sociais (apoios financeiros, tutorias sociais, oportunidades de trabalho, acompanhamento psicológico e social, apoio aos cuidadores informais, entre outros);
- Incentivo à **criação de emprego inclusivo**, que dinamize, por exemplo, serviços na estrutura de lazer municipal;

EDUCAÇÃO, AÇÃO SOCIAL E SAÚDE

- Criação de gabinete de **apoio ao empreendedorismo social** (programas de mentoria, informação de financiamentos, workshops de capacitação das associações);
- **Reforço e valorização da rede de cuidados de saúde primários**, através da revisão da organização da rede de cuidados de saúde, tendo por base uma acessibilidade geográfica e um acesso equitativo aos cuidados de saúde (e.g. instalação do modelo assistencial USF, criação de soluções de transporte) que procure a requalificação de equipamentos, a promoção de uma gestão integrada dos recursos (disponibilização de médico de família a todos) e a possível centralização e concentração de serviços (polo de saúde que sirva as freguesias de Almagreira, Pelariga e Redinha);
- Criação de **Unidade de Cuidados Continuados e/ ou Paliativos**, contribuindo para a qualidade de vida dos indivíduos mais fragilizados;
- Definição do perfil de saúde concelhio e de uma **Estratégia de Promoção da Saúde e Bem-Estar** a médio prazo;
- Promoção de iniciativas municipais, em parceria com entidades da área da saúde, nomeadamente **dinamização de campanhas de sensibilização e literacia em saúde** (saúde mental, comportamentos sexuais de risco, consumo de estupefacientes, entre outros) e criação de **apoios municipais na área da saúde** (saúde oral, saúde mental, etc.).

DINÂMICA ECONÓMICA, INOVAÇÃO E TRANSIÇÃO DIGITAL

- **Ampliação, requalificação e revitalização dos espaços industriais existentes**, quer os de maior dimensão, quer os das freguesias (ampliação do PIMM, área de acolhimento empresarial partilhada entre Carnide, Vermoil e Meirinhas), infraestruturas essenciais para a captação de novo investimento para o concelho;
- **Criação de zonas industriais/empresariais novas**, que sirvam de polos dinamizadores do desenvolvimento local em áreas de baixa densidade demográfica (e.g. Abiul-Ramalhais)
- Criação de condições para a **existência de estruturas de apoio ao desempenho da atividade das indústrias/empresas** (e.g. laboratórios de apoio);
- Criação de **Plataforma Digital de Oferta e Procura de Emprego** de âmbito municipal, facilitando a atração e retenção de talento;
- Criação de **bolsa de terrenos municipais** aptos para a fixação de empresas, e capazes de constituir uma resposta imediata às empresas que se querem localizar no território;
- Incentivo ao **empreendedorismo, a novas formas de trabalho e à criação de novos negócios**, disponibilizando espaços de *cowork* e de incubação empresarial (e.g. nómadas digitais);

DINÂMICA ECONÓMICA, INOVAÇÃO E TRANSIÇÃO DIGITAL

- Elaboração de **estratégia concertada de divulgação do território e atração de investimento**, através da potenciação das sinergias entre as entidades do tecido económico e social, as associações de apoio ao desenvolvimento económico e as entidades do sistema científico e tecnológico;
- Criação de um **centro de investigação**, em parceria com o sistema científico e tecnológico, ancorado em áreas de afirmação e de diferenciação do concelho, como por exemplo, a floresta ou a logística e transportes;
- Elaboração de um **Plano Estratégico de Transformação Digital** – transformar Pombal numa smartcity, incentivando o ensino de programação nas escolas, a educação digital, a captação de empresas tecnológicas (ex. incubadora/ polo tecnológico), digitalização do comércio local, criação de parque temático relacionado com a temática do Gaming).

TURISMO, CULTURA E PATRIMÓNIO

- **Alavancagem dos produtos e recursos identitários locais**, numa estratégia assente na potenciação do trabalho em redes intermunicipais e na integração em rotas temáticas – implementação do Plano de Desenvolvimento Turístico de Pombal;
- Aposta na **criação de uma identidade local distintiva**, indutora de dinâmicas que potenciem a comunicação (interna e externa) e, conseqüentemente, a atratividade turística do território (Marquês de Pombal, gastronomia, natureza (serra e mar), artesanato, aldeias de calcário, património, etc.) através da criação de eventos de dimensão estruturada;
- Potenciação dos **recursos naturais do concelho** (Praia do Osso da Baleia e Serra de Sicó), alicerçado no turismo sustentável, científico, desportivo e de natureza, criando produtos inovadores e diferenciadores;
- Criação de condições para o **incremento da oferta turística** no concelho, nomeadamente de alojamento turístico (hotelaria, parque de campismo na Mata Nacional do Urso);
- Modernização e alargamento da **rede de museus do concelho**, como por exemplo, criação dos Museus do Território, da Resina e modernização do Museu Marquês de Pombal – aposta num edifício de arquitetura disruptiva);
- Elaboração da **Carta Municipal de Cultura e do Plano Municipal de Cultura**, tendo em vista a dinamização de eventos culturais diversificados, indutores do sentimento de pertença e identidade locais, com foco em todos os públicos e numa ótica de descentralização dos eventos e da sua aproximação às comunidades mais isoladas, com um calendário durante todo o ano;

TURISMO, CULTURA E PATRIMÓNIO

- Criação de um **espaço/ sala multiusos** com lotação para eventos de maior dimensão e exigência técnica e funcional (culturais, desportivos);
- Promoção da **realização de intercâmbios culturais e de residências artísticas**, envolvendo as estruturas culturais locais e suportada na rede e dinâmica associativa existente.

DESPORTO E ASSOCIATIVISMO

- **Reformulação, requalificação e modernização dos equipamentos desportivos** (polo desportivo da Ilha, piscina ao ar livre, centro de alto rendimento de karaté, melhoria das infraestruturas – balneários, gabinetes médicos);
- **Criação de infraestruturas desportivas de qualidade**, nomeadamente piscinas e parques de desporto informal, de forma descentralizada;
- Definição de uma **Estratégia Municipal de Incentivo ao Desporto**, objetivando a potenciação da prática desportiva no concelho nas suas diversas vertentes e potencialidades (federado, provas e estágios nacionais e internacionais, juvenil, sénior, informal) e afirmando Pombal no contexto de atração de estágios e eventos desportivos de dimensão nacional e internacional, conduzindo o concelho ao seu reconhecimento enquanto “**Pombal, Cidade do Desporto**”;
- Assegurar o **acesso à prática de atividades desportivas e culturais a todos**, promovendo medidas de apoio às famílias (e.g. apoio financeiro);
- Dinamização de **torneios de modalidades desportivas** entre freguesias;
- Reforço da continuidade de **apoio ao associativismo local**, essencial para a sua revitalização e contributo para o sentimento de pertença e identidade dos indivíduos.

AMBIENTE, SUSTENTABILIDADE E TRANSIÇÃO CLIMÁTICA

- Valorização, **preservação e proteção da biodiversidade (fauna e flora) da paisagem natural** do concelho (Bioparque da Charneca – parque ambiental, rio Arunca, Serra de Sicó, Praias, etc.), através de, por exemplo, criação de áreas protegidas e estabelecimento de parcerias estratégicas com o ensino superior (criação de bolsas de investigação);
- **Preservação e conservação dos cursos de água do concelho** (Rios Arunca e Anços), promovendo ações de despoluição, limpeza das margens, requalificação das margens, aumento do caudal, conclusão do corredor ribeirinho do Rio Arunca até à nascente, fazendo destes recursos ativos essenciais na dinamização e ordenamento do território;

AMBIENTE, SUSTENTABILIDADE E TRANSIÇÃO CLIMÁTICA

- **Valorização dos recursos florestais**, promovendo a criação de Zonas de Intervenção Florestal e de áreas florestais agrupadas/ emparcelamento florestal, a dinamização de ações de sensibilização aos proprietários florestais, o fomento junto da comunidade da plantação de espécies autóctones, e assumir este recurso local como estratégico para o desenvolvimento económico do concelho;
- Promoção da **valorização dos resíduos urbanos**, através do incentivo à reciclagem (e.g. remuneração de práticas de reciclagem), compostagem comunitária, recolha de resíduos orgânicos, biorresíduos e resíduos domésticos perigosos e instalação de ilhas ecológicas;
- Promoção do **uso sustentável e eficiente da água**, através da reabilitação das condutas de abastecimento de água, de estratégias que confluam para a redução de perdas no sistema e para a diminuição do consumo e da sensibilização de todos os intervenientes;
- **Alargamento da cobertura da rede de saneamento básico**, criando sistemas alternativos para os aglomerados dispersos (e.g. mini ETAR), disponibilizando este serviço essencial aos cidadãos;
- Melhoria da eficiência e eficácia do **tratamento de águas residuais**, através do **aumento da capacidade da ETAR concelhia**, promovendo o pré-tratamento das águas residuais industriais, e da **criação de Bacias de retenção**, evitando descargas em locais impróprios;
- Fazer **cumprir o regulamento municipal relativo às condições de descargas de águas residuais** resultantes de atividades industriais;
- **Melhoria da eficiência energética** nos edifícios públicos e conversão da iluminação pública para LED, bem como incentivar a adoção de estratégias de sensibilização e para a redução do consumo;
- Criação de **Laboratório de Dados** para uma monitorização regular dos consumos (água, resíduos, energia, etc.), contribuindo para a sensibilização para uma gestão mais eficiente dos recursos;
- **Sensibilização, educação e prevenção de incêndios e riscos**, contribuindo para a preservação do património natural (e.g. limpeza de matas nas áreas rurais, vigilância permanente, criação de caminhos pedonais, realização de simulacros em escolas, eventos, segurança contra incêndios nos edifícios);
- Requalificação de **Centro de Meios Aéreos de Proteção Civil** e **Estrutura Municipal de Proteção Civil**;
- Promoção de ações de sensibilização e de comunicação para a **proteção animal**.

6.3 Fase 2 | Reflexão e validação estratégica

Após a análise e sistematização dos contributos e resultados obtidos através da implementação dos diversos momentos de auscultação realizados no âmbito da Fase 1, e após a reflexão estabelecida quanto aos principais aspetos a considerar para a definição e construção do quadro estratégico, foi desenvolvida uma proposta preliminar do mesmo e, seguidamente, apresentada, discutida e validada pelo executivo e equipa técnica municipal.

Findo esse momento de validação e reajustada a proposta preliminar de quadro estratégico com os contributos daí recolhidos, a mesma foi exposta à análise, reflexão e validação dos dirigentes e responsáveis técnicos dos diversos domínios de ação municipal, bem como dos representantes das juntas de freguesia e das entidades e stakeholders estratégicos envolvidos nas Oficinas Temáticas realizadas na Fase 1 de auscultação.

Assim, e tendo como objetivo a identificação de propostas de ação a integrar a Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030 e o reconhecimento da prioridade dessas ações para o processo de desenvolvimento estratégico concelhio no horizonte a 2030, foi desenvolvido um segundo momento de auscultação, através da realização de três oficinas temáticas sob o mote 'Estratégia e Ação para POMBAL2030':

- **Oficina Temática 1**, com o envolvimento de interlocutores das Juntas de Freguesia
- **Oficina Temática 2**, com o envolvimento de Stakeholders Estratégicos
- **Oficina Temática 3**, com envolvimento dos interlocutores Municipais com funções dirigentes (Tabela 19).

Para estes momentos de auscultação, cuja metodologia e principais resultados obtidos se apresentam de seguida, foram convidadas todas as Juntas de Freguesia do concelho, dirigentes e técnicos responsáveis pelos serviços municipais, com relevância e responsabilidades na construção e implementação da estratégia, e todas as entidades convocadas para a Fase 1 de auscultação.

Tabela 19. Serviços municipais participantes na Oficina Temática 2.

Serviços municipais envolvidos, através dos seus dirigentes e técnicos municipais, na Oficina Temática 3

Direção Municipal de Gestão Integrada
Divisão de Administração e Finanças Municipais
Divisão de Gestão e Conservação de Edifícios e Equipamentos Municipais
Divisão de Desenvolvimento Social e Saúde
Divisão de Informática, Modernização e Sistemas Inteligentes
Divisão de Obras Particulares
Divisão de Obras Públicas
Divisão de Gestão Administrativa e Comercial
Divisão de Urbanismo, Planeamento e Reabilitação Urbana
Gabinete de Apoio ao Investidor
Gabinete de Apoio aos Órgãos Autárquicos
Gabinete de Gestão de Riscos, Controlo e Auditoria
Gabinete de Apoio à Presidência
Gabinete Técnico Florestal
Unidade de Águas
Unidade de Cultura
Unidade de Espaços Verdes
Unidade de Saneamento
Unidade de Vias Municipais

Por fim, foi dinamizado um último momento de auscultação desta fase, com o envolvimento do Executivo Municipal, Dirigentes Municipais, que objetivou, essencialmente, definir responsabilidades de implementação das ações, o cronograma e estimativa de investimento associada.

6.3.1 Oficinas Temáticas

6.3.1.1 Interlocutores das Juntas de Freguesia

Os representantes das Juntas de Freguesia participaram na Oficina Temática 1, que teve por base uma dinâmica de trabalho em grupo, com o objetivo de identificação de ações a integrar o plano de ação da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**, tomando por base as necessidades e desafios atuais do concelho, e a sua priorização, apurada de duas formas: i) qualitativa, que considera a ordenação das ações com base na noção empírica de prioridade dos participantes, e ii) quantitativa, que classifica as ações propostas quanto ao seu alcance populacional, impacto positivo, confiança e esforço, apurando a prioridade estratégica seguindo o método demonstrado na Figura 32.

Ação	Alcance populacional [população que será abrangida/beneficiará da ação]			Impacto positivo [efeitos positivos da ação na resolução de problemas e na resposta a necessidades do território]					Confiança [grau de confiança e acreditação na ação/projeto, nomeadamente na capacidade de concretização e de geração de impactos positivos]				Esforço [tempo, recursos e grau de complexidade para a concretização da ação/projeto]					
	Toda a pop.	Grupo elevado de pop.	Grupo reduzido de pop.	Maiço	Elevado	Médio	Baixo	Mínimo	Totalm/e confiante	Muito confiante	Mediam/e confiante	Pouco confiante	Nada confiante	Muito elevado	Elevado	Mediam/e elevado	Pouco elevado	Nada elevado
	3	1	0,25	3	2	1	0,5	0,25	3	2	1	0,5	0,25	5	2	1	0,5	0,25
		X		X					X									X

$$\frac{\text{Alcance populacional [1]} \times \text{Impacto positivo [3]} \times \text{Confiança [3]}}{\text{Esforço [0,25]}} = \text{Prioridade Estratégica [36]}$$

Prioridade Estratégica Quantitativa:

[0,0031 – 0,1155] - Prioritária	[0,116 – 0,25]	[0,26 – 5,4]	[5,5 – 35,0]	[35,1 – 108,0] + Prioritária
------------------------------------	----------------	--------------	--------------	---------------------------------

Figura 32. Matriz de valoração e de classificação das ações, utilizada na Oficina Temática 1 e 2, quanto ao alcance populacional, impacto positivo, confiança e esforço e posterior identificação da prioridade estratégica quantitativa.

As ações propostas pelos representantes das Juntas de Freguesia e a sua prioridade estratégica qualitativa e quantitativa apresentam-se de seguida.

Tabela 20. Novas ações a integrar a proposta preliminar de Plano de Ação segundo os interlocutores das Juntas de Freguesia [ações ordenadas por prioridade estratégica qualitativa].

Ações	Prioridade Estratégica	
	Qualitativa	Quantitativa
<ul style="list-style-type: none"> A1. ESPAÇOS EMPRESARIAIS/INDUSTRIAIS: Ampliação e consolidação; Agilização de processos de licenciamento 		
<ul style="list-style-type: none"> A2. SAÚDE: redefinição da rede de cuidados de saúde primários com a instalação do modelo assistencial USF nas freguesias 		
<ul style="list-style-type: none"> A3. RESPOSTAS SOCIAIS: criação de oferta pública de Creches (rede); reforço da Ação Social Escolar (respostas CAF e AAAF, no período não letivo; OTL, no período de férias), garantindo acesso a quem necessita (e.g. financiamento) 		
<ul style="list-style-type: none"> A4. ACESSO A HABITAÇÃO: criação de condições p/aquisição de habitação (e.g. disponibilização de habitação a custos controlados, agilização/concertação no âmbito do PDM para reabilitação e construção de habitação) 		
<ul style="list-style-type: none"> A5. GOVERNAÇÃO de PROXIMIDADE: reforço da capacidade de resposta de proximidade das freguesias (e.g. descentralização de competências) 		

LEGENDA Prioridade Estratégica das Ações:

- Prioritária				+ Prioritária
---------------	--	--	--	---------------

6.3.1.2 Stakeholders estratégicos

A Oficina Temática 2, que contou com a participação de entidades estratégicas do concelho de Pombal, organizou-se em dois grupos de trabalho, cada um responsável pela proposta de ações no âmbito da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** e pela identificação da respetiva prioridade estratégica, considerando a análise de dois Objetivos Estratégicos (OE) e refletindo as necessidades e desafios atuais do concelho de Pombal, seguindo a metodologia adotada na Oficina Temática 1 – interlocutores das Juntas de Freguesia, plasmada na Figura 32.



Figura 33. Fase 2 de Auscultação – Oficina Temática com stakeholders estratégicos

Os seus principais resultados apresentam-se abaixo na Tabela 21.

Tabela 21. Novas ações a integrar a proposta preliminar de Plano de Ação segundo os Stakeholders Estratégicos [ações ordenadas por prioridade estratégica qualitativa].

Ações	Prioridade Estratégica	
	Qualitativa	Quantitativa
OE1. POMBAL MAIS COMPETITIVO E DIGITAL		
▪ A1. ESPAÇOS EMPRESARIAIS/INDUSTRIAIS: aumento das áreas e infraestruturas disponíveis para instalação de nova indústria (e.g. capacidade da ETAR ; ETAR dedicada à indústria)		
▪ A2. ESPAÇOS EMPRESARIAIS/INDUSTRIAIS: melhoria da qualidade do fornecimento de energia ao Parque Industrial Manuel da Mota		
▪ A4. ATRAÇÃO e RETENÇÃO de TALENTO: criação de Plataforma Digital de Oferta e Procura de Emprego de âmbito municipal		
▪ A3. ESPAÇOS EMPRESARIAIS/INDUSTRIAIS: apoio à criação de laboratórios que apoiem as empresas no desempenho da sua atividade (e.g. análises de qualidade alimentar, metrológicas)		
OE2. POMBAL MAIS SUSTENTÁVEL E RESILIENTE		
▪ A5. ÁGUAS RESIDUAIS: criação de soluções satélite de saneamento em zonas de difícil acesso (e.g. mini ETAR); criação de Bacias de retenção (e.g. tanques alternativos p/evitar descargas em locais impróprios)		
▪ A4. ÁREAS PROTEGIDAS: criação de reservas naturais que reconheçam zonas a proteger e a regenerar		
▪ A1. MOBILIDADE: extensão da rede de mobilidade suave a todo o concelho		
▪ A6. ÁGUAS RESIDUAIS: aumento da capacidade da ETAR municipal para resposta às necessidades atuais e futuras do concelho		
▪ A7. PROTEÇÃO CIVIL: instalação de Posto da GNR nas Meirinhas/Vermoil		
▪ A2. RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS: remuneração de práticas de reciclagem (e.g. 1 lata/1 moeda)		
▪ A3. RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS: criação de uma rede de recolha de resíduos orgânicos para valorização		
OE3. POMBAL MAIS COESO E INCLUSIVO		
▪ A3. SAÚDE: criação de condições p/a disponibilização de médico de família a todos os habitantes; disponibilização de transporte para acesso aos cuidados de saúde ; intervenção ativa da Câmara Municipal para a melhoria das condições de saúde do concelho, aproveitando a futura implementação do modelo assistencial Unidade Local de Saúde		
▪ A6. OFERTA FORMATIVA: adaptação da oferta formativa profissional e superior às necessidades atuais e futuras da indústria e do comércio (e.g. oferta profissional de HACCP, microbiologia, segurança alimentar de resposta à Indústria "Food" no concelho)		
▪ A4. RESPOSTAS SOCIAIS: criação de 'aldeias sociais/multigeracionais' p/ apoio/proteção social a idosos		
▪ A5. OFERTA FORMATIVA: dinamização de oferta formativa de curta duração adaptada às necessidades do tecido económico local (e.g. Excel)		
▪ A1. OFERTA FORMATIVA: criação de disciplina (e.g. Cidadania) c/ conteúdo pedagógico prático e técnico que promova a identidade territorial (e.g. transversal a todo tecido educativo concelho)		
▪ A2. DESPORTO e NOVOS MODOS DE INTERVENÇÃO: assegurar o apoio às famílias p/suporte dos custos c/ práticas desportivas e culturais (e.g. natação); promoção da área digital (e.g. E-Sports)		
OE4. POMBAL MAIS CONECTADO AO TERRITÓRIO E ÀS PESSOAS		
▪ A1. ACESSIBILIDADES e MOBILIDADE: alargamento da área de ação do serviço de transporte municipal PomBus a todas as freguesias (e.g. paragem na Rua Bartolomeu Dias em horários de troca de turnos)		
LEGENDA Prioridade Estratégica das Ações:		
- Prioritária		+ Prioritária

6.3.1.3 Interlocutores municipais

A Oficina Temática 3 – Estratégia e Ação para **POMBAL2030** contou com a participação de interlocutores municipais com cargos dirigentes que se pronunciaram sobre a proposta preliminar de Plano de ação avançada pelo executivo da Câmara Municipal de Pombal em maio de 2023.

Os participantes foram divididos em quatro grupos de trabalho, um grupo por cada Objetivo Estratégico (OE) que estrutura a proposta de Plano de Ação. Numa primeira fase, utilizando uma escala de importância e de urgência, os técnicos dirigentes municipais classificaram as propostas de ações, tendo posteriormente definido a prioridade estratégica de cada ação, através do respetivo somatório da valoração de importância e de urgência, como é exemplificado na Figura 34.

	Importância					Urgência					Prioridade estratégica
	Nada importante	Pouco importante	Moderad/e importante	Importante	Muito importante	Nada urgente	Pouco urgente	Moderad/e urgente	Urgente	Muito urgente	
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Ação				x						x	(4+5) = 9
Prioridade Estratégica:											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	-	Prioritária								+	Prioritária

Figura 34. Matriz de valoração e de classificação das ações, utilizada na Oficina Temática 3, quanto à sua importância e urgência e posterior identificação da prioridade estratégica.



Figura 35. Fase 2 de Auscultação – Oficina Temática com interlocutores municipais

Os resultados são apresentados nas Tabela 22 e que se revela abaixo:

Tabela 22. Prioridade estratégica das ações, constituintes do plano de ação proposto preliminarmente, definida pelos interlocutores municipais dirigentes, por Objetivo Estratégico (OE), Linha Estratégica de Intervenção (LEI) e Medida Estruturante (ME) [ações ordenadas por prioridade em cada ME].

Medidas Estruturantes	Ações [proposta preliminar]	Prioridade Estratégica
OE1. POMBAL MAIS COMPETITIVO E DIGITAL		
LEI.01. Expansão, Qualificação e Modernização dos Espaços Empresariais		
Reforço, modernização e consolidação integrada de áreas de acolhimento e dinamização empresarial	ME.01.01. A.01.01.01. Ampliação e requalificação de espaços-âncora [Parque Industrial Manuel da Mota e ZI da Guia]	10
	A.01.01.04. Beneficiação e afirmação da Expocentro como espaço de dinamização de feiras/eventos setoriais	9
	A.01.01.03. Requalificação e redefinição setorial da Zona Industrial da Formiga	8
	A.01.01.02. Ampliação e requalificação de espaços complementares [ZI de Albergaria dos Doze, ZI da Pelariga e ZI do Lourical]	6
Dinamização de um ecossistema empresarial, e de suporte ao empreendedorismo	ME.01.02. A.01.02.05. Criação de rede concelhia de espaços cowork Pombal CoWork	10
	A.01.02.02. Criação do PombalTec – Parque de Ciência e Tecnologia de Pombal	9
	A.01.02.03. StartUp Pombal Instalação de Startups de base tecnológica e captação de talentos	9
	A.01.02.04. Criação de um Laboratório de Fabricação Digital FabLab Pombal	9
	A.01.02.01. Criação do Conselho de Inovação, Tecnologia e do Desenvolvimento Económico	8
Afirmação e capacitação para setores estratégicos Pombal Central Hub	ME.01.03. A.01.03.02. Criação de Plataforma Logística Rodoferroviária do Carriço	9
	A.01.03.01. Criação e dinamização de parques empresariais especializados em setores estratégicos: Pombal Sul e Pombal Sicó [Transportes e Logística Agroalimentar Energia Construção Sustentável]	5
LEI.02. Dinamização Empresarial e Atração de Investimentos		
Consolidação e dinamização da base económica local	ME.02.01. A.02.01.01. Reforço de competências e recursos do Gabinete de Apoio ao Investidor [Divulgação e capacitação para o acesso a sistemas de incentivos às empresas]	9
	A.02.01.02. Emprego+Qualificado [Criação de regime de incentivos à atração e retenção de talento]	9
	A.02.01.03. Dinamização de ações de capacitação e facilitação ao empreendedorismo jovem e à criação de emprego [Criação de regime de incentivos ao empreendedorismo jovem e inovador]	9
	A.02.01.04. Criação de programa de arrendamento comercial para jovens	8
Estratégia de captação, retenção e potenciação do investimento e do empreendedorismo	ME.02.02. A.02.02.02. Criação de Bolsa de Terrenos e Imóveis para atividade económica [público e privado]	9
	A.02.02.03. Criação de Via Verde para o Investimento Estruturante [ativação de benefícios ao investimento de natureza fiscal, financeira e operacional e desburocratização de processos administrativos]	9
	A.02.02.01. Criação de Agência de desenvolvimento económico e atração de investimento Invest@Pombal [Desenvolvimento de ações de prospeção de mercados e captação de investidores, Definição de estratégia de comunicação e internacionalização da economia local]	7
LEI.03. Conectividade, Sustentabilidade e Transição Digital		
Reforço e capacitação para a conectividade e transição digital Pombal, Território Digital (Smartcities)	ME.03.01. A.03.01.03. Comércio Local Mais Digital [implementação e disseminação do projeto Bairro.comVida]	10
	A.03.01.01. Elaboração de Plano Estratégico Pombal Smartcity [esfera pública e privada]	9
	A.03.01.02. Incremento do acesso a internet de qualidade de forma equilibrada e equitativa a todo o território	9
	A.03.01.04. Implementação de sistemas inteligentes de gestão e monitorização da mobilidade, do ambiente natural, dos resíduos e do espaço urbano Pombal, Concelho Digital [plataformas de gestão urbana]	8
	A.03.01.05. Desenvolvimento e disseminação de ferramentas digitais de fomento à participação cívica e à desmaterialização de processos [criação e dinamização de App, modernização administrativa, atualização/reformulação do site do Município]	7

Medidas Estruturantes	Ações [proposta preliminar]	Prioridade Estratégica
OE2. POMBAL MAIS SUSTENTÁVEL E RESILIENTE		
LEI.04. Uso Sustentável e Valorização dos Recursos		
ME.04.01. Reforço, modernização e consolidação do acesso a infraestruturas do Ciclo Urbano da Água	A.04.01.03. Reabilitação de condutas de abastecimento e manutenção da garantia da qualidade das infraestruturas e reservatórios de água e da eficiência hídrica	10
	A.04.01.04. Monitorização do ciclo urbano da água Menos desperdício, Mais eficiência	10
	A.04.01.01. Alargamento da cobertura da rede de saneamento , criando sistemas alternativos para os aglomerados dispersos	8
	A.04.01.02. Modernização do sistema de tratamento de águas residuais	8
ME.04.02. Reforço e modernização do modelo de gestão e valorização de Resíduos Sólidos Urbanos	A.04.02.02. Implementação e alargamento do “Pombal Orgânico” para recolha e valorização de bioresíduos	10
	A.04.02.01. Reforço da instalação de ilhas ecológicas inteligentes	8
	A.04.02.03. Desenvolvimento e implementação de ações de compostagem comunitária	8
ME.04.03. Ambiente Urbano + Eficiente e Inteligente = Comunidade + Consciente	A.04.03.01. Criação de laboratório vivo para a descarbonização e para a sustentabilidade	8
	A.04.03.02. Promoção de ações de sensibilização e capacitação para a economia circular, a valorização de resíduos e o uso sustentável dos recursos	8
ME.04.04. Reforço da eficiência energética e incremento da utilização de energias renováveis	A.04.04.01. Implementação do Plano de Ação para a Sustentabilidade Energética e Climática PASEC	9
	A.04.04.02. Pombal + energia: Programa de Melhoria do Desempenho Energético nos setores público, empresarial e habitacional [sedes das JF, edifícios e equipamentos públicos, tecido socioeconómico, habitação social e privada]	9
	A.04.04.03. Constituição e dinamização de Comunidades de Energia Renovável	9
LEI.05. Preservação Ambiental, Prevenção de Riscos e Adaptabilidade Local a Desafios Globais		
ME.05.01. Proteção e valorização dos recursos florestais e das comunidades rurais	A.05.01.02. Criação e desenvolvimento de uma rede de ecopontos florestais	10
	A.05.01.06. Reabilitação e renaturalização da Mata Nacional do Urso	10
	A.05.01.01. Definição de “Estratégia de Valorização para a Floresta e para o Ecossistema Rural” [valorização da fileira florestal]	9
	A.05.01.05. Implementação e dinamização do emparcelamento florestal e gestão de áreas florestais [ZIF] e AIGP [Áreas Integradas de Gestão da Paisagem]	9
	A.05.01.04. Reforço da fiscalização, sensibilização e capacitação dos proprietários florestais e agrícolas	6
	A.05.01.03. Criação de Central de Biomassa [projeto-piloto para o uso de biomassa florestal e resíduos florestais como combustível para a produção sustentável de diversas formas de energia]	4
	A.05.01.07. Aumento da área agrícola infraestruturada com sistema de rega e drenagem, adequados às novas tecnologias de produção	4
ME.05.02. Proteção e conservação dos ecossistemas, recursos endógenos e reforço da proteção animal	A.05.02.02. Delineação e implementação de Plano Estratégico para a Reabilitação de Linhas de Água PERLA	10
	A.05.02.05. Criação e promoção de rede de espaços polinizadores	8
	A.05.02.03. Definição de estratégia de proteção e bem-estar animal [alargamento da capacidade de resposta, sensibilização para a proteção e adoção de animais de companhia]	6
	A.05.02.04. Instalação de Centros de Interpretação Ambiental na Mata Nacional do Urso e Bioparque da Charneca	6
	A.05.02.01. Delimitação e regulamentação da Área Protegida de Sicó e identificação, promoção e estruturação de outras áreas protegidas	4
ME.05.03. Adaptação e Mitigação de riscos e construção de comunidades seguras e resilientes	A.05.03.03. Reforço na requalificação e beneficiação de caminhos florestais	10
	A.05.03.04. Construção da bacia de retenção de águas da cidade de Pombal	8
	A.05.03.05. Redimensionamento dos tuneis subterrâneos	8
	A.05.03.06. Dinamização de ações de sensibilização, educação e prevenção de riscos [incêndios florestais, realização de simulacros de emergência com envolvimento ativo da comunidade]	8

Medidas Estruturantes	Ações [proposta preliminar]	Prioridade Estratégica
ME.05.04. Reforço da capacidade de resposta ao nível da proteção civil	A.05.03.01. Elaboração de Plano Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas	6
	A.05.03.02. Alargamento do projeto Condomínios de Aldeia	6
	A.05.04.02. Criação de Centro Municipal de Proteção Civil	8
	A.05.04.03. Potenciação das Unidades Locais de Proteção Civil	8
	A.05.04.04. Reforço e modernização de meios materiais para a Proteção Civil	8
	A.05.04.05. Requalificação e reforço da rede de pontos de água	8
	A.05.04.06. Criação de categoria de bombeiros sapadores florestais	8
	A.05.04.07. Construção de nova esquadra da PSP na cidade	8
	A.05.04.01. Melhoria das infraestruturas e condições físicas do Centro de Meios Aéreos	6
OE3. POMBAL MAIS COESO E INCLUSIVO		
LEI.06. Formação e Qualificação dos Indivíduos		
ME.06.01. Requalificação, modernização e sustentabilidade da rede escolar	A.06.01.03. Construção e requalificação de infraestruturas escolares [Escola Conde de Castelo Melhor, Escola Básica Marquês de Pombal e Escola Gualdim Pais]	9
	A.06.01.01. Implementação e monitorização do Plano Estratégico Educativo de Pombal	7
	A.06.01.02. Monitorização da Revisão da Carta Educativa e reajustamento da rede escolar e oferta educativa	7
ME.06.02. Dinamização de novas práticas de ensino, modos de aprendizagem e de intervenção cívica	A.06.02.01. Criação de Espaços STEAM [Ciência-Science, Tecnologia-Technology, Engenharia- Engineering, Artes-Arts, Matemática-Maths] Gaming Robótica Programação nas escolas	7
	A.06.02.02. Dinamização de Academia de Educação Cívica, Empreendedorismo e Criatividade	7
	A.06.02.03. Alargamento do projeto Eco-Escolas a todas as escolas do concelho	6
ME.06.03. Fomento das sinergias entre a oferta formativa e o tecido económico local	A.06.03.01. Criação de Centros de Inovação Tecnológica e Competências Profissionais [Reforço e valorização do ensino profissional, articulação com o tecido produtivo local e promoção da formação em contexto laboral]	9
	A.06.03.02. Criação de centro especializado de formação em indústria automóvel , em articulação com as empresas do setor	8
ME.06.04. Consolidação e potenciação do ensino superior em Pombal	A.06.04.01. Construção de instalações definitivas para o Núcleo de Formação Superior de Pombal (IPL) e evolução para escola superior	10
	A.06.04.02. Criação de centro de investigação do IPL em áreas estratégicas e diferenciadoras – Sustentabilidade Conectividade Floresta Transportes e Logística Agroalimentar Bem-Estar	10
	A.06.04.04. Criação de Residência de Estudantes do ensino superior e formativo	10
	A.06.04.03. Reformulação e diferenciação de oferta formativa adaptada ao contexto económico local [Cursos Técnicos Superiores Profissionais (TeSP) e Pós-Graduações]	9
LEI.07. Inclusão e Proteção Social e Saúde e Bem-Estar		
ME.07.01. Reforço, reabilitação e modernização dos equipamentos sociais	A.07.01.01. Reforço da capacidade das respostas sociais para a população idosa, infantil e com deficiência	9
	A.07.01.02. Implementação de projetos inovadores de carácter social Academia de Empreendedorismo Social [em parceria com o IES]	8
ME.07.02. Requalificação, reestruturação e reforço da rede de cuidados de saúde	A.07.02.01. Reforço, valorização e reorganização da rede de cuidados de saúde primários [Unidade Móvel de Saúde, Telemedicina]	10
	A.07.02.02. Dinamização da Unidade de Cuidados de Convalescência no Hospital Distrital de Pombal	10
	A.07.02.03. Afirmação de aposta diferenciadora na prestação de cuidados, prevenção e literacia em saúde [Saúde Mental, entre outros]	9
ME.07.03. Diversificação de respostas aos grupos vulneráveis, fomentando a inclusão e coesão social	A.07.03.03. Elaboração do Plano Municipal para a Integração de Migrantes (PMIM)	9
	A.07.03.05. Reforço das iniciativas de apoio a grupos vulneráveis [apoio à vítima, crianças vulneráveis, comportamentos aditivos]	9
	A.07.03.02. Desenvolvimento e liderança da implementação do Plano Local de Combate à Pobreza e Exclusão Social	8
	A.07.03.04. Apoio à integração de migrantes , através do CLAIM e de apoios ao emprego, inclusão e fixação de residência	7

Medidas Estruturantes	Ações [proposta preliminar]	Prioridade Estratégica
	A.07.03.01. Dinamização do Plano Municipal para a Igualdade e Não Discriminação “Pombal + Igual”	6
LEI.08. Garantia do Direito à Habitação		
Reforço e melhoria da resposta habitacional pública	ME.08.01. A.08.01.01. Implementação da Estratégia Local de Habitação	10
	A.08.01.02. Criação de resposta de emergência a nível habitacional	10
Disponibilização de resposta habitacional adequada às dinâmicas e dimensão da procura	ME.08.02. A.08.02.02. Implementação do Programa Municipal ao Arrendamento Jovem – Vive Pombal	10
	A.08.02.03. Criação de Habitação a Custos Controlados e incremento do arrendamento acessível [junto aos principais polos de emprego concelhios]	10
	A.08.02.01. Elaboração de Carta Municipal de Habitação	9
LEI.09. Desenvolvimento pelo Desporto, pela Cultura e pelo Associativismo		
Promoção, dinamização e diversificação da atividade cultural e associativa	ME.09.01. A.09.01.03. Reforço e diversificação do setor cultural e criativo – Casa Varela: Centro de Irradiação Cultural [ligação ao ensino superior, ao tecido empresarial, potenciando as dinâmicas do setor cultural em diversas dimensões]	10
	A.09.01.01. Elaboração do Plano Municipal para a Cultura	9
	A.09.01.02. Requalificação, modernização e descentralização de equipamentos e ofertas culturais Cultura (Des)Centrada	8
	A.09.01.04. Construção e dinamização de equipamento multiusos para eventos desportivos, culturais e institucionais: Pombal e Oeste	8
Afirmação e valorização do desporto e da prática de atividade física	ME.09.02. A.09.02.02. Beneficiação e ampliação das infraestruturas e equipamentos desportivos [Pavilhão da Caldeira, Rede de polidesportivos, Estádio Municipal, Pista de Atletismo e Piscina Municipal]	9
	A.09.02.03. Criação de infraestruturas para o desporto formal e informal [Pista Coberta, Centro de BTT ExploreSicó, Centro de Estágios, Ginásios urbanos]	8
	A.09.02.05. Promoção de desportos marítimos e de zona costeira [Mata do Urso, Praia do Osso da Baleia e Praia do Urso]	6
	A.09.02.01. Estratégia de desenvolvimento, de comunicação e marketing territorial “Pombal é Desporto”	5
	A.09.02.04. Criação de Escola de Desportos Urbanos e Digitais	4
Coesão e desenvolvimento pela inclusão, pela cultura e pelo associativismo	ME.09.03. A.09.03.03. Construção de Centro Cívico	8
	A.09.03.01. Cultura(s) Inclusiva(s) Partilha, Disseminação e Integração cultural	7
	A.09.03.02. Criação de Centro Ecuménico	4
LEI.10. Promoção da Qualidade de Vida e da Atração e Fixação de Pessoas		
Criação de um território atrativo e inclusivo para as famílias Living@Pombal	ME.10.01. A.10.01.01. Criação de Gabinete Municipal de Apoio às Famílias e à Parentalidade [Criação de incentivos à natalidade]	8
	A.10.01.03. Estratégia de comunicação e captação de população através da promoção da qualidade de vida em meio rural [Golden Age e Nómadas Digitais]	7
	A.10.01.02. Criação do Banco Circular de Recursos [Banco do Bebê - partilha de recursos materno-infantis e equipamentos de puericultura, Equipamentos de apoio (e.g. cadeiras de rodas, camas articuladas), promovendo a economia circular]	6
	A.10.01.04. Criação do Cartão Único de Pombal (CUP) para acesso a vários serviços [escola, espaços culturais, espaços desportivos, transporte]	5
Consolidação e afirmação de um território jovem, dinâmico e inspirador Growing@Pombal	ME.10.02. A.10.02.01. Elaboração de Plano Municipal para a Infância e Juventude	8
	A.10.02.02. Programa Viver + Pombal - Estratégia Local de Emancipação Jovem [Emprego, habitação e parentalidade]	8
	A.10.02.03. Rede Pombal Alumni [Conexão e integração de jovens pombalenses]	6

Medidas Estruturantes	Ações [proposta preliminar]	Prioridade Estratégica
ME.10.03. Dinamização de condições para uma vida longa, saudável e feliz Ageing@Pombal	A.10.03.01. Implementação da Estratégia para o Envelhecimento Ativo, Saudável e Feliz	8
	A.10.03.02. Desenvolvimento de Laboratório de estudos sobre Envelhecimento ativo e saudável , em parceria com o IPL – Ageing@Pombal	8
OE4. POMBAL MAIS CONECTADO AO TERRITÓRIO E ÀS PESSOAS		
LEI.11. Acessibilidades e Mobilidade Urbana Sustentável		
ME.11.01. Consolidação do posicionamento estratégico ao nível das acessibilidades	A.11.01.02. Beneficiação de vias rodoviárias estratégicas [IC2 entre Meirinhas e Pombal e Pombal e Redinha; IC8 entre Pombal e Ansião; EN109, Interface S. Simão de Litém – Meirinhas – IC2]	10
	A.11.01.01. Potenciação da ferrovia enquanto oportunidade estruturante para o território [transporte de mercadorias e revitalização da Linha do Oeste]	8
	A.11.01.03. Reforço da intermodalidade e das conexões [nó de acesso à A1 em Meirinhas; Centro de Transportes Intermodal na cidade de Pombal]	8
ME.11.02. Promoção da mobilidade sustentável, da segurança rodoviária e da acessibilidade para todos	A.11.02.02. Melhoria da rede viária municipal e incremento da segurança das vias rodoviárias [estudo de inventariação de pontos críticos, zonas de acidentes – prioridade IC2 e IC8]	10
	A.11.02.07. Criação de bolsas de estacionamento na cidade de Pombal	10
	A.11.02.04. Modernização de equipamentos e viaturas do município - aposta na mobilidade elétrica	9
	A.11.02.01. Atualização e implementação do Plano Municipal de Mobilidade Urbana Sustentável	8
	A.11.02.03. Promoção da circulação pedonal e eliminação de barreiras	8
	A.11.02.05. Pombal + energia: Rede concelhia de postos de carregamento de veículos elétricos	8
	A.11.02.06. Incentivo à mobilidade ciclável , através do reforço da rede de ciclovias e do alargamento e acesso ao sistema PomBike	8
ME.11.03. Democratização e facilitação do acesso ao transporte público, à inclusão territorial e ao incremento da descarbonização	A.11.03.01. Integração em redes supramunicipais de transporte coletivo	10
	A.11.03.02. Reforço e alargamento da Rede PomBus	10
	A.11.03.03. Implementação do Sistema de Transporte a Pedido	10
LEI.12. Ordenamento do Território e Revitalização Urbana		
ME.12.01. Atualização e articulação de instrumentos de gestão territorial com as dinâmicas locais e esferas de desenvolvimento	A.12.01.01. Revisão do PDM: agilização de procedimentos, adequação às necessidades de desenvolvimento e incentivo à concertação [no sentido de minimizar condicionantes que limitam o desenvolvimento das freguesias, sobretudo ao nível da nova construção, reabilitação e intervenção no espaço público e da instalação de atividades económicas]	7
	A.12.01.03. Otimização e desenvolvimento do Sistema de informação e monitorização territorial	6
	A.12.01.02. Revisão do Regulamento Municipal de Urbanização e Edificação	4
ME.12.02. Reabilitação e regeneração urbana enquanto indutores de atração e fixação de população	A.12.02.01. Consolidação e dinamização da estratégia municipal de reabilitação urbana Reabilitar Pombal: Criação e desenvolvimento de Áreas de Reabilitação Urbana em todas as freguesias [Reabilitação de equipamentos e do património edificado, Programa de incentivo à reabilitação de imóveis devolutos]	8
	A.12.02.02. Plano integrado de revitalização da zona histórica de Pombal	8
	A.12.02.03. Requalificação da Avenida dos Heróis do Ultramar	8
	A.12.02.04. Constituição de uma SRU – Sociedade de Reabilitação Urbana para revitalização da zona histórica de Pombal	6
ME.12.03. Reforço da estrutura verde municipal e de espaços de usufruto resilientes e sustentáveis	A.12.03.01. Pombal + verde: Criação e requalificação de uma rede concelhia de parques verdes e de lazer [Parque Verde do Casarelo Parque Verde da Cidade de Pombal Parque Verde da Mata da Rola Parque Verde do Lourçal Parque Urbano da Ilha Parque Verde da Ribeira do Seiçal, Abiul Parque de lazer e corredor ribeirinho de Carnide Parque verde e infantil do Carriço Parque Verde Urbano da Guia Parque Verde dos Carvalhos, Vila Cã]	10

Medidas Estruturantes	Ações [proposta preliminar]	Prioridade Estratégica
	A.12.03.03. “Devolver” o rio Arunca à cidade de Pombal [Naturalização, valorização e requalificação ambiental e paisagística das margens do rio Arunca]	8
	A.12.03.02. Criação de rede de espaços de fruição familiar e comunitária em todas as freguesias [parques infantis, requalificação de centros cívicos, criação de parklets - oferta de espaços em todas as freguesias]	6
LEI.13. Valorização e Projeção dos Ativos Locais		
ME.13.01. Valorização do património cultural e natural	A.13.01.03. Estratégia integrada de valorização de recursos endógenos – Mercado de Sicó e Marca Pombal - Pombalíssimo	8
	A.13.01.01. Manutenção, reabilitação e valorização do património cultural material	6
	A.13.01.02. Dinamização e criação de espaços museológicos e de interação e dinamização sociocultural [Museu do Território Pombalino Centro Interpretativo da Resina Centro de Interpretação de Arqueologia e Paleontologia]	6
ME.13.02. Organização da oferta e promoção turística	A.13.02.01. Implementação do Plano Estratégico de Desenvolvimento Turístico [e.g. Investimento em novas tecnologias, para melhoria do acolhimento e para a divulgação da oferta turística do município]	9
	A.13.02.02. Promoção da qualidade e reforço da oferta de alojamento turístico	9
	A.13.02.04. Construção de apoio de praia na Praia do Osso da Baleia e criação de acesso e abertura da praia do Urso	9
	A.13.02.03. Integração dos produtos turísticos e culturais em redes e rotas turísticas , numa lógica de valorização e potenciação de recursos [e.g. Rede de Aldeias de Calcário; nas áreas classificadas e Geoparques da Região; Municípios Pombalinos]	7
	A.13.02.05. Criação de Estação Náutica águas costeiras e interiores	6
	A.13.02.06. Presença em Marketplaces turísticos [BTL]	6
ME.13.03. Estruturação de novos produtos turísticos diferenciadores e disruptivos	A.13.03.01. Consolidação e dinamização do projeto ExploreSicó	10
	A.13.03.02. Aposta no Turismo Sustentável, de natureza, experiências e emoções	7
	A.13.03.03. Valorização e potenciação turística, patrimonial e institucional da figura de Marquês de Pombal novo Museu Marquês de Pombal	7
	A.13.03.04. Revitalização de património imaterial identitário [cultura do arroz; gastronomia local; atividade resineira]	7
	A.13.03.05. Dinamização e consolidação do turismo religioso [intervenção física e comunicacional]	6

LEGENDA Prioridade Estratégica das Ações:

1 - Prioritária	2	3	4	5	6	7	8	9	10 + Prioritária
--------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---------------------

Numa segunda fase da Oficina Temática 3, os interlocutores municipais tiveram a oportunidade de apresentar propostas de ações, primordialmente dentro do âmbito do OE de cada grupo de trabalho, que são reveladas de seguida (Tabela 23):

Tabela 23. Novas ações a integrar a proposta preliminar de Plano de Ação segundo os interlocutores municipais, por Objetivo Estratégico (OE).

OE1. POMBAL MAIS COMPETITIVO E DIGITAL

- **A1.** Foco nos Nómadas digitais; orientação para as novas formas de trabalho
- **A2.** Habitação a ‘custos controlados’ para quadros qualificados (suporte às Empresas)
- **A3.** Programa de capacitação digital para PME/Micro
- **A4.** Programa de Reconversão Profissional para o Mercado de Trabalho
- **A5.** Criação de uma zona industrial na freguesia de Abiul, talvez na zona de Ramalhais (Considerando que é já uma zona de baixa densidade) *[referida pelo grupo de trabalho do OE4]*

OE2. POMBAL MAIS SUSTENTÁVEL E RESILIENTE

- **A1.** Reforço da monitorização das ligações e otimização do **ciclo urbano da água**
- **A2.** Equipar as instalações municipais com equipamentos/**sistemas produtores de energias renováveis**, incluindo das freguesias e associações, centros escolares, sociais, entre outros
- **A3.** Articular a implementação do **Plano de Fomento Florestal**, envolvendo as populações (e.g. plantação de espécies autóctones)

OE3. POMBAL MAIS COESO E INCLUSIVO

- **A1.** Dinamização de **ações escolares** nos diversos **espaços comunitários** (sensibilização da comunidade para a importância e trabalho da escola profissional)
- **A2.** Criação de **projetos culturais** de proximidade às **comunidades mais isoladas** (Palco em Casa)
- **A3.** Criação do **conselho municipal para a Inclusão das pessoas com deficiência**
- **A4.** Reabilitação de **estruturas de lazer com criação de emprego inclusivo** (Jardim do Vale/Parques de merendas)
- **A5.** Criação de **Rede de Creches** em todas as freguesias, a fim de induzir a fixação jovem *[referida pelo grupo de trabalho do OE4]*
- **A6.** Programa de **Apoio à fixação de jovens** (Equipamentos de Cultura/Educação); Facilitação da Vida Pessoal/Vida Profissional *[referida pelo grupo de trabalho do OE1]*

OE4. POMBAL MAIS CONECTADO AO TERRITÓRIO E ÀS PESSOAS

- **A1.** Criação de **microredes (PomBus)** nas freguesias que possuam no seu território os polos atratores de procura (unidades de saúde, zonas industriais, polos escolares, escolas C+S)
- **A2.** Execução de um **túnel rodoviário** entre os bombeiros e a urbanização das cegonhas (no sentido de aliviar o trânsito do centro da cidade, considerando que se perspetiva a criação de uma rotunda no IC2)
- **A3.** **Circular externa Pombal**-Ligação rodoviária Centro de Pombal (Rotunda do Continente) – Quinta do Regato – Vale de Lobas – Flandes (IC2) – Charneca
- **A4.** Criação de **Bolsa de Estacionamento em Flandes** com aquisição de Terreno, aproveitando a rede PomBus
- **A5.** Adaptação e Melhoria do **Espaço Público para Lazer e Fruição** *[referida pelo grupo de trabalho do OE3]*

6.3.2 Reuniões com Executivo Municipal e Dirigentes

Após a obtenção de consenso entre as ações a constar na proposta prévia do Plano de Ação, tornou-se necessário reunir o Executivo Municipal e os técnicos responsáveis pelos serviços municipais, tendo como objetivo aferir a responsabilidade direta e indireta de cada serviço, definir o cronograma e estimativa de investimento necessária na implementação das Medidas Estruturantes e respetivas Ações. Neste âmbito, foi dinamizado um momento de auscultação, através da realização de uma oficina e de reuniões setoriais.

A oficina contou com o envolvimento de todos os membros que constituem o Executivo Municipal com pelouro atribuído e todos os técnicos responsáveis pelos serviços municipais. Através de uma estratégia faseada, numa primeira etapa, os interlocutores foram convidados a, de modo colaborativo, analisar a proposta prévia do Plano de Ação e, para cada ação, sinalizar se o seu serviço irá ter um envolvimento direto, indireto ou nenhuma intervenção. Posteriormente, cada um dos interlocutores analisou individualmente e em concreto as ações onde terá a responsabilidade direta na sua implementação e fez uma

proposta de calendarização, entre 2023 e 2030, e de estimativa de investimento para a implementação da mesma.

Terminado este momento, as ações foram divididas por Vereador com responsabilidade direta sobre o serviço responsável pela implementação da ação, visando obter consenso face a um cronograma e investimento anual. Neste âmbito, cada vereador reuniu com os técnicos responsáveis pelos serviços respetivos para uma análise detalhada e consensual do cronograma e estimativa de investimento.

O resultado deste momento de auscultação encontra-se refletido nas Fichas de Medida Estruturante.

6.4 Fase 3 | Participação pública

A terceira fase, que decorreu entre 11 de julho e 11 de agosto de 2023, consistiu na organização de um momento de participação pública, que visou apelar à comunidade o seu envolvimento e contributos para a construção da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030. Através de um modelo de participação dinâmico, multifacetado e complementar, que pretendeu alcançar o máximo de envolvimento dos pombalenses com divulgação alargada em diversos meios, foi apresentada à população a proposta prévia do Plano de Ação sob a forma de três dinâmicas:

- i. **Site dedicado** - www.cm-pombal.pt/pombal2030, que destacou o processo de desenvolvimento da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030 e ao seu plano, permitindo ainda o acesso e a consulta do respetivo relatório;
- ii. **Exposição “Pombal2030 – Um processo participativo e participado”**, realizada nos Claustros dos Paços do Concelho, que deu a conhecer o processo de desenvolvimento e construção da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030 e a estrutura do seu plano;
- iii. **Sessão de Esclarecimentos**, aberta à população, realizada no dia 2 de agosto, nos Claustros dos Paços do Concelho, que teve como objetivo apresentar e prestar esclarecimentos sobre o trabalho de construção da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030 desenvolvido até então, contando com os comentários à proposta de documento estratégico em processo de audição pública de Agostinho Silva, coordenador da Estrutura de Missão para o Desenvolvimento do Ecosistema da Região de Leiria e Oeste (EM@IPLeiria) do IPL.



i. Site dedicado



ii. Exposição



iii. Sessão de Esclarecimentos

Para além destas dinâmicas, foram produzidos diversos materiais de comunicação que tiveram como objetivo divulgar o processo de participação e a proposta de Plano de Ação, nomeadamente:

- i. **Cubos gigantes**, espalhados pelo espaço público da cidade de Pombal (Largo do Cardal, Centro de Saúde de Pombal e Parque Desportivo), que apresentam os Objetivos Estratégicos e as respetivas Linhas Estratégicas de Intervenção do Plano de Ação;
- ii. **Folheto**, que apresenta a estrutura macro do Plano de Ação, incluindo os seus Objetivos Estratégicos, Linhas Estratégicas de Intervenção e Medidas Estruturantes;
- iii. **Nota de imprensa e publicações nas redes sociais**, que apela à participação da população, apresentando simultaneamente a estrutura macro do Plano de Ação.



i. Cubos gigantes

Figura 36. Apresentação da Estratégia de Desenvolvimento Pombal2030



ii. Folheto



iii. Publicação
Redes Sociais

Figura 37. Materiais de comunicação e divulgação da Estratégia de Desenvolvimento Pombal2030

Paralelamente, foram disponibilizados três mecanismos de envolvimento e recolha de contributos dos cidadãos, designadamente:

- i. **Formulário online**, para indicação do grau de concordância com as ações propostas no Plano de Ação e possibilidade de indicação de sugestões;
- ii. **Email estrategia2030@cm-pombal.pt**, para o envio de sugestões e comentários relativos à Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** e ao seu Plano de Ação;
- iii. **Exposição “Pombal2030 – Um processo participativo e participado”**, com convite de participação aos visitantes, através de uma votação relativa ao grau de importância dos Objetivos Estratégico do Plano de Ação para o futuro de Pombal e a possibilidade de apresentação de sugestões de ação em *post-it*.

LEI.02. Dinamização Empresarial e Atração de Investimento
 Visa a criação de condições para a consolidação tecido económico local, através da capacitação para o acesso a incentivos e criação de condições para a atração e retenção de recursos humanos. Por seu turno, pretende convergir para o reforço de uma estratégia de captação de investimento estruturante, mas também de novos negócios através do incentivo ao empreendedorismo local.



i. Formulário
online

Participa na construção da Estratégia de Desenvolvimento Pombal 2030 através do email estrategia2030@cm-pombal.pt

ii. Email



iii. Exposição

Figura 38. Mecanismos disponibilizados para a recolha de contributos e sugestões

Os resultados desta fase de auscultação demonstraram um forte envolvimento da população, observando-se uma participação expressiva, tendo sido contabilizados cerca de 3.000 contributos:



Figura 39. Número de contributos recebidos no âmbito da Fase 3

Fonte: CM Pombal, agosto de 2023

Relativamente à aferição da importância dos Objetivos Estratégicos para o desenvolvimento futuro de Pombal, foi expressiva a escolha dos cidadãos, com cerca de 1/3 dos participantes a considerar o 'OE3. Pombal mais coeso e inclusivo' como o mais relevante.

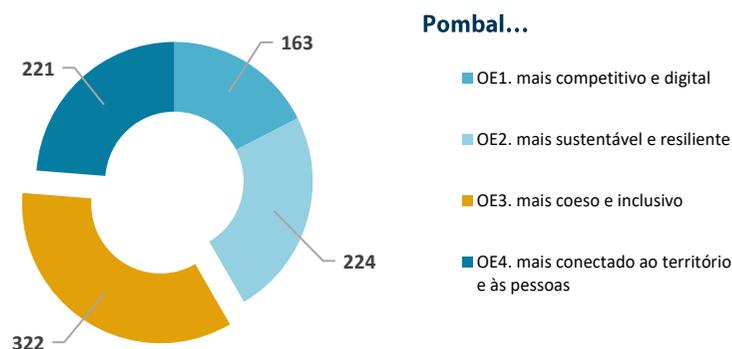


Figura 40. Resultados da votação por Objetivo Estratégico

Fonte: CM Pombal, agosto de 2023

² No caso do OE3 foram indicadas 6 ações, pois observou-se uma situação de empate.

Outro dos parâmetros utilizado consistiu na avaliação do grau de concordância dos participantes com as ações que constituem o Plano de Ação, através dos votos no formulário online, assim como das sugestões apresentadas no mural de post-it e por email.

Dos resultados desta avaliação relativa ao grau de concordância, salientam-se na tabela abaixo, para cada Objetivo estratégico, as cinco ações² que obtiveram um maior consenso entre o universo de participações:

Tabela 24. Ações que obtiveram uma maior votação (cinco mais), por Objetivo Estratégico (OE).

OE1. POMBAL MAIS COMPETITIVO E DIGITAL

- A.01.01.01. Ampliação e requalificação de espaços-âncora
- A.01.01.03. Requalificação e redefinição setorial da Zona Industrial da Formiga
- A.01.01.05. Beneficiação e afirmação da Expocentro
- A.01.01.02. Ampliação e requalificação de espaços complementares
- A.01.02.06. Criação de rede concelhia de espaços cowork | Pombal CoWork

OE2. POMBAL MAIS SUSTENTÁVEL E RESILIENTE

- A.05.02.02. Delineação e implementação do plano estratégico para a reabilitação e recuperação de linhas de águas | PERLA
- A.04.01.01. Alargamento da cobertura da rede de saneamento, criando sistemas alternativos para os aglomerados dispersos
- A.04.02.01. Reforço da rede de ecocentros e instalação de ilhas ecológicas inteligentes
- A.04.01.02. Reforço e modernização do sistema de tratamento de águas residuais
- A.04.01.04. Monitorização e otimização do ciclo urbano da água | Menos desperdício, mais eficiência

OE3. POMBAL MAIS COESO E INCLUSIVO

- A.07.02.01. Reforço, valorização e reorganização da rede de cuidados de saúde primários
- A.07.02.02. Dinamização da Unidade de Convalescença no Hospital Distrital de Pombal
- A.06.01.03. Construção e requalificação de infraestruturas escolares
- A.07.01.01. Reforço da capacidade das respostas sociais para a população idosa, infantil e com deficiência
- A.07.02.03. Afirmação da aposta na literacia e na comunicação em saúde
- A.08.02.03. Criação de Habitação a Custos Controlados e incremento do arrendamento acessível

OE4. POMBAL MAIS CONECTADO AO TERRITÓRIO E ÀS PESSOAS

- A.11.02.02. Melhoria da rede viária municipal e incremento da segurança das vias rodoviárias
- A.11.03.02. Reforço da mobilidade urbana e reestruturação da Rede PomBus
- A.12.03.01. Pombal + verde: Criação e requalificação de parques verdes e de lazer
- A.11.02.03. Promoção da circulação pedonal e eliminação de barreiras
- A.12.03.03. Valorização paisagística do rio Arunca e fomento da integração com a envolvente urbana

Fonte: Município de Pombal, agosto de 2023

Esta análise da concordância face às ações propostas revelou linhas de tendência que contribuíram para a aferição da Prioridade Estratégica associada a cada Medida Estruturante, que resulta da ponderação dos fatores i) grau de importância, ii) grau de urgência, e iii) concordância, apresentada nas [Fichas de Medidas Estruturantes](#).

7. Estratégia de desenvolvimento Pombal2030 – Plano de Ação

7. ESTRATÉGIA DE DESENVOLVIMENTO POMBAL2030 – PLANO DE AÇÃO

O presente capítulo apresenta a definição da estratégia de desenvolvimento para o concelho de Pombal no horizonte 2030, alicerçada nos principais referenciais estratégicos de escala global, europeia, nacional, regional e sub-regional e articulada e fundamentada com as principais conclusões e evidências resultantes do diagnóstico de contexto estratégico desenvolvido, no qual se inclui um alargado processo de auscultação, o qual permitiu identificar as principais áreas de melhoria e de aposta estratégica face ao percurso de desenvolvimento que se pretende delinear para Pombal e ao futuro desejado que se perspetiva alcançar.

Desta forma, a Estratégia de Desenvolvimento Pombal 2030 apresenta uma arquitetura organizada em vários patamares (Figura 41), tendo na sua base, e atuando de forma transversal e de enquadramento macro a todo o quadro estratégico, um **Desígnio que se pretende alcançar com a implementação do plano de ação** a propor, capaz de assumir de forma **objetiva, inequívoca e ambiciosa, embora realista, onde queremos posicionar Pombal em 2030**.

Obedecendo a uma lógica organizada por patamares, que caminham no sentido do geral para o particular, e tendo na sua base o **Desígnio** que seguidamente se apresenta, o quadro estratégico proposto estabelece uma **Missão**, uma **Visão** e **Pilares** que enquadram as perspetivas de desenvolvimento que se pretendem alcançar no horizonte 2030, sendo a partir destes que se definem os **Objetivos Estratégicos (OE)**, alinhados com os referenciais estratégicos multinível, que se desdobram em **Linhas Estratégicas de Intervenção (LEI)**, dando lugar a **Medidas Estruturantes (ME)** e **Medidas Transversais (MT)**. Respondendo a um propósito e a um objetivo de pormenorização, aplicabilidade prática e exequibilidade da

estratégia, apresentam-se **Ações Prioritárias (A)** enquadradas em cada ME, dotadas do pormenor necessário que permita alinhá-las com uma concretização efetiva.



Figura 41. Níveis da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030

7.1 Pombal2030 – Que desígnio?

Num contexto global pautado pela elevada volatilidade e instabilidade a vários níveis, no qual as mudanças ocorrem a uma velocidade vertiginosa e em constante cadência, são muitos e diversificados os desafios que se colocam aos territórios no complexo processo de desenvolvimento, de afirmação e de diferenciação.

Pombal, pelas características históricas que o compõem, pela posição geográfica que ocupa e pelas dinâmicas atuais que evidencia, terá de assumir a ambição de ativar, consolidar, capitalizar e liderar processos em esferas de desenvolvimento que constituam a sua matriz identitária e que potenciem a sua competitividade e posicionamento face a outros territórios.

No cumprimento desse desiderato, é fundamental sublinhar a aposta, de forma assertiva e contundente, em dinâmicas geradoras de riqueza, de desenvolvimento económico, social, humano e territorial e que, sobretudo, diferenciem e afirmem Pombal no contexto regional, nacional e internacional.

Não obstante o carácter transversal e abrangente da estratégia de desenvolvimento que aqui se apresenta, cuja amplitude de intervenção não poderá menosprezar a resposta às necessidades fundamentais, correntes e imediatas do território e da comunidade, o desígnio que se coloca na base da mesma deverá ser portador da ambição e da coragem necessárias para ir além do óbvio, para criar rutura e para almejar o desenvolvimento desejado.

É, por isso, fundamental apresentar uma estratégia consubstanciada num plano de ação que aponte para intervenções realistas, objetivas e exequíveis, mas é igualmente basilar planear e intervir a nível tático, no sentido de criar condições de suporte que alicersem o processo de desenvolvimento que permitirá alcançar o desígnio a que se propõe de seguida:

Desígnio

Assumir e potenciar uma centralidade histórica, multidimensional e estratégica, afirmando e diferenciando Pombal enquanto referência imediata e evidente na escolha para viver, crescer e investir.

Mais do que o necessário aproveitamento da centralidade física e geográfica de Pombal, é fundamental potenciar a sua centralidade intangível, assumindo-se enquanto território de evidências para:



Figura 42. Desígnio POMBAL2030

O alcance do desígnio proposto para 2030, focado na potenciação da centralidade em três domínios fundamentais do desenvolvimento, permitirá, em articulação com a operacionalização mais alargada de medidas e ações de contexto e suporte, construir um território mais desenvolvido, mais competitivo, mais coeso, com identidade reforçada e capaz de atrair pessoas e iniciativas que dinamizem o seu tecido económico e social e que encontrem aí a almejada felicidade e bem-estar.

7.2 Pombal2030 – Missão, Visão e Pilares

A Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** assume-se como o referencial estratégico municipal estruturante para a alavancagem, diferenciação, posicionamento e afirmação do território no horizonte 2030. Este é um instrumento de iniciativa municipal, no entanto devidamente alinhado e enquadrado com as orientações a nível global, comunitário, nacional, regional e sub-regional, com vista à potenciação dos recursos e ativos locais, internos e externos ao município, objetivando alcançar um território competitivo, atrativo e propício ao desenvolvimento e crescimento socioeconómico e, conseqüentemente à fixação e atração de pessoas, alicerçado num ecossistema robusto e inclusivo, com equipamentos, infraestruturas e serviços de qualidade, sustentável no uso dos seus recursos e próximo dos cidadãos.

Assim, este instrumento estratégico assume como **missão**:

Missão

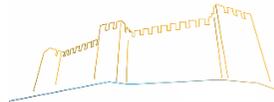
Constituir um referencial estratégico para o concelho de Pombal, no horizonte 2030, assumindo uma estreita ligação com o período de programação financeira 2021-2027, consubstanciando um conjunto de projetos e ações concretizáveis, destinados a promover o desenvolvimento, a competitividade e a coesão territorial, contribuindo para um território com uma identidade reforçada, apto a atrair iniciativas que dinamizem o seu tecido económico e social.



Neste contexto, a **visão de desenvolvimento POMBAL2030**, revela o percurso de evolução para o concelho de Pombal no horizonte 2030, realçando os principais fatores de mudança e de afirmação que se pretendem trilhar, tendo em vista fazer evoluir o ponto de partida do território no sentido desejado. Acredita-se que esta visão possa ser mobilizadora quer dos pombalenses, mas também dos diversos *stakeholders* estratégicos relevantes para a sua concretização:

Visão 2030

Pombal, um concelho que em 2030 terá a sua posição e centralidade reforçadas, com um crescimento e desenvolvimento territorial de referência e diferenciado, ancorado num ecossistema económico e tecnológico robusto e estruturado, que privilegia o acesso a serviços essenciais de qualidade, de forma inclusiva, sustentável e em constante adaptação às necessidades locais, mas também às transformações globais, visando alcançar maior qualidade de vida para a sua população, reforçando a coesão territorial.



No sentido de nortear a ação subjacente à Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**, estabeleceu-se um conjunto de **pilares** que constituem os princípios orientadores do desenvolvimento concelhio e da implementação do Plano de Ação.

Pilares



Integridade, tendo presente o compromisso assumido em honrar a comunidade pombalense, de forma transparente, contribuindo para o seu bem-estar e qualidade de vida;

Afirmação, no sentido de diferenciar e destacar Pombal no contexto regional e nacional, enquanto território de excelência para viver, visitar e fixar investimento;

Identidade, procurando de forma estruturada e integrada alavancar os recursos e ativos locais distintivos;

Inclusão, visando a não discriminação dos indivíduos e das instituições, reforçando o seu papel e importância para o desenvolvimento do concelho de Pombal;

Cooperação, objetivando o envolvimento e participação ativa da comunidade, dos agentes e *stakeholders* estratégicos municipais e supramunicipais, públicos e privados, no sentido de concretizar a estratégia definida para o território;

Sustentabilidade, assumindo o pressuposto de que os investimentos a realizar no âmbito deste plano de ação contribuem para resultados significativos a longo prazo, mas também para a preservação dos recursos locais (económicos, patrimoniais, ambientais, entre outros), condição incontornável para valorização e qualificação do território.

7.3 Objetivos Estratégicos (OE)

A Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** assume-se como o referencial estratégico para o concelho de Pombal, considerando o horizonte 2030, em estreita articulação com o período de programação financeira 2021-2027, no sentido de potenciar a execução de medidas estruturantes para o território em áreas prioritárias e estratégicas para o contexto local, em alinhamento com as orientações e prioridades definidas no contexto supramunicipal.

A partir da Missão, da Visão e dos Pilares que estabelecem as perspetivas de desenvolvimento para o concelho de Pombal que se pretendem alcançar no horizonte 2030., foram definidos Objetivos Estratégicos (OE), alinhados com os referenciais estratégicos multinível, que permitem, numa ótica mais ampla de atuação, sinalizar as principais prioridades que deverão nortear o presente Plano de Ação.

Neste contexto, apresentam-se os referenciais estratégicos que são o alicerce dos objetivos estratégicos definidos na Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**, procurando um alinhamento o mais aproximado e exequível possível.

A nível global, e tendo como principal referência os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da ONU, os OE do presente Plano de Ação enquadram-se na sua totalidade:

1. Erradicar a pobreza
2. Erradicar a fome
3. Saúde de qualidade
4. Educação de qualidade
5. Igualdade de género
6. Água potável e saneamento
7. Energias renováveis e acessíveis
8. Trabalho digno e crescimento económico
9. Indústria, inovação e infraestruturas
10. Reduzir as desigualdades
11. Cidades e comunidades sustentáveis
12. Produção e consumo sustentáveis
13. Ação climática
14. Proteger a vida marinha
15. Proteger a vida terrestre
16. Paz, justiça e instituições eficazes
17. Parcerias para a implementação dos objetivos

Considerando o nível europeu, os OE definidos no presente quadro estratégico refletem um claro e evidente alinhamento com o estabelecido para a Europa no horizonte 2030, suportando-se nos FEEI, nomeadamente o FEDER, o FSE+, o FC e o FEAMP, que assumem os seguintes objetivos estratégicos (OP):

- **OP1. Uma Europa mais competitiva e mais inteligente**
- **OP2. Uma Europa mais verde**
- **OP3. Uma Europa mais conectada**
- **OP4. Uma Europa mais social e inclusiva**
- **OP5. Uma Europa mais próxima dos cidadãos**

Por sua vez, os OE estão articulados com as Agendas Temáticas estabelecidas como prioritárias na Estratégia Portugal 2030, enquadrada com os objetivos estratégicos definidos a nível europeu referidos acima, designadamente:

- **Agenda temática 1—As pessoas primeiro:** um melhor equilíbrio demográfico, maior inclusão, menos desigualdade
- **Agenda temática 2 — Digitalização, inovação e qualificações** como motores do desenvolvimento
- **Agenda temática 3 — Transição climática e sustentabilidade dos recursos**
- **Agenda temática 4 — Um país competitivo externamente e coeso internamente**

Por seu turno, descendo ao nível territorial regional, e considerando que o Programa Regional do Centro 2030 visa promover a competitividade da economia, a sustentabilidade ambiental e a valorização do território e das pessoas na região, os OE do presente Plano de Ação apresentam enquadramento com os seguintes objetivos:

- **OP1. Centro mais competitivo e inteligente**, investindo na inovação, na digitalização, na competitividade das empresas, nas competências para a especialização inteligente e no empreendedorismo
- **OP2. Centro mais verde**, investindo na sustentabilidade, na economia circular, na transição energética e na mobilidade urbana sustentável

- **OP3. Centro mais conectado**, através de intervenções de modernização, requalificação e reforço de troços da rede ferroviária regional
- **OP4. Centro mais social e inclusivo** (Pilar Europeu dos Direitos Sociais), apoiando o emprego de qualidade, a educação, as competências, a inclusão social e a igualdade de acesso aos cuidados de saúde.
- **OP5. Centro territorialmente mais coeso e próximo dos cidadãos**, através do apoio a estratégias de desenvolvimento sub-regional e local e ao desenvolvimento urbano sustentável.

Por último, importa salientar que o quadro estratégico definido no presente Plano de Ação também encontra enquadramento com o definido à escala intermunicipal, nomeadamente com os Eixos Estratégicos da Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial da Região de Leiria 2030:

- **Eixo Estratégico 1. Reforço da coesão territorial**
- **Eixo Estratégico 2. Reforço da inovação e qualificações**
- **Eixo Estratégico 3. Reforço da competitividade territorial e económica**
- **Eixo Estratégico 4. Reforço da resiliência e da neutralidade carbónica**

Considerando a necessidade de procurar um alinhamento o mais aproximado possível com as orientações estratégicas supramunicipais, e com os programas de apoio financeiro estabelecidos para o período de programação financeira 2021-2027, mas também os principais desafios, oportunidades e constrangimentos que se destacam no cenário de partida do concelho de Pombal decorrentes do diagnóstico de contexto elaborado previamente, os OE do Plano de Ação subjacente à Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** são os seguintes:



Figura 43. Objetivos Estratégicos POMBAL2030

Neste âmbito, apresenta-se uma breve fundamentação dos **Objetivos Estratégicos** definidos e o impacto que se pretende alcançar no desenvolvimento sustentável e socioeconómico do território e na qualidade de vida dos habitantes do concelho de Pombal, alcançando o desígnio estabelecido para o horizonte 2030.



OE1. Pombal mais competitivo e digital

assente numa dinâmica de transição sustentada da economia local, capaz de atrair investimento estruturante

O OE1 visa, de uma forma geral, apoiar investimentos que concorram para o alcance de um ecossistema empresarial robusto, mais atrativo e inovador, apostando na ampliação, melhoria e modernização sustentável dos espaços empresariais, na especialização e afirmação do concelho de Pombal em setores que lhe confirmem diferenciação.

Por outro lado, considerando a necessidade de afirmação deste território, que beneficia de uma posição geoestratégica de relevo, este OE prevê a definição de uma estratégia fundamentada de captação, retenção e potenciação de investimentos estruturantes para a economia local e o incentivo ao empreendedorismo, contribuindo para o desenvolvimento socioeconómico de Pombal nos diversos domínios em que tem impacto.

O contexto atual, assente numa dinâmica de inovação e transição digital, exige uma aposta e reforço na conectividade digital, e a implementação de sistemas de gestão e monitorização inteligentes ao nível do ambiente urbano, transformando o concelho de Pombal num território inteligente (smartcities), mas também na modernização dos serviços públicos que contribuam para uma aproximação dos cidadãos e simplificação dos processos.



OE2. Pombal mais sustentável e resiliente

contribuindo para um território seguro, adaptável e promotor de uma transição energética e climática

O OE2 encontra-se alicerçado na premissa de concorrer para atingir um concelho mais verde, contribuindo para alcançar as metas estabelecidas no Acordo de Paris, em que a União Europeia se comprometeu a ter um impacto neutro no clima até 2050.

Assim, para o alcance deste OE, pretende-se a promoção do uso e valorização dos recursos existentes em diversas vertentes, através da universalização do acesso a serviços básicos de água e saneamento, na inovação na gestão e valorização de resíduos, assente em projetos que contribuam para a descarbonização e em iniciativas de sensibilização e educação ambiental. Paralelamente, este OE visa incrementar a eficiência energética e promover a utilização de energias renováveis.

Considerando a suscetibilidade do território a riscos naturais, mas também o valor ambiental dos recursos presentes no concelho de Pombal, como o florestal e agrícola, é essencial promover a valorização e preservação dos seus ecossistemas florísticos e faunísticos, e apostar no ordenamento e gestão florestal, no planeamento preventivo de mitigação de riscos e no alargamento da capacidade de resposta a emergências, contribuindo para alcançar um território seguro e resiliente.



OE3. Pombal mais coeso e inclusivo

promotor da igualdade no acesso a bens e serviços essenciais, da inclusão social e da qualidade de vida

O presente OE tem na sua essência contribuir para o reconhecimento do concelho de Pombal como um território que se diferencia pela capacidade de oferecer um conjunto de recursos, serviços e iniciativas que lhe conferem uma qualidade de vida ímpar, capaz de atrair, reter e fixar população, contrariando a inversão populacional observada nas últimas décadas.

O acesso equitativo e inclusivo à educação e formação dos indivíduos assume-se, neste âmbito, como essencial ao desenvolvimento de uma comunidade, prevendo-se uma aposta numa gestão equilibrada da rede educativa do concelho, o incentivo à criação de condições para a existência de mão-de-obra qualificada e adaptada ao contexto do tecido económico-social, que fomente a atração e retenção de pessoas e reforçar estrategicamente o ensino superior, enquanto motor para o desenvolvimento local e regional.

A ação e inclusão social, a saúde e o bem-estar constituem domínios do desenvolvimento social que alavancam a qualidade de vida da população, devendo os municípios promover a criação de um contexto com respostas e iniciativas diferenciadas e adaptadas aos grupos considerados mais vulneráveis, como os idosos, pessoas com incapacidade ou a população estrangeira, promovendo a sua integração social, mas também pela disponibilização de serviços, nomeadamente de saúde, para toda a população de acesso universal.

A habitação constitui-se como um direito fundamental constitucionalmente consagrado. Neste contexto, propõe-se o alargamento e melhoria das condições existentes ao nível da

habitação social, mas também o fomento de dinâmicas que contribuam para um ecossistema residencial adaptado às dinâmicas e dimensão da procura.

A identidade local e o reforço do sentimento de pertença, que contribuem para a apropriação do território por parte da comunidade, devem encontrar-se ancorados na criação de condições, dinâmicas e parcerias estratégicas que promovam o envolvimento social, nomeadamente em áreas como o desporto, a cultura e o associativismo.

No âmbito cultural, propõe-se a diversificação e descentralização de eventos, mas também a criação/ redefinição de condições físicas que se diferenciem no contexto regional, com capacidade de acolher eventos de dimensão relevante e capazes de atrair massa crítica para o desenvolvimento de projetos artísticos de referência.

A atividade física e o desporto constituem-se como um dos principais fatores que conduzem à melhoria da saúde física e mental dos indivíduos, perspetivando-se no âmbito deste OE a definição de uma estratégia municipal a médio prazo indutora de estilos de vida saudáveis, com acesso a um diversificado leque de atividades lúdicas e competitivas, mas também melhorar as condições físicas dos equipamentos desportivos do concelho, tornando-os capazes de atrair e reter eventos desportivos de competição de maior dimensão.



OE4. Pombal mais conectado ao território e às pessoas

alicerçado num desenvolvimento integrado, equilibrado e diferenciador

O último OE que estrutura a Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** preconiza o alcance de um concelho mais próximo territorialmente e da comunidade, procurando um constante desenvolvimento integrado, equilibrado e diferenciador.

A coesão territorial, o desenvolvimento e a competitividade do território concelhio requerem o reforço das estratégias que têm vindo a ser encetadas no âmbito da mobilidade e das acessibilidades em Pombal. Neste contexto, deverá apostar-se na potenciação do território, partindo da localização de centralidade de Pombal no contexto nacional, mas também no incremento da mobilidade urbana sustentável, da acessibilidade para todos e da facilitação do acesso ao transporte público.

O ordenamento do território visa contribuir para a melhoria da qualidade de vida das populações, preservar os recursos naturais e gerir o uso e utilização do solo por forma a potenciar o equilíbrio e o desenvolvimento social e económico. Paralelamente, a reabilitação urbana assume um papel preponderante na atratividade dos territórios, sendo fundamental continuar a reforçar a estratégia municipal em curso.

Por outro lado, e considerando a riqueza patrimonial, os recursos naturais e endógenos do concelho de Pombal, e na necessidade de os valorizar e projetar turisticamente, no âmbito da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**, procurar-se-á integrá-los em rotas e redes temáticas ou regionais que os promovam, mas também criar condições a nível local que contribuam para uma oferta turística diferenciadora e de qualidade, tendo como fio condutor uma estratégia de marketing territorial robusta.

Em jeito de síntese, a Tabela 25 reflete o alinhamento dos quatro Objetivos Estratégicos estabelecidos na Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030 com as orientações estratégicas de referência de âmbito supramunicipal.

Tabela 25. Alinhamento dos OE da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030 com os referenciais estratégicos de âmbito supramunicipal

Referenciais Estratégicos	Objetivos Estratégicos da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030				
	OE1. Pombal mais competitivo e digital	OE2. Pombal mais sustentável e resiliente	OE3. Pombal mais coeso e inclusivo	OE4. Pombal mais conectado ao território e às pessoas	
	1. Erradicar a pobreza			✓	✓
	2. Erradicar a fome			✓	
	3. Saúde de qualidade		✓	✓	✓
	4. Educação de qualidade	✓	✓	✓	
	5. Igualdade de género			✓	
	6. Água potável e saneamento		✓		✓
	7. Energias renováveis e acessíveis	✓	✓	✓	
	8. Trabalho digno e crescimento económico	✓	✓	✓	✓
	9. Indústria, inovação e infraestruturas	✓	✓	✓	✓
	10. Reduzir as desigualdades	✓	✓	✓	✓
	11. Cidades e comunidades sustentáveis	✓	✓	✓	✓
	12. Produção e consumo sustentáveis	✓	✓	✓	✓
	13. Ação climática	✓	✓	✓	✓
	14. Proteger a vida marinha		✓	✓	✓
	15. Proteger a vida terrestre		✓	✓	✓
	16. Paz, justiça e instituições eficazes	✓	✓	✓	
	17. Parcerias para a implementação dos objetivos	✓	✓	✓	✓

Referenciais Estratégicos	Objetivos Estratégicos da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030			
	OE1. Pombal mais competitivo e digital	OE2. Pombal mais sustentável e resiliente	OE3. Pombal mais coeso e inclusivo	OE4. Pombal mais conectado ao território e às pessoas
 <p>Uma Europa mais...</p>	OP1. Competitiva e inteligente	✓		
	OP2. Verde		✓	
	OP3. Conectada			✓
	OP4. Social e Inclusiva			✓
	OP5. Próxima dos cidadãos			✓
 <p>PORTUGAL 2030 Agenda temática</p>	1. As pessoas primeiro		✓	
	2. Digitalização, inovação e qualificações	✓	✓	
	3. Transição climática e sustentabilidade dos recursos		✓	
	4. Um país competitivo externamente e coeso internamente	✓		✓
 <p>CENTRO 2030 PROGRAMA OPERACIONAL DO CENTRO Centro mais...</p>	OP1. Competitivo e inteligente	✓		
	OP2. Verde		✓	
	OP3. Conectado	✓		✓
	OP4. Social e inclusivo		✓	
	OP5. Territorialmente mais coeso e próximo dos cidadãos		✓	✓
 <p>CIMRL Região de Leiria 2030 Reforço da...</p>	EE1. Coesão territorial		✓	✓
	EE2. Inovação e qualificações	✓	✓	
	EE3. Competitividade territorial e económica	✓		✓
	EE4. Resiliência e da neutralidade carbónica		✓	

7.4 Linhas Estratégicas de Intervenção (LEI)

Estabelecido o enquadramento dos OE da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**, alinhados com os referenciais estratégicos de referência supramunicipal, estes desdobram-se em **13 Linhas Estratégicas de Intervenção (LEI)** coerentes com as especificidades e prioridades de desenvolvimento do concelho de Pombal, tendo sempre como fio condutor o desígnio e a visão estabelecidos no horizonte 2030.

Face a este contexto, o presente ponto apresenta as LEI delineadas no presente Plano de Ação em cada OE, que darão origem ao quadro de Medidas Estruturantes (ME).

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO
OE1. Pombal mais competitivo e digital	LEI.01. Expansão, Qualificação e Modernização dos Espaços Empresariais
	LEI.02. Dinamização Empresarial e Atração de Investimento
	LEI.03. Conectividade, Sustentabilidade e Transição Digital
OE2. Pombal mais sustentável e resiliente	LEI.04. Uso Sustentável e Valorização dos Recursos
	LEI.05. Preservação Ambiental, Prevenção de Riscos e Adaptabilidade Local a Desafios Globais
OE3. Pombal mais coeso e inclusivo	LEI.06. Formação e Qualificação dos Indivíduos
	LEI.07. Inclusão e Proteção Social e Saúde e Bem-Estar
	LEI.08. Garantia do Direito à Habitação
	LEI.09. Desenvolvimento pelo Desporto, pela Cultura e pelo Associativismo
	LEI.10. Promoção da Qualidade de Vida e da Atração e Fixação de Pessoas

OBJETIVO ESTRATÉGICO

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

OE4. Pombal mais conectado ao território e às pessoas

LEI.11. Acessibilidades e Mobilidade Urbana Sustentável
LEI.12. Ordenamento do Território e Revitalização Urbana
LEI.13. Valorização e Projeção dos Ativos Locais

7.5 Medidas Estruturantes (ME) e Medidas Transversais (MT)

As Linhas Estratégicas de Intervenção (LEI) do Plano de Ação subjacente à Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** são operacionalizadas através das respetivas Medidas Estruturantes (ME), que contemplam ainda a sua desagregação em Ações (A). Paralelamente, foram definidas Medidas Transversais e respetivas Ações Transversais (AT) a toda a implementação do Plano de Ação, que se apresentam de seguida.

7.5.1 Medidas Estruturantes (ME) e Ações (A)

No presente ponto apresenta-se, esquematicamente, e organizadas por Objetivo Estratégico, as Medidas Estruturantes e respetivas Ações, a implementar no horizonte 2030, no concelho de Pombal.

7.5.1.1 OE1. Pombal mais competitivo e digital

A **LEI01. Expansão, Qualificação e Modernização dos Espaços Empresariais** visa posicionar o concelho de Pombal como um território com um ecossistema empresarial de excelência e de referência e competitivo, através da melhoria das condições físicas para a instalação de empresas e indústrias, procurando posicionar e diferenciar Pombal em setores estratégicos, tirando partido da sua localização privilegiada.

Tabela 26. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.01. Expansão, Qualificação e Modernização dos Espaços Empresariais

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.01.01. Reforço, modernização e consolidação integrada de áreas de acolhimento e dinamização empresarial	A.01.01.01. Ampliação e requalificação de espaços-âncora
	A.01.01.02. Ampliação e requalificação de espaços complementares
	A.01.01.03. Requalificação e redefinição setorial da Zona Industrial da Formiga
	A.01.01.04. Novos espaços de acolhimento empresarial: Pombal Sul e Pombal Sicó
	A.01.01.05. Beneficiação e afirmação da ExpoCentro
ME.01.02. Dinamização de um ecossistema empresarial e de suporte ao empreendedorismo	A.01.02.01. Criação do Conselho de Inovação, Tecnologia e do Desenvolvimento Económico
	A.01.02.02. Criação de um Polo de Inovação e Conhecimento
	A.01.02.03. Criação de incubadora de empresas
	A.01.02.04. Criação do Parque de Ciência e Tecnologia de Pombal
	A.01.02.05. Criação de um Laboratório de Fabricação Digital FabLab Pombal
	A.01.02.06. Criação de rede concelhia de espaços de cowork Pombal CoWork
ME.01.03. Afirmação e capacitação para setores estratégicos	A.01.03.01. Criação e dinamização de parque empresarial especializado em setores estratégicos
	A.01.03.02. Instalação de Plataforma Logística Rodoferroviária do Carriço

A LEI.02. **Dinamização Empresarial e Atração de Investimento** visa a criação de condições para a consolidação do tecido económico local, através da capacitação para o acesso a incentivos e criação de condições para a atração e retenção de recursos humanos. Por seu turno, pretende convergir para o reforço de uma estratégia de captação de investimento estruturante, mas também de novos negócios através do incentivo ao empreendedorismo local.

Tabela 27. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.02. Dinamização Empresarial e Atração de Investimento

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.02.01. Consolidação e dinamização da base económica local	A.02.01.01. Criação de Guia de Apoio ao Investidor
	A.02.01.02. Criação da Plataforma Pombal+Emprego
	A.02.01.03. Dinamização de ações de capacitação e facilitação ao empreendedorismo e à criação de emprego
	A.02.01.04. Criação de programa de arrendamento comercial para empreendedores
ME.02.02. Estratégia de captação, retenção e potenciação do investimento	A.02.02.01. Criação de Agência de desenvolvimento económico e atração de investimento Invest@Pombal
	A.02.02.02. Criação de Bolsa de Terrenos e Imóveis para atividade económica
	A.02.02.03. Dinamização da Via Verde para o Investimento Estruturante
	A.02.02.04. Valorização da integração de Pombal na Rede de Apoio ao Investidor da Diáspora

As ME inseridas na LEI.03. *Conectividade, Sustentabilidade e Transição Digital* visam o incremento na inovação e transição digital, encarados como fundamentais para a competitividade dos territórios no sentido de acompanhar os desafios globais neste âmbito. Propõe-se ainda o reforço do acesso à internet, alargando-o a todo o concelho, apostando na transição para um território inteligente, na digitalização dos serviços públicos, numa procura contínua de desburocratização e modernização de processos e de aproximação aos cidadãos pombalenses.

Tabela 28. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.03. *Conectividade, Sustentabilidade e Transição Digital*

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.03.01. Reforço e capacitação para a conectividade e transição digital Pombal, Território Digital (<i>Smartcities</i>)	A.03.01.01. Elaboração do Plano Estratégico Pombal Smartcity
	A.03.01.02. Incremento do acesso a internet de qualidade de forma equilibrada e equitativa a todo o território
	A.03.01.03. Comércio local mais digital
	A.03.01.04. Implementação de sistemas inteligentes de gestão e monitorização da mobilidade, do ambiente natural, dos resíduos e do espaço urbano
	A.03.01.05. Desenvolvimento e disseminação de ferramentas digitais de fomento à participação cívica e à desmaterialização de processos

7.5.1.2 OE2. Pombal mais sustentável e resiliente

A LEI.04. *Uso Sustentável e Valorização dos Recursos* pretende, com a implementação das ME e respetivas A, promover a sustentabilidade do uso dos recursos, procurando a universalidade no acesso a redes de abastecimento de água e saneamento de qualidade, implementar projetos diferenciadores e inovadores para a valorização dos resíduos e de educação ambiental e promover um uso eficiente e sustentável da energia.

Tabela 29. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.04. *Uso Sustentável e Valorização dos Recursos*

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.04.01. Reforço, modernização e consolidação do acesso a infraestruturas do Ciclo Urbano da Água	A.04.01.01. Alargamento da cobertura da rede de saneamento, criando sistemas alternativos para os aglomerados dispersos
	A.04.01.02. Reforço e modernização do sistema de tratamento de águas residuais
	A.04.01.03. Reabilitação de condutas de abastecimento e manutenção da garantia da qualidade das infraestruturas e reservatórios de água e da eficiência hídrica
	A.04.01.04. Otimização do uso sustentável da água Menos desperdício, mais eficiência
ME.04.02. Reforço e modernização do modelo de gestão e valorização de Resíduos Sólidos Urbanos	A.04.02.01. Reforço da rede de ecocentros e instalação de ilhas ecológicas inteligentes
	A.04.02.02. Implementação do processo de recolha e valorização de biorresíduos “Pombal Orgânico”
	A.04.02.03. Desenvolvimento e implementação de projeto de compostagem comunitária

Tabela 30. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.05. Preservação Ambiental, Prevenção de Riscos e Adaptabilidade Local a Desafios Globais

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.04.03. Ambiente Urbano + Eficiente e Inteligente = Comunidade + Consciente	A.04.03.01. Criação de laboratório vivo para a descarbonização e para a sustentabilidade
	A.04.03.02. Promoção de ações de sensibilização e capacitação para a economia circular, a valorização de resíduos e o uso sustentável dos recursos
ME.04.04. Reforço da eficiência energética e incremento da utilização de energias renováveis	A.04.04.01. Implementação do Plano de Ação para a Sustentabilidade Energética e Climática (PASEC)
	A.04.04.02. Pombal + energia: Programa de Melhoria do Desempenho Energético nos setores público, empresarial e habitacional
	A.04.04.03. Constituição e dinamização de Comunidades de Energia Renovável

O concelho de Pombal apresenta ativos naturais de elevado valor ambiental que importa preservar. No entanto, e devido às suas condições edafoclimáticas, este encontra-se sujeito a diversos riscos, como os incêndios florestais. Assim, no âmbito da **LEI.05. Preservação Ambiental, Prevenção de Riscos e Adaptabilidade Local a Desafios Globais**, prevê-se a implementação de projetos que conduzam, por um lado, à preservação e beneficiação desses recursos naturais, e por outro, numa ótica de ação preventiva, um planeamento e gestão do território tendo em vista a mitigação de riscos e aumentar a capacidade de resposta no concelho em situações de emergência. De uma forma geral, a LEI prevê alcançar um território resiliente e seguro.

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.05.01. Proteção e valorização dos recursos florestais e das comunidades rurais	A.05.01.01. Definição de Estratégia de Valorização para a Floresta e para o Ecossistema Rural
	A.05.01.02. Implementação do Plano Municipal de Fomento da Floresta Autóctone de Pombal
	A.05.01.03. Criação e desenvolvimento de uma rede de ecopontos florestais e de sobrantes verdes
	A.05.01.04. Criação de Central de Biomassa
	A.05.01.05. Reforço da sensibilização, capacitação e fiscalização dos proprietários florestais e agrícolas
	A.05.01.06. Implementação e dinamização do emparcelamento florestal e gestão de áreas florestais (ZIF) e Áreas Integradas de Gestão da Paisagem (AIGP)
	A.05.01.07. Aumento da área agrícola infraestruturada com sistema de rega e drenagem, adequados às novas tecnologias de produção
ME.05.02. Proteção e conservação dos ecossistemas, recursos endógenos e reforço da proteção animal	A.05.02.01. Delimitação e regulamentação da Área Protegida de Sicó e identificação, promoção e estruturação de outras áreas protegidas
	A.05.02.02. Delineação e implementação do plano estratégico para a reabilitação e recuperação de linhas de águas PERRLA
	A.05.02.03. Definição de estratégia de proteção e bem-estar animal

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
	A.05.02.04. Instalação de Centros de Interpretação Ambiental na Mata Nacional do Urso e Bioparque da Charneca
	A.05.02.05. Criação e promoção de rede de espaços polinizadores
ME.05.03. Adaptação e mitigação de riscos e construção de comunidades seguras e resilientes	A.05.03.01. Elaboração de Plano Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas
	A.05.03.02. Alargamento do projeto Condomínios de Aldeia
	A.05.03.03. Reforço na requalificação e beneficiação de caminhos florestais
	A.05.03.04. Construção de Bacia de amortecimento a nascente da cidade de Pombal
	A.05.03.05. Obras de regularização na confluência das ribeiras: Redimensionamento dos túneis subterrâneos
ME.05.04. Reforço da capacidade de resposta ao nível da proteção civil	A.05.04.01. Melhoria das infraestruturas e condições físicas do Centro de Meios Aéreos
	A.05.04.02. Criação de Centro Municipal de Proteção Civil
	A.05.04.03. Potenciação das Unidades Locais de Proteção Civil
	A.05.04.04. Reforço e modernização de meios materiais para a Proteção Civil
	A.05.04.05. Requalificação e reforço da rede de pontos de água

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
	A.05.04.06. Construção de nova esquadra da PSP na cidade

7.5.1.3 OE3. Pombal mais coeso e inclusivo

O acesso a uma educação e formação de qualidade assumem-se como basilares no desenvolvimento social e económico dos territórios, bem como na igualdade de acesso a oportunidades. A **LEI.06. Formação e Qualificação dos Indivíduos** prevê, na sua essência, a melhoria da rede de equipamentos educativos concelhia, essenciais para o sucesso educativo, mas também uma aposta estratégica em novos modelos de ensino-aprendizagem e na especialização da mão-de-obra local nos setores em que o concelho apresenta diferenciação, seja através da oferta a proporcionar no ensino profissional e no ensino superior local, perspetivando-se reflexos na capacidade de atração e fixação de talento do concelho de Pombal.

Tabela 31. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.06. Formação e Qualificação dos Indivíduos

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.06.01. Requalificação, modernização e sustentabilidade da rede escolar	A.06.01.01. Implementação e monitorização do Plano Estratégico Educativo de Pombal
	A.06.01.02. Revisão da Carta Educativa
	A.06.01.03. Construção e requalificação de infraestruturas escolares
ME.06.02. Dinamização de novas práticas de ensino, modos de aprendizagem e de intervenção cívica	A.06.02.01. Criação de Espaços STEAM Gaming Robótica e Programação nas escolas
	A.06.02.02. Alargamento do Projeto Eco-Escolas a todas as escolas do concelho

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.06.03. Fomento das sinergias entre a oferta formativa e o tecido económico local	A.06.03.01. Apoio à criação de Centros de Inovação Tecnológica e de Competências Profissionais
	A.06.03.02. Criação de centro especializado de formação em indústria automóvel
ME.06.04. Consolidação e potenciação do ensino superior em Pombal	A.06.04.01. Construção de instalações definitivas para o Núcleo de Formação Superior de Pombal do IPL e evolução para escola superior
	A.06.04.02. Criação de Centro de Investigação em parceria com IES em áreas estratégicas e diferenciadoras
	A.06.04.03. Reformulação e diferenciação de oferta formativa adaptada ao contexto económico local
	A.06.04.04. Criação de Residência de Estudantes de ensino superior e formativo

O acesso a uma rede de serviços e equipamentos de qualidade, que confirmam a saúde e bem-estar da população ao longo da vida é essencial para o desenvolvimento territorial. Neste âmbito, a **LEI.07. Inclusão e Proteção Social e Saúde e Bem-Estar** prevê a implementação de uma estratégia robusta que promova o acesso equitativo e universal a serviços de saúde de qualidade, na adequada articulação com as entidades com atuação a esse nível, e ainda garantir respostas sociais adequadas que potenciem uma longevidade com qualidade e felicidade. Por fim, e considerando a presença de diversos grupos com vulnerabilidade social no concelho como, por exemplo, o crescente peso da comunidade estrangeira no concelho, importa garantir também a sua inclusão a diversos níveis.

Tabela 32. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.07. Inclusão e Proteção Social e Saúde e Bem-Estar

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.07.01. Reforço, reabilitação e modernização dos equipamentos sociais	A.07.01.01. Reforço da capacidade das respostas sociais para a população idosa, infantil e com deficiência
	A.07.01.02. Implementação de projetos inovadores de carácter social
ME.07.02. Requalificação, reestruturação e reforço da rede de cuidados de saúde	A.07.02.01. Reforço, valorização e reorganização da rede de cuidados de saúde primários
	A.07.02.02. Dinamização da Unidade de Cuidados de Convalescença no Hospital Distrital de Pombal
	A.07.02.03. Afirmação da aposta na literacia e na comunicação em saúde
ME.07.03. Diversificação de respostas aos grupos vulneráveis, fomentando a inclusão e coesão social	A.07.03.01. Dinamização do Plano Municipal para a Igualdade e Não Discriminação “Pombal + Igual”
	A.07.03.02. Desenvolvimento e liderança da implementação do Plano Local de Combate à Pobreza e Exclusão Social
	A.07.03.03. Elaboração do Plano Municipal para a Integração de Migrantes (PMIM)
	A.07.03.04. Reforço das iniciativas de apoio a grupos vulneráveis

Assumindo a habitação como um direito basilar, a **LEI.08. Garantia do Direito à Habitação** visa contribuir para a garantia de uma habitação digna aos residentes em Pombal, mas também daqueles que se pretendem fixar no território, através do reforço da oferta pública

de habitação e do fomento de iniciativas que promovam o acesso a uma residência adequada às necessidades dos indivíduos e das famílias.

Tabela 33. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.08. Garantia do Direito à Habitação

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.08.01. Reforço e melhoria da resposta habitacional pública	A.08.01.01. Implementação da Estratégia Local de Habitação
	A.08.01.02. Criação de resposta de emergência a nível habitacional
ME.08.02. Disponibilização de resposta habitacional adequada às dinâmicas e dimensão da procura	A.08.02.01. Elaboração de Carta Municipal de Habitação
	A.08.02.02. Implementação do Programa Municipal ao Arrendamento Jovem
	A.08.02.03. Criação de Habitação a Custos Controlados e incremento do arrendamento acessível

O desporto, a cultura e o associativismo assumem um papel de excelência no desenvolvimento dos territórios e no reforço do sentimento de pertença e apropriação pelo local de residência. Desta forma, a [LEI.09. Desenvolvimento pelo Desporto, pela Cultura e pelo Associativismo](#) propõe a implementação de ações que contribuam para um ecossistema desportivo e cultural exemplar, que seja capaz de atrair eventos de elevada expressão no contexto regional, nacional e internacional, mas que seja também indutor e promotor de dinâmicas descentralizadas e adequadas a todos os públicos-alvo, contribuindo para o aumento dos níveis de qualidade de vida da população.

Tabela 34. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.09. Desenvolvimento pelo Desporto, pela Cultura e pelo Associativismo

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.09.01. Promoção, dinamização e diversificação da atividade cultural e associativa	A.09.01.01. Elaboração do Plano Municipal para a Cultura
	A.09.01.02. Requalificação, modernização e descentralização de equipamentos e ofertas culturais Cultura de proximidade
	A.09.01.03. Reforço e diversificação do setor cultural e criativo Casa Varela: Centro de Irradiação Cultural
	A.09.01.04. Construção e dinamização de equipamento multiusos para eventos desportivos, culturais e institucionais: Pombal e Oeste
ME.09.02. Afirmação e valorização do desporto e da prática de atividade física	A.09.02.01. Estratégia de desenvolvimento, de comunicação e marketing territorial “Pombal é Desporto”
	A.09.02.02. Beneficiação e ampliação das infraestruturas e equipamentos desportivos
	A.09.02.03. Criação de infraestruturas para o desporto formal e informal
	A.09.02.04. Criação de Escola de Desportos Urbanos e Digitais
	A.09.02.05. Promoção de desportos marítimos e de zona costeira
ME.09.03. Coesão e desenvolvimento pela inclusão, pela cultura e pelo associativismo	A.09.03.01. Cultura(s) Inclusiva(s) Partilha, Disseminação e Integração cultural
	A.09.03.02. Construção de Centro Cívico

Por último, e considerando que todo o quadro estratégico da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** visa o alcance da melhoria da qualidade de vida da população residente no concelho, é crucial criar condições que procurem, cumulativamente, atrair e fixar pessoas para nele residir. Assim, a **LEI.10. Promoção da Qualidade de Vida e da Atração e Fixação de Pessoas** propõe o reforço e criação de incentivos para as famílias e para a atração e fixação de jovens, mas também o alcance de um território com condições para um envelhecimento saudável e feliz objetivando, de forma geral, contribuir também para a inversão do declínio populacional observado nos últimos anos.

Tabela 35. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.10. Promoção da Qualidade de Vida e da Atração e Fixação de Pessoas

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.10.01. Criação de um território atrativo e inclusivo para as famílias Living@Pombal	A.10.01.01. Criação e dinamização do Gabinete Municipal de Apoio às Famílias e à Parentalidade
	A.10.01.02. Criação do Banco Circular de Recursos
	A.10.01.03. Estratégia de comunicação e captação de população através da promoção da qualidade de vida em meio rural
ME.10.02. Consolidação e afirmação de um território jovem, dinâmico e inspirador Growing@Pombal	A.10.02.01. Elaboração de Plano para a Infância e Juventude
	A.10.02.02. Programa Viver + Pombal - Estratégia Local de Emancipação Jovem
	A.10.02.03. Rede Pombal Alumni

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.10.03. Dinamização de condições para uma vida longa, saudável e feliz Ageing@Pombal	A.10.03.01. Implementação da Estratégia para o Envelhecimento Ativo, Saudável e Feliz
	A.10.03.02. Desenvolvimento de Laboratório de estudos sobre Envelhecimento ativo e saudável, em parceria com o IPL – Ageing@Pombal

7.5.1.4 OE4. Pombal mais conectado ao território e às pessoas

No âmbito da **LEI.11. Acessibilidades e Mobilidade Urbana Sustentável**, a posição geoestratégica privilegiada do concelho de Pombal no contexto regional e nacional é um dos seus atributos que é necessário canalizar para a potenciação do território nas suas diversas dimensões de desenvolvimento. Assim, é essencial promover a melhoria das acessibilidades existentes, inter e intra concelhias, procurando garantir a segurança rodoviária das vias, e incrementando iniciativas que potenciem a mobilidade sustentável e o acesso democratizado ao transporte público.

Tabela 36. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.11. Acessibilidades e Mobilidade Urbana Sustentável

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.11.01. Consolidação do posicionamento estratégico ao nível das acessibilidades	A.11.01.01. Potenciação da ferrovia enquanto oportunidade estruturante para o território
	A.11.01.02. Criação e beneficiação de vias rodoviárias estratégicas
	A.11.01.03. Reforço da intermodalidade e das conexões

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.11.02. Promoção da mobilidade sustentável, da segurança rodoviária e da acessibilidade para todos	A.11.02.01. Atualização e implementação do Plano Municipal de Mobilidade Urbana Sustentável
	A.11.02.02. Melhoria da rede viária municipal e incremento da segurança das vias rodoviárias
	A.11.02.03. Promoção da circulação pedonal e eliminação de barreiras
	A.11.02.04. Modernização de equipamentos e viaturas do município - aposta na mobilidade elétrica
	A.11.02.05. Criação de rede de postos de carregamento de veículos elétricos
	A.11.02.06. Incentivo à mobilidade ciclável, através do reforço da rede de ciclovias e do alargamento e acesso ao sistema PomBike
	A.11.02.07. Criação de bolsas de estacionamento na cidade de Pombal
ME.11.03. Democratização e facilitação do acesso ao transporte público, à inclusão territorial e ao incremento da descarbonização	A.11.03.01. Integração em redes supramunicipais de transporte coletivo
	A.11.03.02. Reforço da mobilidade urbana e reestruturação da Rede PomBus
	A.11.03.03. Implementação do Sistema de Transporte a Pedido

No âmbito da LEI.12. Ordenamento do Território e Revitalização Urbana perspetiva-se a adequação dos instrumentos de gestão territorial às especificidades locais nas diversas dimensões que lhe estão subjacentes (económica, habitacional, espaços verdes, turística, entre outras), a continuidade da estratégia municipal de reabilitação urbana que tem vindo

a ser levada a cabo nos últimos anos, e ainda a potenciação dos recursos naturais existentes, conferindo-lhe novas dinâmicas, tendo em vista um alcance harmonioso do ambiente urbano, essencial para o desenvolvimento do território e para a atração e fixação de residentes.

Tabela 37. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.12. Ordenamento do Território e Revitalização Urbana

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.12.01. Atualização e articulação de instrumentos de gestão territorial com as dinâmicas locais e esferas de desenvolvimento	A.12.01.01. Revisão do PDM: agilização de procedimentos, adequação às necessidades de desenvolvimento e incentivo à concertação
	A.12.01.02. Revisão do Regulamento Municipal de Urbanização e Edificação
	A.12.01.03. Otimização e desenvolvimento do Sistema de Informação Geográfica e monitorização territorial
ME.12.02. Reabilitação e regeneração urbana enquanto indutores de atração e fixação de população	A.12.02.01. Consolidação e dinamização da estratégia municipal de reabilitação urbana Reabilitar Pombal: Criação e desenvolvimento de ARU em todas as freguesias
	A.12.02.02. Plano integrado de revitalização da zona histórica de Pombal
	A.12.02.03. Requalificação da Avenida Heróis do Ultramar
	A.12.02.04. Constituição de uma SRU – Sociedade de Reabilitação Urbana para revitalização da zona histórica de Pombal

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.12.03. Reforço da estrutura verde municipal e de espaços de usufruto resilientes e sustentáveis	A.12.03.01. Pombal + verde: Criação e requalificação de parques verdes e de lazer
	A.12.03.02. Criação de rede de espaços de fruição familiar e comunitária
	A.12.03.03. Valorização paisagística do rio Arunca e fomento da integração com a envolvente urbana

O turismo é considerado uma das alavancas fundamentais para o crescimento social e económico de um território, sendo crucial afirmar os seus recursos locais enquanto âncoras dessa afirmação a nível local, regional, nacional e internacional. Neste contexto, e dando continuidade à estratégia municipal de desenvolvimento turístico, a **LEI.13. Valorização e Projeção dos Ativos Locais**, através das suas medidas estruturantes e ações, prevê a afirmação de produtos culturais e turísticos diferenciadores, através da sua integração em redes de carácter supramunicipal, a valorização dos recursos endógenos locais nas suas diversas vertentes, assente numa estratégia de marketing territorial assertiva e integrada, contribuindo para a estruturação de um ecossistema turístico caracterizado pela sua oferta diferenciadora e de qualidade ímpar.

Tabela 38. Medidas Estruturantes e Ações da LEI.13. Valorização e Projeção dos Ativos Locais

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.13.01. Valorização do património cultural e natural	A.13.01.01. Manutenção, reabilitação e valorização do património cultural material
	A.13.01.02. Dinamização e criação de espaços museológicos e de interação e dinamização sociocultural

MEDIDAS ESTRUTURANTES	AÇÕES
ME.13.02. Organização da oferta e promoção turística	A.13.01.03. Estratégia integrada de valorização de recursos endógenos - Mercados de Sicó e Marca Pombal
	A.13.02.01. Implementação do Plano Estratégico de Desenvolvimento Turístico
	A.13.02.02. Promoção da qualidade e reforço da oferta de alojamento turístico
	A.13.02.03. Integração dos produtos turísticos e culturais em redes e rotas turísticas, numa lógica de valorização e potenciação de recursos
	A.13.02.04. Construção de apoio de praia na Praia do Osso da Baleia e criação de acesso e abertura da Praia do Urso
ME.13.03. Estruturação de novos produtos turísticos diferenciadores e disruptivos	A.13.02.05. Presença em marketplaces turísticos
	A.13.03.01. Consolidação e dinamização do projeto ExploreSicó
	A.13.03.02. Aposta no turismo sustentável, de natureza, experiências e emoções
	A.13.03.03. Valorização e potenciação turística, patrimonial e institucional da figura de Marquês de Pombal Novo Museu Marquês de Pombal
	A.13.03.04. Revitalização de património imaterial identitário
A.13.03.05. Dinamização e consolidação do turismo religioso	

7.5.2 Medidas Transversais (MT) e Ações Transversais (AT)

As Medidas Transversais são paralelas e complementares a toda a implementação do Plano de Ação, na medida em que devem ocorrer simultaneamente e durante o horizonte 2030. Visam, de forma geral, promover a implementação do plano de forma sustentada, assente num modelo de governação estruturado e flexível e apostar na comunicação interna quer externa, nomeadamente através do reforço e estabelecimento de parcerias com *stakeholders* estratégicos de nível municipal e supramunicipal.

Por seu turno, a mobilização da comunidade em processos de decisão a nível local, ao longo dos últimos anos, tem assumido um papel preponderante no desenvolvimento social e territorial, não sendo exceção no concelho de Pombal. Neste contexto, e por se considerar relevante envolver os cidadãos nas dinâmicas locais, propõe-se dar continuidade aos projetos de educação para a cidadania e o envolvimento da comunidade na implementação do Plano de Ação **POMBAL2030**.

Tabela 39. Medidas e Ações Transversais

MEDIDAS TRANSVERSAIS	AÇÕES TRANSVERSAIS
MT.01. Governação e Comunicação Interna e Externa	AT.01.01. Mobilização e qualificação dos serviços municipais para os desafios 2030
	AT.01.02. Dinamização do Gabinete de Apoio às Freguesias e Associações
	AT.01.03. Desenvolvimento de parcerias estratégicas com entidades locais e supramunicipais
MT.02. Cidadania Ativa – Fomento da participação e educação cívica	AT.02.01. Incentivo à participação e envolvimento da Comunidade na implementação do Plano de Ação POMBAL2030
	AT.02.02. Reforço de iniciativas de participação e de educação para a cidadania

7.6 Fichas de Medidas Estruturantes (ME)

O presente subcapítulo apresenta as fichas de Medidas Estruturantes (ME), organizadas por Objetivo Estratégico (OE) e Linha Estratégica de Intervenção (LEI), contendo o detalhe ao nível das Ações (A) integradas em cada ME. Para a correta e objetiva interpretação das fichas de ME, apresenta-se, de seguida, o descritivo que permitirá auxiliar a leitura das mesmas:

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

Apresenta a designação sucinta da ME.

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

Apresenta a LEI onde se enquadra a ME.

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)

Evidencia os ODS com os quais a ME e as A nela contidas estabelecem alinhamento, contributo e relação mais direta para o seu alcance.

PRIORIDADE ESTRATÉGICA

Apresenta a priorização da ME, tendo em consideração o seu grau de importância, grau de urgência e grau de concordância (estabelecido no processo de participação pública) de implementação, para o alcance do desígnio estabelecido para o concelho de Pombal, no horizonte 2030, tendo por base a seguinte ponderação:



DESCRIÇÃO

Apresenta o objetivo geral da ME e o descritivo das A, nomeadamente o enquadramento e justificação da sua pertinência e orientações para a sua eficaz concretização, referindo-se, sempre que se justifique, um caso de sucesso/ boa prática a ter em consideração.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

Indica os serviços do Município de Pombal que terão um envolvimento direto e indireto na implementação da medida. No que se refere aos serviços municipais com envolvimento direto, compreende aqueles que terão um papel ativo no planeamento e operacionalização das A; por seu turno, com envolvimento indireto consideram-se aqueles que desempenham um papel complementar, mas essencial para a eficaz concretização da A. A tabela seguinte apresenta a designação dos Serviços Municipais a envolver.

Sigla	Designação	Sigla	Designação
DAF	Divisão de Administração e Finanças	DOP - Públicas	Divisão de Obras Públicas
DAS - Águas	Divisão de Águas e Saneamento	DUPRU	Divisão de Urbanismo, Planeamento e Reabilitação Urbana
DAS - Ambiente	Divisão de Ambiente e Sustentabilidade	GAIDE	Gabinete de Apoio ao Investidor e Desenvolvimento Económico
DCT	Divisão de Cultura e Turismo	GAIE	Gabinete de Apoio à Inovação e Empreendedorismo
DDSS	Divisão de Desenvolvimento Social e Saúde	GAP	Gabinete de Apoio à Presidência

DEDJ	Divisão de Educação, Desporto e Juventude	GPC	Gabinete de Protocolo e Comunicação
DGCEEM	Divisão de Gestão e Conservação de Edifícios e Equipamentos Municipais	SMPC	Serviço Municipal de Proteção Civil
DIMSI	Divisão de Informática, Modernização e Sistemas Inteligentes	UFDR	Unidade de Florestas e Desenvolvimento Rural
DMT	Divisão de Mobilidade e Trânsito	UJ	Unidade Jurídica
DOP - Particulares	Divisão de Obras Particulares		

ENTIDADES A MOBILIZAR

Apresenta, desagregado por Ação, o seu promotor e os parceiros estratégicos a mobilizar.

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

Apresenta, desagregado por Ação, a calendarização e a estimativa orçamental que se prevê necessária para a sua concretização, baseada em operações, intervenções e contratações análogas ou similares, através dos intervalos de investimento que se apresentam de seguida:

Até 50.000€ De 50.000€ a 150.000€ De 150.000€ a 500.000€ De 500.000€ a 1.500.000€ Mais de 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

Apresenta, desagregado por Ação, e através dos ícones dos respetivos programas, os principais apoios e recursos financeiros com eventual enquadramento para suportar financeiramente a implementação da Ação, designadamente:

Europeias

Cidadãos, Igualdade, Direitos e Valores	Corpo Europeu de Solidariedade	Erasmus+	Europa Criativa	Europa Digital	Horizonte Europa
Interreg/ Cooperação Territorial Europeia	InvestEU	LIFE	Promoção de Produtos Agrícolas	EEA Grants	URBACT

Nacionais

Plano de Recuperação e Resiliência



Programa Temático Inovação e Transição Digital



Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão



Programa Temático para a Ação Climática e Sustentabilidade



Programa Temático Mar 2030



Programa Regional do Centro 2021-2027



Programa de Desenvolvimento Rural



Turismo de Portugal



Fundo Ambiental



Fundo Florestal Permanente



Programa de Alargamento da Rede de Equipamentos Sociais



Portugal Inovação Social



Instituto do Emprego e Formação Profissional



IAPMEI – Agência para a Competitividade e Inovação

Outras fontes

Orçamento Municipal

Nota: Estas foram consideradas as fontes de financiamento de referência para a execução e implementação do Plano de Ação POMBAL2030. No entanto, sempre que se considere pertinente, será mencionado neste campo da ficha outras fontes/ programas que poderão ser facilitadores da concretização da ação.

7.6.1 OE1. Pombal mais competitivo de digital

ME.01.01. REFORÇO, MODERNIZAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO INTEGRADA DE ÁREAS DE ACOLHIMENTO E DINAMIZAÇÃO EMPRESARIAL

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.01. Expansão, Qualificação e Modernização dos Espaços Empresariais

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

5	Urgência [40%]	Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
			1	2	3	4
5	Importância [40%]	Nada importante	Pouco importante	Moderada/ importante	Importante	Muito importante
		1	2	3	4	5
5	Concordância [20%]	Discordância total	Discordância	Neutra	Concordância	Concordância total
		1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.01.01. **Reforço, modernização e consolidação integrada de áreas de acolhimento e dinamização empresarial** visa assegurar soluções de qualidade ao nível físico para iniciativas empresariais, com soluções de perfil mais convencional e tradicional, como a disponibilização de lotes para a instalação de empresas em espaços-âncora e espaços complementares, mas também a redefinição estratégica setorial de espaços de acolhimento industrial existentes e a potenciação do território para a captação de eventos e feiras setoriais, contribuindo para a atração e afirmação do setor empresarial e industrial do concelho de Pombal, focado, por exemplo, na área dos Transportes e Logística.

Para a operacionalização da ME.01.01. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.01.01.01. Ampliação e requalificação de espaços-âncora – consiste na ampliação e modernização dos parques empresariais/ industriais estruturantes do concelho de Pombal, nomeadamente o **Parque Industrial Manuel da Mota** e a **Zona Industrial da Guia**, tornando-os em espaços qualificados, com condições e infraestruturas inovadoras e sustentáveis que, por um lado, permitam o crescimento das empresas neles instaladas, mas também a instalação de novas unidades empresariais, respondendo às dinâmicas de procura registadas no concelho de Pombal.

A.01.01.02. Ampliação e requalificação de espaços complementares – consiste na dinamização e qualificação dos espaços empresariais de cariz complementar, que deverão, cada vez mais, atuar no reforço e articulação com os espaços-âncora, através da sua ampliação e melhoria de condições para as empresas e da melhoria dos acessos, especificamente a **Zona Industrial de Albergaria dos Doze**, a **Zona Industrial da Pelariga** e a **Zona Industrial do Lourçal**, visando o desenvolvimento económico integrado destas freguesias.

A.01.01.03. Requalificação e redefinição setorial da Zona Industrial da Formiga – consiste na **redefinição da missão a médio/ longo prazo da Zona Industrial da Formiga**, localizada na cidade de Pombal, visando a requalificação do espaço urbano, a melhoria do ambiente urbano e a redução dos efeitos negativos em termos de sustentabilidade ambiental, repensando estrategicamente quais os setores que deverão ser privilegiados para se localizarem neste espaço, apostando na progressiva terciarização do mesmo e apontando, por exemplo, para atividades intensivas em conhecimento e tecnologia.

A.01.01.04. Novos espaços de acolhimento empresarial: Pombal Sul e Pombal Sicó – consiste na **criação de duas novas infraestruturas concelhias para a localização empresarial**, visando responder à procura existente para a localização de investimento no concelho de Pombal e a sustentabilidade no seu desenvolvimento. Propõe-se a infraestruturização e instalação de um parque empresarial no sul do concelho e outro na zona da Serra de Sicó.

ME.01.01. REFORÇO, MODERNIZAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO INTEGRADA DE ÁREAS DE ACOLHIMENTO E DINAMIZAÇÃO EMPRESARIAL

A.01.01.05. Beneficiação e afirmação da Expocentro – consiste na **melhoria das condições infraestruturais da Expocentro**, por forma a proporcionar-lhe condições de qualidade para a captação de feiras e eventos setoriais para o concelho de Pombal, nomeadamente daqueles em que o território é mais especializado, como os transportes e logística, a floresta, o turismo de natureza, entre outros, afirmando-a enquanto **espaço de referência** no país, com uma localização geoestratégica ímpar.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.01.01.01.	DUPRU	DAF DOP - Públicas DGCEEM DIMSI GAIE
A.01.01.02.	DUPRU	DAF DOP - Públicas DGCEEM DIMSI GAIE
A.01.01.03.	DUPRU	DOP – Públicas DGCEEM DAS – Águas DIMSI GAIE
A.01.01.04.	DUPRU	DAF DOP – Públicas DIMSI GAIE
A.01.01.05.	DGCEEM	DOP - Públicas DCT DIMSI DEDJ GAIE

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.01.01.01.	Município de Pombal	---
A.01.01.02.	Município de Pombal	Juntas de Freguesia
A.01.01.03.	Município de Pombal	---
A.01.01.04.	Município de Pombal	---
A.01.01.05.	Município de Pombal	Empresas Associação Comercial e de Serviços de Pombal Associação de Industriais do Concelho de Pombal

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.01.01.01.									Mais de 1.500.000€
A.01.01.02.									Mais de 1.500.000€
A.01.01.03.									Mais de 1.500.000€
A.01.01.04.									Mais de 1.500.000€
A.01.01.05.									De 150.000€ a 500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 RE-C07-i01 - Áreas de Acolhimento Empresarial (AAE)	 OP1. Infraestruturas e equipamentos (de base não tecnológica) de apoio à competitividade OP5./ 5.1 Reforço do Sistema Urbano	 Orçamento municipal
--	--	--

ME.01.02. DINAMIZAÇÃO DE UM ECOSISTEMA EMPRESARIAL E DE SUPORTE AO EMPREENDEDORISMO

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.01. Expansão, Qualificação e Modernização dos Espaços Empresariais

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.01.02. **Dinamização de um ecossistema empresarial e de suporte ao empreendedorismo** objetiva, genericamente, a criação de um contexto empresarial ecossistémico de referência e diferenciador, com capacidade para atrair empresas, empreendedores, investigadores e atividades de ensino, formação e investigação de áreas estratégicas para o desenvolvimento económico concelhio.

Para a operacionalização da ME.01.02. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.01.02.01. Criação do Conselho de Inovação, Tecnologia e do Desenvolvimento Económico – consiste na criação de uma estrutura consultiva, liderada pelo Município de Pombal, e constituída por diversos **atores com responsabilidades estratégicas no desenvolvimento económico** local e regional, nomeadamente a Associação Comercial e de Serviços de Pombal (ACSP), a Associação de Industriais do Concelho de Pombal (AICP), a Associação Empresarial da Região de Leiria (NERLEI) o Instituto Politécnico de Leiria, o IAPMEI, IP. – Agência para a Competitividade e Inovação, entre outros. O Conselho de Inovação, Tecnologia e Desenvolvimento Económico terá como missão orientar e apresentar propostas, estratégias e políticas relacionadas com o ecossistema empresarial local, perspetivando criar uma dinâmica empreendedora e com investimento estruturante no concelho de Pombal, conduzindo ao seu desenvolvimento e crescimento social e económico.

A.01.02.02. Criação de um Polo de Inovação e Conhecimento – consiste na construção e instalação de um Polo de Inovação e Conhecimento, na cidade de Pombal, em parceria com o Instituto Politécnico de Leiria, que irá acolher as instalações definitivas do Núcleo de Formação de Pombal, permitindo a **consolidação do ensino superior no concelho e a afirmação de um ecossistema de empreendedorismo e inovação**, assente na dinâmica do tecido empresarial local e na potenciação de surgimento de novas ideias de negócio, criando oportunidades para as novas gerações. Esta estrutura deverá estar alinhada com a aposta estratégica em setores com maior capacidade de afirmação e diferenciação do território, destacando-se os Transportes, a Logística e a Mobilidade, mas também a Sustentabilidade e o Bem-Estar.

A.01.02.03. Criação de incubadora de empresas – este projeto, a articular diretamente com os anteriores, consiste na criação de uma **incubadora/ aceleradora de empresas de base tecnológica**, associada à dinamização e implementação de programas de *mentoring* para empreendedores de todas as idades, tendo em vista estimular processos de incorporação de conhecimento nas empresas do concelho.

[CASO DE SUCESSO: Centro de Empresas Inovadoras, Castelo Branco | www.cataa-cei.pt/]

ME.01.02. DINAMIZAÇÃO DE UM ECOSISTEMA EMPRESARIAL E DE SUPORTE AO EMPREENDEDORISMO

A.01.02.04. Criação do Parque de Ciência e Tecnologia de Pombal – este projeto visa a formação de um **ecossistema empresarial, estruturante, aglutinador e complementar às infraestruturas, serviços e equipamentos existentes** no concelho de Pombal relacionados com o sistema empresarial, de formação empresarial e que faça emergir atividades ligadas ao conhecimento e inovação aplicada às empresas. A dinamizar junto ao Parque Industrial Manuel da Mota, aproveitando e modernizando infraestruturas existentes e criando outras de raiz, este espaço de ecossistema deverá gerar condições favoráveis à instalação de entidades empresariais e de entidades de I&DT, **de base tecnológica e inovadoras, fomentando a geração de sinergias e de relações de complementaridade passíveis de gerar valor acrescentado e escala aos processos de crescimento e desenvolvimento económico, empresarial e formativo. O objetivo fundamental passa por gerar conhecimento ecossistémico para incorporar na atividade económica, enquanto fator fundamental de diferenciação e de afirmação.**

[CASO DE SUCESSO: LAB_NUCIA, La Núcia, Espanha | <http://lab.lanucia.es/>]

A.01.02.05. Criação de um Laboratório de Fabricação Digital | FabLab Pombal – consiste na implementação de **um centro de experimentação orientado para a inovação tecnológica e empreendedorismo**, que disponibilizará equipamento técnico e industrial que seja promotor e indutor de metodologias práticas e experimentais, alicerçadas no modelo *learning by doing*, colaborando com empresas e instituições para o desenvolvimento de projetos inovadores (e.g. análises de qualidade alimentar, metrológicas). Posteriormente, ponderar-se-á a integração do FabLab Pombal na Associação FabLabs Portugal que reúne os Laboratórios de Fabricação Digital que operam a nível nacional, contribuindo para a construção de uma rede de partilha e conhecimento.

[CASO DE SUCESSO: #MoveToFundão, Fundão | <https://movetofundao.pt/>]

A.01.02.06. Criação de rede concelhia de espaços de cowork | Pombal CoWork – consiste na implementação de **espaços de cowork descentralizados** pelo concelho de Pombal, na proximidade aos principais polos de emprego, de formação e de serviços, com infraestruturas de qualidade e adaptadas aos desafios que se colocam atualmente, nomeadamente em termos de acesso a redes de internet de alta velocidade, que permitem, por exemplo, o **trabalho à distância**, criando condições de trabalho para nómadas digitais, profissionais liberais, pequenos empreendedores, entre outros, e ainda, por exemplo, a realização de estágios remotos por parte dos jovens residentes em Pombal. Adicionalmente, estes espaços podem promover possibilidades de interação, troca de ideias e novas parcerias de negócios..

[CASO DE SUCESSO: Fusion Cowork, Aveiro | <https://fusioncowork.com/>]

[CASO DE SUCESSO: Digital Nomads Madeira Island, Ponta do Sol | <https://digitalnomads.startupmadeira.eu/>]

[CASO DE SUCESSO: #MoveToFundão, Fundão | <https://movetofundao.pt/>]

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO ÍNDIRETO
A.01.02.01.	GAIE	DIMSI
A.01.02.02.	GAIE	---
A.01.02.03.	GAIE	DUPRU
A.01.02.04.	DUPRU	GAIE
A.01.02.05.	GAIE	DUPRU
A.01.02.06.	GAIE	---

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.01.02.01.	Município de Pombal	Associação Comercial e de Serviços de Pombal Associação de Industriais do Concelho de Pombal Instituto Politécnico de Leiria IAPMEI, IP. – Agência para a Competitividade e Inovação
A.01.02.02.	Município de Pombal	Instituto Politécnico de Leiria
A.01.02.03.	Município de Pombal Instituto Politécnico de Leiria	---
A.01.02.04.	Município de Pombal	Instituto Politécnico de Leiria Entidades com Ensino Profissional
A.01.02.05.	Município de Pombal	Instituto Politécnico de Leiria Entidades com Ensino Profissional Associação Comercial e de Serviços de Pombal Associação de Industriais do Concelho de Pombal Associação FabLabs Portugal
A.01.02.06.	Município de Pombal	Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria

ME.01.02. DINAMIZAÇÃO DE UM ECOSISTEMA EMPRESARIAL E DE SUPORTE AO EMPREENDEDORISMO

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.01.02.01.									Até 50.000€
A.01.02.02.									De 150.000€ a 500.000€
A.01.02.03.									De 50.000€ a 150.000€
A.01.02.04.									Mais de 1.500.000€
A.01.02.05.									Até 50.000€
A.01.02.06.									De 50.000€ a 150.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO



TD-C16-I02. Transição Digital das Empresas
(Vale para Incubadoras e Aceleradoras)



Programa Temático Inovação e Transição Digital



OP1. Infraestruturas e equipamentos (de base não tecnológica) de apoio à competitividade | Criação de conhecimento científico e tecnológico | Transferência de conhecimento e tecnologia | Investimento empresarial e valorização económica do conhecimento | Investimento empresarial produtivo



Startup Voucher | Startup Visa | Tech Visa



Orçamento municipal

ME.01.03. AFIRMAÇÃO E CAPACITAÇÃO PARA SETORES ESTRATÉGICOS

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.01. Expansão, Qualificação e Modernização dos Espaços Empresariais

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.01.03. **Afirmação e capacitação para setores estratégicos** objetiva a definição de uma estratégia que alavanque e projete o concelho de Pombal a uma escala nacional e internacional, aproveitando a sua centralidade e a sua posição geoestratégica a nível nacional, as excelentes acessibilidades rodó e ferroviárias, mas também a especialização já existente e a potenciar no território centrada no conceito da Economia Verde e da Sustentabilidade.

Para a operacionalização da ME.01.03. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.01.03.01. Criação e dinamização de parque empresarial especializado em setores estratégicos – consiste na infraestruturização de um espaço para localização empresarial/ industrial, alicerçado num estudo de desenvolvimento económico estratégico, tendo em vista perceber quais **as áreas/ setores com maior potencial de crescimento e diferenciação no concelho de Pombal** e, a partir daí, atrair investimento estruturante. Relativamente às áreas de diferenciação, e tendo em conta o contexto territorial e económico e as suas potencialidades observadas no território, a especialização do parque poderá passar por setores como o dos **Transportes e Logística, Agroalimentar e Floresta, de carácter fundamental, mas também a considerar, Energia, Construção Sustentável, entre outros.**

A.01.03.02. Instalação de Plataforma Logística Rodoferroviária do Carriço – este projeto consiste na instalação de uma **infraestrutura que proporcione soluções de logística intermodal**, integrada e articulada com o Porto da Figueira da Foz. A Plataforma Logística do Carriço a localizar junto à Linha do Oeste e da A17, assume-se como um investimento estruturante para o setor dos transportes de mercadorias, reforçando a dinâmica empresarial da Região de Leiria e da Região Centro, criando condições para a promoção da interoperabilidade e intermodalidade rodoviária/ ferroviária. Esta plataforma contribuirá, assim, para o robustecimento e competitividade das exportações nacionais, mas também para a descarbonização da economia com reflexos positivos em termos ambientais.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.01.03.01.	GAIDE	DUPRU
A.01.03.02.	GAIDE	DUPRU GAIE

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.01.03.01.	Município de Pombal	---
A.01.03.02.	Infraestruturas de Portugal, IP	Município de Pombal

ME.01.03. AFIRMAÇÃO E CAPACITAÇÃO PARA SETORES ESTRATÉGICOS

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.01.03.01.									Mais de 1.500.000€
A.01.03.02.									Mais de 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO



RE-C07-I01 - Áreas de Acolhimento Empresarial (AAE)



OP1. Infraestruturas e equipamentos (de base não tecnológica) de apoio à competitividade
OPS. | 5.1 Reforço do Sistema Urbano



Orçamento municipal

ME.02.01. CONSOLIDAÇÃO E DINAMIZAÇÃO DA BASE ECONÓMICA LOCAL

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.02. Dinamização Empresarial e Atração de Investimento

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A **ME.02.01. Consolidação e dinamização da base económica local** visa contribuir para impulsionar o contexto comercial e empresarial local, assente numa estratégia que valorize e capacite os vários atores/ agentes locais para a qualificação das empresas, dos seus recursos humanos, incentivando ao empreendedorismo jovem e a criação de emprego.

Para a operacionalização da ME.02.01. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.02.01.01. Criação de Guia de Apoio ao Investidor – no sentido de captar investimento estruturante para o território e capacitar e apoiar as empresas e os empresários, propõe-se a criação de um Guia de Apoio ao Investidor que contenha os **serviços disponibilizados às empresas**, bem como um **dossier de caracterização da dinâmica económica do concelho**, nomeadamente com vantagens, benefícios e apoios à localização empresarial e vantagens competitivas do território relacionadas com a qualidade de vida nas dimensões social, ambiental, entre outras.

A.02.01.02. Criação da Plataforma Pombal+Emprego – consiste na criação de um **regime de incentivos à atração e retenção de talento**, nomeadamente de recursos humanos qualificados, podendo passar pelo estabelecimento de parcerias estratégicas entre entidades formadoras (escolas com ensino profissional, Instituto Politécnico de Leiria) e as empresas/ instituições locais, tendo em vista a fixação de pessoas no setor empresarial de Pombal. Neste contexto, além da essencial articulação e adaptação da formação profissional e superior às necessidades do tecido económico e social, e no seguimento desta, propõe-se a criação de bolsas de estágio curricular e/ou profissional nas empresas e entidades locais, visando a fixação destes recursos especializados e a sua retenção no concelho. Paralelamente, propõe-se a criação e dinamização de uma **ferramenta que agregue as ofertas de emprego disponíveis**, permitindo uma consulta ágil pelos potenciais interessados.

A.02.01.03. Dinamização de ações de capacitação e facilitação ao empreendedorismo e à criação de emprego – através da coordenação e gestão do Gabinete de Apoio ao Investidor, esta ação consiste na dinamização de ações que visem a **divulgação dos apoios** existentes para reforçar o ecossistema empreendedor pombalense, na **criação de incentivos e apoios municipais** (financeiros, logísticos) para a ideação de projetos inovadores, instalação de negócios, mas também melhorar as competências dos empreendedores, dotando-os de ferramentas que potenciem a criação de valor e o robustecimento dos seus projetos.

A.02.01.04. Criação de programa de arrendamento comercial para empreendedores – em articulação com a A.02.01.03., esta ação consiste na implementação de um programa que incentive o arrendamento de imóveis com fins comerciais para empreendedores, tendo em vista, por um lado, **incentivar empreendedores à criação do próprio negócio e emprego** e, por outro, a **revitalização de zonas comerciais** no concelho que, nos últimos anos, têm registado uma acentuada diminuição da sua atividade, nomeadamente o centro histórico da cidade de Pombal. De entre os incentivos especiais de fomento ao arrendamento comercial, poderão estar reduções à taxa de IMI, realização de pequenas obras de conservação imprescindíveis ao uso comercial do espaço, a redução da licença para utilização do espaço público adjacente ao espaço comercial, a melhoria do espaço público para eliminação de barreiras, entre outros.

ME.02.01. CONSOLIDAÇÃO E DINAMIZAÇÃO DA BASE ECONÓMICA LOCAL

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.02.01.01.	GAIDE	---
A.02.01.02.	GAIDE	DIMSI
A.02.01.03.	GAIE	GAIDE
A.02.01.04.	GAIE	---

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.02.01.01.	Município de Pombal	Empresas Investidores Empreendedores
A.02.01.02.	Município de Pombal	Instituto do Emprego e Formação Profissional, IP Empresas Instituto Politécnico de Leiria Escolas
A.02.01.03.	Município de Pombal	IAPMEI, IP. – Agência para a Competitividade e Inovação
A.02.01.04.	Município de Pombal	Associação de Comércio e Serviços de Pombal

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.02.01.01.									Até 50.000€
A.02.01.02.									De 150.000€ a 500.000€
A.02.01.03.									De 150.000€ a 500.000€
A.02.01.04.									De 500.000€ a 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 RE-C06-i02 – Compromisso Emprego Sustentável RE-C06-i06 Ciência Mais Capacitação	 Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão	 Programa Temático Inovação e Transição Digital
 OP1. Transferência de conhecimento e tecnologia OP4. Apoio ao emprego e empreendedorismo Promoção do emprego qualificado	 Startup Voucher Startup Visa Tech Visa	 Instituto do Emprego e Formação Profissional
 Orçamento municipal		

ME.02.02. ESTRATÉGIA DE CAPTAÇÃO, RETENÇÃO E POTENCIAÇÃO DO INVESTIMENTO

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.02. Dinamização Empresarial e Atração de Investimento

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.02.02. **Estratégia de captação, retenção e potenciação do investimento** visa, de forma geral, a criação de um ecossistema empresarial, de inovação e de fomento do empreendedorismo robusto, alicerçado na criação de condições que conduzam à afirmação do concelho de Pombal enquanto território com condições e capacidade para a captação, retenção e potenciação de investimento estruturante, essencial para o crescimento e desenvolvimento socioeconómico.

Para a operacionalização da ME.02.02. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.02.02.01. Criação de Agência de desenvolvimento económico e atração de investimento | Invest@Pombal – consiste na estruturação e implementação de uma agência para a dinamização económica e empresarial do concelho de Pombal, tendo como missão **alavancar e projetar as potencialidades do território, credibilizando-o, visando atrair investimento estruturante**. Neste contexto, a atividade da Agência Invest@Pombal assumirá a dinamização económica e atração de investimento estruturante, nacional e estrangeiro, o desenvolvimento de atividades de aceleração e incubação de startups (em articulação com as ME.01.02. e ME.02.01.), a promoção e organização de feiras, congressos, seminários e eventos de setores estratégicos, nomeadamente na Expocentro (ME.01.01.), o desenvolvimento de ações de prospeção de mercados e captação de investidores (missões empresariais), a delineação de uma estratégia de comunicação e internacionalização da economia local, o exercício de diplomacia económica junto das entidades externas responsáveis pela emissão de pareceres, entre outras atividades.

[CASO DE SUCESSO: InvestBraga – Agência para a Dinamização Económica de Braga | www.investbraga.com/]

A.02.02.02. Criação de Bolsa de Terrenos e Imóveis para atividade económica – consiste na realização do cadastro (através do Balcão único do Prédio - BUPI), quer de imóveis públicos, quer privados, promover a sua divulgação e **umentar a oferta de terrenos disponíveis para a instalação de atividades económicas, a preços competitivos**, visando a fixação de empresas, de forma célere, simplificada e adequada às necessidades dos empresários e atividades económicas.

A.02.02.03. Dinamização da Via Verde para o Investimento Estruturante – consiste na criação de condições que permitam facilitar e agilizar os procedimentos relacionados com o licenciamento e instalação de infraestruturas relacionadas com atividades económicas, informar e apoiar tecnicamente os investidores e empresários e criar e ativar benefícios ao investimento de natureza fiscal, financeira e operacional, promovendo um acompanhamento personalizado e dedicado de cada processo. De uma forma geral, objetiva **diminuir as barreiras existentes nos contactos entre os empresários e os serviços municipais, promovendo a interatividade e estímulo à aproximação, e desburocratizar os processos administrativos**, facilitando a instalação de investimento no concelho de Pombal.

ME.02.02. ESTRATÉGIA DE CAPTAÇÃO, RETENÇÃO E POTENCIAÇÃO DO INVESTIMENTO

A.02.02.04. Valorização da integração de Pombal na Rede de Apoio ao Investidor da Diáspora – consiste no estabelecimento de parcerias com localidades estrangeiras onde residem emigrantes pombalenses e na **potenciação da Rede de Apoio ao Investidor da Diáspora (RAID)**, da qual o Município faz parte, inserida no Programa Nacional de Investimento da Diáspora (PNAID). O PNAID visa a valorização das comunidades portuguesas, promovendo o investimento da diáspora, em especial no interior do país, bem como as exportações e a internacionalização das empresas nacionais através da diáspora, destinando-se a emigrantes portugueses e lusodescendentes que pretendam investir ou alargar a sua atividade económica em Portugal e a empresas nacionais que pretendam exportar ou internacionalizar os seus negócios através da Diáspora. O concelho de Pombal apresenta uma comunidade emigrante de dimensão relevante, nomeadamente em países como França, Luxemburgo ou Suíça, sendo os emigrantes tradicionais investidores no concelho. É, por isso, crucial o **estabelecimento de relações de proximidade com potenciais cidades e investidores, fomentando a atração de investimento para o território, seja através da cooperação económica, da instalação de novos negócios e empresas em Pombal ou na internacionalização de atividades económicas locais, dinamizando e projetando os recursos endógenos locais.**

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO ÍNDIRETO
A.02.02.01.	GAIDE	---
A.02.02.02.	GAIDE	DAF DUPRU
A.02.02.03.	GAIDE	DUPRU GPC GAIE
A.02.02.04.	GAIDE	---

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.02.02.01.	Município de Pombal	Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal IAPMEI, IP. – Agência para a Competitividade e Inovação Associação Comercial e de Serviços de Pombal Associação de Industriais do Concelho de Pombal
A.02.02.02.	Município de Pombal	---
A.02.02.03.	Município de Pombal	---
A.02.02.04.	Município de Pombal	Associação Comercial e de Serviços de Pombal Ministério dos Negócios Estrangeiros

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.02.02.01.									De 500.000€ a 1.500.000€
A.02.02.02.									Até 50.000€
A.02.02.03.									Até 50.000€
A.02.02.04.									Até 50.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Interreg SUDOUE	 OP1. Digitalização dos serviços da Administração Pública local	 Orçamento municipal
--	--	--

ME.03.01. REFORÇO E CAPACITAÇÃO PARA A CONECTIVIDADE E TRANSIÇÃO DIGITAL | POMBAL, TERRITÓRIO DIGITAL (SMARTCITIES)

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.03. Conectividade, Sustentabilidade e Transição Digital

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.03.01. **Reforço e capacitação para a conectividade e transição digital | Pombal, Território Digital (Smartcities)** tem como principais objetivos dotar o concelho de Pombal de ferramentas, mecanismos e recursos adaptados às necessidades globais na área da digitalização e inovação tecnológica e sustentabilidade, enquanto fatores fundamentais de competitividade, bem como contribuir para a aproximação dos cidadãos aos serviços, continuando o investimento na modernização e simplificação administrativa.

Para a operacionalização da ME.03.01. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.03.01.01. Elaboração do Plano Estratégico Pombal Smartcity – enquadrada no Plano de Ação para a Transição Digital, aprovado pela [Resolução do Conselho de Ministros n.º 30/2020, de 21 de abril](#), a Estratégia Nacional de *Smart Cities – From Smart Cities to Smart Nation* tem como propósito o desenvolvimento de cidades inteligentes que proporcionem **serviços mais centrados nas pessoas, inclusivos, sustentáveis e interoperáveis** em todo o território nacional. Neste contexto, o desenvolvimento do Plano Estratégico Pombal Smartcity terá como missão orientar a ação municipal na concretização de investimentos e projetos, tanto públicos como privados, que conduzam à criação de um território inteligente, digital e sustentável.

A.03.01.02. Incremento do acesso a internet de qualidade de forma equilibrada e equitativa a todo o território – consiste no incremento de espaços públicos com acesso à internet gratuita e na promoção e mobilização de esforços que conduzam à melhoria e **alargamento das infraestruturas tecnológicas relacionadas com as telecomunicações e acesso à internet de banda larga**, especialmente em freguesias com menor densidade populacional ou com serviço de menor qualidade, proporcionando níveis de serviço adequados às diversas funções existentes nos contextos empresarial, residencial, escolar, de emergência, entre outros. Esta modernização assume-se como um passo estrutural para a transição digital das empresas e das entidades, mas também para a capacidade de resposta dos serviços públicos.

A.03.01.03. Comércio local mais digital – consiste numa aposta na transição digital e verde para a revitalização económica, modernização e robustecimento da competitividade e da resiliência dos setores do comércio e serviços do concelho de Pombal. De uma forma geral, pretende-se promover a digitalização do comércio, potenciando estas atividades económicas, através da sua modernização e adaptação aos novos modos de compra e venda de produtos e serviços, reforçando a competitividade das empresas e a presença online do comércio local. Esta ação visa ainda promover o crescimento económico, a proximidade e a coesão territorial, através da **valorização e revitalização do espaço público, mas também a digitalização dos operadores económicos** e das cadeias de abastecimento e escoamento.

ME.03.01. REFORÇO E CAPACITAÇÃO PARA A CONECTIVIDADE E TRANSIÇÃO DIGITAL | POMBAL, TERRITÓRIO DIGITAL (SMARTCITIES)

A.03.01.04. Implementação de sistemas inteligentes de gestão e monitorização da mobilidade, do ambiente natural, dos resíduos e do espaço urbano – consiste na criação de uma Plataforma de Gestão Urbana, ou seja, uma ferramenta tecnológica de apoio ao Município de Pombal que permitirá integrar dados provenientes de diferentes domínios, como a gestão da água, resíduos urbanos, mobilidade, consumo energético, turismo, fluxos de pessoas, proteção civil, entre outros, permitindo uma monitorização e avaliação eficazes e eficientes, bem como agir preventivamente, contribuindo para uma gestão sustentável dos recursos existentes. Esta Plataforma pressupõe a **integração com sistemas de sensorização compatíveis com os sistemas digitais, integração e interação com outras plataformas de gestão territorial**. A implementação desta ação deverá contar com a criação de consórcios e parcerias estratégicas com empresas e entidades do Sistema Tecnológico e Científico Nacional.

[CASO DE SUCESSO: CityCatalyst | <http://citycatalyst.pt/>]

A.03.01.05. Desenvolvimento e disseminação de ferramentas digitais de fomento à participação cívica e à desmaterialização de processos – no sentido de contribuir para a **proximidade dos serviços do Município de Pombal aos cidadãos pombalenses e aos seus visitantes**, no âmbito desta ação prevê-se dar continuidade aos processos relativos à modernização administrativa, nomeadamente a desmaterialização dos processos administrativos do Município e o apoio à integração de procedimentos digitais simplificados, salientando-se ainda a necessidade urgente de reformular e estruturar o site online da autarquia, tornando-o mais apelativo e intuitivo à utilização, quer para os munícipes, quer para os visitantes/ turistas. Complementarmente, poderá ser criada uma aplicação compatível com smartphones que congregue informação relevante para os munícipes e para os visitantes do território (informação cultural, turística, acessibilidades e zonas de estacionamento, entre outras).

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.03.01.01.	DIMSI	DAF DAS – Águas DAS – Ambiente DCT DDSS DEDJ DGCEEM DMT DOP – Particulares DOP - Públicas DUPRU GAIDE GAIE GAP GPC SMPC UFDR UJ
A.03.01.02.	DIMSI	---
A.03.01.03.	DIMSI	---
A.03.01.04.	DIMSI	DAF DAS – Águas DAS – Ambiente DCT DDSS DEDJ DGCEEM DMT DOP – Particulares DOP - Públicas DUPRU GAIDE GAIE GAP GPC SMPC UFDR UJ
A.03.01.05.	DIMSI	---

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.03.01.01.	Município de Pombal	---
A.03.01.02.	Infraestruturas de Portugal, IP Município de Pombal	---
A.03.01.03.	Município de Pombal	Empresas Associação Comercial e de Serviços de Pombal Associação de Industriais do Concelho de Pombal
A.03.01.04.	Município de Pombal	Empresas e entidades do Sistema Tecnológico e Científico Nacional
A.03.01.05.	Município de Pombal	---

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.03.01.01.									Até 50.000€
A.03.01.02.									Até 50.000€
A.03.01.03.									De 500.000€ a 1.500.000€
A.03.01.04.									De 150.000€ a 500.000€
A.03.01.05.									De 150.000€ a 500.000€

ME.03.01. REFORÇO E CAPACITAÇÃO PARA A CONECTIVIDADE E TRANSIÇÃO DIGITAL | POMBAL, TERRITÓRIO DIGITAL (SMARTCITIES)

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 <p>Programa Europeu de Cooperação Territorial para o Desenvolvimento Urbano Sustentável</p>	 <p>TD.C16-i01 Capacitação Digital das Empresas TD.C16-i02 Transição Digital das Empresas TD-C16-i05 Indústria 4.0 TD-C19-i01 Reformulação do atendimento dos serviços públicos e consulares TD-C19-i02 Serviços eletrónicos sustentáveis TD-C19-i07 Capacitação da Administração Pública TD-C19-i08 Territórios Inteligentes TD-C20-i01 Transição digital na Educação</p>	 <p>Programa Temático Inovação e Transição Digital</p>
 <p>Programa Temático para a Ação Climática e Sustentabilidade</p>	 <p>OP1. Instalação de redes de banda larga Digitalização na Administração Pública local e CCDR OP2. Gestão de resíduos: subinvestimentos em alta Adaptação às alterações climáticas Gestão de recursos hídricos Monitorização do ar e do ruído OP4. Competências e qualificações no âmbito empresarial e da administração local</p>	 <p>Fundo Ambiental</p>
 <p>Orçamento municipal</p>		

7.6.2 OE2. Pombal mais sustentável e resiliente

ME.04.01. REFORÇO, MODERNIZAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO ACESSO A INFRAESTRUTURAS DO CICLO URBANO DA ÁGUA

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.04. *Uso Sustentável e Valorização dos Recursos*

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

PRIORIDADE ESTRATÉGICA		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
5	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.04.01. **Reforço, modernização e consolidação do acesso a infraestruturas do Ciclo Urbano da Água** visa contribuir para a melhoria de todo o processo relativo ao Ciclo Urbano da Água, que consiste em todas as fases/ etapas de utilização da água, objetivando, por um lado, reduzir desigualdades no acesso a redes de saneamento observadas no concelho, modernizando e adaptando as infraestruturas existentes e, por outro, contribuir para um uso eficiente da água, continuando a garantir a sua qualidade.

Para a operacionalização da ME.04.01. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.04.01.01. Alargamento da cobertura da rede de saneamento, criando sistemas alternativos para os aglomerados dispersos – consiste na promoção da universalização do acesso a rede de saneamento, alargando o serviço aos aglomerados rurais que ainda não são servidos por essa rede, através do **estudo e implementação de sistemas alternativos** que compensem esta desigualdade que atualmente se verifica, sendo urgente mitigar os seus impactos no ambiente e desenvolvimento urbano. Neste contexto, a alternativa poderá passar pela instalação de Estações de Tratamento de Águas Residuais (ETAR) compactas, mini-ETAR e limpa fossas, considerando estas como algumas das soluções mais adequadas para pequenos aglomerados.

A.04.01.02. Reforço e modernização do sistema de tratamento de águas residuais – consiste na qualificação e modernização da Estação de Tratamento de Água Residuais de Pombal, visando receber e tratar as águas residuais, de forma a serem devolvidas ao meio ambiente, em condições ambientalmente seguras. Neste âmbito, será necessário **caracterizar o sistema existente no concelho, no sentido de avaliar as necessidades de intervenção prioritárias, procurando melhorar a qualidade do serviço**. Considerando a atividade industrial do Parque Industrial Manuel da Mota, bem como a capacidade deficitária atual da ETAR de Pombal, poderá equacionar-se a construção de uma ETAR dedicada a esta zona industrial estruturante para o concelho.

A.04.01.03. Reabilitação de condutas de abastecimento e manutenção da garantia da qualidade das infraestruturas e reservatórios de água e da eficiência hídrica – no sentido de **garantir a quantidade e qualidade de água** fornecida no concelho de Pombal e contribuir para a redução de perdas de água no sistema, a presente ação compreende a realização de investimentos, como por exemplo interligação entre sistemas, a complementaridade de origens de água e a criação de novos locais de captação e/ou armazenamento, a melhoria do processo de tratamento das estações de tratamento de águas (ETA) e remoção de contaminantes emergentes, antropogénicos ou de subprodutos do tratamento.

ME.04.01. REFORÇO, MODERNIZAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO ACESSO A INFRAESTRUTURAS DO CICLO URBANO DA ÁGUA

A.04.01.04. Otimização do uso sustentável da água | Menos desperdício, mais eficiência – esta ação compreende a elaboração do Plano Municipal para um Uso Eficiente e Sustentável da Água, visando contribuir para uma **gestão da utilização deste recurso de forma criteriosa, eficiente e sustentável**, através da dinamização de ações, projetos e iniciativas inovadoras que concorram para a otimização do ciclo urbano da água, alicerçada na necessária articulação e sensibilização de todos os intervenientes. No âmbito das ações que integrarão o Plano, poderá equacionar-se a implementação de ferramentas de gestão inteligente da água, em articulação com a ME.03.01., sendo possível contribuir para uma gestão sustentável da água, integrando tecnologias inovadoras tais como sensores, contadores inteligentes de água, sistemas de informação, sistemas de aquisição de dados e sistemas de apoio à decisão, sistemas de reutilização e aproveitamento de águas residuais (e.g. rega de jardins, lavagem de ruas e veículos).

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.04.01.01.	DAS – Águas	DOP – Públicas DUPRU
A.04.01.02.	DAS – Águas	DOP – Públicas DIMSI DUPRU
A.04.01.03.	DAS – Águas	DOP – Públicas DUPRU
A.04.01.04.	DAS - Águas	DIMSI DUPRU

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.04.01.01.	Município de Pombal	---
A.04.01.02.	Município de Pombal Empresas	---
A.04.01.03.	Município de Pombal	---
A.04.01.04.	Município de Pombal	---

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.04.01.01.									Mais de 1.500.000€
A.04.01.02.									Mais de 1.500.000€
A.04.01.03.									Mais de 1.500.000€
A.04.01.04.									Mais de 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Programa LIFE	 TD-C19-i08 Territórios Inteligentes	 Programa Temático para a Ação Climática e Sustentabilidade
 OP2. Ciclo urbano da água em alta (sistemas multimunicipais) Ciclo urbano da água em baixa (sistemas municipais) Ciclo urbano da água: reutilização, resiliência, modernização e descarbonização	 Orçamento municipal	

ME.04.02. REFORÇO E MODERNIZAÇÃO DO MODELO DE GESTÃO E VALORIZAÇÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.04. Uso Sustentável e Valorização dos Recursos

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

4	Urgência [40%]	Nada urgente 1	Pouco urgente 2	Moderada/ urgente 3	Urgente 4	Muito urgente 5
	Importância [40%]	Nada importante 1	Pouco importante 2	Moderada/ importante 3	Importante 4	Muito importante 5
	Concordância [20%]	Discordância total 1	Discordância 2	Neutra 3	Concordância 4	Concordância total 5

DESCRIÇÃO

A ME.04.02. Reforço e monitorização do modelo de gestão e valorização de resíduos sólidos urbanos visa contribuir para o alcance de um concelho mais verde e sustentável, alicerçado numa gestão eficiente dos resíduos sólidos urbanos nas diversas dimensões de valorização. No âmbito desta ME, destacam-se a recolha seletiva de resíduos de embalagens, papel e outros fluxos de resíduos valorizáveis, recolha seletiva de biorresíduos com vista à valorização orgânica e produção de composto por processos de compostagem e/ou digestão anaeróbia, recolha indiferenciada e posterior envio para Tratamento Mecânico (TM) e/ou Tratamento Mecânico e Biológico (TMB), promovendo o envolvimento ativo da comunidade na implementação destes projetos.

Para a operacionalização da ME.04.02. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.04.02.01. Reforço da rede de ecocentros e instalação de ilhas ecológicas inteligentes – consiste no reforço da rede de ecocentros (fixos ou móveis), visando aumentar a tonelagem de resíduos desviados dos aterros e, simultaneamente, diminuir a percentagem de contaminação de papel, embalagens e vidro, reduzindo significativamente a quantidade de resíduos enviados para aterro. Os ecocentros podem ser móveis, podendo percorrer as freguesias do concelho e promover a circulação de bens (têxteis, pilhas, óleo). Propõe-se ainda a implementação de ilhas ecológicas inteligentes, junto aos complexos habitacionais de maior densidade, para promover a consciência ambiental, através do **incentivo à separação de resíduos recicláveis e valorizáveis** e, conseqüentemente, reduzir a quantidade de lixo indiferenciado. O ecocentro móvel permitirá criar um ponto de entrega de equipamentos e bens que não se enquadram nos ecopontos comuns, como por exemplo, cápsulas de café, pilhas ou equipamentos eletrónicos. No que toca às ilhas ecológicas inteligentes, estas apresentam diversas vantagens relativamente aos contentores de superfície, pois além de terem um menor impacto visual, têm maior capacidade de depósito e reduzida emissão de odores; por sua vez, a tecnologia permite monitorizar, em tempo real, o nível de enchimento de cada contentor, permitindo uma melhor gestão de rotas de recolha de resíduos e dos recursos existentes.

A.04.02.02. Implementação do processo de recolha e valorização de biorresíduos | “Pombal Orgânico” – consiste na operacionalização do projeto Pombal Orgânico e sua disseminação pelo território concelhio. Este projeto-piloto, recentemente aprovado, visa **fomentar** a recolha seletiva de resíduos urbanos biodegradáveis/ biorresíduos e a sua conseqüente valorização.

[CASO DE SUCESSO: Biorresíduos com Valor – Câmara Municipal de Condeixa-a-Nova | <https://cm-condeixa.pt/noticia/2475/>]

A.04.02.03. Desenvolvimento e implementação de projeto de compostagem comunitária – em articulação com a A.04.02.02., esta ação pretende **sensibilizar a comunidade para a importância da separação e valorização de biorresíduos** (resíduos biodegradáveis de jardins e parques e resíduos alimentares), criando condições para a sua execução. A implementação desta ação reunirá ações como a colocação de compostores em locais estratégicos a definir, que abranjam determinado número de população residente, que tenham espaço para o instalar e que tenham interesse em reduzir os seus resíduos domésticos, produzindo fertilizante que poderá vir a ser utilizado no quintal ou jardim, mas também pela dinamização de ações de sensibilização e educação para a comunidade pombalense.

[CASO DE SUCESSO: Compostim – SMAS de Torres Vedras | <https://odslocal.pt/projetos/projeto-compostim--193/>]

ME.04.02. REFORÇO E MODERNIZAÇÃO DO MODELO DE GESTÃO E VALORIZAÇÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.04.02.01.	DAS - Ambiente	DOP – Públicas DIMSI
A.04.02.02.	DAS - Ambiente	DIMSI
A.04.02.03.	DAS - Ambiente	---

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.04.02.01.	Município de Pombal	Valorlis
A.04.02.02.	Município de Pombal	Comunidade
A.04.02.03.	Município de Pombal	Valorlis Comunidade Escolas Entidades do Setor Terceiro Empresas

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.04.02.01.									De 500.000€ a 1.500.000€
A.04.02.02.									De 150.000€ a 500.000€
A.04.02.03.									Até 50.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Programa LIFE	 Programa Temático para a Ação Climática e Sustentabilidade	 OP2. Gestão de resíduos: subinvestimentos em alta Gestão de resíduos: subinvestimentos em baixa Economia circular
 Fundo Ambiental	 Orçamento municipal	

ME.04.03. AMBIENTE URBANO + EFICIENTE E INTELIGENTE = COMUNIDADE + CONSCIENTE

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.04. Uso Sustentável e Valorização dos Recursos

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
3	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.04.03. Ambiente Urbano + Eficiente e Inteligente = Comunidade + Consciente pretende contribuir para a criação de um contexto ambientalmente sustentável, dotado de inovação tecnológica, capaz de sensibilizar e consciencializar os pombalenses para uma atitude mais responsável e verde nas suas práticas diárias, seja em casa, no trabalho, nas instituições ou ao ar livre. Territórios verdes e sustentáveis são atrativos e indutores de fixação de atividades de alto valor acrescentado e de pessoas qualificadas.

Para a operacionalização da ME.04.03. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.04.03.01. Criação de laboratório vivo para a descarbonização e para a sustentabilidade – consiste na implementação de um projeto piloto circunscrito geograficamente (e.g. ao nível da rua ou do bairro) que objetiva a **experimentação e a transformação desse território, tornando-o mais inovador, sustentável, inclusivo e resiliente**, com vista a contribuir para a melhoria da qualidade de vida dos seus habitantes, alicerçado na alteração de hábitos de consumo e de utilização dos espaços públicos e privados. Neste âmbito, a sua implementação prevê a adoção de soluções tecnológicas que reduzam o consumo de energia e ao mesmo tempo a produção de CO₂ (e.g. telhados verdes), que diminuam o impacto da atividade humana no território, que renaturalizem os espaços urbanos (e.g. mais plantas e árvores no espaço público) e incentivem a práticas e modos de vida saudáveis e sustentáveis, promovendo o envolvimento e colaboração da autarquia, dos cidadãos, das empresas, das entidades do setor social e das escolas na sua criação, execução, validação e teste de novas tecnologias, serviços, entre outros.

[CASO DE SUCESSO: Águeda MST City Lab – Câmara Municipal de Águeda | www.facebook.com/aguedasmartcitylab/]

[CASO DE SUCESSO: Évora Laboratório Vivo para a Descarbonização – Câmara Municipal de Évora | www.evorolab.pt/]

A.04.03.02. Promoção de ações de sensibilização e capacitação para a economia circular, a valorização de resíduos e o uso sustentável dos recursos – compreende a realização e dinamização, de forma territorialmente descentralizada e disseminada por instituições e espaços públicos e privados, de iniciativas que objetivam a **sensibilização e capacitação das empresas, instituições e população para um uso mais eficiente dos recursos disponíveis e a sua valorização**, perspetivando a adoção de comportamentos quotidianos mais sustentáveis, contribuindo para o alcance das metas estabelecidas em termos de neutralidade carbónica. Neste contexto, poderão dinamizar-se ações regulares, de sensibilização e debate, estruturadas de acordo com diferentes públicos-alvo (autarquia, empresas, instituições, escolas) e temas (economia circular, recolha e valorização de resíduos, proteção do ambiente, uso sustentável da água), desenvolvimento e divulgação de manuais temáticos, em formato digital, promoção de iniciativas de incentivo à reutilização e valorização de resíduos, entre outras.

[CASO DE SUCESSO: iREC - Inovar a reciclagem – Câmara Municipal de Cascais | <https://ambiente.cascais.pt/pt/irec/irec-inovar-reciclagem/>]

[CASO DE SUCESSO: PARA CÁ DO MARÃO EMBALAGENS NÃO! – Câmara Municipal de Vila Real | <https://www.eeagrants.gov.pt/pt/programas/ambiente/noticias/projeto-para-ca-do-marao-embalagens-nao-instalou-cinco-maquinas-de-reverse-vending-rvm-no-dia-19-de-agosto/>]

ME.04.03. AMBIENTE URBANO + EFICIENTE E INTELIGENTE = COMUNIDADE + CONSCIENTE

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO ÍNDIRETO
A.04.03.01.	DAS – Ambiente	DAF DAS – Águas DCT DDSS DEDJ DGCEEM DIMSI DMT DOP – Particulares DOP - Públicas DUPRU GAIDE GAIE GAP GPC SMPC UFDR UJ
A.04.03.02.	DAS – Ambiente	DUPRU GAIDE

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.04.03.01.	Município de Pombal	Comunidade Escolas Entidades do Setor Terceiro Empresas
A.04.03.02.	Município de Pombal	Comunidade Escolas Entidades do Setor Terceiro Empresas

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.04.03.01.									De 150.000€ a 500.000€
A.04.03.02.									De 150.000€ a 500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Programa LIFE	 Programa Temático para a Ação Climática e Sustentabilidade	 OP2. Ciclo urbano da água: reutilização, resiliência, modernização e descarbonização Gestão de resíduos: subinvestimentos em baixa Gestão de resíduos: subinvestimentos em alta Economia circular
 Fundo Ambiental	 Orçamento municipal	

ME.04.04. REFORÇO DA EFICIÊNCIA ENERGÉTICA E INCREMENTO DA UTILIZAÇÃO DE ENERGIAS RENOVÁVEIS

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.04. *Uso Sustentável e Valorização dos Recursos*

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

4	Urgência [40%]	Nada urgente 1	Pouco urgente 2	Moderada/ urgente 3	Urgente 4	Muito urgente 5
	Importância [40%]	Nada importante 1	Pouco importante 2	Moderada/ importante 3	Importante 4	Muito importante 5
	Concordância [20%]	Discordância total 1	Discordância 2	Neutra 3	Concordância 4	Concordância total 5

DESCRIÇÃO

A **ME.04.04. Reforço da eficiência energética e incremento da utilização de energias renováveis** objetiva, de forma geral, contribuir para a redução dos consumos energéticos no concelho, no setor público, privado e doméstico, alicerçado na estratégia municipal definida neste âmbito, mas também incrementar a aposta nas energias renováveis enquanto forma de alcançar as metas definidas em termos de neutralidade carbónica.

Para a operacionalização da ME.04.04. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.04.04.01. Implementação do Plano de Ação para a Sustentabilidade Energética e Climática | PASEC – consiste na implementação do PASEC do Município de Pombal, documento que representa o compromisso assumido com as metas de sustentabilidade energética, elaborado no âmbito do Pacto de Autarcas, onde estes se comprometem a **umentar a eficiência energética e promover uma produção e utilização mais limpa da energia**, estando previstas diversas ações de mobilização de agentes locais, empresariais, sociais e institucionais.

A.04.04.02. Pombal + energia: Programa de Melhoria do Desempenho Energético nos setores público, empresarial e habitacional – consiste na elaboração e implementação de um programa municipal de **incentivo à adoção de práticas e implementação de medidas que resultem na diminuição dos consumos energéticos**, nomeadamente nos edifícios e equipamentos públicos, nas sedes das Juntas de Freguesia, nas empresas e indústrias, na habitação social pública e na habitação privada. Neste âmbito, pode equacionar-se a substituição gradual da iluminação dos edifícios por lâmpadas LED, a instalação de luminárias LED na iluminação pública e na semaforização, instalação de fontes de energia renovável que incentivem à produção de energia e autoconsumo nos edifícios e equipamentos municipais, promoção da eficiência energética e conforto térmico nas habitações sociais (substituição de caixilharias, instalação de painéis fotovoltaicos, entre outros) e habitações próprias (atribuição de prémio de boas práticas - Certificado Municipal de Habitação Eficiente e Ambientalmente Responsável, realização de sessões de sensibilização e capacitação do acesso a apoios neste âmbito, entre outros).

A.04.04.03. Constituição e dinamização de Comunidades de Energia Renovável – compreende a estruturação e instalação de Comunidades de Energia Renovável (CER), além daquela que se encontra a ser implementada na aldeia da Ilha, na UF de Guia, Ilha e Mata Mourisca, funcionando como projeto piloto para a replicação de outras iniciativas e o conseqüente ganho de escala. As CER e o Autoconsumo Coletivo permitem que **cidadãos, empresas e outras entidades públicas e privadas, produzam, consumam, partilhem, armazenem e vendam a energia produzida a partir de fontes de energia renováveis**, participando, de forma ativa, na transição energética, na transformação das redes convencionais em redes elétricas inteligentes capazes de trazer valor acrescentado aos serviços providenciados, ao mesmo tempo que conferem maior qualidade de serviço e segurança de abastecimento, permitindo uma significativa integração de fontes renováveis pela otimização e gestão inteligente. Face a este contexto, será necessário envidar esforços para a concertação entre entidades estratégicas, no sentido de estruturar uma rede de parceiros e incentivar a adesão às CER a implementar.

[CASO DE SUCESSO: Comunidades de Autoconsumo Aldeias Históricas de Sortelha e de Linhares da Beira – Aldeias Históricas de Portugal | <https://aldeiahistoricasdeportugal.com/neutralidade-carbonica/>]

[CASO DE SUCESSO: Comunidades de Energia de Monção, Monção | www.energyring.pt/pt/projetos/tipos-de-projetos/comunidade-de-energia/comunidades-de-moncao/]

ME.04.04. REFORÇO DA EFICIÊNCIA ENERGÉTICA E INCREMENTO DA UTILIZAÇÃO DE ENERGIAS RENOVÁVEIS

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO ÍNDIRETO
A.04.04.01.	DGCEEM	---
A.04.04.02.	DGCEEM	DOP – Particulares DUPRU GAIE GAIDE
A.04.04.03.	DGCEEM	DUPRU GAIDE

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.04.04.01.	Município de Pombal	---
A.04.04.02.	Município de Pombal	Comunidade Escolas Entidades do Setor Terceiro Empresas
A.04.04.03.	Município de Pombal	Comunidade Entidades do Setor Terceiro Empresas Outras Entidades

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.04.04.01.									Mais de 1.500.000€
A.04.04.02.									Mais de 1.500.000€
A.04.04.03.									De 500.000€ a 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Programa LIFE	 TC-C13-i01 Eficiência energética em edifícios residenciais TC-C13-i03 Eficiência energética em edifícios de serviços	 Programa Temático para a Ação Climática e Sustentabilidade
 OP2. Eficiência energética na Administração Pública regional e local e na habitação Autoconsumo e Comunidades de Energia Renovável	 Fundo Ambiental	 Orçamento municipal

ME.05.01. PROTEÇÃO E VALORIZAÇÃO DOS RECURSOS FLORESTAIS E DAS COMUNIDADES RURAIS

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.05. Preservação Ambiental, Prevenção de Riscos e Adaptabilidade Local a Desafios Globais

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.05.01. **Proteção e valorização dos recursos florestais e das comunidades rurais** objetiva contribuir para a preservação da área florestal e agrícola do concelho de Pombal, a qual ocupa uma área bastante significativa do território e constitui um dos seus principais ativos naturais, paisagísticos, identitários e económicos, desempenhando uma função estruturante para a conservação da natureza e biodiversidade, potenciando a criação de valor dos seus recursos.

Para a operacionalização da ME.05.01. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.05.01.01. Definição de Estratégia de Valorização para a Floresta e para o Ecossistema Rural – consiste no desenvolvimento de um plano estratégico, alinhado com a [Estratégia Nacional para a Conservação da Natureza e Biodiversidade 2030](#), focada na **preservação e valorização da floresta e do ecossistema rural de Pombal**, assumindo-se como um instrumento que auxilie a tomada de decisão e oriente o Município de Pombal e demais atores a envolver, nomeadamente instituições de ensino superior, produtores e associações florestais, alicerçado num conjunto de medidas e projetos estruturantes que valorizem a fileira florestal a nível ambiental, paisagístico e económico.

A.05.01.02. Implementação do Plano Municipal de Fomento da Floresta Autóctone de Pombal – o plano tem como objetivo fomentar e promover **projetos florestais de rearboreção, com espécies autóctones, como sobreiros, carvalhos, freixos, azinheiras, amieiros, medronheiros**, entre outras, dotando os espaços florestais do concelho com **espécies mais resilientes e resistentes a fenómenos bióticos e abióticos**, utilizando para o efeito espécies florestais conhecidas pela sua baixa inflamabilidade e combustibilidade. O apoio municipal no âmbito deste Plano, consiste em dar, os interessados, aconselhamento técnico na elaboração de projetos florestais de (re)arborização, onde consta o modelo de gestão do povoamento, e no fornecimento das plantas florestais, ficando ao encargo dos beneficiários as operações de instalação e manutenção do futuro povoamento. Neste contexto, importa dar continuidade à **reabilitação e renaturalização da Mata Nacional do Urso**, uma das maiores manchas naturais da Região Centro, fortemente afetada pelos incêndios de outubro 2017. Propõe-se ainda a continuidade das ações e parcerias/ acordos estabelecidos para a plantação de espécies autóctones, promoção e incentivo a ações de voluntariado para a rearboreção, limpeza de caminhos e de resíduos, ações de sensibilização e de incentivo ao conhecimento e observação das espécies faunísticas e florísticas existentes quer para a comunidade, em geral, mas também dedicada ao público escolar.

A.05.01.03. Criação e desenvolvimento de uma rede de ecopontos florestais e de sobrantes verdes – consiste na implementação de uma rede de ecopontos florestais para **aproveitamento e valorização de resíduos e podas, jardinagem, limpeza de terrenos e sobrantes agroflorestais**, que depois poderão ser encaminhados para a Central de Biomassa de Pombal (A.05.01.03), visando contribuir para a diminuição de queimadas e o risco de incêndio, mas também para a sua valorização energética. Estes ecopontos florestais poderão ser instalados, numa fase piloto, nas sedes de freguesia, que poderão ser utilizados pela população para depositar os seus resíduos, mas também pelos serviços municipais e das freguesias onde podem deixar os resíduos das limpezas que realizam. Posteriormente, essa recolha e transporte é assumida pelo Município de Pombal / PMUGEST, é feita para a Central de Biomassa, suportada numa cadeia logística articulada e consistente.

[CASO DE SUCESSO: Ecopontos florestais do concelho de Viseu]

ME.05.01. PROTEÇÃO E VALORIZAÇÃO DOS RECURSOS FLORESTAIS E DAS COMUNIDADES RURAIS

A.05.01.04. Criação de Central de Biomassa – consiste, numa fase inicial, na avaliação da instalação de uma Central de Biomassa no concelho de Pombal, preferencialmente em áreas nas quais a mancha florestal assuma maior preponderância (e.g. freguesia do Carriço, Abiúl ou UF de Santiago e São Simão de Litém e Albergaria dos Doze) e caso seja viável, a implementação deste projeto-piloto que **visa o uso de biomassa florestal e resíduos florestais como combustível para a produção sustentável de diversas formas de energia**. Pretende-se que a Central de Biomassa seja autossuficiente e autossustentável, contribuindo para a limpeza das florestas, com recursos aos ecopontos florestais, perspetivando-se obter ganhos logísticos e de transporte. De forma sucinta, as centrais de biomassa são instalações industriais que utilizam o vapor produzido pela combustão de materiais orgânicos para gerar eletricidade, apresentando diversas vantagens, nomeadamente para o ambiente, permitindo o reaproveitamento sustentável de resíduos. Adicionalmente, são eficientes energeticamente e a sua combustão apresenta uma baixa emissão de gases poluentes.

[CASO DE SUCESSO: Central de Biomassa de Viseu]

A.05.01.05. Reforço da sensibilização, capacitação e fiscalização dos proprietários florestais e agrícolas – compreende a **dinamização de diversos apoios e incentivos, sessões de esclarecimento e capacitação que contribuam, para um melhor ordenamento florestal, para a diminuição de risco de incêndio, para atividades mais ecológicas e sustentáveis**, entre outras. Neste âmbito, poderá ser desenvolvido um regulamento que promova uma gestão ativa dos espaços florestais, por forma a aumentar o nível de segurança de pessoas e bens em relação a potenciais riscos, através da interdição da plantação de espécies de crescimento rápido em áreas definidas de proteção e conservação, incentivar a plantação de espécies autóctones, promover uma ação fiscalizadora aos proprietários e áreas florestais, aplicação de coimas para a deposição de resíduos florestais e outros resíduos nos terrenos, entre outras.

A.05.01.06. Implementação e dinamização do emparcelamento florestal e gestão de áreas florestais (ZIF) e Áreas Integradas de Gestão da Paisagem (AIGP) – consiste no estudo e **avaliação de implementação e delimitação de Zonas de Intervenção Florestal (ZIF) e Áreas Integradas de Gestão de Paisagem (AIGP)** no concelho de Pombal, visando a preservação ambiental dos ecossistemas existentes.

No que concerne às ZIF, estas compreendem uma área territorial contínua e delimitada, constituída maioritariamente por espaços florestais, submetida a um Plano de Gestão Florestal (PGF) e que cumpre o estabelecido nos Planos Municipais de Defesa da Floresta Contra Incêndios, sendo administrada por uma única entidade, que se denomina Entidade Gestora da ZIF, sendo um dos seus principais objetivos da implementação uma adequada agregação de áreas à escala da paisagem, contribuindo para uma melhor resiliência aos incêndios florestais e uma gestão profissional potenciadora de maiores receitas para as e os respetivos proprietários/produtores florestais.

Por seu turno, as AIGP são instrumentos que têm como finalidade principal promover a gestão e exploração comum dos espaços florestais em zonas de minifúndio e de elevado risco de incêndio, sendo que estas áreas devem estar sujeitas a fatores críticos relacionados com perigo de incêndio e vulnerabilidade a um conjunto articulado de intervenções visando, de forma integrada, a reconversão e gestão de espaços florestais, agrícolas e silvopastoris com o objetivo de garantir uma maior resiliência ao fogo e melhorar os serviços de ecossistemas, promovendo a revitalização económica destes territórios e a adaptação às alterações climáticas. As AIGP definem um modelo de gestão agrupada para a sua área de intervenção, operacionalizado através de Operações Integradas de Gestão da Paisagem (OIGP), com escala adequada para uma gestão ativa e racional.

A.05.01.07. Aumento da área agrícola infraestruturada com sistema de rega e drenagem, adequados às novas tecnologias de produção – compreende a **beneficiação da área agrícola do concelho de Pombal, apostando em novas tecnologias de produção que promovam uma produção agrícola sustentável e eficiente**. Neste âmbito, os investimentos a realizar deverão contribuir para uma gestão eficaz da distribuição de água e evitar o seu desperdício, podendo passar, por exemplo, pela disponibilização de água aos prédios rústicos (através da retenção de recursos hídricos superficiais, da implementação de sistemas de transporte e de distribuição eficientes e de métodos de rega adequados, interligando com outras infraestruturas), pela promoção de melhores acessibilidades, através da construção e requalificação de caminhos agrícolas, pelo incentivo à implementação de novas tecnologias e adaptação dos sistemas de produção a métodos ambientalmente mais eficientes e sustentáveis.

[CASO DE SUCESSO: Arouca Agrícola, Arouca | www.cm-arouca.pt/municipio/areas-de-atuacao/agricultura/arouca-agricola/]

ME.05.01. PROTEÇÃO E VALORIZAÇÃO DOS RECURSOS FLORESTAIS E DAS COMUNIDADES RURAIS

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.05.01.01.	UFDR	---
A.05.01.02.	UFDR	---
A.05.01.03.	UFDR	DAS – Ambiente DIMSI
A.05.01.04.	GAIE	DUPRU UFDR
A.05.01.05.	UFDR	---
A.05.01.06.	UFDR	DUPRU
A.05.01.07.	UFDR	DOP – Públicas DAS - Águas

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.05.01.01.	Município de Pombal	Produtores Florestais Forestis - Associação Florestal de Portugal Empresas Instituições de Ensino Superior
A.05.01.02.	Município de Pombal	Comunidade Escolas Entidades do Setor Terceiro Empresas
A.05.01.03.	Município de Pombal	Comunidade Produtores Florestais PMUGEST
A.05.01.04.	Empresas Investidores	Município de Pombal Produtores Florestais Forestis - Associação Florestal de Portugal
A.05.01.05.	Município de Pombal	Produtores Florestais Forestis - Associação Florestal de Portugal
A.05.01.06.	Município de Pombal	Instituto da Conservação da Natureza e Florestas, IP Direção-Geral do Território
A.05.01.07.	Produtores agrícolas	Município de Pombal

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.05.01.01.									Até 50.000€
A.05.01.02.									De 150.000€ a 500.000€
A.05.01.03.									De 50.000€ a 150.000€
A.05.01.04.									Mais de 1.500.000€
A.05.01.05.									Até 50.000€
A.05.01.06.									De 500.000€ a 1.500.000€
A.05.01.07.									Mais de 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 RE-C08-i01 Transformação da Paisagem dos Territórios de Floresta Vulneráveis RE-C08-i02 Cadastro da Propriedade Rústica e Sistema de Monitorização da Ocupação do Solo RE-C08-i03 Faixas de gestão de combustível - Rede Primária RE-C08-i04 Meios de prevenção e combate a incêndios rurais RE-C08-i05 Programa MAIS Floresta	 Programa Temático para a Ação Climática e Sustentabilidade	 OP2. Conservação da natureza, biodiversidade e património natural
 Fundo Ambiental	 Programa de Desenvolvimento Rural	 Fundo Florestal Permanente
 Orçamento municipal		

ME.05.02. PROTEÇÃO E CONSERVAÇÃO DOS ECOSISTEMAS, RECURSOS ENDÓGENOS E REFORÇO DA PROTEÇÃO ANIMAL

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.05. Preservação Ambiental, Prevenção de Riscos e Adaptabilidade Local a Desafios Globais

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.05.02. **Proteção e conservação dos ecossistemas, recursos endógenos e reforço da proteção animal** pretende contribuir para a valorização e beneficiação ambiental dos recursos naturais existentes, protegendo-os, procurando sensibilizar quer a população, quer as entidades para a importância da preservação e recuperação destes recursos no alcance de um território mais verde e sustentável.

Para a operacionalização da ME.05.02. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.05.02.01. Delimitação e regulamentação da Área Protegida de Sicó e identificação, promoção e estruturação de outras áreas protegidas – consiste na **tramitação e conclusão do processo conducente à classificação da Área de Paisagem Protegida da Serra de Sicó**, projeto promovido pela Associação de Desenvolvimento Local Terras de Sicó, que compreende os seis municípios da sua abrangência (Alvaiázere, Ansião, Condeixa-a-Nova, Penela, Pombal e Soure), tendo por objetivo a valorização do seu património ambiental paisagístico e da preservação da biodiversidade existente. A classificação de uma área protegida visa conceder um estatuto legal de proteção adequado à manutenção da biodiversidade e dos serviços dos ecossistemas e do património geológico, bem como à valorização da paisagem. Assumindo como prioritária a classificação da Área Protegida da Serra de Sicó, no contexto da presente ação recomenda-se ainda a **identificação e estudo para a viabilidade de classificação de outras áreas protegidas** cuja área abranja o concelho de Pombal. Neste contexto, deve ser tomada em consideração a intervenção urgente na recuperação de passivos ambientais que colocam em causa, de forma particular, a valorização e classificação de áreas protegidas, mas que contribuem, de forma geral, para a degradação ambiental e paisagística do território. Ao nível dos passivos ambientais a considerar e a recuperar com mais urgência destacam-se as pedreiras na Serra de Sicó, mas igualmente passivos ambientais ligados a áreas industriais abandonadas e a aterros desativados.

A.05.02.02. Delineação e implementação do plano estratégico para a reabilitação e recuperação de linhas de águas | PERRLA – compreende a **elaboração do Plano Estratégico de Reabilitação e Recuperação de Linhas de Água de Pombal**, instrumento que vise orientar a atuação da autarquia nas linhas de água do concelho de Pombal, tendo por base um conjunto de instrumentos de planeamento e gestão territorial que visam fundamentar e orientar a proteção e a gestão da água, entre os quais, o Plano Nacional da Água (PNA) e os Planos de Gestão de Região Hidrográfica (PGRH), tendo especial atenção às vulnerabilidades do rio Arunca, que atravessa a cidade de Pombal, a proximidade a zonas industriais e a necessidade de intervenção, e o rio Anços. Este Plano deverá apresentar soluções, métodos e medidas que estabeleçam e priorizem a intervenção para reduzir as principais vulnerabilidades do território, aumentando a sua resiliência e capacidade de resposta às alterações climáticas no setor dos recursos hídricos.

[CASO DE SUCESSO: Plano Estratégico de Reabilitação de Linhas de Água de Mafra | www.cm-mafra.pt/pages/2508]

A.05.02.03. Definição de estratégia de proteção e bem-estar animal – consiste na estruturação de uma estratégia municipal que contribua para um **concelho pet friendly**, através da implementação de diversas ações como, por exemplo, desenvolvimento de ações de sensibilização para o bem-estar animal e para a adoção de animais de companhia, em parceria com associações locais, criação de um regulamento municipal de promoção da saúde e bem-estar animal, promoção de ações de incentivo à esterilização de animais de companhia, promoção da melhoria das instalações físicas e aumento da capacidade de resposta do canil/ gatil municipal, construção de um parque canino, por exemplo, inserido no Parque Verde Urbano na cidade de Pombal, entre outras que se considerem pertinentes.

ME.05.02. PROTEÇÃO E CONSERVAÇÃO DOS ECOSISTEMAS, RECURSOS ENDÓGENOS E REFORÇO DA PROTEÇÃO ANIMAL

A.05.02.04. Instalação de Centros de Interpretação Ambiental na Mata Nacional do Urso e Bioparque da Charneca – consiste na criação e implementação de dois CIA, um na Mata Nacional do Urso e outro no Bioparque da Charneca, tendo em vista a **promoção do conhecimento, divulgação e sensibilização de diversos tipos de públicos para a importância da preservação e valorização ambiental** destes espaços de elevado valor em termos de fauna e flora, constituindo referências em termos de educação ambiental.

[CASO DE SUCESSO: Central de Interpretação Ambiental da BioRia, Estarreja | www.bioria.com/cia]

[CASO DE SUCESSO: Central de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal, Cascais | <https://ambiente.cascais.pt/pt/espacos/outros-espacos/centro-interpretacao-ambiental-da-pedra-do-sal-ciaps>]

A.05.02.05. Criação e promoção de rede de espaços polinizadores – em articulação com a medida ME.12.03. que prevê o reforço da estrutura verde municipal e as orientações do [Guia para as cidades amigas dos polinizadores](#), esta ação consiste na **adoção de estratégias que contribuam para a existência de populações polinizadoras**, que constituem uma parte diversificada e amplamente distribuída da biodiversidade através da **criação de condições ambientais favoráveis nos espaços verdes, contribuindo para ecossistemas urbanos saudáveis e resilientes**. Em termos de recomendações para os decisores políticos, o referido guia remete para alguns passos essenciais para a promoção de espaços polinizadores como, por exemplo, desenvolver uma visão e um programa de políticas de cidade amiga dos polinizadores, integrar a questão dos polinizadores nas políticas e instrumentos já existentes, promover a investigação sobre polinizadores para garantir uma ação com base em evidências científicas, participar em prémios ou concursos que reconheçam os esforços de conservação dos polinizadores.

[CASO DE SUCESSO: Parque da Cidade Oriental, Porto | <https://ambiente.cm-porto.pt/parques-e-jardins/parque-da-cidade-oriental>]

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.05.02.01.	DUPRU	DAS - Águas
A.05.02.02.	DAS - Ambiente	DAS - Águas
A.05.02.03.	DAS - Ambiente	DOP – Públicas DUPRU
A.05.02.04.	DAS - Ambiente	DUPRU
A.05.02.05.	DAS - Ambiente	---

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.05.02.01.	Terras de Sicó/ Município de Pombal	Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, IP Agência Portuguesa do Ambiente Grupo Proteção Sicó
A.05.02.02.	Município de Pombal	Agência Portuguesa do Ambiente, IP
A.05.02.03.	Município de Pombal	Comunidade Associações Locais Empresas
A.05.02.04.	Município de Pombal	Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, IP Agência Portuguesa do Ambiente, IP
A.05.02.05.	Município de Pombal	Quercus

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.05.02.01.									Até 50.000€
A.05.02.02.									De 50.000€ a 150.000€
A.05.02.03.									De 50.000€ a 150.000€
A.05.02.04.									De 150.000€ a 500.000€
A.05.02.05.									Até 50.000€

ME.05.02. PROTEÇÃO E CONSERVAÇÃO DOS ECOSISTEMAS, RECURSOS ENDÓGENOS E REFORÇO DA PROTEÇÃO ANIMAL

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 <p>EEA Grants</p>	 <p>Programa LIFE</p>	 <p>Programa Temático para a Ação Climática e Sustentabilidade</p>
 <p>OP2. Gestão de recursos hídricos Conservação da natureza, biodiversidade e património natural Passivos ambientais (áreas mineiras abandonadas e pedreiras em situação crítica)</p>	 <p>Instituto da Conservação da Natureza e Florestas, IP</p>	 <p>Fundo Ambiental</p>
 <p>Orçamento municipal</p>		

ME.05.03. ADAPTAÇÃO E MITIGAÇÃO DE RISCOS E CONSTRUÇÃO DE COMUNIDADES SEGURAS E RESILIENTES

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.05. Preservação Ambiental, Prevenção de Riscos e Adaptabilidade Local a Desafios Globais

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.05.03. **Adaptação e mitigação de riscos e construção de comunidades seguras e resilientes** visa, de uma forma geral, a definição de uma estratégia que contribua para a criação de um território resiliente aos riscos e adaptado à transição climática, assente numa atuação de carácter essencialmente preventivo e de consciencialização da comunidade, tornando-a mais segura.

Para a operacionalização da ME.05.03. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.05.03.01. Elaboração de Plano Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas – consiste no desenvolvimento de uma **estratégia que vise contribuir para os objetivos e metas estabelecidos nos instrumentos de planeamento de política nacional e intermunicipal em matéria de ação climática**, incluindo os estabelecidos na Lei de Bases do Clima e que constituem os principais referenciais, através de um processo mobilizador e integrador. Este instrumento deve ser desenvolvido tendo por base o conhecimento biofísico do concelho de Pombal, sobretudo da sua dinâmica e diversidade climática, a análise das vulnerabilidades atuais e futuras, a análise da vulnerabilidade territorial e a identificação dos territórios vulneráveis prioritários, de que resulta a definição de medidas de adaptação tanto de nível geral, setorial e territorial, como de carácter específico para os territórios vulneráveis prioritários.

A.05.03.02. Alargamento do projeto Condomínios de Aldeia – consiste na disseminação do projeto Condomínios de Aldeia, tendo como experiência e exemplo de boa prática aquele que se encontra a ser implementado na aldeia de Ramalhais, na freguesia de Abiul, aprovado pelo PRR/ Fundo Ambiental e alargá-lo a outras aldeias do concelho, cujo objetivo é **assegurar a resiliência, sustentabilidade e valorização do território**, na envolvente às áreas edificadas, em que se preconiza a reconversão de áreas florestais noutros usos, geridos estrategicamente, de modo a garantir a **segurança de pessoas, animais e bens, o fornecimento de serviços ecossistémicos e o fomento da biodiversidade**. O [Programa Condomínios de Aldeia](#) tem como objetivo dar apoio e resiliência às aldeias localizadas em territórios vulneráveis de floresta. O Programa apoia um conjunto de ações destinadas a assegurar a alteração do uso e ocupação do solo e a gestão de combustíveis em redor dos aglomerados populacionais. Neste contexto, os condomínios de aldeia incentivam os proprietários a assumir a manutenção dos terrenos garantindo a sua limpeza e promovendo uma ocupação do solo geradora de rendimentos, apresentando uma forte componente participativa e de envolvimento da comunidade local, em prol do desenvolvimento económico sustentável destes aglomerados populacionais. As ações que podem integrar a constituição de um condomínio de aldeia podem ser, por exemplo, introdução de culturas melhoradoras do solo e também matéria orgânica, criação e recuperação de áreas ou estruturas de valorização da paisagem, como sejam zonas de lazer e espaços verdes e intervenções em elementos identitários, disponibilização de bio destróçadores e criação de ecopontos florestais, construção de rede viária florestal de acesso alternativo a áreas edificadas, ações de sensibilização, formação e capacitação para a comunidade.

ME.05.03. ADAPTAÇÃO E MITIGAÇÃO DE RISCOS E CONSTRUÇÃO DE COMUNIDADES SEGURAS E RESILIENTES

A.05.03.03. Reforço na requalificação e beneficiação de caminhos florestais – consiste na manutenção e melhoria dos caminhos florestais, tendo em vista **melhorar as suas condições de acessibilidade, visando prevenir e reduzir o risco de incêndio** (medida que integra o PMDFCI). As intervenções devem passar pela limpeza e reperfilamento, na desmatação manual e mecânica dos caminhos, entre outras que se considerem pertinentes. A rede viária que serve os espaços florestais constitui um dos fatores fundamentais para a valorização, proteção e usufruto destes espaços, desempenhando ainda um papel central nas diferentes vertentes da proteção civil e do sistema de defesa da floresta contra incêndios.

A.05.03.04. Construção de Bacia de amortecimento a nascente da cidade de Pombal – o concelho de Pombal, e sobretudo a cidade de Pombal, enquanto espaço urbano mais densamente povoado e artificializado, apresenta um grau de risco considerado elevado relativamente a cheias e inundações, nomeadamente no Rio Arunca, com um grau de probabilidade de ocorrência considerada média-alta. Neste contexto, esta ação consiste num projeto que visa a construção da bacia de retenção de águas a montante da cidade de Pombal, projeto da responsabilidade da Agência Portuguesa do Ambiente (APA), prevista no [Plano de Gestão dos riscos e inundações da RH4A – Vouga, Mondego e Lis, de junho de 2022](#), com o **objetivo de preparar a cidade de Pombal para cenários de pluviosidade extrema e evitar ocorrência de cheias**.

A.05.03.05. Obras de regularização na confluência das ribeiras: Redimensionamento dos túneis subterrâneos – complementarmente à A.05.03.04, esta ação consiste no **estudo e avaliação da viabilidade de redimensionamento dos túneis subterrâneos**, na medida em que as condutas de águas existentes não têm uma capacidade de escoamento adequada às necessidades, fruto do desenvolvimento urbano da cidade e da sua antiguidade, especialmente pelo risco de cheias e inundações a que está sujeita a cidade de Pombal.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.05.03.01.	DAS – Ambiente	DUPRU SMPC
A.05.03.02.	UFDR	DUPRU
A.05.03.03.	UFDR	DOP – Públicas SMPC
A.05.03.04.	DOP – Públicas	---
A.05.03.05.	DOP – Públicas	---

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.05.03.01.	Município de Pombal	Comunidade Escolas Entidades do Setor Terceiro Empresas
A.05.03.02.	Município de Pombal	Juntas de Freguesia Comunidade
A.05.03.03.	Município de Pombal	Proprietários dos prédios/ terrenos
A.05.03.04.	Agência Portuguesa do Ambiente, IP	Município de Pombal
A.05.03.05.	Município de Pombal	Agência Portuguesa do Ambiente, IP

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.05.03.01.									Até 50.000€
A.05.03.02.									De 150.000€ a 500.000€
A.05.03.03.									Mais de 1.500.000€
A.05.03.04.									Mais de 1.500.000€
A.05.03.05.									Mais de 1.500.000€

ME.05.03. ADAPTAÇÃO E MITIGAÇÃO DE RISCOS E CONSTRUÇÃO DE COMUNIDADES SEGURAS E RESILIENTES

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 <p>RE-C08-i01 Transformação da Paisagem dos Territórios de Floresta Vulneráveis RE-C08-i03 Faixas de gestão de combustível – Rede Primária RE-C08-i04 Meios de prevenção e combate a incêndios rurais RE-C08-i05 Programa MAIS Floresta</p>	 <p>Programa Temático para a Ação Climática e Sustentabilidade</p>	 <p>OP2. Adaptação às alterações climáticas Gestão de recursos hídricos</p>
 <p>Fundo Ambiental</p>	<p>PDR 2030</p> <p>Programa de Desenvolvimento Rural</p>	 <p>Fundo Florestal Permanente</p>
 <p>Orçamento municipal</p>		

ME.05.04. REFORÇO DA CAPACIDADE DE RESPOSTA AO NÍVEL DA PROTEÇÃO CIVIL

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.05. Preservação Ambiental, Prevenção de Riscos e Adaptabilidade Local a Desafios Globais

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.05.04. **Reforço da capacidade de resposta ao nível da proteção civil** objetiva, de forma geral, contribuir para melhoria das respostas do concelho de Pombal a emergências de diversas tipologias, através da criação de um contexto mais seguro e resiliente, com infraestruturas, recursos e condições de qualidade em todo o território.

Para a operacionalização da ME.05.04. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.05.04.01. Melhoria das infraestruturas e condições físicas do Centro de Meios Aéreos – consiste na **melhoria das condições infraestruturais do Centro de Meios Aéreos**, localizado no lugar de Casalinho, freguesia de Pombal, onde opera o Grupo de Intervenção, Proteção e Socorro (GIPS) da GNR, dotando-o de instalações, equipamentos e condições mais condicentes com a atividade desempenhada pela unidade que aí está estabelecida, garantindo o conforto, a operacionalidade e a qualidade adequadas à capacidade instalada. Neste contexto, poderá avançar-se para a certificação de aeródromo pela Autoridade Nacional de Aviação Civil, conforme o disposto no [Decreto-Lei n.º 55/2010, de 31 de maio](#).

A.05.04.02. Criação de Centro Municipal de Proteção Civil – consiste na construção de uma infraestrutura destinada à Proteção Civil Municipal, tendo em vista assegurar a **coordenação dos meios e recursos e adequar as medidas a adotar em casos de acidente grave, catástrofe ou calamidade**. Neste contexto, será possível assegurar as ligações com as entidades e organizações necessárias às operações de proteção civil em caso de emergência, assegurar a conduta das operações de proteção civil, possibilitar a mobilização rápida e eficiente das organizações e pessoal indispensáveis e dos meios disponíveis, efetuar exercícios e treinos que contribuam para a eficácia de todos os serviços intervenientes em ações de proteção civil e efetuar ações de comunicação oficiais sempre que se considere necessário.

[CASO DE SUCESSO: Campus da Proteção Civil de Famalicão, Vila Nova de Famalicão | www.famalicao.pt/novo-campus-da-protecao-civil-e-referencia-a-nivel-nacional]

A.05.04.03. Potenciação das Unidades Locais de Proteção Civil – compreende o reforço de competências e recursos às Unidades Locais de Proteção Civil existentes, de forma disseminada e descentralizada nas freguesias do concelho, enquanto **estruturas fundamentais no apoio às forças de intervenção e às populações em situações de emergência e risco**. Estas unidades têm como principal finalidade prevenir riscos coletivos inerentes a situações de acidente grave ou catástrofe em cada freguesia, proteger, socorrer e assistir pessoas e outros seres vivos e bens em perigo e apoiar na reposição da normalidade do dia-a-dia das pessoas no território afetado. Adicionalmente poderão ser promovidas formações destinadas às unidades locais para a proteção e conservação ambiental e do património natural e cultural.

ME.05.04. REFORÇO DA CAPACIDADE DE RESPOSTA AO NÍVEL DA PROTEÇÃO CIVIL

A.05.04.04. Reforço e modernização de meios materiais para a Proteção Civil – consiste na aquisição e substituição de equipamento de proteção individual, aquisição e modernização dos veículos de combate a incêndios, tendo em vista **dotar as equipas de proteção civil concelhias com equipamentos de qualidade e seguros, visando aumentar a sua capacidade de resposta operacional**, nomeadamente no combate a incêndios rurais.

A.05.04.05. Requalificação e reforço da rede de pontos de água – consiste na **manutenção e beneficiação da rede de pontos de água**, enquanto estruturas de apoio ao combate de incêndios, através da reparação dos sistemas de alimentação, entre outros, mas também da construção de três novos pontos de água, localizados em zonas de carência já sinalizadas, nomeadamente na **Pipa, no Casalinho e Cabeço de Anços** (conforme exposto do PMEPC de Pombal).

A.05.04.06. Construção de nova esquadra da PSP na cidade – compreende a deslocalização e construção de um edifício novo para instalação da esquadra da PSP na cidade de Pombal, a promover pelo Ministério da Administração Interna, visando **melhorar as condições de trabalho dos agentes da polícia que exercem funções na cidade**, indo ao encontro do que são as diretivas e recursos necessários, nomeadamente em termos de salubridade e segurança, contribuindo, naturalmente, para o reforço e garantia da segurança da comunidade.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.05.04.01.	SMPC	DOP – Públicas DUPRU DIMSI
A.05.04.02.	SMPC	DOP – Públicas DUPRU DIMSI
A.05.04.03.	SMPC	---
A.05.04.04.	SMPC	---
A.05.04.05.	UFDR	DOP – Públicas DUPRU SMPC
A.05.04.06.	GAP	DOP – Públicas

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.05.04.01.	Município de Pombal	Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil
A.05.04.02.	Município de Pombal	Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil
A.05.04.03.	Município de Pombal	Juntas de Freguesia Comunidade
A.05.04.04.	Município de Pombal/ Bombeiros Voluntários de Pombal	---
A.05.04.05.	Município de Pombal	---
A.05.04.06.	Ministério da Administração Interna	Município de Pombal

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.05.04.01.									De 50.000€ a 150.000€
A.05.04.02.									De 500.000€ a 1.500.000€
A.05.04.03.									Até 50.000€
A.05.04.04.									De 50.000€ a 150.000€
A.05.04.05.									De 150.000€ a 500.000€
A.05.04.06.									Até 50.000€

ME.05.04. REFORÇO DA CAPACIDADE DE RESPOSTA AO NÍVEL DA PROTEÇÃO CIVIL

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 <p>RE-C08-i04 Meios de prevenção e combate a incêndios rurais RE-C08-i05 Programa MAIS Floresta</p>	 <p>Programa Temático para a Ação Climática e Sustentabilidade</p>	 <p>OP2. Meios materiais para a proteção civil Adaptação às alterações climáticas Gestão de recursos hídricos</p>
 <p>Fundo Ambiental</p>	<p>PDR 2030</p> <p>Programa de Desenvolvimento Rural</p>	 <p>Fundo Florestal Permanente</p>
 <p>Orçamento municipal</p>		

7.6.3 OE3. Pombal mais coeso e inclusivo

ME.06.01. REQUALIFICAÇÃO, MODERNIZAÇÃO E SUSTENTABILIDADE DA REDE ESCOLAR

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.06. Formação e Qualificação dos Indivíduos

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.06.01. **Requalificação, modernização e sustentabilidade da rede escolar** tem por objetivo promover a organização, manutenção e gestão equilibrada e equitativa da rede escolar concelhia, através da oferta de condições adequadas às necessidades dos vários tipos de ensino (e.g. experimental, profissional) e ao recurso a novas tecnologias, métodos e ferramentas inovadoras e digitais de ensino, suportando a prestação de um serviço educativo de qualidade e potenciando uma cultura de aprendizagem com efeitos multiplicadores (e.g. criação de emprego, qualificação da população e dos serviços, dinamização da economia local/regional). Este processo de construção/requalificação do edificado escolar, aposta forte a nível municipal nos últimos anos deve ser continuada, reforçada e efetuada em estreita articulação com as escolas e a tutela da educação, no sentido da conceptualização de espaços pedagógicos que respondam ao projeto educativo local, garantindo a articulação entre modelos e conteúdos de aprendizagem e a estruturação do espaço que serve essa função.

Para a operacionalização da ME.06.01. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.06.01.01. Implementação e monitorização do Plano Estratégico Educativo de Pombal – consiste na **operacionalização do Plano Estratégico Educativo Municipal de Pombal 2021/2025**, referencial orientador de ação estratégica para desenvolvimento **dos modelos educativos conceptualizados localmente** com o objetivo de promover o sucesso educativo, prevenir o abandono escolar, promover a aprendizagem e qualificação ao longo da vida e valorizar os serviços e recursos educativos. Especificamente foi concebido um **plano de ação estruturado em 6 Eixos de intervenção** – i) valorização dos recursos educativos, ii) igualdade de oportunidades e promoção do sucesso educativo, iii) crescimento baseado no conhecimento, na inovação, cultura, sustentabilidade e participação, iv) educação, qualificação e formação ao longo da vida, v) cooperação e articulação institucional entre entidades educativas/formativas e o mercado de trabalho, vi) monitorização e avaliação das políticas e projetos educativos –, a que correspondem 21 Linhas orientadoras e 76 Ações.

A.06.01.02. Revisão da Carta Educativa – consiste na elaboração da Revisão da Carta Educativa do Município de Pombal, cuja última versão reporta ao [período de 2016-2020](#). A Carta Educativa encontra-se enquadrada no [Decreto-Lei n.º 21/2019, de 30 de janeiro](#), que concretiza o quadro de transferência de competências para os órgãos municipais e para as entidades intermunicipais no domínio da educação, e consiste num instrumento desenvolvido à escala local que visa o **planeamento e ordenamento prospetivo da rede escolar de acordo com as ofertas educativas e formativas que são necessárias satisfazer**, em função do quadro de desenvolvimento demográfico e socioeconómico do concelho, objetivando a melhor utilização dos recursos. Neste instrumento, o município atualiza e/ou redefine prospectivamente a política educativa municipal, particularmente no que diz respeito à **reorganização e reordenamento da rede escolar municipal** e à **readaptação da oferta educativa local**, em articulação com os principais atores da comunidade educativa e com a tutela da Educação, no sentido de consolidar uma rede de edifícios e equipamentos educativos eficaz, integrada numa rede mais ampla de equipamentos coletivos, adequada à realidade local, com capacidade de contribuir para a qualidade do ensino e para a coesão social e territorial.

ME.06.01. REQUALIFICAÇÃO, MODERNIZAÇÃO E SUSTENTABILIDADE DA REDE ESCOLAR

A.06.01.03. Construção e requalificação de infraestruturas escolares – atua na **edificação, conservação/manutenção, renovação, recapitação de equipamentos escolares**, nomeadamente a **Escola Básica Conde Castelo Melhor, a Escola Básica Marquês de Pombal e a Escola Básica Gualdim Pais**, adaptando-os aos paradigmas atuais e às novas práticas de educação e formação, em parceria estratégica com os agentes educativos locais. Estes processos de construção e requalificação de infraestruturas escolares devem garantir condições de, por exemplo, eficiência energética, qualidade do ar, segurança, acessibilidade e de abertura dos equipamentos (escolas) à comunidade (e.g. espaços que possam servir a população na dinamização de atividades de cultura e lazer).

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.06.01.01.	DEDJ	DUPRU DIMSI
A.06.01.02.	DEDJ	---
A.06.01.03.	DEDJ	DOP – Públicas DGCEEM DUPRU

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.06.01.01.	Município de Pombal	Comunidade Educativa População Entidades do Terceiro Setor Empresas Outras entidades
A.06.01.02.	Município de Pombal	Comunidade Educativa Direção-Geral dos Estabelecimento Escolares
A.06.01.03.	Município de Pombal	Agrupamentos de Escolas Alunos

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.06.01.01.									De 50.000€ a 150.000€
A.06.01.02.									Até 50.000€
A.06.01.03.									Mais de 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Erasmus+	 TD-C20-i01. Transição digital na Educação	 Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão
 OP4. Igualdade de acesso a serviços de educação OP5./ 5.1 ITI CIM/ Provisão de Serviços de Interesse Geral (SIG)	 Orçamento municipal	

ME.06.02. DINAMIZAÇÃO DE NOVAS PRÁTICAS DE ENSINO, MODOS DE APRENDIZAGEM E DE INTERVENÇÃO CÍVICA

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.06. Formação e Qualificação dos Indivíduos

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

4	Urgência [40%]	Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
	Importância [40%]	Nada importante	Pouco importante	Moderada/ importante	Importante	Muito importante
	Concordância [20%]	Discordância total	Discordância	Neutra	Concordância	Concordância total

DESCRIÇÃO

A ME.06.02. **Dinamização de novas práticas de ensino, modos de aprendizagem e de intervenção cívica** pretende a construção e adaptação dos modelos educativos e dos projetos educativos locais, considerando novas práticas pedagógicas e de aprendizagem compatíveis com a evolução ambiental, social e tecnológica, com base em, por exemplo, metodologias multidisciplinares ativas, adaptadas ao perfil individual dos alunos e aos seus contextos de vivência (e.g. possibilitando a construção pelo aluno da sua aprendizagem). Atua assim na aplicação de estratégias socioeducativas de promoção dos indivíduos como cidadãos e dos princípios do desenvolvimento sustentável dos territórios, valorizando a cooperação e a partilha de experiências e de conhecimentos dentro da comunidade (e.g. pessoas, culturas e gerações).

Para a operacionalização da ME.06.02. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.06.02.01. Criação de Espaços STEAM | Gaming | Robótica e Programação nas escolas – abrange a instalação e apetrechamento de **espaços nas escolas do concelho que apliquem abordagens e utilizem recursos educativos e de aprendizagem inovadores**, como i) a educação STEAM, assente no desenvolvimento cognitivo dos alunos com base em cinco áreas do conhecimento – Science-Ciência, Technology-Tecnologia, Engineering-Engenharia, Arts-Artes, Maths-Matemática, ii) o Gaming, que incorpora elementos do universo dos jogos no processo de aprendizagem, através de práticas ludo-pedagógicas, e iii) a Robótica e a Programação de computadores, que se foca numa aprendizagem e na aquisição de conhecimentos, através da investigação e da experiência e descoberta adquiridas na construção e programação de uma máquina. Estas metodologias pretendem desenvolver competências que cruzam conhecimentos multidisciplinarymente, de forma mais prática, interativa e criativa, com o suporte das novas tecnologias.

A.06.02.02. Alargamento do Projeto Eco-Escolas a todas as escolas do concelho – consiste num programa educativo, promovido pela *Foundation for Environmental Education* (Fundação para a Educação Ambiental), assumido em Portugal pela secção portuguesa da Associação Bandeira Azul da Europa (ABAE) e pelo Ministério da Educação, que pretende desenvolver **atividades em ambiente escolar para a melhoria do desempenho ambiental das mesmas, contribuindo para alterar comportamentos, valorizar impactos e preocupações ambientais nas diferentes gerações, através do reconhecimento e da distinção (prémio) do trabalho desenvolvido pelas escolas**. Este programa incentiva ao trabalho em parceria entre as escolas e o município na abordagem das questões ambientais, não só no apoio ao desenvolvimento de atividades, como também na criação de hábitos de participação e de cidadania, com o foco em soluções que permitam melhorar a qualidade de vida na escola e na comunidade.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.06.02.01.	DEDJ	DOP – Públicas DUPRU DIMSI
A.06.02.02.	DAS - Ambiente	DEDJ

ME.06.02. DINAMIZAÇÃO DE NOVAS PRÁTICAS DE ENSINO, MODOS DE APRENDIZAGEM E DE INTERVENÇÃO CÍVICA

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.06.02.01.	Município de Pombal	Comunidade Educativa Instituto Politécnico de Leiria
A.06.02.02.	Município de Pombal	Associação Bandeira Azul da Europa Juntas de Freguesia Comunidade Educativa

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.06.02.01.									De 50.000€ a 150.000€
A.06.02.02.									Até 50.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 RE-C06-i03. Impulso Jovens STEAM RE-C06-i09. Escolas Mais Próximas TD-C20-i01. Transição digital na Educação	 OP4. Igualdade de acesso a serviços de educação OP5./ 5.1 ITI CIM/ Provisão de Serviços de Interesse Geral (SIG)	 Portugal Inovação Social
 Orçamento municipal		

ME.06.03. FOMENTO DAS SINERGIAS ENTRE A OFERTA FORMATIVA E O TECIDO ECONÓMICO LOCAL

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.06. Formação e Qualificação dos Indivíduos

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

4	Urgência [40%]	Nada urgente 1	Pouco urgente 2	Moderada/ urgente 3	Urgente 4	Muito urgente 5
	Importância [40%]	Nada importante 1	Pouco importante 2	Moderada/ importante 3	Importante 4	Muito importante 5
	Concordância [20%]	Discordância total 1	Discordância 2	Neutra 3	Concordância 4	Concordância total 5

DESCRIÇÃO

A **ME.06.03. Fomento das sinergias entre a oferta formativa e o tecido económico local** objetiva uma maior ligação e articulação estratégica entre os agentes educativos concelhios que prestam serviços de formação e educação e o tecido económico e mercado de trabalho locais, considerando uma resposta de maior adequabilidade e adaptação da oferta formativa às necessidades e dinâmicas económicas específicas do território, sobretudo aquelas que de maior valor acrescentado e capacidade de diferenciação e afirmação, como, por exemplo, Transportes, Logística e Mobilidade, Agroalimentar e Floresta. Esta atuação sinérgica possibilitará a capacitação e qualificação da mão-de-obra existente e formada a nível concelhio, mas também para a atração de quadros qualificados que aqui procurem desenvolver a sua atividade profissional e encontrar um espaço de excelência para fixar residência, contribuindo para a retenção de talento, para o robustecimento e crescimento da economia local e, de forma mais abrangente, para o desenvolvimento do território.

Para a operacionalização da ME.06.03. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.06.03.01. Apoio à criação de Centros de Inovação Tecnológica e de Competências Profissionais – consiste no apoio à **instalação de Centros de Inovação Tecnológica e de Competências Profissionais**, assente numa parceria estratégica entre o Município de Pombal e entidades estratégicas do ensino profissional do concelho, com destaque para a Escola Tecnológica, Artística e Profissional de Pombal (ETAP), do tecido produtivo local e da tutela do estado na área do emprego e da formação (e.g. Instituto de Emprego e Formação Profissional – IEFPP), que se dedica à **lecionação de cursos profissionais e de formação profissional** para jovens e adultos (incluindo orientação e reconversão profissionais) e ativos empregados (numa ótica de formação contínua, podendo ocorrer em contexto laboral). Esta infraestrutura de formação pretende aliar o **saber-fazer (de experiência)** com as **boas-práticas** preconizadas nas áreas específicas de formação, respondendo eficazmente às necessidades de qualificação específicas da indústria e das empresas, através de metodologias formativas inovadoras, orientadas para a prática e para a partilha e transferência de conhecimento.

[CASO DE SUCESSO: ATEC Academia de Formação | www.atec.pt/]

A.06.03.02. Criação de centro especializado de formação em indústria automóvel – compreende o **reforço e valorização do trabalho de parceria e articulação entre o Município de Pombal e a Escola Tecnológica, Artística e Profissional de Pombal (ETAP)** para a **criação de condições infraestruturais de desenvolvimento nesta escola de um centro especializado de formação em indústria automóvel** (e.g. laboratórios, oficinas de mecânica e serralharia), oferecendo, para o concelho e para a região, novas valências formativas e de oferta pedagógica diferenciadora neste setor, que serão fundamentais na formação, qualificação e capacitação de profissionais que alimentem este domínio empresarial e económico.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.06.03.01.	GAP	DIMSI DEDJ GPC
A.06.03.02.	DOP - Públicas	GAIDE

ME.06.03. FOMENTO DAS SINERGIAS ENTRE A OFERTA FORMATIVA E O TECIDO ECONÓMICO LOCAL

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.06.03.01.	Município de Pombal/ Entidades com Ensino Profissional	Instituto de Emprego e Formação Profissional, IP Associação Comercial e de Serviços de Pombal Associação de Industriais do Concelho de Pombal
A.06.03.02.	ETAP - Escola Tecnológica, Artística e Profissional de Pombal	Município de Pombal Associação de Industriais do Concelho de Pombal

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.06.03.01.									Mais de 1.500.000€
A.06.03.02.									Mais de 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Erasmus+	 RE-C06-i01. Modernização da oferta e dos estabelecimentos de ensino e da formação profissional RE-C06-i02. Compromisso Emprego Sustentável RE-C06-i03. Incentivo Adultos RE-C06-i09. Escolas Mais Próximas	 Programa Temático Inovação e Transição Digital
 Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão	 OP4. Apoio ao emprego e empreendedorismo Competências e qualificações no âmbito empresarial e da administração local Promoção do emprego qualificado OP5./ 5.1 ITI CIM/ Provisão de Serviços de Interesse Geral (SIG)	 Instituto do Emprego e Formação Profissional
 IAPMEI – Agência para a Competitividade e Inovação	 Orçamento municipal	

ME.06.04. CONSOLIDAÇÃO E POTENCIAÇÃO DO ENSINO SUPERIOR EM POMBAL

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.06. Formação e Qualificação dos Individuos

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	Discordância total 1	Discordância 2	Neutra 3	Concordância 4	Concordância total 5

DESCRIÇÃO

A ME.06.04. **Consolidação e potenciação do ensino superior em Pombal** visa valorizar e afirmar a presença do ensino superior no concelho de Pombal, através de uma parceria estabelecida entre o Município de Pombal e o Instituto Politécnico de Leiria (IPL), enquanto ativo fundamental e estratégico para o desenvolvimento e afirmação do território. Através de modelos de ensino e de transferência de conhecimento inovadores, especializados e de proximidade, pretende-se potenciar, não só a competência dos cidadãos, a qualificação e especialização da mão-de-obra em resposta às tendências de empregabilidade e às necessidades do tecido empresarial do concelho e da região, como também a atração e retenção de quadros superiores no território, permitindo a fixação de população, acompanhando todo o um processo de criação e valorização de condições de vida, de reforço de infraestruturas, de melhoria da oferta e diversidade de equipamentos e de um contexto seguro e ambientalmente sustentável capaz de contribuir para o bem-estar, a qualidade de vida e a afirmação de Pombal como local de excelência para viver.

Para a operacionalização da ME.06.04. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.06.04.01. Construção de instalações definitivas para o Núcleo de Formação Superior de Pombal do IPL e evolução para escola superior – consiste na **edificação de uma infraestrutura com condições apropriadas para a instalação do Núcleo de Formação Superior de Pombal**, um edifício de inovação e conhecimento que integre **condições laboratoriais** e com capacidade para **dinamizar um centro de investigação estratégico e diferenciador** que sirva os interesses de desenvolvimento do território concelhio. Na sua base e na articulação direta com o tecido empresarial e o meio de investigação e desenvolvimento, deverá posicionar-se a criação de uma Escola Superior focada em áreas estratégicas e diferenciadoras para o concelho, com capacidade de afirmação nacional e internacional, com destaque para Transportes, Logística e Mobilidade Inteligente, Floresta e Agroalimentar e Sustentabilidade e Bem-Estar.

A.06.04.02. Criação de Centro de Investigação em parceria com IES em áreas estratégicas e diferenciadoras – compreende a **definição de uma estrutura**, em parceria com Instituições de Ensino Superior, que, de forma estratégica, diferenciadora e inovadora, **produza conhecimento e desenvolva investigação científica, que alavanque processos de transformação, crescimento, desenvolvimento e afirmação do território concelhio**. Este polo de investigação pretende estruturar e consolidar um **ecossistema de empreendedorismo e inovação**, integrando a formação e as empresas e indústrias locais no âmbito de projetos de investigação, em **áreas estratégicas diferenciadoras para o desenvolvimento do concelho de Pombal, como por exemplo Transportes, Logística e Mobilidade Inteligente, Floresta e Agroalimentar e Sustentabilidade e Bem-Estar**.

ME.06.04. CONSOLIDAÇÃO E POTENCIAÇÃO DO ENSINO SUPERIOR EM POMBAL

A.06.04.03. Reformulação e diferenciação de oferta formativa adaptada ao contexto económico local – atua na **promoção do trabalho conjunto e periódico** entre o Instituto Politécnico de Leiria, outros agentes estratégicos económicos e educativos locais (e.g. empresas e indústrias, ensino profissional) e o Município de Pombal, na **avaliação estratégica da oferta formativa existente no Núcleo de Formação Superior de Pombal** e na sua consequente **adequação à realidade económico-social do concelho e da região** e outras necessidades do território, almejando no futuro o alargamento da oferta a mais níveis de qualificação superior (e.g. pós-graduações). Atualmente nesta instituição de ensino superior são ministrados Cursos Técnicos Superiores Profissionais (TeSP – são ciclos de estudo de ensino superior que têm a duração de quatro semestres letivos que contemplam as componentes de formação geral e científica, técnica e em contexto de trabalho, permitindo a obtenção de um diploma de técnico superior profissional equivalente ao nível 5 do Quadro Nacional de Qualificação - Decreto-Lei n.º 65/2018, de 16 de agosto) – Comunicação Digital, Gerontologia, Intervenção Social e Comunitária e Secretariado Clínico.

A.06.04.04. Criação de Residência de Estudantes de ensino superior e formativo – abrange a **edificação e o apetrechamento de uma estrutura residencial para albergar estudantes do Núcleo de Formação Superior de Pombal**, do Instituto Politécnico de Leiria (IPL), projeto aprovado no âmbito do PRR, facilitando as condições de acesso ao ensino superior no concelho, que contempla, por exemplo a adequação e regulação dos preços dos alojamentos disponibilizados nesta estrutura. Esta ação exige a mobilização coordenada do IPL e do Município de Pombal.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.06.04.01.	DUPRU	DOP – Públicas GAP DEDJ
A.06.04.02.	GAP	SMPC
A.06.04.03.	GAP	DEDJ GPC
A.06.04.04.	GAP	DOP – Públicas DUPRU

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.06.04.01.	Instituto Politécnico de Leiria	Município de Pombal
A.06.04.02.	Instituto Politécnico de Leiria	Município de Pombal Empresas Entidades do Terceiro Setor Comunidade Educativa Outras entidades
A.06.04.03.	Instituto Politécnico de Leiria	Município de Pombal Empresas Entidades do Terceiro Setor Comunidade Educativa Outras entidades
A.06.04.04.	Município de Pombal	Instituições de Ensino Superior

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.06.04.01.									Mais de 1.500.000€
A.06.04.02.									De 500.000€ a 1.500.000€
A.06.04.03.									Até 50.000€
A.06.04.04.									De 500.000€ a 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Erasmus+	 RE-C02-i06. Alojamento Estudantil a custos acessíveis RE-C05-i03. Agenda de investigação e inovação para a sustentabilidade da agricultura, alimentação e agroindústria RE-C06-i06. Ciência Mais Capacitação	 Programa Temático Inovação e Transição Digital
 Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão	 OP4. Ensino superior Competências e qualificações no âmbito empresarial e da administração local Promoção do emprego qualificado Formação superior	 Orçamento municipal

ME.07.01. REFORÇO, REABILITAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DOS EQUIPAMENTOS SOCIAIS

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.07. Inclusão e Proteção Social e Saúde e Bem-Estar

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	Discordância total 1	Discordância 2	Neutra 3	Concordância 4	Concordância total 5

DESCRIÇÃO

A ME.07.01. **Reforço, reabilitação e modernização dos equipamentos sociais** visa alargar, sustentar e desenvolver de forma inovadora a rede de respostas de apoio social do concelho, atendendo às necessidades da população e mitigando assimetrias territoriais, para uma prestação de serviços mais eficaz no que toca à sua capacidade de cobertura e à sua qualidade. É ainda seu objetivo final garantir o bem-estar, a melhoria das condições de vida e promover a autonomia dos indivíduos dependentes (e.g. crianças, jovens, idosos, indivíduos com deficiência ou incapacidades) e das suas famílias, respondendo não só às necessidades daqueles que habitam no território, mas também às necessidades de outros que poderão optar por fixar residência no concelho pela proximidade e disponibilidade a serviços e equipamentos de qualidade.

Para a operacionalização da ME.07.01. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.07.01.01. Reforço da capacidade das respostas sociais para a população idosa, infantil e com deficiência – atua no **aumento da lotação das respostas sociais de apoio a indivíduos dependentes e famílias** existentes no concelho (número de vagas públicas ou de acordo com o Estado), em particular Creches e Estruturas Residenciais para Idosos, por um lado, **criando oferta pública** (e.g. Creche Pública/Municipal junto aos principais polos empregadores) e, por outro lado, **desenvolvendo trabalho conjunto** com, por exemplo, associações de solidariedade social e instituições particulares concelhias, para a **disponibilização de condições de qualidade** que suportem este reforço de capacidade. Através desta ação o Município de Pombal tem em vista contribuir para a promoção da natalidade, do envelhecimento ativo e saudável e da conciliação entre o desenvolvimento da atividade profissional e da vida pessoal e familiar, sendo este um fator fundamental de atração e fixação de jovens e quadros qualificados aos territórios, colocando a sua escolha muito além da mera oportunidade de emprego, mas sim ao nível de todo um contexto abrangente e holístico de qualidade de vida e bem-estar.

[CASO DE SUCESSO: Creches Municipais de Idanha-a-Nova | www.cm-idanhanova.pt/areas/educacao/rede-educativa.aspx]

[CASO DE SUCESSO: Creches Municipais da Amadora | <https://educa.cm-amadora.pt/index.php/apoio-a-familia/51-apoio-a-familia/144-creches-municipais>]

A.07.01.02. Implementação de projetos inovadores de carácter social – consiste no suporte do Município de Pombal à **concretização de iniciativas de apoio social de carácter inovador e diferenciador**, particularmente dirigidas à população dependente, de proximidade e de base colaborativa, que privilegiem a não institucionalização ou o seu adiamento, os ambientes familiares e humanizados, o favorecimento ou estímulo da autonomia e da independência, pretendendo a **melhoria do bem-estar dos indivíduos**. Através do **desenvolvimento da Academia de Empreendedorismo Social**, em parceria com o IES-Social Business School (Escola de Negócios focada em Inovação Social), o Município de Pombal conceptualizará e trabalhará em programas ou projetos que possam responder às necessidades específicas do território, capacitando os agentes locais para soluções inovadoras e sustentáveis que gerem valor para a sociedade (e.g. aldeias multigeracionais, emprego inclusivo) e que atraíam novos residentes ao território.

[CASO DE SUCESSO: STARTUP Leiria INOVAÇÃO SOCIAL | <https://startupleiria.com/>]

ME.07.01. REFORÇO, REABILITAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DOS EQUIPAMENTOS SOCIAIS

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.07.01.01.	DDSS	---
A.07.01.02.	DDSS	---

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.07.01.01.	Município de Pombal Entidades do Terceiro Setor	Município de Pombal Entidades do Terceiro Setor
A.07.01.02.	Município de Pombal	Entidades do Terceiro Setor Empresas

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.07.01.01.									De 500.000€ a 1.500.000€
A.07.01.02.									De 150.000€ a 500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 RE-C03-i01. Nova Geração de Equipamentos e Respostas Sociais RE-C03-i02. Acessibilidades 360º	 Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão	 OP4. Inovação social Promoção da participação ativa, da igualdade de oportunidades e não discriminação dos grupos vulneráveis Aumentar a qualidade e diversificar a provisão de serviços OP5./ 5.1 ITI CIM/ Provisão de Serviços de Interesse Geral
 Programa de Alargamento da Rede de Equipamentos Sociais	 Portugal Inovação Social	 Orçamento municipal

ME.07.02. REQUALIFICAÇÃO, REESTRUTURAÇÃO E REFORÇO DA REDE DE CUIDADOS DE SAÚDE

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.07. Inclusão e Proteção Social e Saúde e Bem-Estar

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
5	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.07.02. **Requalificação, reestruturação e reforço da rede de cuidados de saúde** pretende garantir o acesso a cuidados de saúde de qualidade e desenvolver capacidades nos indivíduos para a boa gestão da sua saúde, em articulação com entidades de cariz supramunicipal, através da disponibilização de condições e infraestruturas físicas que contribuam para a eficácia e eficiência na obtenção de ganhos em saúde da população, reorganizando a rede de prestação de cuidados de saúde e habilitando a população para a prevenção da doença e promoção da saúde.

Para a operacionalização da ME.07.02. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.07.02.01. Reforço, valorização e reorganização da rede de cuidados de saúde primários – consiste na redefinição da rede de cuidados de saúde de proximidade baseada na **(re)qualificação ou na criação de equipamentos e serviços de prestação de cuidados** com capacidade para abranger toda a população do concelho (e.g. cobertura integral da população por médico de família), através da **instalação de Unidades de Saúde Familiar** (unidades elementares de prestação de cuidados de saúde, individuais e familiares, que assentam em equipas multiprofissionais, constituídas por médicos, enfermeiros e pessoal administrativo, de acordo com Decreto-Lei n.º 73/2017, de 21 de junho), e de **novas formas/novos modelos de acesso** que mitiguem as barreiras identificadas à utilização a este nível de serviços (e.g. Unidade Móvel de Saúde, Telemedicina) e de serviços diferenciados (e.g. nutrição, psicologia, podologia, gerontologia). Em estreita articulação com a tutela, nomeadamente a Administração Regional de Saúde do Centro, o Município de Pombal atuará na melhoria da qualidade e eficácia da resposta de cuidados de saúde primários concelhios, potenciando um acompanhamento de proximidade fundamental para a promoção da saúde e prevenção da doença das suas comunidades, por exemplo, através da constituição de um observatório da saúde. As lacunas identificadas ao nível do acesso à rede de cuidados de saúde primários agudizam-se, sobretudo, nas freguesias e lugares mais afastados da cidade e freguesia sede de concelho, coincidindo com territórios marcadamente rurais, demograficamente envelhecidos e com oferta de transporte público muito incipiente, devendo a prioridade de intervenção focar-se nas comunidades mais afastadas dos serviços de saúde atualmente existentes.

A.07.02.02. Dinamização da Unidade de Cuidados de Convalescência no Hospital Distrital de Pombal – compreende o continuar e reforçar do trabalho em parceria e articulação do Município de Pombal com o Centro Hospitalar de Leiria (CHL) para a melhoria do serviço prestado no Hospital Distrital de Pombal e para a criação de condições de **abertura e desenvolvimento, no Hospital Distrital de Pombal, de uma Unidade de Convalescência (UCC) referência para toda a área de influência do CHL**. Para além do **aumento da proximidade na prestação de cuidados de saúde** e da **melhoria da sua qualidade** no concelho e na região, o apoio municipal a esta unidade funcional pretende também **alavancar o futuro Serviço de Medicina Física e de Reabilitação e o desenvolvimento de especialidades que lhes estão associadas** (e.g. medicina geriátrica, interna, física e de reabilitação e de técnicas de saúde ocupacional, terapia da fala, fisioterapia).

ME.07.02. REQUALIFICAÇÃO, REESTRUTURAÇÃO E REFORÇO DA REDE DE CUIDADOS DE SAÚDE

A.07.02.03. Afirmação da aposta na literacia e na comunicação em saúde – consiste na elaboração do Plano Local de Literacia em Saúde, que consubstancie uma estratégia de **dinamização inovadora de campanhas de sensibilização, influência e de informação** e no **apoio ao desenvolvimento de programas em saúde para comunidades específicas**, de **prevenção da doença, comportamentos de risco e de promoção de estilos de vida saudável**, em articulação com a tutela da prestação de cuidados de saúde (e.g. Unidade de Saúde Pública, Unidade de Cuidados na Comunidade com atuação no concelho), que capacitem os cidadãos no desenvolvimento de competências para a tomada de decisão em consciência e para a gestão e cuidado da sua saúde.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.07.02.01.	DDSS	---
A.07.02.02.	DDSS	---
A.07.02.03.	DDSS	---

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.07.02.01.	Município de Pombal ACES Pinhal Litoral	Administração Regional de Saúde do Centro, IP
A.07.02.02.	Centro Hospitalar de Leiria, EPE	Município de Pombal
A.07.02.03.	Município de Pombal ACES Pinhal Litoral	---

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.07.02.01.									Mais de 1.500.000€
A.07.02.02.									De 150.000€ a 500.000€
A.07.02.03.									Até 50.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 RE-C01-i01. Cuidados de Saúde Primários com mais respostas RE-C01-i02. Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados e Rede Nacional de Cuidados Paliativos RE-C01-i06. Transição Digital na Saúde	 Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão	 OP4. Saúde – Hospitais OP5./ 5.1 ITI CIM/ Provisão de Serviços de Interesse Geral
 Orçamento municipal		

ME.07.03. DIVERSIFICAÇÃO DE RESPOSTAS AOS GRUPOS VULNERÁVEIS, FOMENTANDO A INCLUSÃO E COESÃO SOCIAL

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.07. Inclusão e Proteção Social e Saúde e Bem-Estar

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.07.03. **Diversificação de respostas aos grupos vulneráveis, fomentando a inclusão e coesão social** tem por objetivo reforçar a coesão social e contribuir para a integração dos indivíduos em sociedade e para a autonomização da população mais vulnerável, incluindo população estrangeira pouco qualificada e indiferenciada que chega de forma crescente ao concelho, através de respostas inclusivas, multidimensionais e adequadas à realidade concelhia, que mitiguem situações de pobreza e exclusão social.

Para a operacionalização da ME.07.03. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.07.03.01. Dinamização do Plano Municipal para a Igualdade e Não Discriminação “Pombal + Igual” – consiste na aplicação da **estratégia adotada pelo Município de Pombal para a mitigação das desigualdades injustas de género** estabelecida no **Plano Municipal para a Igualdade e Não Discriminação “Pombal + Igual”** (na sequência da Lei nº 75/2013, de 12 de setembro - Regime Jurídico das Autarquias Locais, e o disposto no Artigo 33º, nº 1, alínea q)). Este plano assume-se como um **instrumento de reflexão e atuação sobre a temática da igualdade**, em geral, da igualdade de género, em particular, e da não-discriminação, comprometendo-se o Município a levar a cabo uma abordagem local às políticas que contribuem para uma mudança social, convergindo para a igualdade efetiva de direitos no seu território. O seu plano de ação é constituído por 9 ações na vertente interna (ações dirigidas essencialmente aos/às seus/suas colaboradores/as) e 24 na vertente externa (ações dirigidas a toda a comunidade do concelho de Pombal).

A.07.03.02. Desenvolvimento e liderança da implementação do Plano Local de Combate à Pobreza e Exclusão Social – compreende o **desenvolvimento e a implementação do Plano Local de Combate à Pobreza e Exclusão Social**, alicerçado no **princípio da igualdade de oportunidades** e na **construção de uma sociedade mais justa e solidária**, no sentido do fortalecimento da coesão social do concelho de Pombal e da minimização do impacto conjuntural negativo atual no poder de compra das famílias, num exercício de concertação entre diferentes entidades locais. Estrategicamente, tem suporte na Estratégia Nacional de Combate à Pobreza (ENCP) 2021-2030 que visa a erradicação da pobreza, através de uma abordagem multidimensional, transversal e de articulação, contribuindo para a redução das desigualdades em Portugal.

ME.07.03. DIVERSIFICAÇÃO DE RESPOSTAS AOS GRUPOS VULNERÁVEIS, FOMENTANDO A INCLUSÃO E COESÃO SOCIAL

A.07.03.03. Elaboração do Plano Municipal para a Integração de Migrantes (PMIM) – abrange o desenvolvimento do **Plano Municipal para a Integração de Migrantes para o concelho de Pombal**, que objetiva a **identificação de estratégias de atuação**, articuladas com diferentes agentes locais envolvidos no domínio das migrações, que culmine na definição de um **quadro de ação para a gestão de fluxos migratórios e a integração de migrantes na sociedade**, através: i) da definição e implementação de políticas de base local para a integração de imigrantes nos territórios, enquanto fator de desenvolvimento e fortalecimento da democracia e das dinâmicas sociais, ii) do fomento das relações de convivência intercultural, construtivas e transformadoras, com potencial ao nível da mudança social, iii) do incremento do nível de intervenção local na gestão da diversidade em contextos etno-diferenciados, adotando o modelo de valorização da diversidade cultural, iv) do trabalho em parceria, tendo em vista a conceção e implementação de estratégias de proximidade entre cidadãos migrantes e a sociedade de acolhimento, e v) do reforço da perspetiva de integração dos migrantes nas organizações e nas políticas locais. Neste âmbito, o CLAIM desempenhará um papel essencial na elaboração e implementação do PMIM, nomeadamente no suporte à integração de migrantes, dinamizando apoios ao emprego, à inclusão e fixação de residência, enquanto serviço **para acolhimento, informação e apoio a cidadãos migrantes**. O CLAIM resulta de uma cooperação entre o Município, o Alto Comissariado para as Migrações, I.P., e a Associação de Desenvolvimento e Iniciativas Locais de Pombal (ADILPOM), e **pretende facilitar a fixação, a integração e a inclusão social e comunitária de imigrantes que escolhem o território concelho para residir**, tendo por base de atuação a promoção da interculturalidade e da salvaguarda dos direitos desses cidadãos, através da **prestação de apoios** nas áreas da regularização, nacionalidade, reagrupamento familiar, habitação, retorno voluntário, trabalho, saúde, educação, entre outras.

A.07.03.04. Reforço das iniciativas de apoio a grupos vulneráveis – consiste no **fortalecimento das iniciativas**, que integram a **política social local, de intervenção integrada e emergente a situações de maior vulnerabilidade, precaridade e fragilidade social, económica, habitacional, de saúde e de integração comunitária**, à disposição das **Comissões Sociais de Freguesia** (estruturas locais para a intervenção social de proximidade que integram a Rede Social do Município de Pombal e procuram identificar e analisar as necessidades existentes no seu território, concretamente situações graves de pobreza e de exclusão social). As respostas aos grupos vulneráveis (e.g. crianças e jovens em risco, famílias em condição de grave fragilidade, população idosa em situação de isolamento social e geográfico) preconizam, por exemplo i) a capacitação pessoal e profissional, ii) a melhoria das condições de habitabilidade, iii) a prestação de cuidados básicos de higiene, de saúde, de acesso a alimentação, iv) o empoderamento para a melhoria global das condições de vida, e v) a dinamização de atividades que contrariem o isolamento social e o consequente agudizar de situações de carência emocional, física e afetiva.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.07.03.01.	DDSS	---
A.07.03.02.	DDSS	---
A.07.03.03.	DDSS	---
A.07.03.04.	DDSS	---

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.07.03.01.	Município de Pombal	Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género, IP Entidades do Terceiro Setor Empresas
A.07.03.02.	Município de Pombal	Entidades do Terceiro Setor Empresas
A.07.03.03.	Município de Pombal	Alto Comissariado para as Migrações, IP Entidades do Terceiro Setor
A.07.03.04.	Município de Pombal	Alto Comissariado para as Migrações, IP Entidades do Terceiro Setor Comissões Sociais de Freguesia Rede Social

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.07.03.01.									Até 50.000€
A.07.03.02.									De 50.000€ a 150.000€
A.07.03.03.									Até 50.000€
A.07.03.04.									De 50.000€ a 150.000€

ME.07.03. DIVERSIFICAÇÃO DE RESPOSTAS AOS GRUPOS VULNERÁVEIS, FOMENTANDO A INCLUSÃO E COESÃO SOCIAL

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 <p>Cidadãos, Igualdade, Direitos e Valores</p>	 <p>Corpo Europeu de Solidariedade</p>	 <p>Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão</p>
 <p>OP4. Inovação social Promoção da participação ativa, da igualdade de oportunidades e não discriminação dos grupos vulneráveis Aumentar a qualidade e diversificar a provisão de serviços</p> <p>OP5. 5.1/ ITI CIM Provisão de Serviços de Interesse Geral (SIG) Dinamização de ativos territoriais</p>	 <p>Portugal Inovação Social</p>	 <p>Fundo para o Asilo, a Migração e a Integração (FAMI)</p>
 <p>Orçamento municipal</p>		

ME.08.01. REFORÇO E MELHORIA DA RESPOSTA HABITACIONAL PÚBLICA

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.08. Garantia do Direito à Habitação

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
5	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.08.01. Reforço e melhoria da resposta habitacional pública objetiva a implementação da estratégia municipal em termos de habitação, na procura de resolver as situações habitacionais indignas existentes no concelho de Pombal, mas também prevenir o surgimento de novas situações, através da beneficiação e alargamento da resposta pública de habitação e criação de novas soluções temporárias/ urgentes para situações emergentes.

Para a operacionalização da ME.08.01. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.08.01.01. Implementação da Estratégia Local de Habitação (ELH) – consiste na operacionalização da [ELH de Pombal](#), documento estratégico que define a intervenção local em matéria de política de habitação, **através da preparação e apresentação de candidaturas ao Programa 1.º Direito/ Plano de Recuperação e Resiliência**, no sentido de resolver as situações indignas de 295 agregados a residir em situação de precariedade, insalubridade e insegurança, sobrelotação e inadequação. As soluções a promover serão resolvidas através do Município de Pombal e dos Beneficiários Diretos (proprietários das habitações). Paralelamente, deve promover-se um acompanhamento, através de uma equipa municipal, dos casos sinalizados e de potenciais grupos vulneráveis, no sentido de sinalizar situações de habitabilidade indigna e avaliar a sua integração no diagnóstico e encontrar soluções habitacionais adequadas, em sede de revisão/ atualização da ELH.

A.08.01.02. Criação de resposta de emergência a nível habitacional – compreende a avaliação e estruturação de uma resposta/ oferta de alojamento, a promover pelo Município de Pombal ou por entidades do setor privado e social com competências nesta matéria, tendo em vista a sua integração na Bolsa Nacional de Alojamento Urgente e Temporário (BNAUT). A BNAUT objetiva dar uma **resposta estruturada e transversal para as pessoas que carecem de soluções de alojamento de emergência** (devido a acontecimentos excecionais ou imprevisíveis ou a situações de risco iminente) **ou de transição** (situações que, pela sua natureza, necessitam de respostas de alojamento de acompanhamento antes de poderem ser encaminhadas para uma solução habitacional definitiva), tendo em vista a sua inclusão social, proteção e autonomização, o combate às desigualdades e a garantia de uma adequada proteção social face a situações de risco e emergência.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.08.01.01.	DDSS	DOP – Públicas DUPRU
A.08.01.02.	DDSS	---

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.08.01.01.	Município de Pombal	Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana, IP Beneficiários Diretos Entidades do Terceiro Setor
A.08.01.02.	Município de Pombal	Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana, IP Entidades do Terceiro Setor

ME.08.01. REFORÇO E MELHORIA DA RESPOSTA HABITACIONAL PÚBLICA

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.08.01.01.									Mais de 1.500.000€
A.08.01.02.									De 500.000€ a 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO



RE-C02-i01 Programa de apoio ao acesso à habitação |
RE-C02-i02 Bolsa nacional de alojamento urgente e temporário



Programa 1.º Direito | Bolsa Nacional de Alojamento Urgente e Temporário



Orçamento municipal

ME.08.02. DISPONIBILIZAÇÃO DE RESPOSTA HABITACIONAL ADEQUADA ÀS DINÂMICAS E DIMENSÃO DA PROCURA

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.08. Garantia do Direito à Habitação

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

4	Urgência [40%]	Nada urgente 1	Pouco urgente 2	Moderada/ urgente 3	Urgente 4	Muito urgente 5
	Importância [40%]	Nada importante 1	Pouco importante 2	Moderada/ importante 3	Importante 4	Muito importante 5
	Concordância [20%]	Discordância total 1	Discordância 2	Neutra 3	Concordância 4	Concordância total 5

DESCRIÇÃO

A ME.08.02. Disponibilização de resposta habitacional adequada às dinâmicas e dimensão da procura visa adaptar as necessidades habitacionais do concelho de Pombal a contextos multifacetados e dinâmicos em termos de procura de habitação, relacionada com as dinâmicas de trabalho e emprego, com a necessidade de fixação de jovens, de quadros qualificados e de população estrangeira que procura uma oferta habitacional de segmento inferior ou superior, procurando implementar soluções de habitação e apoios que conduzam à atração e fixação de pessoas no território.

Para a operacionalização da ME.08.02. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.08.02.01. Elaboração de Carta Municipal de Habitação – compreende o desenvolvimento da Carta Municipal de Habitação (CMH), regulamentada pela Lei de Bases da Habitação, enquanto **instrumento municipal de planeamento e ordenamento territorial no domínio da habitação, a articular, no quadro do PDM, com os restantes instrumentos de gestão do território e demais estratégias aprovadas ou previstas para o concelho de Pombal.** A CMH constitui um instrumento de ordenamento do território que integra o diagnóstico das carências de habitação na área do município, a identificação dos recursos habitacionais e das potencialidades locais, nomeadamente em solo urbanizado expectante, em urbanizações ou edifícios abandonados e em fogos devolutos, degradados ou abandonados, o planeamento e ordenamento prospetivo das carências resultantes da instalação e desenvolvimento de novas atividades económicas a instalar e a definição estratégica dos objetivos, prioridades e metas a alcançar no prazo da sua vigência.

A.08.02.02. Implementação do Programa Municipal ao Arrendamento Jovem – consiste no **apoio e inventivo ao arrendamento, por jovens, com idade compreendida entre os 18 e os 35 anos, para residência permanente no concelho de Pombal,** mediante a concessão de uma subvenção mensal definida em sede de regulamento. O principal objetivo do Programa Vive Pombal consiste na criação de mais oportunidades para a fixação de jovens no território e de mão-de-obra qualificada, sendo as condições de acesso à habitação um dos principais fatores a ter em consideração nesta matéria.

A.08.02.03. Criação de Habitação a Custos Controlados e incremento do arrendamento acessível – compreende o incentivo ao estabelecimento de parcerias público-privadas, tendo em vista o reforço da oferta habitacional para venda a custos controlados e arrendamento acessível, embora com qualidade, diversidade ao nível da tipologia e adaptada às especificidades da procura, contribuindo para o **acesso de toda a população a condições de habitação adequadas às suas necessidades.** As habitações a custos controlados (HCC) destinam-se a habitação própria e permanente de quem as adquire, ou ao arrendamento, e são construídas ou adquiridas através de benefícios fiscais ou financiamento do Estado. A promoção da habitação a custos controlados poderá passar pela Câmara Municipal, pelas Instituições Particulares de Solidariedade Social, pelas Cooperativas de Habitação e pelas empresas privadas. Estes projetos de HCC deverão ser implementados, estrategicamente, na **proximidade dos principais polos de emprego do concelho,** com destaque para os espaços de acolhimento empresarial/ industrial existentes e a construir, mas também, e de forma urbanisticamente mais contida ao nível da morfologia, dimensão e tipologia das habitações, em locais disseminados pelo espaço rural, envoltos num contexto de tranquilidade, segurança e ambiente favorável à comunhão com o espaço público e natural.

ME.08.02. DISPONIBILIZAÇÃO DE RESPOSTA HABITACIONAL ADEQUADA ÀS DINÂMICAS E DIMENSÃO DA PROCURA

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.08.02.01.	DUPRU	DDSS
A.08.02.02.	DEDJ	---
A.08.02.03.	DDSS	DOP – Públicas DUPRU

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.08.02.01.	Município de Pombal	---
A.08.02.02.	Município de Pombal	---
A.08.02.03.	Município de Pombal	Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana, IP Empresas Investidores

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.08.02.01.									De 50.000€ a 150.000€
A.08.02.02.									Mais de 1.500.000€
A.08.02.03.									De 500.000€ a 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 RE-C02-I05 Parque público de habitação a custos acessíveis	 Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana Habitação a Custos Controlados	 Orçamento municipal
---	--	--

ME.09.01. PROMOÇÃO, DINAMIZAÇÃO E DIVERSIFICAÇÃO DA ATIVIDADE CULTURAL E ASSOCIATIVA

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.09. Desenvolvimento pelo Desporto, pela Cultura e pelo Associativismo

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.09.01. **Promoção, dinamização e diversificação da atividade cultural e associativa** tenciona proporcionar um acesso à cultura diversificado, adequado e justo, de forma aberta e extensível a toda a comunidade e a todo o território do concelho de Pombal, indutor de coesão e desenvolvimento económico e social, incentivando e apoiando particularmente o associativismo como motor de ação cultural de proximidade, através da dinamização de redes de parcerias estratégicas.

Para a operacionalização da ME.09.01. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.09.01.01. Elaboração do Plano Municipal para a Cultura – compreende a definição de **uma estratégia de intervenção e cooperação municipal na área da cultura**, atuando essencialmente no **incentivo e desenvolvimento da expressão e criação artísticas**, nos domínios das artes visuais, performativas, literárias, entre outras manifestações, na promoção do acesso à cultura à população, nas suas diversas formas e na **promoção da identidade e pertença e da interculturalidade**, estabelecendo ligações, com o património (material e imaterial) e com o turismo, por exemplo. Espera-se que as políticas culturais municipais aqui identificadas possam contribuir para a diminuição da exclusão social, para o reforço da autoestima e bem-estar dos cidadãos e para a valorização e enriquecimento do território do concelho de Pombal.

A.09.01.02. Requalificação, modernização e descentralização de equipamentos e ofertas culturais | Cultura de proximidade – consiste na **intervenção nos equipamentos culturais** existentes no concelho, **requalificando-os, valorizando-os e modernizando-os**, nomeadamente através da sua capacitação tecnológica e digital, e na **criação de novos modelos de oferta cultural centralizados e descentralizados nos territórios com menor acesso a este tipo de atividades**, contribuindo para alargar e diversificar a oferta cultural concelhia e para promover a circulação de arte e de entidades artísticas e a criação de postos de trabalho ligados à cultura. A ação também pretende **incentivar e apoiar o funcionamento em rede da estrutura cultural do concelho**, reforçando a conexão e a cooperação entre equipamentos culturais, com potenciais impactos positivos no mercado de bens e serviços culturais, através da geração de valor económico e social para a competitividade, desenvolvimento e coesão territorial, particularmente importantes nas áreas de baixa densidade.

[CASO DE SUCESSO: Palco em Casa - Sociedade Artística Musical dos Pousos (SAMP) | www.samp.pt/samp-contigo/palco-em-casa/]

A.09.01.03. Reforço e diversificação do setor cultural e criativo | Casa Varela: Centro de Irradiação Cultural – atua na **difusão cultural**, através de uma **estrutura municipal**, já criada, a **Casa Varela**, que vê reforçado o seu propósito como **espaço cultural dinamizador (Centro de Irradiação Cultural) de encontros, de criatividade, de multidisciplinidade, de experimentação, que promove iniciativas**, dentro do seu espaço e no território concelhio, **de manifestação artística** (e.g. numa perspetiva mais contemporânea e progressista). Pretende-se, assim, o **desenvolvimento de projetos culturais inovadores, disruptivos e mobilizadores** (e.g. incluindo a utilização de tecnologias inovadoras), desenhados com a **participação ativa, e em cooperação, com os artistas, os agentes locais e a comunidade em geral** (e.g. ensino superior, tecido empresarial), que assentem na valorização e capacitação comunitária, por via da arte, da cultura e da partilha de experiências, em ligação com a identidade e o sentimento de pertença. Esta estrutura terá capacidade para servir o circuito artístico nacional e internacional, procurando diversificar públicos e descentralizar eventos, de forma a mitigar desigualdades injustas de acesso à cultura.

ME.09.01. PROMOÇÃO, DINAMIZAÇÃO E DIVERSIFICAÇÃO DA ATIVIDADE CULTURAL E ASSOCIATIVA

A.09.01.04. Construção e dinamização de equipamento multiusos para eventos desportivos, culturais e institucionais: Pombal e Oeste – compreende a **edificação de duas estruturas municipais**, previstas para servir o centro urbano de Pombal e a área Oeste do território concelhio, destinadas à **realização de vários tipos de eventos**, nomeadamente atividades desportivas (e.g. prática diversa de modalidades desportivas individuais e de grupo, como atletismo, andebol, basquetebol, voleibol, futsal, badminton, ténis, ginástica), feiras e certames (e.g. industriais, comerciais), conferências e congressos, centro de exposições, espetáculos e iniciativas culturais (e.g. concertos) e outros eventos importantes de interesse para o concelho de Pombal e para a região onde se insere. Estes **espaços multifunções**, e os respetivos serviços de apoio, são lugares privilegiados e essenciais, para servir, de forma combinada, as várias necessidades das populações, considerando precisamente a sua **polivalência**, que cria condições vantajosas para uma utilização e ocupação diversificada e multifacetada do espaço na receção de manifestações de âmbito empresarial, desportivo, cultural, lúdico e de bem-estar.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.09.01.01.	DCT	DEDJ
A.09.01.02.	DCT	DOP – Públicas DGCEEM DIMSI DEDJ
A.09.01.03.	DCT	DEDJ
A.09.01.04.	DEDJ	DOP – Públicas DGCEEM DUPRU DIMSI

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.09.01.01.	Município de Pombal	Juntas de Freguesia Associações Locais Comunidade Educativa Entidades do Terceiro Setor Empresas
A.09.01.02.	Município de Pombal	Juntas de Freguesia Associações Locais Comunidade Educativa Entidades do Terceiro Setor
A.09.01.03.	Município de Pombal	Juntas de Freguesia Associações Locais Comunidade Educativa Entidades do Terceiro Setor Empresas Instituições de Ensino Superior
A.09.01.04.	Município de Pombal	Associações Locais

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.09.01.01.									Até 50.000€
A.09.01.02.									De 500.000€ a 1.500.000€
A.09.01.03.									De 150.000€ a 500.000€
A.09.01.04.									Mais de 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Europa Criativa	 RE-C04-i01 Redes Culturais e Transição Digital RE-C04-i02 Património Cultural	 OP4. Cultura Apoio ao emprego e empreendedorismo Inovação social Promoção da participação ativa, da igualdade de oportunidades e não discriminação dos grupos vulneráveis OP5. 5.1/ ITI CIM/ Dinamização de ativos territoriais
 Turismo de Portugal	 Orçamento municipal	

ME.09.02. AFIRMAÇÃO E VALORIZAÇÃO DO DESPORTO E DA PRÁTICA DE ATIVIDADE FÍSICA

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.09. Desenvolvimento pelo Desporto, pela Cultura e pelo Associativismo

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.09.02. **Afirmação e valorização do desporto e da prática de atividade física** pretende assumir o desporto no concelho enquanto esfera indutora de desenvolvimento e coesão da comunidade e do território, que possa atuar e gerar ganhos de qualidade de vida e bem-estar a vários níveis: i) na saúde e bem-estar da população, promovendo a adoção de estilos de vida ativos e saudáveis, ii) no ambiente físico, criando e mantendo, de forma sustentável e integrada, ambientes e estruturas que facilitem a prática desportiva e, simultaneamente, protegendo os ecossistemas e a biodiversidade, iii) na dinamização económica, contribuindo para o crescimento e robustez do tecido produtivo e social e iv) na inclusão social, possibilitando o acesso da população ao desporto de forma equitativa, v) na promoção territorial, pela atração e realização de eventos desportivos de escala nacional e internacional e captação de estágios desportivos. Para o seu cumprimento é fundamental a articulação, a integração e o envolvimento colaborativo de parceiros-chave como, por exemplo, a população, as instituições, as entidades privadas e as associações concelhias.

Para a operacionalização da ME.09.02. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.09.02.01. Estratégia de desenvolvimento, de comunicação e de afirmação “Pombal é Desporto” – consiste na **definição de uma estratégia que identifique princípios e linhas orientadoras para o concelho de Pombal na área do desporto e da prática de atividade física**, que permita uma atuação concertada, articulada e integrada com base em projetos e ações estruturantes que produzam **efeitos na saúde e bem-estar da população, de criação de condições no território para a prática e acesso ao desporto**, em particular, e **à atividade física**, no geral, afirmando o território concelhio neste domínio. Esta afirmação estratégica deve, igualmente, incidir nas potencialidades já identificadas no concelho ao nível da **atração e realização de eventos desportivos de escala regional**, nacional e internacional, devendo essa mesma potencialidade e vocação ser ampliada, estruturada, comunicada e articulada com outras dimensões do território, tais como a oferta de alojamento, a rede de transportes, a disponibilidade de espaços adequados para a prática das diferentes modalidades, a um nível competitivo e profissional, ou a capacidade de resposta de serviços e infraestruturas de apoio. Neste designio, evidenciam-se modalidades como o atletismo, as artes marciais, o xadrez, o andebol, o basquetebol, o ténis ou o futebol (futebol 11 e futsal), como aquelas, dentro do assumido de forma mais convencional, com maior capacidade de afirmação e projeção. Num lado mais disruptivo, e em articulação forte com a oferta turística e promoção do território, devem criar-se condições para a **afirmação de modalidades em franca expansão, associadas ao espaço natural e ao turismo de natureza**, e que encontram em Pombal condições de excelência para a sua realização, tais como o BTT, o trail tuning, o downhill, a escalada, o pedestrianismo ou o parapente, sobretudo focadas no território da Serra de Sicó. **“Pombal é Desporto”** deve, igualmente, incidir na comunicação do território enquanto escolha para a **realização de estágios de equipas de nível profissional e seleções nacionais**, assim como conter ações que promovam a competição amigável e salutar entre a própria comunidade pombalense, apontando para a iniciativa **“Olimpíadas Pombalinas”**, aberta às freguesias e disseminada pelo território. Nesta definição estratégica é basilar o envolvimento dos stakeholders que constituem o ecossistema desportivo local (e regional), considerando, por exemplo as associações e clubes que dinamizam (e estruturam em certa medida) a prática desportiva formal e informal municipal.

ME.09.02. AFIRMAÇÃO E VALORIZAÇÃO DO DESPORTO E DA PRÁTICA DE ATIVIDADE FÍSICA

A.09.02.02. Beneficiação e ampliação das infraestruturas e equipamentos desportivos – compreende a **modernização e melhoria das condições das infraestruturas e equipamentos desportivos já existentes no concelho**, em particular os que constituem a ‘Zona Desportiva de Pombal’ (e.g. Pavilhões, Campos, Pista de Ar-Livre de Atletismo, Campo de Ténis, Piscinas Cobertas Municipais) e a **Rede de Polidesportivos Municipais**, por forma a renová-los e a apetrechá-los tecnologicamente para uma prática desportiva de qualidade – mais acessível, mais sustentável (aumentando a eficiência energética dos espaços) e com maior segurança.

A.09.02.03. Criação de infraestruturas para o desporto formal e informal – abrange a **edificação de espaços específicos para a prática desportiva, formal** (e.g. de competição), como por exemplo a Pista Coberta de Atletismo, o Centro de BTT (em parceria com a ExploreSicó) e o Centro de Estágios e **informal** (e.g. em lazer e de forma lúdica) no concelho, como por exemplo os caminhos pedonais, passadiços, ciclovias e os Ginásios Urbanos, com características que possam colmatar necessidades e reforçar a estrutura existente de equipamentos, valorizando e diversificando a oferta de atividades desportivas, por um lado, e aumentando a capacidade de atração e retenção de eventos desportivos de projeção local, regional e nacional, por outro lado. Compreende também a dinamização de jogos e competições pontuais em espaço público (e.g., ruas).

A.09.02.04. Criação de Escola de Desportos Urbanos e Digitais – consiste no desenvolvimento de uma **estrutura, mais vocacionada para a população jovem do concelho de Pombal, que promova hábitos de prática desportiva em contexto urbano, podendo combinar a forma digital** (e-sports, de e.g. ação, estratégia, corrida, simulador) **e a sua realização em espaço público** (street sports, como e.g. corrida/jogging, ciclismo urbano, *bmx freestyle*, skate, *slackline*, escalada, *parkour*, *basket 3x3*), acompanhados e dirigidos por pares ou profissionais (e.g. em articulação com agentes locais). Através de novos modelos e espaços de oferta desportiva, baseados em características como a ação, a aventura, a rapidez, a habilidade, a cooperação, a criatividade e a identidade, pretende-se potenciar, de forma conjugada, i) as modalidades desportivas de jogos eletrónicos, atraindo, consciencializando e motivando os jovens, a partir da interação/construção em ambiente virtual, para desafios e soluções aplicáveis à realidade do território, e ii) as modalidades desportivas urbanas, incentivando à prática de atividade física, através do aproveitamento ou criação de infraestruturas urbanas (dedicadas ou não a esta função) e dos seus elementos, dinamizando ruas, praças, espaços verdes, etc., por forma a promover o conhecimento e vivência, de proximidade e em segurança, do território (e.g. Centro de Marcha e Corrida – marcação de circuitos em espaço público por nível de dificuldade).

A.09.02.05. Promoção de desportos marítimos e de zona costeira – no seguimento e na complementaridade a uma área de afirmação evidente, em ascensão e com elevado potencial de crescimento, ligada ao turismo de natureza e associada, sobretudo, a modalidades que têm o maciço de Sicó enquanto palco primordial (e.g. BTT, trail running, escalada, parapente), **emerge a necessidade de intervir no incentivo à prática de desportos marítimos**, tais como *surf*, *bodyboard*, canoagem, *windsurf*, *wakeboard*, *kitsurf*, natação de águas abertas, **e de zona costeira**, como pesca desportiva, orientação, corta-mato, **utilizando sinergicamente os recursos naturais da orla costeira concelhia**, designadamente a **Mata do Urso** e as **Praias do Osso da Baleia e do Urso**, para o desenvolvimento e dinamização destas atividades e desta área do concelho a oeste. A ação pressupõe também a **infraestruturação, respeitando as condicionantes existentes, destas áreas naturais com condições que permitam a prática das diversas modalidades**, considerando a utilização sustentável e em comunhão com os recursos naturais e a minimização de impactos decorrentes do seu uso, e uma **estratégia de comunicação**.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.09.02.01.	DEDJ	DCT GPC
A.09.02.02.	DEDJ	DOP - Públicas
A.09.02.03.	DEDJ	DOP - Públicas
A.09.02.04.	DEDJ	DIMSI
A.09.02.05.	DEDJ	DAS – Ambiente DCT UFDR

ME.09.02. AFIRMAÇÃO E VALORIZAÇÃO DO DESPORTO E DA PRÁTICA DE ATIVIDADE FÍSICA

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.09.02.01.	Município de Pombal	Instituto Português do Desporto e Juventude, IP Associações e Clubes Desportivos
A.09.02.02.	Município de Pombal	---
A.09.02.03.	Município de Pombal	Juntas de Freguesia
A.09.02.04.	Município de Pombal	---
A.09.02.05.	Município de Pombal	Associações e Clubes Desportivos Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, IP Agência Portuguesa do Ambiente, IP

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.09.02.01.									De 150.000€ a 500.000€
A.09.02.02.									Mais de 1.500.000€
A.09.02.03.									De 150.000€ a 500.000€
A.09.02.04.									De 50.000€ a 150.000€
A.09.02.05.									De 50.000€ a 150.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Erasmus+	 Programa Temático Mar 2030	 OP5. 5.1/ ITI CIM/ Provisão de Serviços de Interesse Geral (SIG)
 Turismo de Portugal	 Orçamento municipal	

ME.09.03. COESÃO E DESENVOLVIMENTO PELA INCLUSÃO, PELA CULTURA E PELO ASSOCIATIVISMO

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.09. Desenvolvimento pelo Desporto, pela Cultura e pelo Associativismo

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
3	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	Discordância total 1	Discordância 2	Neutra 3	Concordância 4	Concordância total 5

DESCRIÇÃO

A ME.09.03. **Coesão e desenvolvimento pela inclusão, pela cultura e pelo associativismo** visa utilizar potenciar a cultura, e as suas manifestações, como elemento agregador da comunidade, de participação ativa e de consciencialização e atuação cívica, indutora de dinâmicas sociais de inclusão, envolvimento e coesão no concelho de Pombal. A partir de atividades culturais, artísticas e criativas, de cariz inovador, pretende-se atuar no fomento da participação social, na geração de movimentos associativos, de partilha e cooperação, empoderando o cidadão nas diversas esferas do desenvolvimento do território e da sociedade.

Para a operacionalização da ME.09.03. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.09.03.01. Cultura(s) Inclusiva(s) | Partilha, Disseminação e Integração cultural – compreende a **dinamização de atividades lúdico-culturais que promovam a integração e a interação positiva de grupos populacionais potencialmente alvo de discriminação/marginalização** (e.g. população imigrante, comunidade cigana) no concelho de Pombal, através de iniciativas interculturais que reconheçam e valorizem o seu papel na comunidade, como por exemplo, a partilha de experiências de vida em estruturas e meios de comunicação locais e a dinamização de exposições/espetáculos/festas co-organizados e/ou protagonizados por essa população, dando a conhecer as suas origens e as suas histórias.

A.09.03.02. Construção de Centro Cívico – consiste na instalação de um **equipamento destinado ao encontro da população e dos vários agentes locais do concelho**, com o objetivo de **trabalhar de forma holística e ecuménica em prol do desenvolvimento sustentável e da coesão do território**. Esta estrutura pretende, através da **dinamização de iniciativas recreativas de participação e formação cidadã e do uso de tecnologias inovadoras**, a avaliação de propostas de política municipal, o estímulo à geração de ideias de ação futura para o território e o apontar de eventuais caminhos de desenvolvimento do concelho, com base na capacitação, na criatividade, na formação, na partilha, no diálogo e na cooperação intergeracional, intercultural e intersetorial.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.09.03.01.	DCT	DIMS DEDJ
A.09.03.02.	DEDJ	DOP – Públicas DUPRU DCT DDSS

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.09.03.01.	Município de Pombal	Juntas de Freguesia Associações Locais Comunidade Educativa Entidades do Terceiro Setor Empresas
A.09.03.02.	Município de Pombal	Juntas de Freguesia Associações Locais Comunidade Educativa Entidades do Terceiro Setor Empresas

ME.09.03. COESÃO E DESENVOLVIMENTO PELA INCLUSÃO, PELA CULTURA E PELO ASSOCIATIVISMO

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.09.03.01.									De 150.000€ a 500.000€
A.09.03.02.									Mais de 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Europa Criativa	 RE-C04-i01 Redes Culturais e Transição Digital RE-C04-i02 Património Cultural	 Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão
 OP4. Cultura Inovação social Promoção da participação ativa, da igualdade de oportunidades e não discriminação dos grupos vulneráveis OP5. 5.1/ ITI CIM/ Dinamização de ativos territoriais	 Turismo de Portugal	 Portugal Inovação Social
 Orçamento municipal		

ME.10.01. CRIAÇÃO DE UM TERRITÓRIO ATRATIVO E INCLUSIVO PARA AS FAMÍLIAS | LIVING@POMBAL

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.10. Promoção da Qualidade de Vida e da Atração e Fixação de Pessoas

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.10.01. Criação de um território atrativo e inclusivo para as famílias | Living@Pombal pretende gerar políticas transversais de apoio às famílias, residentes e potencialmente residentes, capazes de garantir uma vivência com padrões de qualidade de vida e o pleno exercício das suas responsabilidades e competências, prevenindo situações de risco e vulnerabilidade. É por isso seu objetivo a criação de condições no território concelhio para a captação, acolhimento, fixação e retenção de famílias, que produzam impactos positivos na capacidade de inclusão, na renovação geracional e na coesão social, económica e territorial do concelho, favorecendo o incremento da natalidade, o apoio à maternidade e paternidade, a conciliação entre trabalho e família, o suporte às famílias com necessidades especiais, o reforço da parentalidade positiva e a oferta e qualidade da rede de suporte familiar.

Para a operacionalização da ME.10.01. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.10.01.01. Criação e dinamização do Gabinete Municipal de Apoio às Famílias e à Parentalidade – consiste no **estabelecimento do Gabinete Municipal de Apoio às Famílias e à Parentalidade no Município de Pombal**, estrutura que visa, por um lado, **incentivar a natalidade**, atribuindo, por exemplo, apoios financeiros ao nascimento e aos primeiros anos de vida da criança, e por outro lado, **promover práticas parentais positivas**, considerando o suporte às funções e atividades desenvolvidas por um progenitor ou cuidador, com vista ao saudável e pleno desenvolvimento da(s) criança(s) a seu cargo, como por exemplo i) a orientação, aconselhamento psicológico e psicopedagógico e/ou familiar e parental, ii) a capacitação parental, pessoal e social para a comunicação e para a compreensão das trajetórias de desenvolvimento da(s) criança(s), iii) o reforço da oferta de serviços de apoio à família, contribuindo para facilitar a organização familiar e o conciliar entre a vida pessoal e a vida profissional dos progenitores (e.g. Componente de Apoio à Família, Atividades de Animação e Apoio à Família e Ocupação de Tempos Livres). Na prestação destes apoios especializados para pais e famílias será priorizado o trabalho em articulação e parceria com os cuidados de saúde, os estabelecimentos de ensino e outras instituições relevantes que atuem neste domínio no concelho de Pombal, por forma a otimizar recursos e a capacidade de intervenção.

A.10.01.02. Criação do Banco Circular de Recursos – é seu propósito a constituição do **Banco Circular de Recursos, dinamizado pelo Município de Pombal**, que adotando um **funcionamento em rede, em articulação com a comunidade local e os parceiros sociais do concelho**, pretende **gerir e disponibilizar bens e equipamentos diversos**, doados pela sociedade civil (e.g. particulares, empresas ou comerciantes), que **melhorem as condições de vida dos cidadãos e das famílias, particularmente em situação vulnerável** (e.g. precariedade, carência), através da atribuição ou empréstimo gratuito dos recursos, novos ou usados em bom estado. Esta **resposta social integrada, solidária e sustentável**, contribuirá para o incremento do espírito de solidariedade e responsabilidade social, para o combate ao desperdício e para o reaproveitamento e circulação de bens e equipamentos (e.g. produtos de higiene e limpeza, têxteis e vestuário, acessórios e calçado, eletrodomésticos, brinquedos, material didático/escolar, mobiliário, louça e apetrechos de cozinha, materiais de construção, recursos materno-infantis e de puericultura, ajudas-técnicas, como cadeiras de rodas ou camas articuladas), suprimindo as necessidades imediatas dos seus beneficiários. A sua gestão incluirá o desenvolvimento de uma plataforma digital, que de forma integrada e acessível a todos os parceiros envolvidos na disponibilização/angariação de recursos, permita uma gestão facilitada e cruzada, em tempo real, do inventário de bens e equipamentos e da sua disponibilidade e utilização.

ME.10.01. CRIAÇÃO DE UM TERRITÓRIO ATRATIVO E INCLUSIVO PARA AS FAMÍLIAS | LIVING@POMBAL

A.10.01.03. Estratégia de comunicação e captação de população através da promoção da qualidade de vida em meio rural – compreende o desenvolvimento de uma estratégia pelo Município de Pombal, nomeadamente de **comunicação, de capacitação de comunidades e agentes locais e de valorização territorial**, para a **atração de cidadãos e de famílias**, baseada nas **características de qualidade de vida, bem-estar e felicidade do concelho de Pombal enquanto território verde**, com foco particular nos territórios rurais concelhios. Esta estratégia visa um **investimento para manutenção, reforço e ativação das condições locais** (e.g. oferta de habitação de qualidade, boas acessibilidades, baixa criminalidade e sentimento de insegurança, proximidade a espaços de *cowork*) que permita a **captação de novos talentos e cidadãos ativos**, como por exemplo **nómadas digitais** (profissionais que realizam as suas tarefas de trabalho e que geram rendimentos, de forma independente da sua localização física, fazendo uso das novas tecnologias, através de trabalho remoto) ou **população na ‘golden age’** (reformados/pensionistas, em particular estrangeiros) e a resposta às suas necessidades e aspirações (e.g. participação em atividades culturais, educativas e de ocupação em geral, cultivo de relações sociais, prática de viagens, satisfação de hábitos de consumo, acesso a cuidados de saúde, valorização social, criação e desenvolvimento de projetos criativos, vivência independente e autónoma). A fixação desta população representará ganhos para a economia local e para a dinâmica social dos territórios, em especial nas áreas rurais com declínio demográfico.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.10.01.01.	DDSS	DEDJ
A.10.01.02.	DDSS	---
A.10.01.03.	DDSS	GPC

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.10.01.01.	Município de Pombal	Comunidade Educativa ACES Pinhal Litoral Entidades do Terceiro Setor
A.10.01.02.	Município de Pombal	Comunidade Educativa Entidades do Terceiro Setor Empresas
A.10.01.03.	Município de Pombal	---

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.10.01.01.									Até 50.000€
A.10.01.02.									Até 50.000€
A.10.01.03.									Até 50.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Interreg SUDOESTE	 Interreg POCTEP	 Turismo de Portugal
 Orçamento municipal		

ME.10.02. CONSOLIDAÇÃO E AFIRMAÇÃO DE UM TERRITÓRIO JOVEM, DINÂMICO E INSPIRADOR | GROWING@POMBAL

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.10. Promoção da Qualidade de Vida e da Atração e Fixação de Pessoas

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
3	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	Discordância total 1	Discordância 2	Neutra 3	Concordância 4	Concordância total 5

DESCRIÇÃO

A ME.10.02. **Consolidação e afirmação de um território jovem, dinâmico e inspirador | Growing@Pombal** objetiva implementar projetos e iniciativas no sentido de envolver e aproximar os jovens dos processos de construção do território e de desenvolvimento comunitário, na discussão, definição, execução e avaliação de políticas transversais e abrangentes que contemplem todas as dimensões da vida em sociedade, capacitando-os para uma cidadania ativa e participada e tornando-os mais conscientes dos seus direitos e deveres.

Para a operacionalização da ME.10.02. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.10.02.01. Elaboração de Plano Municipal para a Infância e Juventude – consiste no **desenvolvimento do Plano Municipal para a Infância e Juventude**, cujo objetivo é a definição de um **quadro de ação** que valorize as **políticas públicas de promoção e proteção dos direitos das crianças e dos jovens**, concretamente nas áreas da educação, da saúde, da proteção e segurança, da cultura, do empreendedorismo, da mobilidade e do desporto e lazer.

A.10.02.02. Programa Viver + Pombal - Estratégia Local de Emancipação Jovem – compreende a **elaboração pelo Município de Pombal de uma estratégia que permita aos jovens uma vida independente no concelho**. A estratégia deverá contemplar medidas com vista à **criação de condições para a fixação desta população no território concelhio**, dinamizando programas de incentivo ao empreendedorismo jovem e ao desenvolvimento de competências tecnológicas, artísticas e inovadoras, ao emprego qualificado e de qualidade, apoiando a criação do próprio emprego ou negócio, à garantia de acesso à habitação, à disponibilização de uma oferta cultural diversificada e descentralizada em áreas de interesse desta população, ao reforço da rede de serviços e equipamentos de apoio às famílias (e.g. saúde, educação), à disponibilização de espaços de capacitação financeira, laboral/jurídica e para a parentalidade positiva, de comunicação de oportunidades, apoios e vantagens para os jovens e respetivas famílias e de fomento à participação, ao associativismo, ao voluntariado e à experimentação.

A.10.02.03. Rede Pombal Alumni – consiste na criação de uma **rede de antigos estudantes das escolas sediadas no concelho de Pombal**, que pretende **valorizar e fortalecer os laços estabelecidos entre essa população e o território concelhio**, criando espaços e canais de partilha e de relacionamento interpessoal que potenciem a ligação, a integração, a comunicação e a troca de experiências entre jovens. Esta estrutura visa também contribuir para os **processos de desenvolvimento do território** e para o **reforço do sentimento de pertença e identidade local**, considerando a sua origem no concelho de Pombal.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.10.02.01.	DEDJ	---
A.10.02.02.	DEDJ	---
A.10.02.03.	DEDJ	---

ME.10.02. CONSOLIDAÇÃO E AFIRMAÇÃO DE UM TERRITÓRIO JOVEM, DINÂMICO E INSPIRADOR | GROWING@POMBAL

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.10.02.01.	Município de Pombal	Comunidade Educativa Entidades do Terceiro Setor
A.10.02.02.	Município de Pombal	Empresas Entidades do Terceiro Setor
A.10.02.03.	Município de Pombal	Comunidade Educativa

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.10.02.01.									Até 50.000€
A.10.02.02.									De 150.000€ a 500.000€
A.10.02.03.									Até 50.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão	 Orçamento municipal
---	--

ME.10.03. DINAMIZAÇÃO DE CONDIÇÕES PARA UMA VIDA LONGA, SAUDÁVEL E FELIZ | AGEING@POMBAL

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.10. Promoção da Qualidade de Vida e da Atração e Fixação de Pessoas

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	Discordância total 1	Discordância 2	Neutra 3	Concordância 4	Concordância total 5

DESCRIÇÃO

A ME.10.03. Dinamização de condições para uma vida longa, saudável e feliz | Ageing@Pombal tem o propósito de desenhar uma estratégia de resposta e adaptação do território à evolução demográfica e ao envelhecimento, criando condições para uma longevidade saudável, ou seja, para uma população que vive mais anos e que precisa de os viver com qualidade, bem-estar e de forma feliz, através de uma atuação que valoriza a investigação e as tecnologias, a melhoria dos cuidados de saúde, orientados para o indivíduo e o seu contexto, e a promoção de estilos de vida saudáveis.

Para a operacionalização da ME.10.03. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.10.03.01. Implementação da Estratégia para o Envelhecimento Ativo, Saudável e Feliz – compreende a **concretização e a operacionalização da Estratégia para o Envelhecimento Ativo, Saudável e Feliz do Município de Pombal**, um **instrumento integrado que define a estratégia de intervenção municipal face ao envelhecimento** no concelho de Pombal, orientada pela máxima ‘ageing in place’, de promoção do envelhecimento em casa e na comunidade (evitamento/retardamento da institucionalização), tendo por objetivo final a melhoria das condições de vida da população, do seu bem-estar e da sua felicidade. Atua no território de forma próxima, transversal e multidisciplinar, por exemplo, na disponibilização de serviços e atividades aos mais idosos, no desenvolvimento e manutenção da capacidade funcional da população idosa (e.g. programa AGILidades Lab Centers), na promoção de estilos de vida saudáveis, na garantia de acesso a cuidados de saúde (física e mental) e na promoção da segurança.

A.10.03.02. Desenvolvimento de Laboratório de estudos sobre Envelhecimento ativo e saudável, em parceria com o IPL – Ageing@Pombal – abrange o acolhimento no concelho de Pombal de um **laboratório internacional de estudos sobre o envelhecimento**, numa cooperação entre o Município de Pombal, a Associação Nacional de Gerontologia Social (ANGES) e o Instituto Politécnico de Leiria (IPL), nomeadamente através do Núcleo de Formação de Pombal. Com um carácter inovador e uma equipa multidisciplinar (e.g. gerontologia, neuropsicologia, serviço social e ciências da educação), o laboratório pretende **integrar as melhores práticas científicas e envolver o território e a comunidade, particularmente as organizações sociais que já trabalham neste domínio, na construção de projetos com novas formas de olhar, pensar e intervir no envelhecimento**. Esta estrutura de investigação contribui também para a visão do concelho de Pombal como um território agregador e com condições ideais para o desenvolvimento de projetos na área do envelhecimento, potenciando oportunidades de bolsas de trabalho/estímulo ao emprego e de apoio e validação científica das práticas executadas pela rede social concelhia.

[CASO DE SUCESSO: Laboratório de Envelhecimento, Ílhavo | www.cm-ilhavo.pt/viver/areas-de-intervencao/maior-idade/laboratorio-do-envelhecimento]

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.10.03.01.	DDSS	DEDJ
A.10.03.02.	DDSS	---

ME.10.03. DINAMIZAÇÃO DE CONDIÇÕES PARA UMA VIDA LONGA, SAUDÁVEL E FELIZ | AGEING@POMBAL

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.10.03.01.	Município de Pombal	ACES Pinhal Litoral Entidades do Terceiro Setor Comunidade Educativa
A.10.03.02.	Município de Pombal	Associação Nacional de Gerontologia Social Instituto Politécnico de Leiria

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.10.03.01.									De 150.000€ a 500.000€
A.10.03.02.									De 50.000€ a 150.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão	 OP4. Aumentar a qualidade e diversificar a provisão de serviços OP5./ 5.1/ ITI CIM/ Provisão de Serviços de Interesse Geral (SIG)	 Portugal Inovação Social
 Orçamento municipal		

7.6.4 OE4. Pombal mais conectado ao território e às pessoas

ME.11.01. CONSOLIDAÇÃO DO POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO AO NÍVEL DAS ACESSIBILIDADES

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.11. Acessibilidades e Mobilidade Urbana Sustentável

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

4	Urgência [40%]	Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
		1	2	3	4	5
	Importância [40%]	Nada importante	Pouco importante	Moderada/ importante	Importante	Muito importante
		1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	Discordância total	Discordância	Neutra	Concordância	Concordância total
		1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.11.01. **Consolidação do posicionamento estratégico ao nível das acessibilidades** visa, de forma geral, contribuir para a afirmação da centralidade e da localização privilegiada do concelho de Pombal a nível nacional, potenciando as suas acessibilidades rododiferroviárias enquanto estratégicas para o crescimento e desenvolvimento social e económico do território e para a sua afirmação e projeção no contexto nacional e internacional em vários domínios, mas, sobretudo, no que ao dinamismo económico e de rótula de ligação estratégica diz respeito e no que concerne à afirmação enquanto território para viver, crescer e usufruir.

Para a operacionalização da ME.11.01. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.11.01.01. Potenciação da ferrovia enquanto oportunidade estruturante para o território – consiste na consolidação, valorização e revitalização das Linhas Ferroviárias do Norte e do Oeste para o transporte de mercadorias e de passageiros e a potenciação da Linha de Alta Velocidade (LAV) Porto-Lisboa.

Relativamente à Linha do Oeste, encontra-se inserido no [Programa Nacional de Investimentos 2030](#) o projeto de **modernização e eletrificação do troço Caldas da Rainha – Lourçal (Linha do Oeste)**, que visa o aumento da velocidade para patamares na ordem de 160 km/h, a duplicação da linha preparada para articular com a linha alta velocidade que terá estação em Leiria, a eletrificação do troço, a instalação de modernos sistemas de sinalização, a supressão de várias passagens de nível e a intervenção em pontes metálicas para reforçar a sua capacidade de carga. Estes investimentos são cruciais para a **consolidação da Linha do Oeste enquanto itinerário alternativo à Linha do Norte, criando melhores condições para o transporte de passageiros e de mercadorias, articulando diretamente com infraestruturas propostas para o Carriço na área da logística e intermodalidade nacional e internacional**. Estes investimentos irão beneficiar o concelho de Pombal em diversas dimensões, nomeadamente económica, com a facilitação do transporte de mercadorias, e de mobilidade de pessoas, sendo que o Município deverá desempenhar, neste âmbito, um papel de facilitador e de reforço da sua necessidade para o desenvolvimento social e económico ambicionado.

Ainda no contexto da presente Ação, e considerando a construção da **Linha de Alta Velocidade (LAV) Porto-Lisboa** importa envidar os esforços necessários para garantir a **construção de uma linha de ligação da cidade de Pombal à cidade de Leiria**, onde existirá uma paragem da LAV, que assegure a ligação e conexão direta entre as duas cidades e que disponibilize adequados serviços interurbanos, permitindo mitigar os efeitos da desconexão Pombal-Leiria.

Por seu turno, considerando que a construção da LAV ditará uma orientação atual da **Linha do Norte** para os serviços i) interurbanos (comboios intercity e inter-regionais), ii) locais (comboios suburbanos e regionais) e de iii) mercadorias, é determinante que esta libertação de capacidade da Linha do Norte tenha por contrapartida uma **ajustada e efetiva oferta interurbana que assegure a ligação de Pombal a cidades como Lisboa, Santarém, Entroncamento, Coimbra, Aveiro, Porto e Braga**, assegurando, adequadamente, o **transbordo para os serviços de alta velocidade**. Do mesmo modo torna-se necessário, como garantia de que não existem perdas de serviço relativamente à oferta hoje disponível na Linha do Norte (Pombal) que se **continue a assegurar, nesta mesma Linha, serviço equivalente ao Alfa Pendular**.

ME.11.01. CONSOLIDAÇÃO DO POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO AO NÍVEL DAS ACESSIBILIDADES

A.11.01.02. Criação e beneficiação de vias rodoviárias estratégicas – consiste no reforço do Município de Pombal, junto das Infraestruturas de Portugal, IP, da necessidade urgente de **modernização, qualificação e infraestruturação de vias rodoviárias estruturantes para o desenvolvimento territorial e mobilidade de pessoas e bens, destacando-se o IC2, IC8 e EN109**. De entre os investimentos necessários, salienta-se a necessidade de intervenção no IC2 entre Meirinhas e Pombal e entre Pombal e Redinha, no IC8 entre Pombal e Ansião e a melhoria das condições de circulação na EN109. Relativamente à necessidade de criação de novas vias de circulação rodoviária, salientam-se uma interface de ligação ao IC2 - S. Simão de Litém – Meirinhas e uma circular externa à cidade de Pombal (rotunda do Continente – Quinta do Regato – Vale de Lobas – Flandes – IC2 – Charneca).

A.11.01.03. Reforço da intermodalidade e das conexões – compreende a potenciação e reforço da capacidade rodoferroviária, no concelho de Pombal, no transporte de bens e pessoas, fundamentais para a conectividade ao território numa escala local, regional e nacional. Neste contexto, considera-se essencial a criação de um **nó de acesso à A1, nas Meirinhas**, no sentido de facilitar e agilizar o transporte de mercadorias das empresas localizadas no concelho, evitando constrangimentos na acessibilidade ao nó existente no concelho. Por outro lado, e contribuindo para a melhoria do ambiente urbano, da conectividade, da mobilidade e de incentivo à utilização de transporte público urbano, afigura-se a necessidade de investimento no **Centro de Transportes Intermodal na cidade de Pombal**. O projeto, inserido no Plano de Ação de Mobilidade Urbana Sustentável, irá localizar-se na zona onde se situa a estação de caminhos de ferro e a central de camionagem, um local privilegiado para assumir um carácter de zona de interface de transportes, promovendo a utilização do transporte coletivo, quer ferroviário, quer rodoviário, e integrando também os modos suaves de transporte [paragem do PomBus e de táxis, uma doca de bicicletas de utilização partilhada (PomBike) e com bolsas de estacionamento automóvel].

[CASO DE SUCESSO: Guia de Design de Interfaces Multimodais, Empresa Municipal de Mobilidade e Estacionamento de Lisboa, SA | www.emel.pt/fotos/editor2/guia_de_design_de_interfaces_multimodais-volume_1_1_.pdf]

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.11.01.01.	DUPRU	DOP - Públicas
A.11.01.02.	DOP - Públicas	DUPRU DMT
A.11.01.03.	DUPRU	DOP – Públicas DGCEEM DMT

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.11.01.01.	Infraestruturas de Portugal, IP	Município de Pombal
A.11.01.02.	Infraestruturas de Portugal, IP	Município de Pombal
A.11.01.03.	Infraestruturas de Portugal, IP	Município de Pombal

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.11.01.01.									Até 50.000€
A.11.01.02.									Mais de 1.500.000€
A.11.01.03.									Mais de 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO



RE-C07-i02 Missing links e aumento capacidade da Rede |
RE-C07-i04 Áreas de Acolhimento Empresarial –
Acessibilidades Rodoviárias



OP3. Modernização e eletrificação do troço Caldas da
Rainha – Lourical, da Linha do Oeste

ME.11.02. PROMOÇÃO DA MOBILIDADE SUSTENTÁVEL, DA SEGURANÇA RODOVIÁRIA E DA ACESSIBILIDADE PARA TODOS

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.11. Acessibilidades e Mobilidade Urbana Sustentável

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.11.02. **Promoção da mobilidade sustentável, da segurança rodoviária e da acessibilidade para todos** pretende contribuir para a melhoria das condições de circulação de veículos e pessoas, procurando responder aos desafios que se colocam em termos de sustentabilidade ambiental e das alterações dos padrões de mobilidade dos últimos anos, que se têm refletido num agravamento dos congestionamentos de trânsito e a poluição atmosférica e sonora, com consequências evidentes na saúde e qualidade de vida das populações.

Para a operacionalização da ME.11.02. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.11.02.01. Atualização e implementação do Plano Municipal de Mobilidade Urbana Sustentável – consiste na revisitação e revisão do Plano de Ação de Mobilidade Urbana Sustentável, elaborado no contexto do PEDU da cidade de Pombal, no sentido de avaliar a sua execução e propor novas medidas e ações, alargadas a todo o território, indo ao encontro das necessidades atuais do território em termos de condições e escolhas de acessibilidade e mobilidade que proporcionem deslocamentos seguros, confortáveis, com tempos aceitáveis e custos acessíveis, implicando redução de consumos energéticos, emissões de CO₂ e impactos ambientais.

A.11.02.02. Melhoria da rede viária municipal e incremento da segurança das vias rodoviárias – consiste no **estudo da mobilidade urbana, avaliação da infraestrutura física e inventariação de pontos críticos e zonas de acidentes rodoviário e de barreiras ao acesso**, nomeadamente com mobilidade reduzida, tendo em vista a construção de vias paralelas que permitam aliviar o tráfego em algumas áreas da cidade, a qualidade da infraestrutura física (qualidade dos pisos, sinalética vertical e horizontal, iluminação e a garantia de acesso em meios suaves) e a execução de um conjunto de intervenções físicas (semaforização, controlo de velocidade, criação de túneis ou pontes pedonais, recuperação da sinalização horizontal e de passeadeiras, colocação de LEDs para sinalização de estradas, ciclovias e melhoria da visibilidade dos sinais) conducentes à **redução da sinistralidade rodoviária e à eliminação de barreiras à mobilidade**. Neste âmbito, sugere-se que seja dada prioridade aos pontos críticos já referenciados localizados no IC2 e IC8 e na cidade de Pombal, nomeadamente entre os Bombeiros Voluntários de Pombal e a Urbanização das Cegonhas.

A.11.02.03. Promoção da circulação pedonal e eliminação de barreiras – consiste na promoção da mobilidade suave, através do incentivo à pedonalização, suportada na dinamização do Plano Municipal de Promoção da Acessibilidade em vigor. No âmbito desta ação, propõe-se a **eliminação de barreiras à circulação, sejam arquitetónicas e urbanísticas ou móveis/ temporárias**, que impedem/ dificultam o acesso das pessoas aos locais, em particular portadores de mobilidade reduzida, cumprindo a legislação em vigor nesta matéria e o acesso a espaços comerciais. São exemplo dessas barreiras, a travessia do IC2 e a Linha do Norte, os passeios estreitos, por vezes ocupados com sinalética informativa, publicitária e de trânsito, ecopontos e árvores. Propõe-se a execução de passeios nos aglomerados habitacionais, no sentido de os tornar mais seguros à circulação a pé, bem como a adaptação e reformulação do espaço público, promovendo a mobilidade suave (definição de zonas de estacionamento, sinalética informativa que regule o acesso a veículos, limpeza do espaço público).

ME.11.02. PROMOÇÃO DA MOBILIDADE SUSTENTÁVEL, DA SEGURANÇA RODOVIÁRIA E DA ACESSIBILIDADE PARA TODOS

A.11.02.04. Modernização de equipamentos e viaturas do município – aposta na mobilidade elétrica – compreende a **substituição e transição gradual da frota automóvel municipal para veículos de emissões nulas**, no sentido de mitigar os efeitos nefastos do transporte rodoviário, por serem um dos principais emissores de gases com efeito de estufa, além de exercer um impacto significativo na qualidade do ar e de ser uma fonte significativa de ruído.

A.11.02.05. Criação de rede de postos de carregamento de veículos elétricos – esta ação compreende a instalação de **postos de carregamento de veículos elétricos em todas as freguesias**, e inseri-los na Rede Mobi.E., visando contribuir para o incremento da mobilidade elétrica no concelho e promover o acesso equitativo a este tipo de serviço. Estes podem ser espaços de uso coletivo ou individual, aproveitando, por exemplo, a iluminação pública com painel solar para colocação de posto individual de carregamento.

A.11.02.06. Incentivo à mobilidade ciclável, através do reforço da rede de ciclovias e do alargamento e acesso ao sistema PomBike – consiste no **alargamento da rede de ciclovias** existente no concelho, criando percursos entre as freguesias, e nos locais onde se regista um elevado volume de movimentos pendulares diário (polos de emprego, escolas, serviços) **promovendo o uso da bicicleta como meio privilegiado de mobilidade em contexto urbano e nas deslocações diárias**. Este incentivo à mobilidade ciclável envolve ainda o **reforço da rede de bicicletas partilhada PomBike**, nomeadamente em outros pontos estratégicos da cidade, e a melhoria das condições de acesso, através de uma alteração regulamentar. De forma sucinta, este projeto consiste num sistema de gestão, promoção e divulgação do uso do sistema de bicicletas partilhadas, com a disponibilização de bicicletas para a utilização pública, em locais definidos estrategicamente localizados, incluindo estações de bicicletas e estacionamento com *slots*, as bicicletas, o sistema de gestão web em tempo real e os cartões de utilizador.

A.11.02.07. Criação de bolsas de estacionamento na cidade de Pombal – compreende o estudo de viabilidade e implementação de novas zonas de estacionamento na cidade de Pombal, considerando os constrangimentos observados no dia-a-dia no que se refere às acessibilidades a equipamentos e serviços. Neste contexto, e considerando a organização espacial da cidade e de modo a promover a utilização do transporte público em substituição do transporte individual, propõe-se a criação de **bolsas de estacionamento periféricas**, onde existirão paragens de transporte coletivo, nomeadamente do PomBus, permitindo a facilitação dos movimentos intra e interconcelhios.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.11.02.01.	DUPRU	DGCEEM DAS – Ambiente DMT
A.11.02.02.	DOP - Públicas	DMT UFDR
A.11.02.03.	DUPRU	DOP – Públicas DMT UFDR
A.11.02.04.	DGCEEM	DAF
A.11.02.05.	DGCEEM	UJ
A.11.02.06.	DGCEEM	DOP – Públicas DUPRU DMT DIMSI DEDJ
A.11.02.07.	DUPRU	DOP – Públicas DMT

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.11.02.01.	Município de Pombal	---
A.11.02.02.	Município de Pombal	Infraestruturas de Portugal, IP
A.11.02.03.	Município de Pombal	---
A.11.02.04.	Município de Pombal	Empresas Privadas
A.11.02.05.	Município de Pombal	---
A.11.02.06.	Município de Pombal	---
A.11.02.07.	Município de Pombal	---

ME.11.02. PROMOÇÃO DA MOBILIDADE SUSTENTÁVEL, DA SEGURANÇA RODOVIÁRIA E DA ACESSIBILIDADE PARA TODOS

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.11.02.01.									Mais de 1.500.000€
A.11.02.02.									Mais de 1.500.000€
A.11.02.03.									Mais de 1.500.000€
A.11.02.04.									Mais de 1.500.000€
A.11.02.05.									De 50.000€ a 150.000€
A.11.02.06.									Mais de 1.500.000€
A.11.02.07.									De 150.000€ a 500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Iniciativa Urbana Europeia	 RE-C07-i00 Alargamento da Rede de Carregamento de Veículos Elétricos TC-C15-i05 Descarbonização dos Transportes Públicos	 Programa Temático para a Ação Climática e Sustentabilidade
 OP2. Mobilidade urbana sustentável	 Fundo Ambiental	 Orçamento municipal

ME.11.03. DEMOCRATIZAÇÃO E FACILITAÇÃO DO ACESSO AO TRANSPORTE PÚBLICO, À INCLUSÃO TERRITORIAL E AO INCREMENTO DA DESCARBONIZAÇÃO

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.11. Acessibilidades e Mobilidade Urbana Sustentável

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.11.03. Democratização e facilitação do acesso ao transporte público, à inclusão territorial e ao incremento da descarbonização objetiva, de forma geral, concretizar algumas das ações previstas no Plano de Ação para a Mobilidade Urbana Sustentável da Região de Leiria, visando universalizar o acesso e mobilidade intra e interconcelhia, através da oferta de uma rede de transportes públicos consolidada, integrada e funcional.

Para a operacionalização da ME.11.03. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.11.03.01. Integração em redes supramunicipais de transporte coletivo – consiste na implementação do projeto da Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria que prevê uma **linha de metroBus a ligar Leiria e Marinha Grande e, posteriormente, fazer a ligação a Pombal e Fátima** (Ourém, CIM Médio Tejo) – **Leiria H2.Mobilis**. Este projeto prevê a implementação de transporte coletivo sustentável, com recurso a autocarros movidos a hidrogénio verde e tem como objetivo a transição para a mobilidade sustentável e inteligente na Região de Leiria, visando o incremento do uso do transporte coletivo sustentável e consequentemente a redução da pegada carbónica devido à massiva utilização individual da viatura.

A.11.03.02. Reforço da mobilidade urbana e reestruturação da Rede PomBus – considerando a importância e impacto do PomBus na qualidade de vida dos pombalenses, que atualmente assegura as principais ligações dentro da cidade de Pombal e na malha urbana periférica, até aos limites da freguesia sede de concelho, e a função de transporte escolar, esta ação consiste na **avaliação e reforço da cobertura do serviço, adaptando-o às necessidades locais, sobretudo na resposta às carências evidenciadas nos territórios mais afastados do centro da cidade e nas freguesias mais periféricas no que ao acesso ao transporte público diz respeito**. Neste âmbito, e no sentido de aumentar a eficiência da rede de transporte urbano propõe-se alargamento da rede a locais com procura deste modo de transporte, nomeadamente a **outras freguesias do concelho com população mais envelhecida, com menos capacidade de uso do recurso ao automóvel particular, com necessidades evidentes de acesso a serviços e equipamentos essenciais (e.g. Saúde, Administrativos, Educação), bem como no ajustamento de horários e percursos, em função da procura**. Propõe-se, por exemplo, a adaptação dos circuitos existentes aos horários das unidades industriais, criação de outras paragens, estudar a viabilidade de um circuito/ **micro-rede na UF Guia, Ilha e Mata Mourisca, extensível a Louriçal e Carriço**, visto que este eixo apresenta um dinamismo significativo em termos de emprego, equipamentos e serviços.

A.11.03.03. Implementação do Sistema de Transporte a Pedido – consiste na implementação/ alargamento do **projeto “MOBI Transporte Flexível”**, da CIMRL, ao concelho de Pombal (encontra-se atualmente em regime experimental/piloto nos concelhos de Alvaiázere, Castanheira de Pera, Figueiró dos Vinhos e Pedrógão Grande), que é um serviço de transporte público em que o passageiro pode fazer antecipadamente a reserva da sua viagem, que depois é realizado com recurso aos operadores locais (táxi), permitindo que o utilizador pague um valor mais reduzido pelo serviço. O projeto pretende contribuir para o **combate ao isolamento da população sénior e melhorar o acesso à rede de transportes públicos**, designadamente nos lugares onde o serviço público de transportes não existe ou não assegura horários compatíveis com as necessidades da população, permitindo o acesso à sede do município, ao centro de saúde, à farmácia, ao mercado, banco, correios, sendo um serviço complementar à rede de transportes públicos existente.

ME.11.03. DEMOCRATIZAÇÃO E FACILITAÇÃO DO ACESSO AO TRANSPORTE PÚBLICO, À INCLUSÃO TERRITORIAL E AO INCREMENTO DA DESCARBONIZAÇÃO

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.11.03.01.	DGCEEM	DEDJ
A.11.03.02.	DGCEEM	DEDJ
A.11.03.03.	DGCEEM	DIMSI

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.11.03.01.	Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria	Município de Pombal
A.11.03.02.	Município de Pombal	---
A.11.03.03.	Município de Pombal	Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.11.03.01.									De 150.000€ a 500.000€
A.11.03.02.									Mais de 1.500.000€
A.11.03.03.									De 500.000€ a 1.500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 TC-C14-i01 Hidrogénio e gases renováveis TC-C15-i05 Descarbonização dos Transportes Públicos	 Programa Temático para a Ação Climática e Sustentabilidade	 OP2. Mobilidade urbana sustentável OP5./ ITI CIM Provisão de Serviços de Interesse Geral (SIG)
 Fundo Ambiental	 Orçamento municipal	

ME.12.01. ATUALIZAÇÃO E ARTICULAÇÃO DE INSTRUMENTOS DE GESTÃO TERRITORIAL COM AS DINÂMICAS LOCAIS E ESFERAS DE DESENVOLVIMENTO

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.12. Ordenamento do Território e Revitalização Urbana

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	Discordância total 1	Discordância 2	Neutra 3	Concordância 4	Concordância total 5

DESCRIÇÃO

A ME.12.01. Atualização e articulação dos instrumentos de gestão territorial com as dinâmicas locais e esferas de desenvolvimento visa, de forma geral, adequar os IGT às dinâmicas territoriais de desenvolvimento no sentido de promover a fixação de residência e de empresas no concelho de Pombal, e ainda apostar em sistemas inovadores que permitam disponibilizar informação e monitorizar o território.

Para a operacionalização da ME.12.01. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.12.01.01. Revisão do PDM: agilização de procedimentos, adequação às necessidades de desenvolvimento e incentivo à concertação – consiste na conclusão do processo de revisão do PDMP em curso, que tem em vista a sua adequação ao novo Regime Jurídico dos Instrumentos de Gestão Territorial (RJGT) e ao Programa Regional de Ordenamento Florestal do Centro Litoral (PROF-CL), devendo, neste particular, reforçar a **minimização e a simplificação dos impactos gerados pelas condicionantes que limitam o desenvolvimento territorial, urbanístico, social e económico**, nomeadamente no que se refere à construção e reabilitação de habitação e intervenção no espaço público, mas também para a instalação de atividades económicas, designadamente empresariais e industriais.

A.12.01.02. Revisão do Regulamento Municipal de Urbanização e Edificação – compreende a revisitação e atualização do Regulamento Municipal de Urbanização e Edificação (Aviso n.º 9215/2015, de 19 de agosto), em articulação com a revisão do PDMP e outros instrumentos de gestão territorial, tendo em vista a sua **adaptação às novas dinâmicas territoriais, estabelecendo os princípios aplicáveis a todos os atos de transformação do território**, seja por **urbanização, edificação e outras operações urbanísticas** no concelho de Pombal, e a promoção das **condições de acessibilidade e a eliminação de barreiras físicas** que constituam obstáculo à mobilidade para todos, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da população. Adicionalmente, esta revisão deverá promover a simplificação de alguns procedimentos de modo a agilizar o licenciamento e a fiscalização.

A.12.01.03. Otimização e desenvolvimento do Sistema de Informação Geográfica e monitorização territorial – consiste no reforço e otimização do Sistema de Informação Geográfica do concelho de Pombal, tornando-o mais intuitivo, com mais informação de suporte e utilização intuitiva por parte do utilizador comum e na implementação de um sistema de informação territorial que congregue um **conjunto de indicadores, adaptáveis consoante a evolução da dinâmica territorial, cuja avaliação permitirá aos órgãos decisores a tomada de posição e definição de estratégias alinhadas com a realidade local**, nomeadamente em termos de gestão urbanística, edificado, vias e passeios, ação social, alojamentos turísticos, visitantes dos espaços turísticos, estabelecimentos comerciais, transportes públicos, áreas de atividades económicas programadas, entre outros que se considerem relevantes. Estes sistemas aliam as vantagens relativas à **estruturação da informação em bases de dados relacionais com a fácil visualização e perceção da dinâmica territorial**, sendo importantes mecanismos de serviços integrados de suporte à gestão e de visualização de dados espaciais, que visa disponibilizar, em ambiente web, informação georreferenciada.

[CASO DE SUCESSO: Sistema de Monitorização do Ordenamento do Território (SMOT) de Porto de Mós | <https://shorturl.at/pNUZ4>]

ME.12.01. ATUALIZAÇÃO E ARTICULAÇÃO DE INSTRUMENTOS DE GESTÃO TERRITORIAL COM AS DINÂMICAS LOCAIS E ESFERAS DE DESENVOLVIMENTO

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.12.01.01.	DUPRU	---
A.12.01.02.	DUPRU	UJ
A.12.01.03.	DUPRU	DIMSI

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.12.01.01.	Município de Pombal	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro Direção Regional do Território
A.12.01.02.	Município de Pombal	---
A.12.01.03.	Município de Pombal	---

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.12.01.01.									De 50.000€ a 150.000€
A.12.01.02.									Até 50.000€
A.12.01.03.									De 150.000€ a 500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO



TD-C19-i08 Territórios Inteligentes



OP5./ ITI CIM Reforço do Sistema Urbano



Orçamento municipal

ME.12.02. REABILITAÇÃO E REGENERAÇÃO URBANA ENQUANTO INDUTORES DE ATRAÇÃO E FIXAÇÃO DE POPULAÇÃO

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.12. Ordenamento do Território e Revitalização Urbana

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
3	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.12.02. **Reabilitação e regeneração urbana enquanto indutores de atração e fixação de população** objetiva o reforço e continuidade da estratégia municipal de reabilitação urbana, no sentido de contribuir para a revitalização quer da cidade de Pombal, mas também das freguesias, sobretudo dos seus núcleos urbanos mais consolidados, promovendo a melhoria do ambiente urbano e a criação de condições para a fixação de residência no concelho, invertendo a tendência de declínio observada.

Para a operacionalização da ME.12.02. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.12.02.01. Consolidação e dinamização da estratégia municipal de reabilitação urbana | Reabilitar Pombal: Criação e desenvolvimento de ARU em todas as freguesias – consiste na continuidade da estratégia do Município de Pombal na área da revitalização e regeneração urbanas, promovendo a reabilitação do edificado, alargando a sua abrangência aos aglomerados nas freguesias, priorizando aqueles para os quais se verifique uma concentração de imóveis devolutos e com sinais de degradação de obsolescência dos edifícios, equipamentos e espaço público, passíveis de intervenção urbanística integrada, e que colocam em causa a salubridade, segurança e qualidade do ambiente urbano. Pretende-se, assim, impulsionar dinâmicas de reabilitação urbana em diversos locais do concelho, através da delimitação de Área de Reabilitação Urbana, nomeadamente nas sedes de freguesia que ainda não dispõem deste instrumento, e contribuir para a existência de um parque edificado com qualidade. Neste contexto, propõe-se ainda a criação de um **programa de incentivo à reabilitação de imóveis devolutos**, visando capacitar e apoiar os proprietários na reabilitação das suas habitações, através, por exemplo, de incentivos fiscais, agilização dos processos relativos a obras de reabilitação, entre outros.

A.12.02.02. Plano integrado de revitalização da zona histórica de Pombal – consiste na definição e implementação de uma estratégia que vise **recuperar o papel social e económico desempenhado pelo centro histórico de Pombal** que, ao longo dos últimos anos, tem perdido algum dinamismo em termos de comércio, habitação e serviços, e que crie promova a atratividade para empresas e cidadãos (e.g. promoção de estacionamento gratuito para os cidadãos que frequentem e adquiram produtos no comércio local). Neste contexto, paralelamente ao exposto no Programa Estratégico de Reabilitação Urbana da ARU da Cidade de Pombal, propõe-se a implementação de dinâmicas e iniciativas conducentes à valorização cultural e turística do centro histórico, à potenciação económica deste espaço, aumentando a atratividade deste local com memória e sinónimo de identidade cultural local.

A.12.02.03. Requalificação da Avenida Heróis do Ultramar – consiste na **revitalização e beneficiação urbanística e funcional de uma das artérias estruturantes da cidade**, desde o Largo 25 de abril até à rotunda do agricultor, projeto integrante do PERU da Cidade de Pombal e que prevê a beneficiação do referido troço, visando melhorar a fluidez do tráfego, a acessibilidade pedonal e o estacionamento, as infraestruturas para a rede de transportes público, a ciclovias e melhoria dos espaços de paragem existentes neste espaço (e.g. em frente ao Tribunal). Prevê-se também a reabilitação do Largo 25 de abril, incluindo a reformulação da sua geometria, instalação de semáforos, pavimentações, reforço da iluminação pública, entre outras intervenções.

ME.12.02. REABILITAÇÃO E REGENERAÇÃO URBANA ENQUANTO INDUTORES DE ATRAÇÃO E FIXAÇÃO DE POPULAÇÃO

A.12.02.04. Constituição de uma SRU - Sociedade de Reabilitação Urbana para revitalização da zona histórica de Pombal – a presente ação compreende a mobilização de esforços **conducentes à criação de uma Sociedade de Reabilitação Urbana**, enquadrada no Decreto-Lei n.º 104/2004, de 7 de maio, que aprova um regime excecional de reabilitação urbana para as zonas históricas e áreas críticas de recuperação e reconversão urbanística, permitindo aos Municípios, excecionalmente, criar empresas municipais para essa finalidade. A SRU da zona histórica de Pombal terá como objeto **promover a reabilitação urbana, social e económica**, competindo-lhe, por exemplo, licenciar e autorizar operações urbanísticas, expropriar os bens imóveis devolutos e os direitos a eles inerentes destinados à reabilitação urbana, bem como constituir servidões administrativas para os mesmos fins, fiscalizar as obras de reabilitação urbana, entre outras competências.

[CASO DE SUCESSO: Lisboa Ocidental SRU | www.lisboaoccidentalsru.pt/]

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRECTO
A.12.02.01.	DUPRU	DCT
A.12.02.02.	DUPRU	DCT GAIDE
A.12.02.03.	DUPRU	DOP – Públicas DMT
A.12.02.04.	DUPRU	UJ

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.12.02.01.	Município de Pombal	Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana Juntas de Freguesia Comunidade Empresas Outras Entidades
A.12.02.02.	Município de Pombal	Empresas Associação Comercial e de Serviços de Pombal Associação de Industriais do Concelho de Pombal
A.12.02.03.	Município de Pombal	---
A.12.02.04.	Município de Pombal	---

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.12.02.01.									Até 50.000€
A.12.02.02.									Mais de 1.500.000€
A.12.02.03.									Mais de 1.500.000€
A.12.02.04.									Até 50.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 URBACT	 Iniciativa Urbana Europeia	 OP5./ ITI CIM Reforço do Sistema Urbano
 Orçamento municipal		

ME.12.03. REFORÇO DA ESTRUTURA VERDE MUNICIPAL E DE ESPAÇOS DE USUFRUTO RESILIENTES E SUSTENTÁVEIS

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.12. Ordenamento do Território e Revitalização Urbana

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

5	Urgência [40%]	Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
	Importância [40%]	Nada importante	Pouco importante	Moderada/ importante	Importante	Muito importante
	Concordância [20%]	Discordância total	Discordância	Neutra	Concordância	Concordância total

DESCRIÇÃO

A ME.12.03. Reforço da estrutura verde municipal e de espaços de usufruto resilientes e sustentáveis objetiva, de forma geral, contribuir para o desenvolvimento verde e sustentável do território, apostando no reforço e melhoria da rede de espaços verdes e de lazer destinados a atividades lúdicas e de fruição com a natureza, assim como no reforço e requalificação de espaços de fruição comunitária em ambiente urbano, que contribuam para o encontro social, para a valorização do espaço público e dos recursos ambientais existentes e para a afirmação de Pombal enquanto território ambiental e socialmente sustentável e responsável, dotado de uma estrutura verde e de espaços de lazer que contribuam para elevados padrões de qualidade de vida.

Para a operacionalização da ME.12.03. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.12.03.01. Pombal + verde: Criação e requalificação de uma rede concelhia de parques verdes e de lazer – consiste na implementação de infraestruturas que contribuam para que a população possa aceder a **espaços de fruição e lazer naturalizados, intergeracionais, resilientes e sustentáveis** e, inerentemente, contribuam também para a melhoria da sua qualidade de vida, em diversas dimensões (social, saúde, bem-estar). No âmbito desta ação, prevê-se a implementação de uma rede de parques verdes, corredores ribeirinhos e passadiços no concelho de Pombal, designadamente: **Parque Verde Urbano da Cidade de Pombal**, Parque Verde do Casarelo, Parque Verde da Mata da Rola, **Parque Verde do Lourçal**, Parque Urbano da Ilha, Parque Verde da Ribeira do Seçal (Abiul), Parque de Lazer e Corredor Ribeirinho de Carnide, Parque Verde e Infantil do Carriço, Parque Verde Urbano da Guia e Parque Verde dos Carvalhos (Vila Cã), e corredor ribeirinho do rio Anços (Redinha).

Salienta-se o Parque Verde Urbano da cidade de Pombal, que pretende assumir-se como um espaço de referência do concelho, na transição do espaço urbano com a natureza envolvente, que terá infraestruturas que contribuam para que a comunidade possa desfrutar de uma zona verde com qualidade e para um ambiente urbano sustentável e saudável e promotor da coesão social. Outro dos parques estruturantes para o concelho que se prevê implementar é o Parque Verde do Lourçal, um espaço de referência na Região, caracterizado pela sua simplicidade estrutural e de aproximação à natureza e património histórico, articulando acessos existentes, promovendo o sentimento de segurança e conforto entre os utilizadores, assim como valores de biodiversidade e de conservação da natureza.

[CASO DE SUCESSO: Barquinha Parque, Vila Nova da Barquinha | www.cm-vnbarquinha.pt/index.php/pt/viver/espacos-de-lazer]

A.12.03.02. Criação de rede de espaços de fruição familiar e comunitária – compreende a implementação de **espaços de convívio nos centros cívicos das freguesias**, contribuindo para a coesão social e comunitária da população residente. Neste contexto, pretende-se que seja elaborada uma análise das carências/ necessidades prioritárias neste âmbito para a criação de parques infantis, zonas de banho ao ar livre. para a requalificação dos centros cívicos das sedes de freguesia e de espaços naturais, para a criação de parklets em antigos lugares de estacionamento (instalação de espaços verdes com função de descanso e lazer), permitindo uma maior fruição do espaço a o estabelecimento e fortalecimento de relações sociais.

ME.12.03. REFORÇO DA ESTRUTURA VERDE MUNICIPAL E DE ESPAÇOS DE USUFRUTO RESILIENTES E SUSTENTÁVEIS

A.12.03.03. Valorização paisagística do rio Arunca e fomento da integração com a envolvente urbana – consiste na valorização paisagística e cultural do Rio Arunca, o principal curso de água do concelho de Pombal, enquanto elemento natural enquadrador da cidade de Pombal, promovendo a sua renaturalização e a requalificação ambiental e paisagística das margens, permitindo a preservação da flora e fauna autóctones, contribuindo para a manutenção da biodiversidade. Estas intervenções permitirão projetar o rio Arunca enquanto um recurso que faz parte do centro urbano de Pombal, devidamente articulado e embrenhado com o centro histórico da cidade, mas também com os espaços de lazer e desportivos já existentes.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.12.03.01.	DUPRU	DAS – Ambiente DEDJ
A.12.03.02.	DUPRU	DEDJ DDSS GAP
A.12.03.03.	DAS - Ambiente	DOP – Públicas DUPRU

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.12.03.01.	Município de Pombal	Juntas de Freguesia
A.12.03.02.	Município de Pombal	Juntas de Freguesia
A.12.03.03.	Município de Pombal	Agência Portuguesa do Ambiente, IP Associação Amigos do Arunca

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.12.03.01.									Mais de 1.500.000€
A.12.03.02.									De 150.000€ a 500.000€
A.12.03.03.									Até 50.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 Iniciativa Urbana Europeia	 Programa LIFE	 Programa Temático para a Ação Climática e Sustentabilidade
 OP2. Gestão de recursos hídricos Conservação da natureza, biodiversidade e património natural OP5./ ITI CIM Reforço do Sistema Urbano	 Orçamento municipal	

ME.13.01. VALORIZAÇÃO DO PATRIMÓNIO CULTURAL E NATURAL

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.13. Valorização e Projeção dos Ativos Locais

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.13.01. Valorização do património cultural e natural visa, genericamente, contribuir para reforçar a identidade local e o sentimento de pertença, alavancando e potenciando os recursos culturais e naturais presentes no concelho de Pombal, constituindo uma âncora para a projeção e desenvolvimento turístico e para a afirmação do território em circuitos nacionais e internacionais de valorização e diferenciação territorial.

Para a operacionalização da ME.13.01. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.13.01.01. Manutenção, reabilitação e valorização do património cultural material – compreende a **beneficiação do património edificado concelhio**, salientando-se os núcleos históricos da cidade, vilas e aldeias, através da recuperação física das aldeias, preservando a sua autenticidade patrimonial e dotando-as de infraestruturas e serviços de apoio à atividade turística e a melhoria e requalificação dos monumentos locais (e.g. Casa Mota Pinto), da preservação e visitação de património arqueológico e paleontológico e da exploração das particularidades geológicas, geomorfológicas e patrimoniais do maciço calcário da Sicó.

A.13.01.02. Dinamização e criação de espaços museológicos e de interação e dinamização sociocultural – consiste na criação da Carta Arqueológica de Pombal, para proteção, conservação e valorização do património arqueológico, e na implementação de espaços museológicos e interpretativos diferenciadores para **dar a conhecer e valorizar os elementos distintivos do território**, assentes em dinâmicas inovadoras, com recurso a tecnologia digital que permita um envolvimento dos visitantes, numa ótica de turismo acessível para todos. No que se refere aos espaços de interpretação cultural e científica a criar no concelho, estes visam dar a conhecer alguns dos elementos que fazem parte da identidade cultural e histórica concelhia, salientando-se o Centro de Interpretação de Arqueologia e Paleontologia, a localizar em Andrés, Santiago de Litém, onde foram encontrados vestígios osteológicos do primeiro alossauro (dinossauro carnívoro) português, potenciando o turismo científico e de investigação, e o Centro Interpretativo da Resina, indústria muito importante no século XX na zona oeste do concelho.

A.13.01.03. Estratégia integrada de valorização de recursos endógenos – Mercados de Sicó e Marca Pombal – em articulação com a Terras de Sicó – Associação de Desenvolvimento Local, visa a **afirmação dos produtos endógenos locais** (queijo do Rabaçal, vinho, frutos secos, azeite, mel, cabrito e borrego, biscoitos, entre outros), assente numa **estratégia territorial integrada e ancorada nos Mercados Locais** dos diversos municípios que integram a associação (Alvaiázere, Ansião, Condeixa-a-Nova, Penela, Pombal e Soure), enquanto montras da gastronomia e artesanato locais. Por outro lado, propõe-se a criação da **Marca Pombal**, imagem identitária do concelho, enquanto **motor de afirmação e desenvolvimento turístico local** e que, de acordo com o Plano de Desenvolvimento Turístico de Pombal, deverá estar assente nos seguintes atributos gerais: qualidade, autenticidade e sustentabilidade e nos atributos específicos: herança, competição, aventura, equilíbrio, fé e ciência. Esta definição da marca, assente numa estratégia de marketing territorial, tem em vista aumentar a notoriedade e reconhecimento de Pombal enquanto destino turístico e dos seus produtos diferenciadores e autênticos. No contexto da presente ação, que visa a valorização da identidade territorial e considerando que Pombal tem uma comunidade emigrante de dimensão e diversidade considerável, embora com particular incidência nas comunidades presentes em França, Luxemburgo ou Suíça, deve considerar-se a **continuidade e reforço de participação em iniciativas que promovam a divulgação dos produtos e tradições locais em eventos e feiras junto das comunidades** (e.g. Festa e Feira de Nanterre, França, entre outras).

ME.13.01. VALORIZAÇÃO DO PATRIMÓNIO CULTURAL E NATURAL

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO ÍNDIRETO
A.13.01.01.	DUPRU	DGCEEM DCT
A.13.01.02.	DCT	DOP – Obras Públicas
A.13.01.03.	DCT	---

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.13.01.01.	Município de Pombal	Direção-Geral do Património Cultural Entidade Regional de Turismo do Centro
A.13.01.02.	Município de Pombal	Entidade Regional de Turismo do Centro Juntas de Freguesia
A.13.01.03.	Município de Pombal/ Terras de Sicó	Entidade Regional de Turismo do Centro Empresas ADILPOM Produtores Locais

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.13.01.01.									Mais de 1.500.000€
A.13.01.02.									Mais de 1.500.000€
A.13.01.03.									De 150.000€ a 500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 RE-C04-i01 Redes Culturais e Transição Digital RE-C04-i02 Património Cultural	 OP4. Produtos turísticos regionais Cultura OP5 / 5.1 ITI CIM/ Dinamização de ativos territoriais	 Turismo de Portugal
 Programa de Desenvolvimento Rural	 Orçamento municipal	

ME.13.02. ORGANIZAÇÃO DA OFERTA E PROMOÇÃO TURÍSTICA

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.13. Valorização e Projeção dos Ativos Locais

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.13.02. **Organização da oferta e promoção turística** tem como objetivo geral contribuir para a estruturação da oferta turística existente no concelho de Pombal, visando reconhecer o território enquanto destino capaz de disponibilizar aos seus visitantes um conjunto de recursos turísticos de qualidade ímpar, diferenciadora e indutora de dinâmicas de desenvolvimento transversais.

Para a operacionalização da ME.13.02. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.13.02.01. Implementação do Plano Estratégico de Desenvolvimento Turístico – consiste na execução das medidas e ações propostas no [Plano de Desenvolvimento Turístico de Pombal](#), considerando que **o concelho se deverá posicionar como uma realidade agregadora das diversas dimensões que o compõem e conferem uma identidade própria e singularidade**, nomeadamente elementos naturais, patrimoniais, históricos e culturais. Neste âmbito, destaque para a criação de suportes tecnológicos (sensorização de percursos, app guia com cicerone digital, realidade aumentada), tendo em vista melhorar o acolhimento e divulgação da oferta turística e cultural existente.

A.13.02.02. Promoção da qualidade e reforço da oferta de alojamento turístico – consiste na **promoção e capacitação dos operadores turísticos**, tendo em vista suprir as lacunas existentes e sinalizadas no concelho de Pombal em termos da disponibilidade unidades de alojamento turístico, que causam diversos constrangimentos na procura turística do território e na sua capacidade para a captação e realização de eventos culturais, desportivos e institucionais. Neste âmbito, e em articulação com a ME.02.01., serão dinamizadas ações de divulgação, esclarecimento e capacitação para potenciais investidores e empreendedores sobre as diversas fontes de financiamento neste âmbito, por exemplo, do Turismo de Portugal, CENTRO2030, entre outros, incentivando-os a criar oferta de alojamento no território. Neste particular, o Município de Pombal deverá assumir um papel de facilitador de processos e de investimentos, não interferindo na oferta turística enquanto operador, abrindo espaço e criando condições propícias à iniciativa privada. O reforço da oferta de infraestruturas de apoio à atividade turística e de unidades para alojamento turístico deverá centrar-se, sobretudo, em três áreas primordiais, como aquelas com maior capacidade de atração de visitantes e de afirmação enquanto pontos de irradiação turística para outros pontos do concelho, de forma mais alargada: cidade de Pombal; Mata Nacional do Urso e Praia do Osso da Baleia (zona envolvente); Serra de Sicó (Redinha, Poios, ExploreSicó).

A.13.02.03. Integração dos produtos turísticos e culturais em redes e rotas turísticas, numa lógica de valorização e potenciação de recursos – compreende o **reforço da integração estratégica em redes temáticas de valorização turística**, por forma a potenciar e valorizar os recursos locais identitários, nomeadamente a Rede de Aldeias de Calcário, Rede de Municípios Pombalinos, Rede de Castelos e Muralhas do Mondego, Rota dos Templários, Caminhos de Fátima, entre outras.

[CASO DE SUCESSO: Aldeias de Montanha | www.aldeiasdemontanha.pt/]

ME.13.02. ORGANIZAÇÃO DA OFERTA E PROMOÇÃO TURÍSTICA

A.13.02.04. Construção de apoio de praia na Praia do Osso da Baleia e criação de acesso e abertura da Praia do Urso – consiste na implementação de **infraestruturas essenciais para a fruição turística e natural das praias do concelho**. Assim, no âmbito desta ação será instalado um **apoio de praia completo na Praia do Osso da Baleia**, com armazém, estabelecimento de restauração e bebidas com esplanada, sanitários, entre outros. Também serão desenvolvidos os esforços, nomeadamente com a Agência Portuguesa do Ambiente e o Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas para **uma nova frente de praia no concelho, designadamente na Praia do Urso**, criando melhores acessibilidades à mesma e condições básicas para o seu usufruto, em total articulação e respeito pelas condicionantes que a importância ambiental e paisagística daquele espaço impõe.

A.13.02.05. Presença em marketplaces turísticos – compreende a **participação do Município de Pombal, individualmente ou em parceria com entidades regionais ou setoriais, em eventos de projeção e promoção turística dos destinos, nacionais e internacionais**. Fundamental instrumento de comunicação, a participação em feiras e marketplaces turísticos tem como principal objetivo aumentar a notoriedade do destino, reforçando relações com os operadores turísticos que já operam no destino e angariando novos contactos. Neste contexto, é essencial ser seletivo e apresentar produtos turísticos que possam ser adquiridos por operadores ou consumidores finais e não apenas a componente dos recursos patrimoniais e naturais existentes, uma vez que só assim é possível trabalhar o aumento do rendimento através da estadia e aquisição de outros serviços. Como exemplo de feiras e eventos desta natureza, sugere-se a participação nas seguintes tendo em consideração os mercados estratégicos prioritários (Nacional, França e Espanha) e a consolidar (Alemanha, Reino Unido, Canadá e Brasil), de acordo com o exposto no Plano de Desenvolvimento Turístico de Pombal, designadamente: Bolsa de Turismo de Lisboa, Feira Internacional de Turismo – Fitur (Espanha), Internationale Tourismus-Börse (ITB) - Berlim (Alemanha), World Travel Market (WTM) – London (Reino Unido), entre outras (<https://feiras.turismodeportugal.pt/>).

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.13.02.01.	DCT	DEDJ GPC
A.13.02.02.	DCT	DUPRU GPC GAIE
A.13.02.03.	DCT	DUPRU DIMSI DEDJ GPC
A.13.02.04.	DUPRU	DOP – Obras Públicas
A.13.02.05.	DCT	GPC

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.13.02.01.	Município de Pombal	Comunidade Empresas
A.13.02.02.	Empresas Investidores	Município de Pombal
A.13.02.03.	Município de Pombal	Associações/ Redes
A.13.02.04.	Município de Pombal	Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, IP Agência Portuguesa do Ambiente, IP
A.13.02.05.	Município de Pombal	Entidade Regional de Turismo do Centro Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.13.02.01.									Mais de 1.500.000€
A.13.02.02.									Até 50.000€
A.13.02.03.									De 150.000€ a 500.000€
A.13.02.04.									De 500.000€ a 1.500.000€
A.13.02.05.									De 150.000€ a 500.000€

ME.13.02. ORGANIZAÇÃO DA OFERTA E PROMOÇÃO TURÍSTICA

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 RE-C04-i01 Redes Culturais e Transição Digital RE-C04-i02 Património Cultural RE-C06-i02 – Compromisso Emprego Sustentável TD-C16-i01 Capacitação Digital das Empresas TD-C16-i02 Transição Digital das Empresas	 Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão	 Programa Temático Inovação e Transição Digital
 Mar 2030	 OP3. Apoio ao emprego e empreendedorismo Promoção do emprego qualificado OP4. Produtos turísticos regionais Cultura OP5/ 5.1 ITI CIM / Dinamização de ativos territoriais	 Turismo de Portugal
 Fundo Ambiental	 Orçamento municipal	

ME.13.03. ESTRUTURAÇÃO DE NOVOS PRODUTOS TURÍSTICOS DIFERENCIADORES E DISRUPTIVOS

LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

LEI.13. Valorização e Projeção dos Ativos Locais

CONTRIBUTO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)



PRIORIDADE ESTRATÉGICA

		Nada urgente	Pouco urgente	Moderada/ urgente	Urgente	Muito urgente
4	Urgência [40%]	1	2	3	4	5
	Importância [40%]	1	2	3	4	5
	Concordância [20%]	1	2	3	4	5

DESCRIÇÃO

A ME.13.03. Estruturação de novos produtos turísticos diferenciadores e disruptivos tem como objetivo a definição e afirmação estratégica de produtos turísticos que se diferenciem da oferta existente nos territórios concorrentes, potenciando os recursos e ativos turísticos locais enquanto âncoras do desenvolvimento do turismo em Pombal.

Para a operacionalização da ME.13.03. propõe-se a concretização das seguintes ações:

A.13.03.01. Consolidação e dinamização do projeto ExploreSicó – consiste na promoção e estruturação do ExploreSicó, enquanto infraestrutura-âncora do concelho de Pombal, do território Sicó e da Região de Centro. O ExploreSicó, localizado na aldeia de Poios, na freguesia da Redinha, deverá assumir-se e diferenciar-se enquanto a porta de entrada no território Sicó e de irradiação para a sua multiplicidade de atrativos ao nível cultural, desportivo, ambiental, turístico, paisagístico e patrimonial. Enquanto equipamento polivalente e de apoio a diversas atividades, nomeadamente de interpretação e gestão ambiental, de educação em ciência, turismo de natureza e de desporto de natureza, o ExploreSicó deverá privilegiar pela oferta disruptiva e inovadora de soluções adaptadas a públicos mais informados, exigentes, que procuram a experiência, a diferença e a exclusividade. A dinamização deste equipamento deverá estar centrada num forte envolvimento dos agentes locais e, desta forma, constituir-se como uma referência na promoção do conhecimento e interpretação do maciço calcário de Sicó e de toda a sua biodiversidade e potencialidade turística, económica e ambiental.

A.13.03.02. Aposta no Turismo sustentável, de natureza, de experiências e de emoções – enquadrada no Plano Estratégico para o Turismo do Município de Pombal, esta ação consiste na estruturação de produtos turísticos integrados que concorram para que **o turista/visitante usufrua em Pombal de um conjunto de experiências únicas, autênticas e irrepetíveis, em sintonia com as atuais tendências globais de procura turística e de afirmação de destinos que apontam, cada vez mais, para a diferenciação, a exclusividade e a pertença e fusão na matriz dos territórios como áreas a valorizar e a potenciar.** Em articulação com os operadores turísticos locais e alicerçado no turismo sustentável e de natureza, estes produtos/ pacotes turísticos poderão incluir, por exemplo, atividades de natureza (pedestrianismo, espeleologia, escalada, *birdwatching*, *trailrunning*, BTT, parapente, surf, entre outros), provas gastronómicas de produtos endógenos, atividades de agricultura (apanha da azeitona) e artesanato (arte do bracejo), permitindo ao visitante gerar sentimentos e emoções ao conhecer o território e ao integrar-se na comunidade. Também a oferta de alojamento, restauração e serviços de apoio à atividade turística deve adaptar-se a novos perfis de público e tendências de procura, nomeadamente através da criação de oferta gourmet, pautada pela exclusividade, pela imersão do visitante no território, na sua tranquilidade, qualidade ambiental e paisagística e pela riqueza e caráter único do seu património. O turista, o investidor, o visitante e o potencial residente procuram, cada vez mais, territórios verdes, descarbonizados, nos quais a ruralidade e a simplicidade dos espaços e das pessoas são entendidas como ativos de elevado potencial, pelo que é fundamental criar experiências e espaços baseados na sustentabilidade, na renaturalização e no olhar ao pormenor e ao essencial, contrariando a oferta massificada e indiferenciada e de territórios concorrenciais.

ME.13.03. ESTRUTURAÇÃO DE NOVOS PRODUTOS TURÍSTICOS DIFERENCIADORES E DISRUPTIVOS

A.13.03.03. Valorização e potenciação turística, patrimonial e institucional da figura de Marquês de Pombal | Novo Museu Marquês de Pombal— consiste na deslocalização do Museu Marquês de Pombal, através da **criação de um novo museu diferenciador, disruptivo, inovador, interativo e acessível**, procurando valorizar Sebastião José de Carvalho e Melo, figura ilustre do concelho, criando o mote para a sua projeção e valorização. A figura do Marquês de Pombal deve, igualmente, ser potenciada a nível institucional, na integração e dinamização de redes de territórios (concelhos, cidades e vilas) unidas por esta figura proeminente da nossa História, induzindo não só à criação de dinâmicas ao nível da visitação e da oferta turística e cultural, mas também ao nível da aproximação e cooperação económica, social, urbanística e institucional entre territórios aparentemente antagónicos.

A.13.03.04. Revitalização de património imaterial identitário — consiste na inventariação e exploração turística do vasto espólio imaterial existente no concelho e que faz parte da sua história e tradições, nomeadamente **estórias, lendas, receitas, artesanato, atividades laborais**, como por exemplo, a arte de fazer muros de pedra seca de Sicó, a arte do bracejo da Ilha, a cultura do arroz, a atividade resineira, entre outros. A criação de um inventário com o espólio cultural de Pombal permitirá ao Município e aos agentes culturais locais ter acesso a conteúdo organizado para a definição de novas atividades e experiências turísticas inspiradas nestes recursos locais distintivos, projetando-os. Neste contexto, inicialmente deverá proceder-se à identificação dos elementos a referenciar, identificar quem tem e onde se pode encontrar informação sobre eles, definir a forma de registo dessa informação (escrita, áudio, fotográfica), estabelecer e priorizar os formatos da sua divulgação (eventos, exposições, museus, centros de interpretação, catálogo online, entre outros).

[CASO DE SUCESSO: Projeto TASA | <http://projectotasa.com/>]

A.13.03.05. Dinamização e consolidação do turismo religioso — compreende a afirmação da importância do turismo religioso no concelho de Pombal, através do reforço de **intervenções físicas e ações de comunicação** relacionadas com o património edificado centrado no **Convento do Lourçal** (classificado como Monumento Nacional), assim como na relação de complementaridade com Fátima, devido à proximidade geográfica existente, integrando a **rota dos Caminhos de Fátima**. Em termos de intervenções físicas, nomeadamente da Rota dos Caminhos de Fátima, é essencial continuar a reforçar a sinalética e a requalificação de estruturas de apoio aos turistas/ peregrinos, por forma a potenciar este produto turístico enquanto oportunidade ao nível da valorização e dinamização turística, numa lógica articulada e de complementaridade relativamente ao mais importante atrativo religioso nacional, o Santuário de Fátima.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

	ENVOLVIMENTO DIRETO	ENVOLVIMENTO INDIRETO
A.13.03.01.	DCT	DOP – Públicas DUPRU DEDJ
A.13.03.02.	DCT	DAS – Ambiente DEDJ
A.13.03.03.	DCT	DOP – Públicas DIMSI
A.13.03.04.	DCT	---
A.13.03.05.	DCT	---

ENTIDADES A MOBILIZAR

	PROMOTOR	PARCEIROS ESTRATÉGICOS
A.13.03.01.	Município de Pombal	Comunidade Empresas Associações Locais Instituições de Ensino Superior Escolas
A.13.03.02.	Município de Pombal	Empresas do Setor Turístico Associações Locais
A.13.03.03.	Município de Pombal	---
A.13.03.04.	Município de Pombal	Associações Locais Comunidade Escolas
A.13.03.05.	Município de Pombal	Centro Nacional de Cultura Juntas de Freguesia

ME.13.03. ESTRUTURAÇÃO DE NOVOS PRODUTOS TURÍSTICOS DIFERENCIADORES E DISRUPTIVOS

CRONOGRAMA E ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO
A.13.03.01.									Mais de 1.500.000€
A.13.03.02.									Mais de 1.500.000€
A.13.03.03.									Mais de 1.500.000€
A.13.03.04.									De 150.000€ a 500.000€
A.13.03.05.									De 150.000€ a 500.000€

POTENCIAIS FONTES DE FINANCIAMENTO

 RE-C04-i01 Redes Culturais e Transição Digital RE-C04-i02 Património Cultural	 Mar 2030	 OP4. Produtos turísticos regionais Cultura
 Turismo de Portugal	 Orçamento municipal	

7.7 Fichas de Medidas Transversais (MT)

O presente subcapítulo apresenta as fichas de Medidas Transversais (MT) que se assumem como complementares, mas essenciais a toda a implementação do Plano de Ação da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**, ocorrendo simultaneamente às ME. As MT têm como principal missão promover a operacionalização das ações, através de um modelo de governação robusto, multidimensional e dinâmico, fomentando a comunicação interna, entre o executivo municipal e os diversos serviços municipais, e a comunicação externa, potenciando o envolvimento de stakeholders estratégicos de nível municipal e supramunicipal, não esquecendo a importância da mobilização da população para a implementação e concretização de projetos e iniciativas de participação cívica.

Para a correta e objetiva interpretação das fichas de MT, apresenta-se, de seguida, o descritivo que permitirá auxiliar a leitura das mesmas:

DESIGNAÇÃO DA MEDIDA

Apresenta a designação sucinta da MT.

DESCRIÇÃO

Apresenta o objetivo geral da MT e o descritivo das Ações Transversais (AT), nomeadamente o enquadramento e justificação da sua pertinência e orientações para a sua eficaz concretização.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A MOBILIZAR

Considerando que estas medidas assumem um carácter transversal a toda a implementação do Plano de Ação da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** e, por isso, a todos os serviços municipais, apresentam-se aqueles que devem ser os promotores e mobilizadores da implementação da MT, ou seja, os que têm envolvimento direto.

MT.01. GOVERNAÇÃO E COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA

DESCRIÇÃO

A **MT.01. Governação e Comunicação Interna e Externa** visa contribuir para que a implementação do Plano de Ação da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** ocorra de forma organizada, colaborativa e descentralizada, promovendo o envolvimento dos diversos atores locais, com destaque para os serviços municipais, as Juntas de Freguesia e os stakeholders estratégicos de abrangência municipal e supramunicipal, assente num modelo de governação que se perspetiva ser flexível e adaptável às especificidades e desafios locais. Com a implementação desta MT, procura-se, assim, atenuar as dificuldades e constrangimentos observados/ reportados pelos diversos serviços municipais, nomeadamente no que se refere às necessárias articulações, e um planeamento estratégico eficaz para a concretização dos projetos da autarquia. Por seu turno, pretende-se ainda que sejam mobilizados os esforços necessários para afirmar o concelho de Pombal em diversas dimensões (económica, social, ambiental, urbanística, turística), tornando-o capaz de atrair investimento estruturante e de o afirmar enquanto espaço de excelência para viver e visitar.

Para a operacionalização da MT.01. propõe-se a concretização das seguintes ações:

AT.01.01. Mobilização e qualificação dos serviços municipais para os desafios 2030 – consiste na capacitação dos serviços municipais a envolver na implementação do Plano de Ação da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**, através da criação de dinâmicas que os comprometam para alcançar o desígnio estabelecido para o concelho. Articulado com o modelo de governação estabelecido, e numa ação liderada pelo executivo municipal (coordenação executiva), a participação dos serviços municipais em processos de decisão é fundamental, perspetivando-se fortalecer o vínculo e compromisso dos trabalhadores com a organização e os seus projetos, promovendo valores, comportamentos e atitudes que deverão ser partilhados por todos. Neste contexto, propõe-se, numa ótica de comunicação/ marketing interno:

- **Criação de canais de comunicação interna**, assegurando que todos os colaboradores têm voz e que o Município consegue transmitir-lhe todas as informações necessárias, garantindo que os objetivos corporativos são divulgados e compreendidos (e.g. newsletters internas);
- **Fomento e estímulo ao envolvimento dos colaboradores**, garantindo que estes participam nas decisões municipais, contribuindo com as suas ideias e sugestões de mudança/ melhoria;
- **Aposta na formação e capacitação**, como workshops, grupos de trabalho e ações de formação (internas ou externas), que fomentem a partilha de ideias, conhecimento, boas práticas e consciencialização;
- **Organização de eventos corporativos**, promovendo o envolvimento dos serviços municipais nas iniciativas internas e a dinamização de atividades fora do contexto de trabalho que contribuem para o fortalecimento de relações entre os colaboradores.

AT.01.02. Dinamização do Gabinete de Apoio às Freguesias e Associações – alicerçada no apoio prestado pelo Gabinete de Apoio às Freguesias e Associações, esta ação visa reforçar o apoio técnico e administrativo a estas entidades, consolidando o seu papel na proximidade à comunidade e promovendo uma maior dinamização das mesmas. Neste âmbito, sugere-se a promoção de ações de capacitação, o apoio na elaboração de candidaturas de projetos a programas de financiamento, apoio na elaboração de projetos de obras de complexidade reduzida, a descentralização programada (e.g. semanal, quinzenal) dos serviços municipais às sedes das juntas de freguesia, apoiando os municípios de forma mais próxima, entre outros serviços. Para a concretização desta ação, deverá ponderar-se o reforço dos recursos humanos a este serviço municipal que se considera fundamental na agilização dos processos administrativos e na proximidade aos pombalenses.

AT.01.03. Desenvolvimento de parcerias estratégicas com entidades locais e supramunicipais – numa iniciativa liderada pelo executivo municipal e pelo Gabinete de Protocolo e Comunicação do Município de Pombal, esta ação compreende a definição de uma estratégia integrada que promova o envolvimento e conseqüente estabelecimento de parcerias com agentes e stakeholders estratégicos públicos e privados, municipais ou supramunicipais, fundamentais para a concretização das Medidas Estruturantes do Plano de Ação e para a projeção do território além dos seus limites territoriais.

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

ENVOLVIMENTO DIRETO

Executivo Municipal | Direção Municipal de Gestão Integrada | Gabinete de Protocolo e Comunicação | Divisão de Urbanismo, Planeamento e Reabilitação Urbana | Gabinete de Apoio às Freguesias e Associações

MT.02. CIDADANIA ATIVA – FOMENTO DA PARTICIPAÇÃO E EDUCAÇÃO CÍVICA

DESCRIÇÃO

A MT.02. **Cidadania Ativa – Fomento da participação e educação cívica** objetiva, de forma geral, implementar um modelo operativo que estimule a participação dos munícipes nos processos de decisão política do Município de Pombal, na implementação do Plano de Ação POMBAL2030 e em projetos que contribuam para o desenvolvimento concelhio, através do reforço de iniciativas de educação e participação cívica.

Para a operacionalização da MT.02. propõe-se a concretização das seguintes ações:

AT.02.01. Incentivo à participação e envolvimento da Comunidade na implementação do Plano de Ação Pombal 2030 – compreende o fomento da participação da comunidade, enquanto principal beneficiária das ações que o Município de Pombal se propõe implementar no horizonte 2030, mas também enquanto participante e dinamizadora em algumas das ME. Neste contexto, e através dos diversos meios disponíveis (redes sociais, site da autarquia, serviços de mensagens de texto, *flyers*, debates setoriais, consultas públicas, ações de sensibilização, entre outros) propõe-se a divulgação do Plano de Ação à comunidade, o convite e apelo à participação nas diversas atividades programadas. Pretende-se assim, a implementação de iniciativas de mobilização e participação da comunidade que contribuam para a implementação do Plano de Ação POMBAL2030, estimulando o sentimento de pertença e corresponsabilização pelo desenvolvimento e crescimento socioeconómico do concelho.

AT.02.02. Reforço de iniciativas de participação e de educação para a cidadania – consiste na continuidade e reforço das dinâmicas que têm vindo a ser promovidas pelo Município de Pombal, no sentido de contribuir para a consciencialização e o envolvimento dos cidadãos em processos de participação cívica, individuais e coletivos, apelando à reflexão e ação sobre os problemas, necessidades e ambições para o concelho de Pombal. Neste contexto, propõe-se as seguintes iniciativas de educação para a cidadania:

- **Orçamento Participativo** – Pombal Participa – processo de cooperação entre a Câmara Municipal e os cidadãos, em que estes contribuem para a tomada de decisão sobre o destino de uma parte dos recursos públicos disponíveis, visando a adequação das políticas públicas municipais às necessidades e expectativas das pessoas, para melhorar a qualidade de vida. Na vertente deliberativa, a população pode apresentar e priorizar, através de votação, propostas de investimento para integrar no Plano de Atividades e Orçamento Municipal.
- **Parlamento dos Jovens** – projeto desenvolvido pela Assembleia da República Portuguesa, criado em 1995, com o objetivo de promover e incentivar o trabalho democrático dos alunos do Ensino Básico e Secundário, de escolas do ensino público, particular e cooperativo do Continente, das Regiões Autónomas e dos círculos da Europa e de Fora da Europa. Neste âmbito, o Município de Pombal deverá incentivar a comunidade escolar a participar neste projeto, que visa, por exemplo, estimular o gosto pela participação cívica e política, dar a conhecer a Assembleia da República, o significado do mandato parlamentar, as regras do debate parlamentar e o processo de decisão do Parlamento, enquanto órgão representativo de todos os cidadãos portugueses, promover o debate democrático, o respeito pela diversidade de opiniões, incentivar a reflexão sobre determinado tema, estimular as capacidades de expressão e argumentação, entre outros.
- **Jovem Autarca** – este programa, já implementado pelo Município de Pombal, pretende motivar e desenvolver, nos jovens, competências para o exercício de uma cidadania ativa e responsável, valorizando a sua participação informada na defesa dos seus direitos e na assunção dos seus deveres enquanto cidadãos. Esta iniciativa é dirigida a jovens com idades entre os 12 e os 17 anos, estudantes até ao 11.º ano de escolaridade que residam e frequentem escolas do concelho e pretende permitir aos jovens um nível de participação mais ativa nas políticas que norteiam o território onde vivem, dando-lhes a possibilidade de assumirem um papel de porta-voz dos jovens do concelho, e de serem corresponsáveis pela gestão de um orçamento e de criarem sinergias para concretizar os projetos que idealizaram.
- **Ações de voluntariado** – consiste na promoção, pelo Município de Pombal, de “ações de interesse local e comunitário, realizadas de forma desinteressada por pessoas, no âmbito de projetos, programas e outras formas de intervenção ao serviço dos indivíduos, das famílias e da comunidade, desenvolvidos sem fins lucrativos”, incentivando os cidadãos de qualquer idade e entidades locais a participar em ações locais de voluntariado, seja em atividades de cariz intergeracional, de preservação ambiental, solidárias, entre outras.
- **Incentivo ao associativismo** – consiste no fomento à revitalização do tecido associativo local, enquanto lugar único na dinâmica das comunidades, assumindo um papel relevante nas iniciativas culturais, recreativas, desportivas e sociais do concelho de Pombal. Propõe-se, por exemplo, a criação e dinamização de uma plataforma colaborativa online, destinada ao tecido associativo local e à comunidade, onde estará disponível a informação sobre as associações locais, as atividades e eventos dinamizados, a dinamização do “dia do associativismo pombalense”, onde poderão ser apresentados os diversos projetos e iniciativas das associações locais, entre outras iniciativas.
- **Co-criação comunitária** – compreende a dinamização de processos participativos e co-criativos, envolvendo toda a comunidade (população residente, agentes locais), através da criação de grupos informais, que visam refletir e pensar criticamente sobre o concelho de Pombal. Neste âmbito, inclui-se a realização de, por exemplo, workshops participativos, de carácter itinerante pelo território concelhio, com objetivo de desenvolvimento de ideias (e.g. desenho e construção de intervenções) e de reflexão crítica sobre processos

MT.02. CIDADANIA ATIVA – FOMENTO DA PARTICIPAÇÃO E EDUCAÇÃO CÍVICA

de planeamento e desenvolvimento local, que podem ser dedicados a territórios específicos (e.g. freguesias) ou a determinadas temáticas (e.g. habitação, educação, inclusão social, crescimento económico, ambiente urbano, sustentabilidade).

SERVIÇOS MUNICIPAIS A ENVOLVER

ENVOLVIMENTO DIRETO

Executivo Municipal | Direção Municipal de Gestão Integrada | Gabinete de Protocolo e Comunicação | Divisão de Educação, Desporto e Juventude

7.8 Cronograma de execução e prioridade de implementação do Plano de Ação POMBAL2030

Relativamente ao cronograma de execução das Medidas Estruturantes e Ações e respetiva priorização estratégica, aferida pelo grau de urgência e importância de operacionalização, a tabela seguinte sistematiza a informação já previamente exposta nas respetivas fichas (ponto 7.6), tendo por base o trabalho articulado entre a equipa técnica, o executivo municipal e os agentes e stakeholders estratégicos envolvidos no processo de elaboração da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**.

Tabela 40. Cronograma de execução e prioridade estratégica de implementação do Plano de Ação POMBAL2030

LEI	ME	CALENDARIZAÇÃO/ ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO								PRIORIDADE ESTRATÉGICA	
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
OE1. Pombal mais competitivo e digital											
01	ME.01.01. Reforço, modernização e consolidação integrada de áreas de acolhimento e dinamização empresarial										5
	ME.01.02. Dinamização de um ecossistema empresarial e de suporte ao empreendedorismo										4
	ME.01.03. Afirmação e capacitação para setores estratégicos										4
02	ME.02.01. Consolidação e dinamização da base económica local										4
	ME.02.02. Estratégia de captação, retenção e potenciação do investimento										4
03	ME.03.01. Reforço e capacitação para a conectividade e transição digital Pombal, Território Digital (<i>Smartcities</i>)										4
OE2. Pombal mais sustentável e resiliente											
04	ME.04.01. Reforço, modernização e consolidação do acesso a infraestruturas do Ciclo Urbano da Água										5
	ME.04.02. Reforço e modernização do modelo de gestão e valorização de Resíduos Sólidos Urbanos										4

LEI	ME	CALENDARIZAÇÃO/ ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO								PRIORIDADE ESTRATÉGICA	
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
	ME.04.03. Ambiente Urbano + Eficiente e Inteligente = Comunidade + Consciente										3
	ME.04.04. Reforço da eficiência energética e incremento da utilização de energias renováveis										4
05	ME.05.01. Proteção e valorização dos recursos florestais e das comunidades rurais										4
	ME.05.02. Proteção e conservação dos ecossistemas, recursos endógenos e reforço da proteção animal										4
	ME.05.03. Adaptação e mitigação de riscos e construção de comunidades seguras e resilientes										4
	ME.05.04. Reforço da capacidade de resposta ao nível da proteção civil										4
OE3. Pombal mais coeso e inclusivo											
	ME.06.01. Requalificação, modernização e sustentabilidade da rede escolar										4
06	ME.06.02. Dinamização de novas práticas de ensino, modos de aprendizagem e de intervenção cívica										4
	ME.06.03. Fomento das sinergias entre a oferta formativa e o tecido económico local										4
	ME.06.04. Consolidação e potenciação do ensino superior em Pombal										4
07	ME.07.01. Reforço, reabilitação e modernização dos equipamentos sociais										4
	ME.07.02. Requalificação, reestruturação e reforço da rede de cuidados de saúde										5

LEI	ME	CALENDARIZAÇÃO/ ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO								PRIORIDADE ESTRATÉGICA
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
	ME.07.03. Diversificação de respostas aos grupos vulneráveis, fomentando a inclusão e coesão social									4
08	ME.08.01. Reforço e melhoria da resposta habitacional pública									5
	ME.08.02. Disponibilização de resposta habitacional adequada às dinâmicas e dimensão da procura									4
09	ME.09.01. Promoção, dinamização e diversificação da atividade cultural e associativa									4
	ME.09.02. Afirmação e valorização do desporto e da prática de atividade física									4
	ME.09.03. Coesão e desenvolvimento pela inclusão, pela cultura e pelo associativismo									3
10	ME.10.01. Criação de um território atrativo e inclusivo para as famílias Living@Pombal									4
	ME.10.02. Consolidação e afirmação de um território jovem, dinâmico e inspirador Growing@Pombal									3
	ME.10.03. Dinamização de condições para uma vida longa, saudável e feliz Ageing@Pombal									4
OE4. Pombal mais conectado ao território e às pessoas										
11	ME.11.01. Consolidação do posicionamento estratégico ao nível das acessibilidades									4
	ME.11.02. Promoção da mobilidade sustentável, da segurança rodoviária e da acessibilidade para todos									4
	ME.11.03. Democratização e facilitação do acesso ao transporte público, à inclusão territorial e ao incremento da descarbonização									4

LEI	ME	CALENDARIZAÇÃO/ ESTIMATIVA DE INVESTIMENTO								PRIORIDADE ESTRATÉGICA
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
12	ME.12.01. Atualização e articulação de instrumentos de gestão territorial com as dinâmicas locais e esferas de desenvolvimento									4
	ME.12.02. Reabilitação e regeneração urbana enquanto indutores de atração e fixação de população									3
	ME.12.03. Reforço da estrutura verde municipal e de espaços de usufruto resilientes e sustentáveis									5
13	ME.13.01. Valorização do património cultural e natural									4
	ME.13.02. Organização da oferta e promoção turística									4
	ME.13.03. Estruturação de novos produtos turísticos diferenciadores e disruptivos									4

7.9 Quadro síntese da Estratégia de Desenvolvimento Pombal2030

Assumir e potenciar uma centralidade histórica, multidimensional e estratégica, afirmando e diferenciando Pombal enquanto referência imediata e evidente na escolha para viver, crescer e investir.



Desígnio

Missão

Constituir um referencial estratégico para o concelho de Pombal, no horizonte 2030, assumindo uma estreita ligação com o período de programação financeira 2021-2027, consubstanciando um conjunto de projetos e ações concretizáveis, destinados a promover o desenvolvimento, a competitividade e a coesão territorial, contribuindo para um território com uma identidade reforçada, apto a atrair iniciativas que dinamizem o seu tecido económico e social.

Visão 2030

Pombal, um concelho que em 2030 terá a sua posição e centralidade reforçada, com um crescimento e desenvolvimento territorial de referência e diferenciado, ancorado num ecossistema económico e tecnológico robusto e estruturado, que privilegia o acesso a serviços essenciais de qualidade, de forma inclusiva, sustentável e em constante adaptação às necessidades locais, mas também às transformações globais, visando alcançar maior qualidade de vida para a sua população, reforçando a coesão territorial.

Pilares

Integridade

Afirmação

Identidade

Inclusão

Cooperação

Sustentabilidade

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO	MEDIDAS ESTRUTURANTES
OE1. Pombal mais competitivo e digital	LEI.01. Expansão, Qualificação e Modernização dos Espaços Empresariais	ME.01.01. Reforço, modernização e consolidação integrada de áreas de acolhimento e dinamização empresarial
		ME.01.02. Dinamização de um ecossistema empresarial e de suporte ao empreendedorismo
		ME.01.03. Afirmação e capacitação para setores estratégicos
	LEI.02. Dinamização Empresarial e Atração de Investimento	ME.02.01. Consolidação e dinamização da base económica local
		ME.02.02. Estratégia de captação, retenção e potenciação do investimento
	LEI.03. Conectividade, Sustentabilidade e Transição Digital	ME.03.01. Reforço e capacitação para a conectividade e transição digital Pombal, Território Digital (Smartcities)
OE2. Pombal mais sustentável e resiliente	LEI.04. Uso Sustentável e Valorização dos Recursos	ME.04.01. Reforço, modernização e consolidação do acesso a infraestruturas do Ciclo Urbano da Água
		ME.04.02. Reforço e modernização do modelo de gestão e valorização de Resíduos Sólidos Urbanos
		ME.04.03. Ambiente Urbano + Eficiente e Inteligente = Comunidade + Consciente
		ME.04.04. Reforço da eficiência energética e incremento da utilização de energias renováveis

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO	MEDIDAS ESTRUTURANTES
OE3. Pombal mais coeso e inclusivo	LEI.05. Preservação Ambiental, Prevenção de Riscos e Adaptabilidade Local a Desafios Globais	ME.05.01. Proteção e valorização dos recursos florestais e das comunidades rurais
		ME.05.02. Proteção e conservação dos ecossistemas, recursos endógenos e reforço da proteção animal
		ME.05.03. Adaptação e mitigação de riscos e construção de comunidades seguras e resilientes
		ME.05.04. Reforço da capacidade de resposta ao nível da proteção civil
	LEI.06. Formação e Qualificação dos Indivíduos	ME.06.01. Requalificação, modernização e sustentabilidade da rede escolar
		ME.06.02. Dinamização de novas práticas de ensino, modos de aprendizagem e de intervenção cívica
		ME.06.03. Fomento das sinergias entre a oferta formativa e o tecido económico local
		ME.06.04. Consolidação e potenciação do ensino superior em Pombal
	LEI.07. Inclusão e Proteção Social e Saúde e Bem-Estar	ME.07.01. Reforço, reabilitação e modernização dos equipamentos sociais
		ME.07.02. Requalificação, reestruturação e reforço da rede de cuidados de saúde
ME.07.03. Diversificação de respostas aos grupos vulneráveis, fomentando a inclusão e coesão social		
LEI.08. Garantia do Direito à Habitação	ME.08.01. Reforço e melhoria da resposta habitacional pública	
	ME.08.02. Disponibilização de resposta habitacional adequada às dinâmicas e dimensão da procura	
LEI.09. Desenvolvimento pelo Desporto, pela Cultura e pelo Associativismo	ME.09.01. Promoção, dinamização e diversificação da atividade cultural e associativa	
	ME.09.02. Afirmação e valorização do desporto e da prática de atividade física	
	ME.09.03. Coesão e desenvolvimento pela inclusão, pela cultura e pelo associativismo	
LEI.10. Promoção da Qualidade de Vida e da Atração e Fixação de Pessoas	ME.10.01. Criação de um território atrativo e inclusivo para as famílias Living@Pombal	
	ME.10.02. Consolidação e afirmação de um território jovem, dinâmico e inspirador Growing@Pombal	
	ME.10.03. Dinamização de condições para uma vida longa, saudável e feliz Ageing@Pombal	
OE4. Pombal mais conectado ao	LEI.11. Acessibilidades e Mobilidade Urbana Sustentável	ME.11.01. Consolidação do posicionamento estratégico ao nível das acessibilidades
		ME.11.02. Promoção da mobilidade sustentável, da segurança rodoviária e da acessibilidade para todos
		ME.11.03. Democratização e facilitação do acesso ao transporte público, à inclusão territorial e ao incremento da descarbonização

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO	MEDIDAS ESTRUTURANTES
território e às pessoas	LEI.12. Ordenamento do Território e Revitalização Urbana	<p>ME.12.01. Atualização e articulação de instrumentos de gestão territorial com as dinâmicas locais e esferas de desenvolvimento</p> <p>ME.12.02. Reabilitação e regeneração urbana enquanto indutores de atração e fixação de população</p> <p>ME.12.03. Reforço da estrutura verde municipal e de espaços de usufruto resilientes e sustentáveis</p>
	LEI.13. Valorização e Projeção dos Ativos Locais	<p>ME.13.01. Valorização do património cultural e natural</p> <p>ME.13.02. Organização da oferta e promoção turística</p> <p>ME.13.03. Estruturação de novos produtos turísticos diferenciadores e disruptivos</p>

Medidas Transversais

MT.01. Governação e Comunicação Interna e Externa

MT.02. Cidadania Ativa – Fomento da participação e educação cívica

8. Avaliação e monitorização do Plano de Ação Pombal2030

8. AVALIAÇÃO E MONITORIZAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO POMBAL2030

8.1 Modelo de governação

A Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** corresponde a uma iniciativa municipal, que se materializa num instrumento estratégico de escala local cuja implementação e concretização se prevê em articulação e corresponsabilidade de diversas estruturas e entidades, com atuação a diversos níveis (Figura 44).

A **comunidade**, numa abordagem de planeamento ascendente e integrada, assume um papel de base no modelo, que, por um lado, alimenta os processos de governação estratégica do território, em articulação e parceria com outras estruturas e níveis do mesmo, envolvendo-se em co-criação no desenho e/ou implementação de ações de resposta às suas aspirações e necessidades; e, por outro lado, é um dos focos do plano de ação, beneficiando das intervenções que visam a sua qualidade de vida e bem-estar e o desenvolvimento sustentável do território.

Neste âmbito, o Município de Pombal, nomeadamente o executivo municipal, assume, pela relação de proximidade, quer com a população, quer com os *stakeholders* estratégicos locais e supramunicipais e com os serviços municipais, a **coordenação executiva** da implementação do Plano de Ação, tendo em vista a prossecução da visão e dos objetivos estratégicos definidos.

No âmbito da **gestão** da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** e do respetivo Plano de Ação, esta será da responsabilidade da Direção Municipal de Gestão Integrada, que apoiará o executivo municipal na articulação entre as diversas estruturas municipais criadas e a criar, garantindo a operacionalização do mesmo. Neste contexto, propõe-se a criação de uma equipa técnica multidisciplinar **POMBAL2030**, constituída por um representante de cada serviço municipal responsável pelo domínio de intervenção que se relaciona

diretamente com a implementação do Plano de Ação, explicitado na Figura 44. Numa ótica de articulação e colaboração, e sob orientação da Direção Municipal de Gestão Integrada, a equipa técnica multidisciplinar **POMBAL2030** desenvolverá um trabalho de proximidade com a Equipa Multidisciplinar de Gestão de Fundos de Financiamento, visando um alinhamento das medidas estruturantes a implementar e respetivas ações que constituem o Plano de Ação, com os programas de apoio comunitário e nacional em vigor, por forma a canalizar, de forma sustentável, investimentos estruturantes para o território que contribuirão para o seu desenvolvimento socioeconómico e para a qualidade de vida da população.

Os serviços municipais, assumindo uma ação interventiva e operacional na atividade corrente da autarquia, são essenciais para a **implementação e operacionalização** das diversas iniciativas e atividades que constituem o Plano de Ação, sendo, por isso, o seu envolvimento, participação e capacitação basilares para a concretização da visão e objetivos da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**. Neste contexto, serão mobilizados, de acordo com a natureza de cada Medida Estruturante, os serviços municipais competentes e com intervenção nesse domínio/ área temática. No âmbito da execução do Plano de Ação, e numa ótica de continuidade dos processos participativos e colaborativos para a elaboração do mesmo, serão ainda mobilizadas entidades estratégicas de nível local ou supralocal, de natureza pública ou privada, que desempenham um papel-âncora no desenvolvimento concelhio em determinadas áreas de atuação relevantes no contexto do Plano de Ação. Também a comunidade pombalense desempenhará um papel central na sua implementação, seja como participante ou como beneficiária das ações e iniciativas a desenvolver no horizonte 2030.

Por fim, a **monitorização e avaliação** será da responsabilidade do Observatório Local dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, desempenhando esta estrutura um papel primordial na monitorização dos indicadores definidos no horizonte 2030 (apresentados

abaixo). Desta forma, e resultante do claro e evidente alinhamento do Programa de Ação, nomeadamente das Medidas Estruturantes, com os 17 ODS, o Observatório acompanhará a sua implementação e operacionalização, identificando os principais desafios e

constrangimentos e eventuais necessidades de alteração e ajuste ao quadro estratégico da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030.

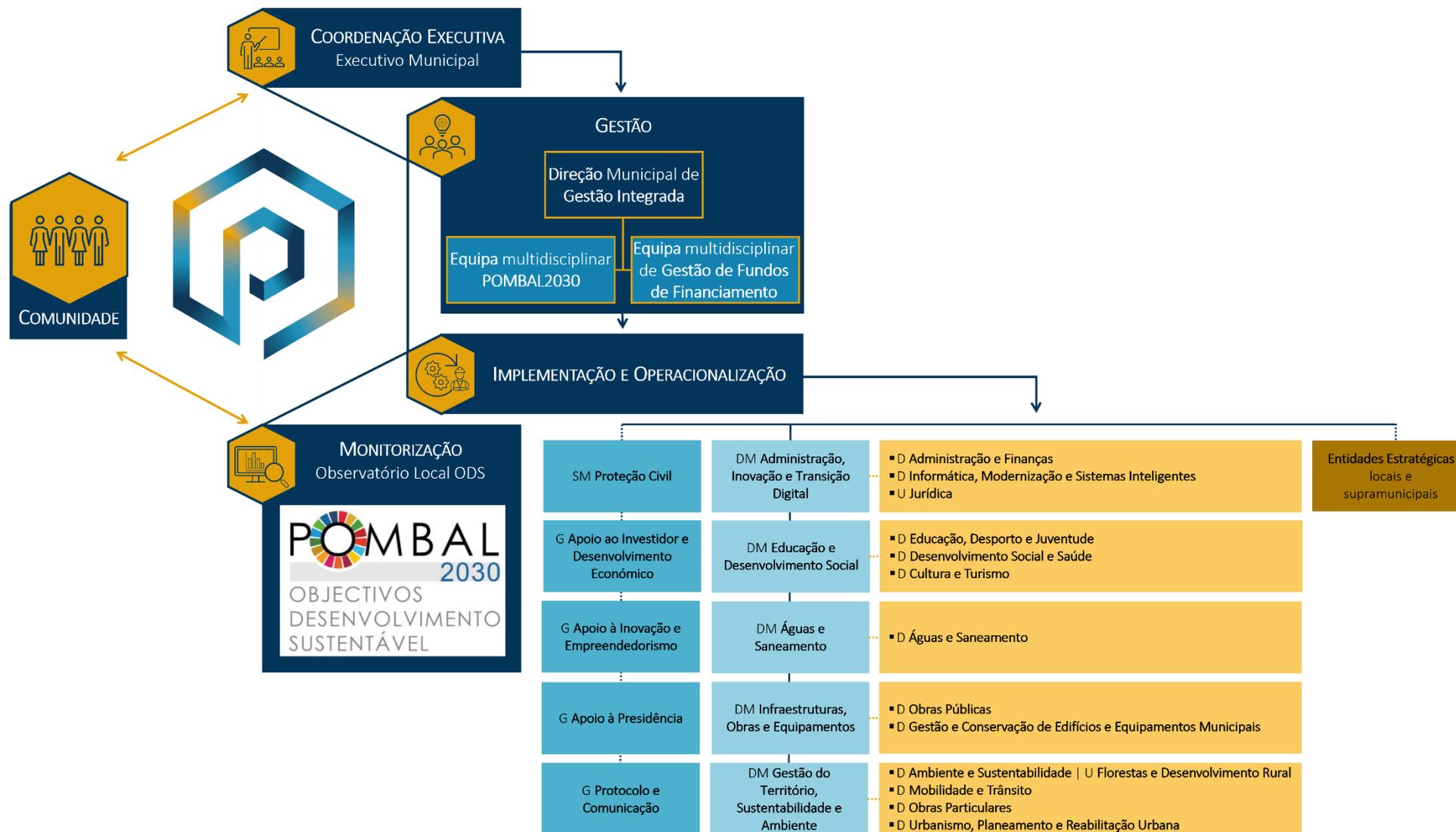


Figura 44. Modelo de governação e implementação do Plano de Ação da Estratégia de Desenvolvimento Pombal2030.

Face ao enquadramento exposto, para a concretização do Plano de Ação que integra a Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**, o modelo de governação que se propõe apresenta um perfil adaptável, suportado num papel de liderança do executivo municipal e numa rede de parceiros estratégicos que desempenham funções estruturantes no contexto local e supralocal, no sentido de contribuir para o desenvolvimento do território concelhio nas suas diversas dimensões. Neste seguimento, apresentam-se abaixo as diversas responsabilidades dos intervenientes estratégicos para a implementação do Plano de Ação:

Tabela 41. Atribuição de responsabilidades no modelo de governação e implementação do Plano de Ação

COORDENAÇÃO EXECUTIVA

Executivo Municipal

- Coordenação, supervisão e acompanhamento da implementação do Plano de Ação
- Mobilização das entidades estratégicas locais e supralocais a envolver e dinamização das parcerias
- Articulação com as Autoridades de Gestão dos programas de financiamento, enquanto estruturas facilitadoras da implementação do Plano de Ação
- Participação nas reuniões e sessões de monitorização e acompanhamento da implementação do plano de ação

GESTÃO

Direção Municipal de Gestão Integrada

- Articulação com o executivo municipal no planeamento e priorização da implementação dos projetos
- Coordenação da Equipa Municipal Multidisciplinar Pombal2030 e de Gestão de Fundos de Financiamento
- Planeamento e dinamização de reuniões de operacionalização e acompanhamento e reuniões de monitorização de resultados, em articulação com o Observatório Local ODS

Equipa municipal multidisciplinar Pombal2030, constituída por um representante de cada serviço municipal (*Serviço Municipal de Proteção Civil, Gabinete Técnico Florestal, Gabinete de Protocolo e Comunicação, Gabinete de Apoio ao Investidor e ao Desenvolvimento Económico, Gabinete de Apoio à Inovação e Empreendedorismo, Departamento Municipal de Gestão, Inovação, Modernização e Serviços Partilhados, Departamento Municipal de Educação e Desenvolvimento Social, Departamento Municipal de Águas e Saneamento, Departamento Municipal de Infraestruturas, Obras e Equipamentos e Departamento Municipal de Gestão do Território, Sustentabilidade e Ambiente*)

- Articulação da implementação dos projetos com a Direção Municipal de Gestão Integrada e com a equipa municipal de Gestão de Fundos de Financiamento

- Mobilização dos serviços municipais da sua responsabilidade para a implementação e operacionalização do Plano de Ação
- Participação nas reuniões de operacionalização e acompanhamento e reuniões de monitorização de resultados

Equipa multidisciplinar de Gestão de Fundos de Financiamento

- Apoio à elaboração de candidaturas do Município aos programas de financiamento mais adequados e alinhados com os projetos que constituem o Plano de Ação, com apoio dos serviços municipais envolvidos
- Articulação com a Direção Municipal de Gestão Integrada e com a equipa municipal multidisciplinar Pombal2030
- Articulação operacional da implementação das medidas estruturantes com os serviços municipais, em colaboração com a equipa municipal multidisciplinar Pombal2030
- Participação nas reuniões de operacionalização e acompanhamento e reuniões de monitorização de resultados

IMPLEMENTAÇÃO E OPERACIONALIZAÇÃO

Serviços municipais

- Preparação de candidaturas dos projetos que respondam ao Plano de Ação, em articulação com a Equipa multidisciplinar de Gestão de Fundos de Financiamento
- Implementação e operacionalização das ações e iniciativas que constituem as medidas estruturantes
- Apoio na apresentação dos resultados e dificuldades na implementação dos projetos à equipa do Observatório Local ODS, responsável pela monitorização do Plano de Ação

Entidades estratégicas locais e supramunicipais

- Participação, enquanto co-promotores e/ou parceiros estratégicos, dos projetos a implementar pelo Município de Pombal previstos no Plano de Ação Pombal2030, de acordo com a área e nível de atuação
- Implementação e operacionalização das ações e iniciativas que constituem as medidas estruturantes do Plano de Ação

Comunidade

- Participação nas sessões de apresentação dos projetos
- Participação em questionários de avaliação de resultados/ satisfação, enquanto principais beneficiários dos resultados da implementação do Plano de Ação
- Participação nas ações e iniciativas que constituem as medidas estruturantes do Plano de Ação, em parceria com o Município de Pombal e outras entidades, e que envolvem uma participação ativa da população residente
- Participação em iniciativas de co-criação ou desenho de resposta a um problema

MONITORIZAÇÃO

Observatório Local ODS

- Recolha, sistematização e atualização periódica dos resultados dos indicadores de monitorização
- Avaliação do Plano de Ação Pombal 2030 relativamente ao grau de execução dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
- Preparação e divulgação de questionários dirigidos à população residente para avaliação do grau de satisfação da implementação do plano de ação
- Análise aos desafios e fatores críticos à implementação do Plano de Ação
- Preparação e dinamização das reuniões de acompanhamento e implementação do Plano de Ação

Face à necessidade de um acompanhamento de proximidade de implementação do Plano de Ação subjacente à Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**, propõem-se os seguintes mecanismos e ferramentas de monitorização:

Tabela 42. Mecanismos e ferramentas de acompanhamento e monitorização do Plano de Ação

Designação	Periodicidade	Intervenientes
REUNIÕES		
Reuniões de coordenação executiva Planeamento, priorização e tomada de decisões	Trimestral	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Executivo Municipal ▪ Direção Municipal de Gestão Integrada
Reuniões de gestão Preparação, articulação e planeamento dos projetos, definição de responsabilidades de intervenção	Trimestral	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Direção Municipal de Gestão Integrada ▪ Equipa municipal multidisciplinar Pombal2030 ▪ Equipa multidisciplinar de Gestão de Fundos de Financiamento
Reuniões de implementação e operacionalização Preparação dos trabalhos a desenvolver, nomeadamente no âmbito das candidaturas a apresentar a fundos de financiamento, numa ótica colaborativa	Trimestral	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Equipa municipal multidisciplinar Pombal2030 ▪ Equipa multidisciplinar de Gestão de Fundos de Financiamento ▪ Serviços municipais ▪ Entidades estratégicas locais e supramunicipais

Reuniões de avaliação e monitorização de resultados

Avaliação do percurso e análise à necessidade de ajustes ao Plano de Ação

Semestral

- Observatório Local ODS
- Executivo Municipal
- Direção Municipal de Gestão Integrada
- Equipa municipal multidisciplinar Pombal2030
- Equipa multidisciplinar de Gestão de Fundos de Financiamento

SESSÕES PÚBLICAS

Sessões de apresentação dos projetos

Sessões públicas, abertas a toda a comunidade, com vista à apresentação dos projetos ou avaliação da implementação do Plano de Ação

Anual

(Sempre que se considere pertinente, no mínimo uma vez por ano)

- Executivo Municipal
- Direção Municipal de Gestão Integrada
- Equipas e/ ou serviços municipais com intervenção direta no projeto
- Entidades estratégicas locais/ supramunicipais
- Comunidade

QUESTIONÁRIOS

Inquérito de satisfação da população residente

Questionários, dirigidos à comunidade, para perceber o impacto das medidas estruturantes na sua qualidade de vida

Anual

- Observatório Local ODS
- Comunidade

RELATÓRIOS

Relatórios de monitorização e acompanhamento

Análise aos indicadores de monitorização, alcance das metas propostas, avaliação do grau de exequibilidade dos ODS a nível local, apresentação dos principais desafios e constrangimentos à implementação do Plano de Ação e apresentação do grau de satisfação da comunidade

Anual

- Observatório Local ODS
- Comunidade

8.2 Referencial de envolvimento dos serviços municipais na execução do Plano de Ação Pombal2030

No sentido de alcançar uma eficaz e eficiente implementação e operacionalização do Plano de Ação subjacente à Estratégia de Desenvolvimento é essencial promover o envolvimento dos diversos serviços do Município de Pombal, de forma articulada, assumindo estes um papel crucial neste âmbito.

Assim, e tendo em consideração o modelo de governação subjacente à execução do Plano de Ação **POMBAL2030**, bem como o envolvimento dos diversos serviços municipais na elaboração deste, numa ótica participativa e colaborativa, propõe-se que, sob a coordenação e orientação dos intervenientes responsáveis pela gestão da sua implementação, nomeadamente a Direção Municipal de Gestão Integrada, a Equipa municipal multidisciplinar **POMBAL2030** (onde estarão representados cada um dos serviços com intervenção direta ou indireta) e a Equipa multidisciplinar de Gestão de Fundos de Financiamento, estes assumam funções determinantes para a sua implementação.

Tendo por base a [estrutura orgânica atual](#) da Câmara Municipal de Pombal, que concentra as suas competências, funções e recursos humanos por domínio/ área temática, e de acordo com a natureza das Medidas Estruturantes do presente Plano de Ação, além de outros serviços cuja a ação se possa considerar pertinente no horizonte 2030 e daqueles cuja ação é transversal a todo o plano (e.g. Gabinete de Apoio à Vereação, Gabinete de Apoio aos Órgãos Autárquicos, Divisão de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos, entre outros), apresentam-se de seguida os que evidenciam um papel mais central, relevante e determinante:

- Gabinete de Apoio à Presidência (GAP)
- Gabinete de Protocolo e Comunicação (GPC)
- Gabinete de Apoio ao Investidor e ao Desenvolvimento Económico (GAIDE)

- Gabinete de Apoio à Inovação e Empreendedorismo (GAIE)
- Serviço Municipal de Proteção Civil (SMPC)
- Departamento Municipal de Administração, Inovação e Transição Digital (DMAITD)
 - Divisão de Administração e Finanças (DAF)
 - Divisão de Informática, Modernização e Sistemas Inteligentes (DIMSI)
 - Unidade Jurídica (UJ)
- Departamento Municipal de Educação e Desenvolvimento Social (DMEDS)
 - Divisão de Educação, Desporto e Juventude (DEDJ)
 - Divisão de Desenvolvimento Social e Saúde (DDSS)
 - Divisão de Cultura e Turismo (DCT)
- Departamento Municipal de Águas e Saneamento (DMAS)
 - Divisão de Águas e Saneamento (DAS - Águas)
- Departamento Municipal de Infraestruturas, Obras e Equipamentos (DMIOE)
 - Divisão de Obras Públicas (DOP – Públicas)
 - Divisão de Gestão e Conservação de Edifícios e Equipamentos Municipais (DGCEEM)
- Departamento Municipal de Gestão do Território, Sustentabilidade e Ambiente (DMGTSA)
 - Divisão de Ambiente e Sustentabilidade (DAS – Ambiente)
 - Unidade de Florestas e Desenvolvimento Rural (UFDR)
 - Divisão de Mobilidade e Trânsito (DMT)
 - Divisão de Obras Particulares (DOP – Particulares)
 - Divisão de Urbanismo, Planeamento e Reabilitação Urbana (DUPRU)

No sentido de alcançar a visão e metas propostas com a implementação do Plano de Ação no horizonte 2030, e tendo por base uma gestão eficiente, eficaz e articulada entre os diversos serviços e estruturas municipais, sugere-se a seguinte afetação de tarefas, além de outras que se revelem pertinentes:

- Participação em reuniões, tendo em vista o planeamento dos trabalhos relacionados com determinado Medida Estruturante/ Ação, sob orientação da Equipa municipal multidisciplinar Pombal2030;
- Elaboração de diagnóstico e/ ou levantamento de necessidades;
- Preparação e instrução de materiais e elementos necessários à apresentação de candidaturas dos projetos a implementar a programas de financiamento, em articulação com a Equipa multidisciplinar de Gestão de Fundos de Financiamento, como por exemplo, elaboração de Memória Descritiva, preparação e recolha e organização de documentação necessária à instrução, entre outros;
- Apoio operacional à implementação do projeto, através de uma agilização e gestão eficiente dos recursos humanos e físicos/ materiais;
- Articulação com o Observatório Local ODS, transmitindo os resultados, desafios e constrangimentos da implementação do projeto.

Na Tabela 43 apresenta-se, de forma esquemática, o referencial de envolvimento e afetação dos referidos serviços municipais, de acordo com as Medidas Estruturantes do Plano de Ação da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030**. Reforça-se que, conforme mencionado anteriormente, alguns dos serviços municipais desempenham uma ação transversal a todos os projetos. Cada ficha de medida estruturante, contempla também a referência aos serviços municipais a envolver para a sua implementação.

Tabela 43. Referencial de envolvimento dos serviços municipais na execução do Plano de Ação POMBAL2030 – OE1. Pombal mais competitivo e digital

Ações	GAP	GPC	GAIDE	GAIE	SMPC	DMAITD			DMEDS			DMAS	DMIOE		DMG TSA				
						DAF	DIMSI	UJ	DEDJ	DDSS	DCT	DAS - Águas	DOP - Públ.	DGCEEM	DAS - Amb.	UFDR	DMT	DOP - Part.	DUPRU
OE1. Pombal mais competitivo e digital																			
LEI.01. Expansão, Qualificação e Modernização dos Espaços Empresariais																			
ME.01.01.	A.01.01.01.				✓		✓	✓					✓	✓					✓
	A.01.01.02.				✓		✓	✓					✓	✓					✓
	A.01.01.03.				✓			✓				✓	✓	✓					✓
	A.01.01.04.				✓		✓	✓					✓	✓					✓
	A.01.01.05.				✓			✓		✓		✓	✓	✓					
ME.01.02.	A.01.02.01.				✓			✓											✓
	A.01.02.02.				✓														
	A.01.02.03.				✓														✓
	A.01.02.04.				✓														✓
	A.01.02.05.				✓														
	A.01.02.06.				✓														
ME.01.03.	A.01.03.01.			✓															✓
	A.01.03.02.			✓	✓														✓
LEI.02. Dinamização Empresarial e Atração de Investimento																			
ME.02.01.	A.02.01.01.			✓															
	A.02.01.02.			✓				✓											
	A.02.01.03.			✓	✓														
	A.02.01.04.				✓														
ME.02.02.	A.02.02.01.			✓															
	A.02.02.02.			✓			✓												✓
	A.02.02.03.		✓	✓	✓														✓
	A.02.02.04.			✓															
LEI.03. Conectividade, Sustentabilidade e Transição Digital																			
ME.03.01.	A.03.01.01.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	A.03.01.02.																		✓
	A.03.01.03.																		✓
	A.03.01.04.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	A.03.01.05.																		✓

Legenda:

✓ Envolvimento Direto

✓ Envolvimento indireto

Tabela 44. Referencial de envolvimento dos serviços municipais na execução do Plano de Ação POMBAL2030 – OE2. Pombal mais sustentável e resiliente

Ações	GAP	GPC	GAIDE	GAIE	SMPC	DMAITD			DMEDS			DMAS	DMIOE			DMGTA			
						DAF	DIMSI	UJ	DEDJ	DDSS	DCT	DAS - Águas	DOP - Públ.	DGCEEM	DAS - Amb.	UFDR	DMT	DOP - Part.	DUPRU
OE2. Pombal mais sustentável e resiliente																			
<i>LEI.04. Uso Sustentável e Valorização dos Recursos</i>																			
ME.04.01.	A.04.01.01.												✓	✓					✓
	A.04.01.02.							✓					✓	✓					✓
	A.04.01.03.												✓	✓					✓
	A.04.01.04.								✓				✓						✓
ME.04.02.	A.04.02.01.								✓				✓			✓			
	A.04.02.02.								✓						✓				
	A.04.02.03.														✓				
ME.04.03.	A.04.03.01.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	A.04.03.02.			✓											✓				✓
ME.04.04.	A.04.04.01.													✓					
	A.04.04.02.			✓	✓									✓			✓		✓
	A.04.04.03.			✓										✓					✓
<i>LEI.05. Preservação Ambiental, Prevenção de Riscos e Adaptabilidade Local a Desafios Globais</i>																			
ME.05.01.	A.05.01.01.																✓		
	A.05.01.02.																✓		
	A.05.01.03.							✓							✓				
	A.05.01.04.				✓												✓		✓
	A.05.01.05.																✓		
	A.05.01.06.																✓		✓
	A.05.01.07.													✓	✓		✓		
ME.05.02.	A.05.02.01.																		✓
	A.05.02.02.											✓			✓				
	A.05.02.03.												✓		✓				✓
	A.05.02.04.														✓				✓
	A.05.02.05.														✓				
ME.05.03.	A.05.03.01.					✓									✓				✓
	A.05.03.02.															✓			✓
	A.05.03.03.					✓							✓			✓			
	A.05.03.04.												✓						

Ações	GAP	GPC	GAIDE	GAIE	SMPC	DMAITD			DMEDS			DMAS	DMIOE		DMG TSA				
						DAF	DIMSI	UJ	DEDJ	DDSS	DCT	DAS - Águas	DOP - Públ.	DGCEEM	DAS - Amb.	UFDR	DMT	DOP - Part.	DUPRU
A.05.03.05.													✓						
ME.05.04.	A.05.04.01.				✓		✓						✓						✓
	A.05.04.02.				✓		✓												✓
	A.05.04.03.				✓														
	A.05.04.04.				✓														
	A.05.04.05.				✓								✓			✓			✓
	A.05.04.06.	✓											✓						

Legenda:

✓ Envolvimento Direto ✓ Envolvimento indireto

Tabela 45. Referencial de envolvimento dos serviços municipais na execução do Plano de Ação POMBAL2030 – OE3. Pombal mais coeso e inclusivo

Ações	GAP	GPC	GAIDE	GAIE	SMPC	DMAITD			DMEDS			DMAS	DMIOE		DMG TSA			
						DAF	DIMSI	UJ	DEDJ	DDSS	DCT	DAS - Águas	DOP - Públ.	DGCEEM	DAS - Amb.	UFDR	DMT	DOP - Part.

OE3. Pombal mais coeso e inclusivo**LEI.06. Formação e Qualificação dos Indivíduos**

ME.06.01.	A.06.01.01.						✓		✓										✓
	A.06.01.02.								✓										
	A.06.01.03.								✓				✓	✓					✓
ME.06.02.	A.06.02.01.						✓		✓				✓						✓
	A.06.02.02.														✓				
ME.06.03.	A.06.03.01.	✓	✓					✓	✓										
	A.06.03.02.			✓				✓					✓						
ME.06.04.	A.06.04.01.	✓							✓				✓						✓
	A.06.04.02.	✓																	
	A.06.04.03.	✓	✓						✓										
	A.06.04.04.	✓											✓						✓

LEI.07. Inclusão e Proteção Social e Saúde e Bem-Estar

ME.07.01.	A.07.01.01.									✓									
	A.07.01.02.									✓									
ME.07.02.	A.07.02.01.									✓									
	A.07.02.02.									✓									
	A.07.02.03.									✓									

Ações		GAP	GPC	GAIDE	GAIE	SMPC	DMAITD			DMEDS			DMAS	DMIOE		DMGTA				
							DAF	DIMSI	UJ	DEDJ	DDSS	DCT	DAS - Águas	DOP - Públ.	DGCEEM	DAS - Amb.	UFDR	DMT	DOP - Part.	DUPRU
ME.07.03.	A.07.03.01.										✓									
	A.07.03.02.										✓									
	A.07.03.03.										✓									
	A.07.03.04.										✓									
LEI.08. Garantia do Direito à Habitação																				
ME.08.01.	A.08.01.01.										✓			✓						✓
	A.08.01.02.										✓									
ME.08.02.	A.08.02.01.										✓									✓
	A.08.02.02.									✓										
	A.08.02.03.										✓									✓
LEI.09. Desenvolvimento pelo Desporto, pela Cultura e pelo Associativismo																				
ME.09.01.	A.09.01.01.									✓		✓								
	A.09.01.02.							✓		✓		✓		✓	✓					
	A.09.01.03.									✓		✓								
	A.09.01.04.							✓		✓				✓	✓					✓
ME.09.02.	A.09.02.01.		✓							✓		✓								
	A.09.02.02.									✓				✓						
	A.09.02.03.									✓				✓						
	A.09.02.04.								✓		✓									
	A.09.02.05.									✓		✓				✓	✓			
ME.09.03.	A.09.03.01.									✓		✓								
	A.09.03.02.									✓	✓	✓		✓						✓
LEI.10. Promoção da Qualidade de Vida e da Atração e Fixação de Pessoas																				
ME.10.01.	A.10.01.01.									✓	✓									
	A.10.01.02.										✓									
	A.10.01.03.		✓								✓									
ME.10.02.	A.10.02.01.									✓										
	A.10.02.02.									✓										
	A.10.02.03.									✓										
ME.10.03.	A.10.03.01.									✓	✓									
	A.10.03.02.										✓									

Legenda:

✓ Envolvimento Direto

✓ Envolvimento indireto

Tabela 46. Referencial de envolvimento dos serviços municipais na execução do Plano de Ação POMBAL2030 – OE4. Pombal mais conectado ao território e às pessoas

Ações	GAP	GPC	GAIDE	GAIE	SMPC	DMAITD			DMEDS			DMAS	DMIOE		DMG TSA			
						DAF	DIMSI	UJ	DEDJ	DDSS	DCT	DAS - Águas	DOP - Públ.	DGCEEM	DAS - Amb.	UFDR	DMT	DOP - Part.
OE4. Pombal mais conectado ao território e às pessoas																		
LEI.11. Acessibilidades e Mobilidade Urbana Sustentável																		
ME.11.01.	A.11.01.01.												✓					✓
	A.11.01.02.												✓				✓	✓
	A.11.01.03.												✓	✓			✓	✓
ME.11.02.	A.11.02.01.												✓	✓	✓		✓	✓
	A.11.02.02.											✓			✓	✓		✓
	A.11.02.03.											✓		✓	✓			✓
	A.11.02.04.					✓							✓					
	A.11.02.05.							✓					✓					
	A.11.02.06.							✓	✓				✓	✓			✓	✓
	A.11.02.07.												✓				✓	✓
ME.11.03.	A.11.03.01.								✓				✓					
	A.11.03.02.								✓				✓					
	A.11.03.03.							✓					✓					
LEI.12. Ordenamento do Território e Revitalização Urbana																		
ME.12.01.	A.12.01.01.																	✓
	A.12.01.02.							✓										✓
	A.12.01.03.							✓										✓
ME.12.02.	A.12.02.01.											✓						✓
	A.12.02.02.			✓								✓						✓
	A.12.02.03.											✓				✓		✓
	A.12.02.04.								✓									✓
ME.12.03.	A.12.03.01.								✓						✓			✓
	A.12.03.02.	✓							✓	✓								✓
	A.12.03.03.												✓		✓			✓
LEI.13. Valorização e Projeção dos Ativos Locais																		
ME.13.01.	A.13.01.01.											✓		✓				✓
	A.13.01.02.											✓						
	A.13.01.03.											✓						

Ações		GAP	GPC	GAIDE	GAIE	SMPC	DMAITD			DMEDS			DMAS	DMIIE		DMG TSA			
							DAF	DIMSI	UJ	DEDJ	DDSS	DCT	DAS - Águas	DOP - Públ.	DGCEEM	DAS - Amb.	UFDR	DMT	DOP - Part.
ME.13.02.	A.13.02.01.		✓						✓		✓								
	A.13.02.02.		✓		✓						✓								✓
	A.13.02.03.		✓					✓	✓		✓								✓
	A.13.02.04.												✓						✓
	A.13.02.05.		✓								✓								
ME.13.03.	A.13.03.01.								✓		✓		✓						✓
	A.13.03.02.								✓		✓				✓				
	A.13.03.03.							✓			✓		✓						
	A.13.03.04.										✓								
	A.13.03.05.										✓								

Legenda:

- ✓ Envolvimento Direto
- ✓ Envolvimento indireto

8.3 Bateria de indicadores a monitorizar e metas a alcançar

A monitorização do Plano de Ação que integra a Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** é essencial para o sucesso da sua implementação, sendo que um acompanhamento de proximidade e regular das medidas e ações permitirá avaliar a sua eficácia, bem como identificar dificuldades e constrangimentos e, conseqüentemente, conduzir a eventuais ajustes e adaptações, num processo que se quer dinâmico, evolutivo e participativo e que conduza a uma potenciação e utilização sustentável dos recursos (materiais, humanos e financeiros).

Neste contexto, e considerando a responsabilidade do Observatório Local ODS na avaliação e monitorização da implementação do Plano de Ação, é essencial garantir um conjunto de informação possível de aferir regularmente sobre o concelho de Pombal, mas também dos resultados alcançados com a execução dos projetos. É neste âmbito que se torna essencial estabelecer uma bateria de indicadores passíveis de serem monitorizados regularmente.

Tendo em vista avaliar o impacto do Plano de Ação da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** no território, propõe-se um conjunto de indicadores de realização e de resultado que permitirão aferir periodicamente a dinâmica de implementação do plano, mas também o estado atual do concelho. Esta informação deverá constar dos relatórios anuais de monitorização e acompanhamento, a desenvolver pelo Observatório Local ODS.

Os indicadores de realização estão na base de um acompanhamento de natureza mais operacional de cada uma das Linhas Estratégicas de Intervenção, estando essencialmente relacionados com o número de atividades, número de ações implementadas, número de sessões e ações de esclarecimento/ sensibilização, número de documento estratégicos elaborados, entre outros. Considera-se que esta informação é mais relevante para a Coordenação Executiva do projeto e para a estrutura de Gestão, permitindo uma ação atempada no sentido de corrigir dificuldades e constrangimentos sinalizados pelos indicadores.

Tabela 47. Indicadores de realização a monitorizar no âmbito da implementação do Plano de Ação da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030

Indicador de realização	Meta/ Evidência	Fonte
OE1. Pombal mais competitivo e digital		
LEI.01. Expansão, Qualificação e Modernização dos Espaços Empresariais		
Ampliação e requalificação de espaços-âncora	2	CMP
Ampliação e requalificação de espaços complementares	3	CMP
Requalificação e redefinição setorial da ZI da Formiga	1	CMP
Beneficiação da ExpoCentro	1	CMP
Conselho de Inovação, Tecnologia e do Desenvolvimento Económico	Publicação do regulamento	CMP
Parque de Ciência e Tecnologia de Pombal	1	CMP
Polo de Inovação e Conhecimento	1	CMP/IPL
Incubadora de empresas	1	CMP
Laboratório de Fabricação Digital FabLab Pombal	1	CMP
Espaços de cowork	3	CMP
Parques empresariais especializados em setores estratégicos	1	CMP
Plataforma Logística Rodoferroviária do Carriço	1	CMP/IP
LEI.02. Dinamização Empresarial e Atração de Investimento		
Plataforma Pombal+Emprego	Disponibilização online	CMP
Ações de capacitação e facilitação ao empreendedorismo e à criação de emprego	2 por ano	CMP
Programa de arrendamento comercial para empreendedores	Publicação do regulamento	CMP
Agência de desenvolvimento económico e atração de investimento Invest@Pombal	Publicação dos estatutos	CMP

Indicador de realização	Meta/ Evidência	Fonte
LEI.03. Conectividade, Sustentabilidade e Transição Digital		
Plano Estratégico Pombal Smartcity	Publicação do documento	CMP
Comércio local mais digital	2 projetos	CMP
Sistemas inteligentes de gestão e monitorização da mobilidade, do ambiente natural, dos resíduos e do espaço urbano	1 sistema implementado	CMP
Aplicação do visitante/ munícipe	Disponibilização online	CMP
Reformulação/ atualização do site oficial do Município de Pombal	Disponibilização online	CMP
OE2. Pombal mais sustentável e resiliente		
LEI.04. Uso Sustentável e Valorização dos Recursos		
Plano Municipal para um Uso Eficiente e Sustentável da Água	Publicação do documento	CMP
Ferramenta de gestão inteligente da água	1	CMP
Ações de compostagem comunitária	3 por ano	CMP
Ações de sensibilização e capacitação para a economia circular, a valorização de resíduos e o uso sustentável dos recursos	3 por ano	CMP
Comunidades de Energia Renovável	3	CMP
LEI.05. Preservação Ambiental, Prevenção de Riscos e Adaptabilidade Local a Desafios Globais		
Ecopontos florestais e de sobrantes verdes	3	CMP
Central de Biomassa	1	CMP
Ações de sensibilização e capacitação dos proprietários florestais e agrícolas	2 por ano	CMP
Delimitação de Zonas de Intervenção Florestal (ZIF)	2	CMP/ICNF
Delimitação de Áreas Integradas de Gestão da Paisagem (AIGP)	1	CMP/DGT
Delimitação da Área Protegida de Sicó	1	CMP/DGT

Indicador de realização	Meta/ Evidência	Fonte
Elaboração do Plano Estratégico de Reabilitação e Recuperação de Linhas de Água de Pombal	Publicação do documento	CMP
Instalação de Centros de Interpretação Ambiental	2	CMP
Implementação de espaço polinizador	1	CMP
Plano Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas	Publicação do documento	CMP
Condomínios de Aldeia	2	CMP
Bacia de amortecimento a nascente da cidade de Pombal	1	APA
Ações de sensibilização, educação e prevenção de riscos	2 por ano	CMP
Requalificação do Centro de Meios Aéreos	1	CMP/ ANEPC
Centro Municipal de Proteção Civil	1	CMP
Reforço da rede de pontos de água	3	CMP
Esquadra da PSP na cidade de Pombal	1	MAI
OE3. Pombal mais coeso e inclusivo		
LEI.06. Formação e Qualificação dos Indivíduos		
Construção e requalificação de infraestruturas escolares	3	CMP
Espaço STEM Gaming Robótica Programação nas escolas	1	CMP/ Escolas
Alargamento do Projeto Eco-Ecolas	Mais 3 escolas	CMP/ Escolas
Centros de Inovação Tecnológica e Competências Profissionais	2	CMP/ Entidades com ensino profissional
Centro especializado de formação em indústria automóvel	1	CMP/ETAP
Instalações definitivas para o Núcleo de Formação Superior de Pombal	1	CMP/IPL
Residência de Estudantes de ensino superior e formativo	1	CMP/IPL

Indicador de realização	Meta/ Evidência	Fonte
LEI.07. Inclusão e Proteção Social e Saúde e Bem-Estar		
Campanhas de sensibilização, influência e de informação para prevenção da doença, comportamentos de risco e de promoção de estilos de vida saudável	4 por ano	CMP
Projetos inovadores de carácter social	4	CMP/ Entidades do terceiro setor
Plano Local de Combate à Pobreza e Exclusão Social	Publicação do documento	CMP
Plano Municipal para a Integração de Migrantes	Publicação do documento	CMP
LEI.08. Garantia do Direito à Habitação		
Resolução das situações de condição habitacional indigna	100 agregados	CMP
Resposta de emergência a nível habitacional	1	CMP
Elaboração de Carta Municipal de Habitação	Publicação do documento	CMP
LEI.09. Desenvolvimento pelo Desporto, pela Cultura e pelo Associativismo		
Elaboração do Plano Municipal para a Cultura	Publicação do documento	CMP
Construção e dinamização de equipamento multiusos para eventos desportivos, culturais e institucionais	1	CMP
Estratégia de desenvolvimento, de comunicação e marketing territorial “Pombal é Desporto”	Publicação do documento	CMP
Beneficiação e ampliação das infraestruturas e equipamentos desportivos	3	CMP
Criação de infraestruturas para o desporto formal e informal	3	CMP
Criação de Escola de Desportos Urbanos e Digitais	1	CMP
Construção de Centro Cívico	1	CMP

Indicador de realização	Meta/ Evidência	Fonte
LEI.10. Promoção da Qualidade de Vida e da Atração e Fixação de Pessoas		
Banco Circular de Recursos	Disponibilização ao público	CMP
Plano Municipal para a Infância e Juventude	Publicação do documento	CMP
Programa Viver + Pombal - Estratégia Local de Emancipação Jovem	Publicação do regulamento	CMP
Rede Pombal Alumni	Disponibilização online	CMP
Estratégia para o Envelhecimento Ativo, Saudável e Feliz	Publicação do documento	CMP
Laboratório de estudos sobre Envelhecimento ativo e saudável – Ageing@Pombal	1	CMP
OE4. Pombal mais conectado ao território e às pessoas		
LEI.11. Acessibilidades e Mobilidade Urbana Sustentável		
Plano Municipal de Mobilidade Urbana Sustentável (Atualização)	Publicação do documento	CMP
Postos de carregamento de veículos elétricos	1 por freguesia	CMP
Ciclovias	2	CMP
LEI.12. Ordenamento do Território e Revitalização Urbana		
Sistema de Informação Geográfica e monitorização territorial	Disponibilização online	CMP
Delimitação de ARU	4	CMP
Parques verdes e de lazer	5	CMP
Espaços de fruição familiar e comunitária	4	CMP

Indicador de realização	Meta/ Evidência	Fonte
LEI.13. Valorização e Projeção dos Ativos Locais		
Espaços museológicos e de interação e dinamização sociocultural	2	CMP
Criação da Marca Pombal	Registo da marca	CMP
Ações de capacitação para promotores turísticos	2 por ano	CMP
Presença em marketplaces turísticos	2 por ano	CMP
Produtos/ pacotes turísticos integrados	2	CMP
Museu do Marquês de Pombal	1	CMP
Catálogo online de património imaterial	Disponibilização online	CMP

Por seu turno, os indicadores de resultado permitirão perceber os impactos e efeitos da implementação do Plano de Ação no território e na qualidade de vida da população, ao longo do tempo e de forma regular e periódica. Na Tabela 48 apresenta-se uma bateria de indicadores, disponibilizados pelas fontes oficiais de estatística, que permitirão avaliar a evolução do concelho, por comparação à situação de partida (referência). Propõe-se que, anualmente, seja aferida esta informação pelo Observatório Local dos ODS e que a mesma seja parte integrante do relatório anual de monitorização e acompanhamento deste Plano de Ação.

Tabela 48. Indicadores de resultado a monitorizar no âmbito da implementação do Plano de Ação da Estratégia de Desenvolvimento POMBAL2030

Indicador de resultado	Referência		Cenário ideal	Fonte
	Valor	Ano		
OE1. Pombal mais competitivo e digital				
Acessos à Internet de banda larga em local fixo por 100 habitantes (N.º)	34,1	2021	+	INE
Ganho médio mensal (€)	1.062,02	2020	+	INE

Indicador de resultado	Referência		Cenário ideal	Fonte
	Valor	Ano		
Ganho médio mensal (€) no setor primário	881,79	2020	+	INE
Ganho médio mensal (€) no setor secundário	1.082,88	2020	+	INE
Ganho médio mensal (€) no setor terciário	1.049,70	2020	+	INE
Poder de compra <i>per capita</i>	82,72	2019	+	INE
Empresas (N.º)	6.295	2020	+	INE
Pessoal ao serviço nas empresas (N.º)	19.481	2020	+	INE
Valor acrescentado bruto (€) das Empresas	448.043.108	2020	+	INE
Empresas (N.º) no setor das Indústrias transformadoras	416	2020	+	INE
Valor acrescentado bruto (€) das empresas no setor das Indústrias transformadoras	121.126.353	2020	+	INE
Empresas (N.º) no setor dos transportes e armazenagem	191	2020	+	INE
Valor acrescentado bruto (€) das empresas no setor dos transportes e armazenagem	67.663.788	2020	+	INE
Empresas (N.º) no setor do alojamento, restauração e similares	387	2020	+	INE
Valor acrescentado bruto (€) das empresas no setor do alojamento, restauração e similares	10.094.105	2020	+	INE
Proporção da população empregada por conta de outrem com ensino superior (%)	13,2	2020	+	INE
Despesa em investigação e desenvolvimento (I&D - €) das instituições e empresas com investigação e desenvolvimento	2.705,5	2020	+	INE
Empresas (N.º) no setor de Atividades de consultoria, científicas, técnicas e similares	539	2020	+	INE
Valor acrescentado bruto (€) das empresas no setor de Atividades de consultoria, científicas, técnicas e similares	12.988.109	2020	+	INE

Indicador de resultado	Referência		Cenário ideal	Fonte
	Valor	Ano		
Empresas (N.º) no setor de atividades de informação e de comunicação	45	2020	+	INE
Valor acrescentado bruto (€) das empresas no setor de atividades de informação e de comunicação	1.556.269	2020	+	INE
OE2. Pombal mais sustentável e resiliente				
Água distribuída por habitante (m³/hab)	53,1	2020	-	INE
Alojamentos servidos pela rede de abastecimento de água (%)	99%	2020	+	ERSAR
Perdas nos sistemas de abastecimento de água (m³)	1.268.292	2020	-	INE
Alojamentos servidos por tratamento de águas residuais (%)	56%	2020	+	ERSAR
Resíduos urbanos recolhidos por habitante (kg/hab)	398	2020	-	INE
Proporção de resíduos urbanos preparados para reutilização e reciclagem (%)	36,8	2020	+	INE
Deposição de resíduos urbanos biodegradáveis em aterro (%)	60,2	2020	-	INE
Consumo de energia elétrica por habitante (kWh/hab)	4.838	2020	-	INE
Superfície do território concelhio ardida (ha)	331,3	2022	-	INE
Superfície do território concelhio classificada como área protegida (ha)	0	2021	+	INE
OE3. Pombal mais coeso e inclusivo				
População residente (N.º)	51.170	2021	=	INE
Índice de envelhecimento (N.º)	249,4	2021	-	INE
População estrangeira com estatuto legal de residente (N.º)	2.027	2021	+	INE
Taxa de desemprego (%)	4,5	2021	=	INE
Proporção de população residente como ensino superior (%)	11,1	2021	+	INE

Indicador de resultado	Referência		Cenário ideal	Fonte
	Valor	Ano		
Taxa de analfabetismo (%)	5,8	2021	-	INE
Taxa de abandono escolar (%)	1,3	2011	-	INE
Esperança de vida à nascença (N.º de anos)	81,5	2017-21	+	INE
Médicas/os por 1.000 habitantes (N.º)	2,5	2021	+	INE
Inscritos sem médico de família (%)	15,0	2022	-	Min. Saúde
Edifícios (N.º)	29.248	2021	+	INE
Alojamentos (N.º)	33.930	2021	+	INE
Beneficiários de Rendimento Social de Inserção por 1.000 habitantes em idade ativa (‰)	24,2	2021	-	INE
OE4. Pombal mais conectado ao território e às pessoas				
População residente empregada ou estudante que utiliza modo de transporte coletivo nas deslocações pendulares (%)	10,2	2021	+	INE
População residente empregada ou estudante que utiliza o modo pedonal nas deslocações pendulares (%)	12	2021	+	INE
ARU's publicadas no Portal da Habitação (n.º)	11	2022	+	Portal da Habitação
Capacidade de alojamento turístico (N.º) (Empreendimentos turísticos e alojamento local)	1.471	2022	+	RNAT, TP
Estada média nos estabelecimentos de alojamentos turísticos (N.º de dias)	1,7	2021	+	INE

8.4 Contributo do Plano de Ação para o alcance das metas do Objetivos de Desenvolvimento Sustentável 2030

Considerando a importância da Agenda 2030 de Desenvolvimento Sustentável e dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) que a compõem, como referência global para a estruturação da Estratégia de Desenvolvimento **POMBAL2030** e respetivo Plano de Ação, apresenta-se na tabela seguinte o alinhamento e contributo das Medidas Estruturantes (ME) para o alcance das metas definidas para cada ODS.

Tabela 49. Medidas Estruturantes (Plano de Ação POMBAL2030) com contributo para o alcance de metas relativas aos ODS

ODS	Medidas Estruturantes
	ME.07.01. ME.07.03. ME.08.01. ME.08.02. ME.10.01. ME.11.03.
Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME	
<p>1.1 Até 2030, erradicar a pobreza extrema em todos os lugares, atualmente medida como pessoas que vivem com menos de 1,25 dólares por dia</p> <p>1.2 Até 2030, reduzir pelo menos para metade a proporção de homens, mulheres e crianças, de todas as idades, que vivem na pobreza, em todas as suas dimensões, de acordo com as definições nacionais</p> <p>1.3 Implementar, a nível nacional, medidas e sistemas de proteção social adequados, para todos, incluindo escalões, e até 2030 atingir uma cobertura substancial dos mais pobres e vulneráveis.</p> <p>1.4 Até 2030, garantir que todos os homens e mulheres, particularmente os mais pobres e vulneráveis, tenham direitos iguais no acesso aos recursos económicos, bem como no acesso aos serviços básicos, à propriedade e controle sobre a terra e outras formas de propriedade, herança, recursos naturais, novas tecnologias e serviços financeiros, incluindo microfinanciamento</p> <p>1.b Criar enquadramentos políticos sólidos ao nível nacional, regional e internacional, com base em estratégias de desenvolvimento a favor dos mais pobres e que sejam sensíveis às questões da igualdade do género, para apoiar investimentos acelerados nas ações de erradicação da pobreza</p>	
	ME.05.02. ME.07.02. ME.07.03.
Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME	
<p>2.1 Até 2030, acabar com a fome e garantir o acesso de todas as pessoas, em particular os mais pobres e pessoas em situações vulnerável, incluindo crianças, a uma alimentação de qualidade, nutritiva e suficiente durante todo o ano</p> <p>2.2 Até 2030, acabar com todas as formas de desnutrição, incluindo atingir, até 2025, as metas acordadas internacionalmente sobre nanismo e caquexia em crianças menores de cinco anos, e atender às necessidades nutricionais dos adolescentes, mulheres grávidas e lactantes e pessoas idosas</p> <p>2.3 Até 2030, duplicar a produtividade agrícola e o rendimento dos pequenos produtores de alimentos, particularmente das mulheres, povos indígenas, agricultores de subsistência, pastores e pescadores, inclusive através de garantia de acesso igualitário à terra e a outros recursos produtivos tais como conhecimento, serviços financeiros, mercados e oportunidades de agregação de valor e de emprego não agrícola</p> <p>2.4 Até 2030, garantir sistemas sustentáveis de produção de alimentos e implementar práticas agrícolas resilientes, que aumentem a produtividade e a produção, que ajudem a manter os ecossistemas, que fortaleçam a capacidade de adaptação às alterações climáticas, às condições meteorológicas extremas, secas, inundações e outros desastres, e que melhorem progressivamente a qualidade da terra e do solo</p>	

ODS

Medidas Estruturantes



ME.04.01. | ME.05.03. | ME.07.01. | ME.07.02. | ME.07.03. | ME.08.01. | ME.09.02. | ME.10.01. | ME.10.02. | ME.10.03. | ME.11.02. | ME.11.03. | ME.12.03.

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

- 3.1 Até 2030, reduzir a taxa de mortalidade materna global para menos de 70 mortes por 100.000 nados-vivos
- 3.2 Até 2030, acabar com as mortes evitáveis de recém-nascidos e crianças menores de 5 anos, com todos os países a tentarem reduzir a mortalidade neonatal para pelo menos 12 por 1.000 nados-vivos e a mortalidade de crianças menores de 5 anos para pelo menos 25 por 1.000 nados-vivos
- 3.3 Até 2030, acabar com as epidemias de Sida, tuberculose, malária e doenças tropicais negligenciadas, e combater a hepatite, doenças transmitidas pela água e outras doenças transmissíveis
- 3.4 Até 2030, reduzir num terço a mortalidade prematura por doenças não transmissíveis via prevenção e tratamento, e promover a saúde mental e o bem-estar
- 3.5 Reforçar a prevenção e o tratamento do abuso de substâncias, incluindo o abuso de drogas e uso nocivo do álcool
- 3.6 Até 2020, reduzir para metade, a nível global, o número de mortos e feridos devido a acidentes rodoviários
- 3.7 Até 2030, assegurar o acesso universal aos serviços de saúde sexual e reprodutiva, incluindo o planeamento familiar, informação e educação, bem como a integração da saúde reprodutiva em estratégias e programas nacionais
- 3.8 Atingir a cobertura universal de saúde, incluindo a proteção do risco financeiro, o acesso a serviços de saúde essenciais de qualidade e o acesso a medicamentos e vacinas essenciais para todos de forma segura, eficaz, de qualidade e a preços acessíveis
- 3.9 Até 2030, reduzir substancialmente o número de mortes e doenças devido a químicos perigosos, contaminação e poluição do ar, água e solo
- 3.d Reforçar a capacidade de todos os países, particularmente os países em desenvolvimento, para o alerta precoce, redução de riscos e gestão de riscos nacionais e globais de saúde



ME.04.03. | ME.06.01. | ME.06.02. | ME.06.03. | ME.06.04. | ME.07.01. | ME.07.02. | ME.07.03. | ME.09.01. | ME.09.02. | ME.09.03. | ME.10.01. | ME.10.02. | ME.10.03.

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

- 4.1 Até 2030, garantir que todas as meninas e meninos completam o ensino primário e secundário que deve ser de acesso livre, equitativo e de qualidade, e que conduza a resultados de aprendizagem relevantes e eficazes
- 4.2 Até 2030, garantir que todas as meninas e meninos tenham acesso a um desenvolvimento de qualidade na primeira fase da infância, bem como cuidados e educação pré-escolar, de modo que estejam preparados para o ensino primário
- 4.3 Até 2030, assegurar a igualdade de acesso para todos os homens e mulheres à educação técnica, profissional e superior de qualidade, a preços acessíveis, incluindo à universidade
- 4.4 Até 2030, aumentar substancialmente o número de jovens e adultos que tenham habilitações relevantes, inclusive competências técnicas e profissionais, para emprego, trabalho decente e empreendedorismo
- 4.5 Até 2030, eliminar as disparidades de género na educação e garantir a igualdade de acesso a todos os níveis de educação e formação profissional para os mais vulneráveis, incluindo as pessoas com deficiência, povos indígenas e crianças em situação de vulnerabilidade
- 4.6 Até 2030, garantir que todos os jovens e uma substancial proporção dos adultos, homens e mulheres, sejam alfabetizados e tenham adquirido o conhecimento básico de matemática

ODS	Medidas Estruturantes
-----	-----------------------

4.7 Até 2030, garantir que todos os alunos adquiram conhecimentos e habilidades necessárias para promover o desenvolvimento sustentável, inclusive, entre outros, por meio da educação para o desenvolvimento sustentável e estilos de vida sustentáveis, direitos humanos, igualdade de gênero, promoção de uma cultura de paz e da não violência, cidadania global e valorização da diversidade cultural e da contribuição da cultura para o desenvolvimento sustentável

4.a Construir e melhorar instalações físicas para educação, apropriadas para crianças e sensíveis às deficiências e à igualdade de gênero, e que proporcionem ambientes de aprendizagem seguros e não violentos, inclusivos e eficazes para todos



ME.07.01. | ME.07.03. | ME.09.03. | ME.10.01. | ME.10.02. | ME.10.03.

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

5.1 Acabar com todas as formas de discriminação contra todas as mulheres e meninas, em toda parte

5.2 Eliminar todas as formas de violência contra todas as mulheres e meninas nas esferas públicas e privadas, incluindo o tráfico e exploração sexual e de outros tipos

5.3 Eliminar todas as práticas nocivas, como os casamentos prematuros, forçados e envolvendo crianças, bem como as mutilações genitais femininas

5.4 Reconhecer e valorizar o trabalho de assistência e doméstico não remunerado, por meio da disponibilização de serviços públicos, infraestrutura e políticas de proteção social, bem como a promoção da responsabilidade partilhada dentro do lar e da família, conforme os contextos nacionais

5.5 Garantir a participação plena e efetiva das mulheres e a igualdade de oportunidades para a liderança em todos os níveis de tomada de decisão na vida política, econômica e pública

5.6 Assegurar o acesso universal à saúde sexual e reprodutiva e os direitos reprodutivos, em conformidade com o Programa de Ação da Conferência Internacional sobre População e Desenvolvimento e com a Plataforma de Ação de Pequim e os documentos resultantes de suas conferências de revisão



ME.04.01. | ME.04.03. | ME.05.02. | ME.05.03. | ME.12.03.

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

6.1 Até 2030, alcançar o acesso universal e equitativo à água potável e segura para todos

6.2 Até 2030, alcançar o acesso a saneamento e higiene adequados e equitativos para todos, e acabar com a defecação a céu aberto, com especial atenção para as necessidades das mulheres e meninas e daqueles que estão em situação de vulnerabilidade

6.3 Até 2030, melhorar a qualidade da água, reduzindo a poluição, eliminando despejo e minimizando a liberação de produtos químicos e materiais perigosos, reduzindo para metade a proporção de águas residuais não-tratadas e aumentando substancialmente a reciclagem e a reutilização, a nível global

6.4 Até 2030, aumentar substancialmente a eficiência no uso da água em todos os sectores e assegurar extrações sustentáveis e o abastecimento de água doce para enfrentar a escassez de água, e reduzir substancialmente o número de pessoas que sofrem com a escassez de água

6.5 Até 2030, implementar a gestão integrada dos recursos hídricos em todos os níveis, inclusive via cooperação transfronteiriça, conforme apropriado

6.6 Até 2020, proteger e restaurar ecossistemas relacionados com a água, incluindo montanhas, florestas, zonas húmidas, rios, aquíferos e lagos

ODS **Medidas Estruturantes**

6.b Apoiar e fortalecer a participação das comunidades locais, para melhorar a gestão da água e do saneamento



[ME.01.03.](#) | [ME.03.01.](#) | [ME.04.01.](#) | [ME.04.03.](#) | [ME.04.04.](#) | [ME.05.01.](#) | [ME.06.01.](#) | [ME.06.02.](#) | [ME.11.02.](#)

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

7.1 Até 2030, assegurar o acesso universal, de confiança, moderno e a preços acessíveis a serviços de energia

7.2 Até 2030, aumentar substancialmente a participação de energias renováveis na matriz energética global

7.3 Até 2030, duplicar a taxa global de melhoria da eficiência energética

7.a Até 2030, reforçar a cooperação internacional para facilitar o acesso à investigação e tecnologias de energia limpa, incluindo energias renováveis, eficiência energética e tecnologias de combustíveis fósseis avançadas e mais limpas, e promover o investimento em infraestrutura de energia e em tecnologias de energia limpa



[ME.01.01.](#) | [ME.01.02.](#) | [ME.01.03.](#) | [ME.02.01.](#) | [ME.02.02.](#) | [ME.03.01.](#) | [ME.05.01.](#) | [ME.06.02.](#) | [ME.06.03.](#) | [ME.06.04.](#) | [ME.07.03.](#) | [ME.09.01.](#) | [ME.10.01.](#) | [ME.10.02.](#) | [ME.11.01.](#) | [ME.12.01.](#) | [ME.12.02.](#) | [ME.13.01.](#) | [ME.13.02.](#) | [ME.13.03.](#)

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

8.1 Sustentar o crescimento económico per capita de acordo com as circunstâncias nacionais e, em particular, um crescimento anual de pelo menos 7% do produto interno bruto [PIB] nos países menos desenvolvidos

8.2 Atingir níveis mais elevados de produtividade das economias através da diversificação, modernização tecnológica e inovação, inclusive através da focalização em setores de alto valor agregado e dos setores de mão-de-obra intensiva

8.3 Promover políticas orientadas para o desenvolvimento que apoiem as atividades produtivas, geração de emprego decente, empreendedorismo, criatividade e inovação, e incentivar a formalização e o crescimento das micro, pequenas e médias empresas, inclusive através do acesso aos serviços financeiros

8.4 Melhorar progressivamente, até 2030, a eficiência dos recursos globais no consumo e na produção, e empenhar-se em dissociar crescimento económico da degradação ambiental, de acordo com o enquadramento decenal de programas sobre produção e consumo sustentáveis, com os países desenvolvidos a assumirem a liderança

8.5 Até 2030, alcançar o emprego pleno e produtivo, e trabalho decente para todas as mulheres e homens, inclusive para os jovens e as pessoas com deficiência, e remuneração igual para trabalho de igual valor

8.6 Até 2020, reduzir substancialmente a proporção de jovens sem emprego, educação ou formação

8.7 Tomar medidas imediatas e eficazes para erradicar o trabalho forçado, acabar com a escravidão moderna e o tráfico de pessoas, e assegurar a proibição e a eliminação das piores formas de trabalho infantil, incluindo recrutamento e utilização de crianças-soldado, e até 2025 acabar com o trabalho infantil em todas as suas formas

8.8 Proteger os direitos do trabalho e promover ambientes de trabalho seguros e protegidos para todos os trabalhadores, incluindo os trabalhadores migrantes, em particular as mulheres migrantes, e pessoas em empregos precários

8.9 Até 2030, elaborar e implementar políticas para promover o turismo sustentável, que gera empregos e promove a cultura e os produtos locais

8.10 Fortalecer a capacidade das instituições financeiras nacionais para incentivar a expansão do acesso aos serviços bancários, de seguros e financeiros para todos

ODS	Medidas Estruturantes
-----	-----------------------

8.b Até 2020, desenvolver e operacionalizar uma estratégia global para o emprego dos jovens e implementar o Pacto Mundial para o Emprego da Organização Internacional do Trabalho [OIT]



ME.01.01. | ME.01.02. | ME.01.03. | ME.02.01. | ME.02.02. | ME.03.01. | ME.05.01. | ME.05.04. | ME.06.01. | ME.06.03. | ME.06.04. | ME.09.01. | ME.09.02. | ME.09.03. | ME.11.01. | ME.11.02. | ME.12.01. | ME.12.02. | ME.12.03. | ME.13.01. | ME.13.02. | ME.13.03.

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

9.1 Desenvolver infraestruturas de qualidade, de confiança, sustentáveis e resilientes, incluindo infraestruturas regionais e transfronteiriças, para apoiar o desenvolvimento económico e o bem-estar humano, focando-se no acesso equitativo e a preços acessíveis para todos

9.2 Promover a industrialização inclusiva e sustentável e, até 2030, aumentar significativamente a participação da indústria no setor de emprego e no PIB, de acordo com as circunstâncias nacionais, e duplicar a sua participação nos países menos desenvolvidos

9.3 Aumentar o acesso das pequenas indústrias e outras empresas, particularmente em países em desenvolvimento, aos serviços financeiros, incluindo crédito acessível e sua integração em cadeias de valor e mercados

9.4 Até 2030, modernizar as infraestruturas e reabilitar as indústrias para torná-las sustentáveis, com maior eficiência no uso de recursos e maior adoção de tecnologias e processos industriais limpos e ambientalmente corretos; com todos os países atuando de acordo com suas respetivas capacidades

9.5 Fortalecer a investigação científica, melhorar as capacidades tecnológicas de setores industriais em todos os países, particularmente os países em desenvolvimento, inclusive, até 2030, incentivar a inovação e aumentar substancialmente o número de trabalhadores na área de investigação e desenvolvimento por milhão de pessoas e a despesa pública e privada em investigação e desenvolvimento



ME.02.01. | ME.02.02. | ME.03.01. | ME.04.01. | ME.05.01. | ME.05.03. | ME.05.04. | ME.06.01. | ME.06.04. | ME.07.01. | ME.07.02. | ME.07.03. | ME.08.01. | ME.08.02. | ME.09.01. | ME.09.02. | ME.09.03. | ME.10.01. | ME.10.02. | ME.10.03. | ME.11.01. | ME.11.02. | ME.11.03. | ME.12.01. | ME.12.02.

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

10.1 Até 2030, progressivamente alcançar, e manter de forma sustentável, o crescimento do rendimento dos 40% da população mais pobre a um ritmo maior do que o da média nacional

10.2 Até 2030, empoderar e promover a inclusão social, económica e política de todos, independentemente da idade, género, deficiência, raça, etnia, origem, religião, condição económica ou outra

10.3 Garantir a igualdade de oportunidades e reduzir as desigualdades de resultados, inclusive através da eliminação de leis, políticas e práticas discriminatórias e da promoção de legislação, políticas e ações adequadas a este respeito

10.4 Adotar políticas, especialmente ao nível fiscal, salarial e de proteção social, e alcançar progressivamente uma maior igualdade

10.7 Facilitar a migração e a mobilidade das pessoas de forma ordenada, segura, regular e responsável, inclusive através da implementação de políticas de migração planeadas e bem geridas

ODS Medidas Estruturantes



ME.03.01. | ME.04.01. | ME.04.02. | ME.04.03. | ME.04.04. | ME.05.01. | ME.05.02. | ME.05.03. | ME.05.04. | ME.06.01. | ME.07.02. | ME.08.01. | ME.08.02. | ME.09.01. | ME.09.02. | ME.09.03. | ME.10.01. | ME.10.02. | ME.10.03. | ME.11.01. | ME.11.02. | ME.11.03. | ME.12.01. | ME.12.02. | ME.12.03. | ME.13.01. | ME.13.02. | ME.13.03.

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

- 11.1** Até 2030, garantir o acesso de todos à habitação segura, adequada e a preço acessível, e aos serviços básicos, e melhorar as condições nos bairros de lata
- 11.2** Até 2030, proporcionar o acesso a sistemas de transporte seguros, acessíveis, sustentáveis e a preço acessível para todos, melhorando a segurança rodoviária através da expansão da rede de transportes públicos, com especial atenção para as necessidades das pessoas em situação de vulnerabilidade, mulheres, crianças, pessoas com deficiência e idosos
- 11.3** Até 2030, aumentar a urbanização inclusiva e sustentável, e as capacidades para o planeamento e gestão de assentamentos humanos participativos, integrados e sustentáveis, em todos os países
- 11.4** Fortalecer esforços para proteger e salvaguardar o património cultural e natural do mundo
- 11.5** Até 2030, reduzir significativamente o número de mortes e o número de pessoas afetadas por catástrofes e diminuir substancialmente as perdas económicas diretas causadas por essa via no produto interno bruto global, incluindo as catástrofes relacionadas com a água, focando-se sobretudo na proteção dos pobres e das pessoas em situação de vulnerabilidade
- 11.6** Até 2030, reduzir o impacto ambiental negativo per capita nas cidades, inclusive prestando especial atenção à qualidade do ar, gestão de resíduos municipais e outros
- 11.7** Até 2030, proporcionar o acesso universal a espaços públicos seguros, inclusivos, acessíveis e verdes, particularmente para as mulheres e crianças, pessoas idosas e pessoas com deficiência
- 11.a** Apoiar relações económicas, sociais e ambientais positivas entre áreas urbanas, periurbanas e rurais, reforçando o planeamento nacional e regional de desenvolvimento



ME.03.01. | ME.04.02. | ME.04.03. | ME.05.01. | ME.06.03. | ME.06.04. | ME.08.01. | ME.08.02. | ME.10.01. | ME.12.03.

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

- 12.2** Até 2030, alcançar a gestão sustentável e o uso eficiente dos recursos naturais
- 12.4** Até 2020, alcançar a gestão ambientalmente saudável dos produtos químicos e todos os resíduos, ao longo de todo o ciclo de vida destes, de acordo com os marcos internacionais acordados, e reduzir significativamente a libertação destes para o ar, água e solo, para minimizar seus impactos negativos sobre a saúde humana e o meio ambiente
- 12.5** Até 2030, reduzir substancialmente a geração de resíduos por meio da prevenção, redução, reciclagem e reutilização
- 12.7** Promover práticas de compras públicas sustentáveis, de acordo com as políticas e prioridades nacionais
- 12.8** Até 2030, garantir que as pessoas, em todos os lugares, tenham informação relevante e consciencialização para o desenvolvimento sustentável e estilos de vida em harmonia com a natureza
- 12.b** Desenvolver e implementar ferramentas para monitorizar os impactos do desenvolvimento sustentável para o turismo sustentável, que gera empregos, promove a cultura e os produtos locais

ODS Medidas Estruturantes



ME.03.01. | ME.04.02. | ME.04.03. | ME.04.04. | ME.05.01. | ME.05.02. | ME.05.03. | ME.05.04. | ME.06.02. | ME.06.04. | ME.11.02. | ME.11.03. | ME.12.03. | ME.13.02. | ME.13.03.

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

13.1 Reforçar a resiliência e a capacidade de adaptação a riscos relacionados com o clima e as catástrofes naturais em todos os países

13.2 Integrar medidas relacionadas com alterações climáticas nas políticas, estratégias e planeamentos nacionais

13.3 Melhorar a educação, aumentar a consciencialização e a capacidade humana e institucional sobre medidas de mitigação, adaptação, redução de impacto e alerta precoce no que respeita às alterações climáticas



ME.04.03. | ME.05.02. | ME.05.03. | ME.06.02. | ME.09.02. | ME.12.01. | ME.12.03. | ME.13.02. | ME.13.03.

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

14.1 Até 2025, prevenir e reduzir significativamente a poluição marítima de todos os tipos, especialmente a que advém de atividades terrestres, incluindo detritos marinhos e a poluição por nutrientes

14.2 Até 2020, gerir de forma sustentável e proteger os ecossistemas marinhos e costeiros para evitar impactos adversos significativos, inclusive através do reforço da sua capacidade de resiliência, e tomar medidas para a sua restauração, a fim de assegurar oceanos saudáveis e produtivos

14.5 Até 2020, conservar pelo menos 10% das zonas costeiras e marinhas, de acordo com a legislação nacional e internacional, e com base na melhor informação científica disponível



ME.04.03. | ME.05.01. | ME.05.02. | ME.05.03. | ME.05.04. | ME.06.02. | ME.09.02. | ME.12.01. | ME.12.03. | ME.13.02. | ME.13.03.

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

15.1 Até 2020, assegurar a conservação, recuperação e uso sustentável de ecossistemas terrestres e de água doce interiores e seus serviços, em especial florestas, zonas húmidas, montanhas e terras áridas, em conformidade com as obrigações decorrentes dos acordos internacionais

15.2 Até 2020, promover a implementação da gestão sustentável de todos os tipos de florestas, travar a deflorestação, restaurar florestas degradadas e aumentar substancialmente os esforços de florestação e reflorestação, a nível global

15.3 Até 2030, combater a desertificação, restaurar a terra e o solo degradados, incluindo terrenos afetados pela desertificação, secas e inundações, e lutar para alcançar um mundo neutro em termos de degradação do solo

15.5 Tomar medidas urgentes e significativas para reduzir a degradação de habitat naturais, travar a perda de biodiversidade e, até 2020, proteger e evitar a extinção de espécies ameaçadas

15.8 Até 2020, implementar medidas para evitar a introdução e reduzir significativamente o impacto de espécies exóticas invasoras nos ecossistemas terrestres e aquáticos, e controlar ou erradicar as espécies prioritárias

ODS	Medidas Estruturantes
-----	-----------------------

15.9 Até 2020, integrar os valores dos ecossistemas e da biodiversidade no planejamento nacional e local, nos processos de desenvolvimento, nas estratégias de redução da pobreza e nos sistemas de contabilidade

15.a Mobilizar e aumentar significativamente, a partir de todas as fontes, os recursos financeiros para a conservação e o uso sustentável da biodiversidade e dos ecossistemas



ME.02.02. | ME.03.01. | ME.05.04. | ME.06.04. | ME.07.03. | ME.10.02. | ME.10.03. | ME.12.01.

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

16.1 Reduzir significativamente todas as formas de violência e as taxas de mortalidade com ela relacionadas, em todos os lugares

16.2 Acabar com o abuso, exploração, tráfico e todas as formas de violência e tortura contra as crianças

16.3 Promover o Estado de Direito, ao nível nacional e internacional, e garantir a igualdade de acesso à justiça para todos

16.4 Até 2030, reduzir significativamente os fluxos ilegais financeiros e de armas, reforçar a recuperação e devolução de recursos roubados e combater todas as formas de crime organizado

16.5 Reduzir substancialmente a corrupção e o suborno em todas as suas formas

16.6 Desenvolver instituições eficazes, responsáveis e transparentes em todos os níveis

16.7 Garantir a tomada de decisão responsável, inclusiva, participativa e representativa em todos os níveis

16.10 Assegurar o acesso público à informação e proteger as liberdades fundamentais, em conformidade com a legislação nacional e os acordos internacionais

16.b Promover e fazer cumprir leis e políticas não discriminatórias para o desenvolvimento sustentável



ME.01.02. | ME.01.03. | ME.02.01. | ME.02.02. | ME.03.01. | ME.05.04. | ME.06.02. | ME.06.03. | ME.06.04. | ME.07.01. | ME.07.02. | ME.07.03. | ME.09.01. | ME.09.02. | ME.09.03. | ME.10.01. | ME.10.02. | ME.10.03. | ME.11.01. | ME.11.03. | ME.12.01. | ME.12.02. | ME.13.01. | ME.13.02. | ME.13.03.

Metas do ODS para as quais contribui a implementação das ME

17.6 Melhorar a cooperação Norte-Sul, Sul-Sul e triangular ao nível regional e internacional e o acesso à ciência, tecnologia e inovação, e aumentar a partilha de conhecimento em termos mutuamente acordados, inclusive através de uma melhor coordenação entre os mecanismos existentes, particularmente no nível das Nações Unidas, e por meio de um mecanismo de facilitação de tecnologia global

17.13 Aumentar a estabilidade macroeconómica global, inclusive através da coordenação e da coerência de políticas

17.14 Aumentar a coerência das políticas para o desenvolvimento sustentável

17.15 Respeitar o espaço político e a liderança de cada país para estabelecer e implementar políticas para a erradicação da pobreza e o desenvolvimento sustentável

17.16 Reforçar a parceria global para o desenvolvimento sustentável, complementada por parcerias multissetoriais que mobilizem e partilhem conhecimento, perícia, tecnologia e recursos financeiros, para apoiar a realização dos objetivos do desenvolvimento sustentável em todos os países, particularmente nos países em desenvolvimento

17.17 Incentivar e promover parcerias públicas, público-privadas e com a sociedade civil que sejam eficazes, a partir da experiência das estratégias de mobilização de recursos dessas parcerias



Anexos

ANEXOS

Anexo I – Fichas síntese de momentos de auscultação: Fase 1 |

Interlocutores municipais

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

Território e Urbanismo

- No âmbito do PEDU não foram realizados os investimentos relacionados com as comunidades desfavorecidas;
- Pouca oferta habitacional face à procura existente;
- Falta de sensibilização/ comunicação com os privados relativamente aos benefícios fiscais das ARU, nomeadamente nas freguesias;
- Escassez de espaços verdes no concelho e dificuldade de manutenção dos existentes;

Conectividade

- Circulação rodoviária e pedonal no centro histórico da cidade;
- Regulamento do PomBike dificulta a adesão;
- Falta de bolsas de estacionamento na cidade de Pombal e existência de barreiras arquitetónicas;
- Excesso de velocidade e pedidos recorrentes de acalmia do trânsito;
- Áreas críticas em alguns atravessamentos do IC2;
- Falta de licenciamento para a obra da Variante de Albergaria dos Doze, estando a obra parada;
- Rede de alta velocidade não vai parar em Pombal, o que pode ser um constrangimento em termos de fixação de recursos humanos e de empresas.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

Território e Urbanismo

- Requalificação urbanística dos centros cívicos dos aglomerados rurais nas freguesias e reabilitação de equipamentos e património edificado (refuncionalização das escolas primárias desativadas);
- Habitação a custos controlados junto aos principais polos de emprego concelhios;

Conectividade

- Melhoria das condições pedonais na cidade e nas aldeias (falta de passeios);
- Continuidade de aposta na mobilidade urbana sustentável na cidade de Pombal (Projeto do PEDU que cria a ligação entre as duas ciclovias da cidade de Pombal);
- Ligação da praia à serra através de vias cicláveis e pedonais, usando caminhos pré-existentes;
- Ligação do concelho de Leiria (Parque do Troncão) ao concelho de Pombal por meios cicláveis;
- Aposta na segurança rodoviária e sensibilização no uso das vias pedonais e cicláveis; e utilização do PomBike;
- Modernização da Linha do Oeste (Infraestruturas de Portugal);
- Melhoria da segurança rodoviária no IC2 (São João – Carnide, Rua do Seixo), IC8;
- Requalificação da N1 de Pombal até Leiria;
- Parque Verde do Casarelo | Parque Verde da Cidade de Pombal | Parque Verde da Mata da Rola | Parque Verde do Lourçal | Parque Verde da Ilha | Parque Verde da Ribeira do Seçal em Abiul;
- Requalificação e reasfaltamento das vias municipais;
- Alargamento da rede PomBus a todas as freguesias, dimensionamento da rede de transporte às necessidades locais e apostar numa oferta de transportes multimodal.

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Perda demográfica;
- Qualidade dos equipamentos, serviços e infraestruturas e capacidade de emprego dificultam a fixação de pessoas;
- Pouca expressão de voluntariado e envolvimento da comunidade em projetos cívicos;
- Dispersão de projetos e atividades direcionadas para a juventude e concentração na cidade de Pombal.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- Plano Municipal de Juventude;
- Regulamento Municipal ao Arrendamento Jovem;
- Elaboração do Plano de Envelhecimento ativo e feliz;
- Plano Integrado para o envelhecimento (prioridade municipal) – combate à violência e maus-tratos, burlas;
- Estratégia para a longevidade (estimulação cognitiva, criação de rotinas).

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

Educação

- Inexistência de Divisão de Educação na estrutura orgânica da CM;
- Transferência de competências na área da educação;
- Baixos níveis de qualificação da população adulta e ativa;
- Edifícios escolares da rede pública não têm capacidade para absorver os alunos que se encontram no ensino privado e cujas escolas estão a encerrar (cessação dos contratos-associação)
- Insuficiência do transporte escolar e gestão pela CIM causa constrangimentos;
- Constrangimentos no transporte de crianças com NEE, sendo muitas vezes o transporte feito em táxi;
- Falta de serviços no concelho no âmbito da educação inclusiva (terapias específicas e diferenciadas)
- Falta de competência técnica dos AO para lidar com crianças, especialmente com NEE, bem como as questões relacionadas com a multiculturalidade;
- Dificuldade em monitorizar a qualidade das refeições escolares, ementas;
- Saúde mental dos docentes e demais RH da área da educação;
- Diferenciação dos serviços de apoio à família entre freguesias (refeições, AEC, etc);

Ação social

- Diagnóstico Social e Plano de Desenvolvimento Social estão desatualizados, bem como a Carta Social;
- Muitas situações habitacionais indignas sinalizadas na ELH e Acordo de Colaboração com o IHRU ainda não está assinado;
- Muitos pedidos de apoio à habitação e apoio ao pagamento das rendas, sem capacidade de resposta municipal;
- Apoio Dignidade (medicamentos) é muito limitado;
- Crescimento da comunidade migrante tem-se traduzido em situações de violência, criminalidade nas escolas, centros de saúde;
- Trabalho em rede das instituições nos diversos projetos;

Saúde

- Dificuldade na fixação de profissionais de saúde, essencialmente médicos;
- Inexistência de unidade de saúde na estrutura orgânica da CM, nem de chefe de divisão;

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

Educação

- Requalificação das duas escolas secundárias da cidade de Pombal;
- Gabinete de Parentalidade em complemento à CPCJ;
- Capacitação parental e das famílias (Economia doméstica, gestão do orçamento familiar, economia circular);
- Adequar as ofertas do ensino superior às necessidades de emprego do concelho;
- Capacitação da população adulta;
- Revisão do perfil dos AO na área da educação, apostar na sua formação especializada;
- Capacitação e formação da comunidade educativa;
- Estratégia de conciliação da vida familiar, escolar e profissional;
- Trabalhar e educar para a identidade cultural e local (projetos intergeracionais);

Ação social

- Alojamento/ resposta de emergência;
- Implementação da ELH;

Saúde

- Definição do perfil de saúde do concelho (dados mais recentes são de 2014);
- Reabilitação e requalificação dos edifícios de saúde, reorganização e centralização de serviços;
- Prevenção de comportamentos de risco (sexuais, consumo de estupefacientes);
- Campanhas de sensibilização/ educação para a literacia em saúde (saúde mental, comportamentos sexuais de risco, consumo de estupefacientes).

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Escassez de espaços para a localização de empresas e condicionantes de ordenamento do território para a sua expansão;
- Falta de espaço para a instalação do Espaço Empresa;
- Dificuldade em atrair e acolher empresas que se querem instalar no território, nomeadamente da área tecnológica e falta de comunicação e prospeção de mercado;

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- Ampliação, requalificação e revitalização dos espaços industriais existentes.
- Elaboração do Plano Estratégico de Transformação Digital;
- Tornar a cidade de Pombal Inteligente – Smartcities;
- Promoção da programação nas escolas e formação para docentes;
- Desenvolvimento de App para quem vive ou visita o concelho com localização dos serviços, bolsas de estacionamento, etc.;
- Centro de Inovação Tecnológica;
- Apostar no empreendedorismo, captação de start-ups e empresas tecnológicas;
- Educação digital, nomeadamente para os mais idosos;
- Criação de postos de trabalhos tecnológicos;
- Criação de parque temático de Gaming/ jogos digitais;
- Apoio o comércio local na transferência para o digital.

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

Turismo

- “Crise de identidade do território” - existência de diversos elementos turísticos e culturais identitários (jurássico, romanização, religioso, invasões francesas, património manuelino), mas que são isolados, tornando difícil trabalhá-los e divulgá-los;
- Escassez de equipamentos de alojamento turístico face à procura, levando a que os visitantes/ turistas pernoitem nos concelhos limítrofes;
- Escassez de alojamento e restauração fora da cidade de Pombal;
- Abrupto decréscimo do turismo cultural durante a pandemia, mas uma maior afluência aos elementos naturais do território (Serra de Sicó, Praia do Osso da Baleia);
- Estagnação de projetos como a Rota dos Castelos e Muralhas e a Rede das Vilas Pombalinas;
- Concentração dos espaços museológicos da cidade, dificultando a visita de outras artérias da cidade;
- Núcleos museológicos das freguesias encerrados e dificuldade em agendar visitas;
- Turismo do Centro não tem referência a Pombal em alguns dos seus elementos comunicacionais;
- Plano de Desenvolvimento Turístico sem medidas implementadas.
- Cultura
- Articulação entre o Município e as freguesias na dinamização e divulgação dos eventos culturais;
- Pouca atratividade e dinamismo da Biblioteca Municipal;
- Inexistência de equipa de coordenação na área da programação cultural;
- Comunicação dos eventos ocorre com pouca antecedência (programação só é divulgada no mês anterior)
- Dificuldade na articulação entre diversos agentes culturais, municípios.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

Turismo

- Trabalho em redes intermunicipais os elementos existentes em rotas temáticas, valorizando-os;
- Investimento na recuperação e valorização dos vestígios romanos de Vermoíl;
- Valorização da gastronomia local, com destaque para a tigelada da Redinha;
- Albergue de apoio aos peregrinos de Fátima no concelho de Pombal, promovendo a visita do território em diversas vertentes (património, gastronomia, natureza);
- Inclusão de outras figuras do concelho no Roteiro das Figuras Com História;
- Comunicação do território e dos seus produtos turísticos;
- Informação turística pelas freguesias;
- Reabilitação e renaturalização da Mata Nacional do Urso (após os incêndios);
- Parque de Campismo em Pombal;
- Parcerias com entidades do sistema científico e investigadores nos projetos de turismo científico, nomeadamente no ExploreSicó;
- Rede de Aldeias de Calcário (Terras de Sicó) – Candidatura a Património da UNESCO.

Cultura

- Sala de espetáculos com capacidade para mais espetadores e eventos de maior magnitude e exigência técnica;
- Museu do Território;
- Museu da Resina (indústria muito importante no século XX) e Museu Ferroviário;
- Promoção do envolvimento da comunidade nos projetos culturais (minorias étnicas, idosos, oferta inclusiva);
- Comunicação dos eventos atempada, programação de base semestral (mais planeamento), adaptação aos diversos públicos;
- Trabalhar em articulação com outros espaços e outros municípios, numa lógica de rede de ofertas;
- Criação de Centro de Artes e Espetáculos;
- Carta Municipal de Cultura e Plano Municipal de Cultura.

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

Desporto

- Falta de condições dos equipamentos desportivos (balneários, gabinetes);
- Perda da realização de alguns eventos desportivos de grande dimensão por falta de capacidade para o público;
- Alojamento incapaz de responder à procura existente, especialmente nos grandes eventos desportivos, obrigando atletas e famílias a pernoitar nos concelhos limítrofes e, por vezes, regressar ao local de origem;
- Inexistência de regulamentação para os praticantes de escalada na Serra de Sicó;
- Explore Sicó ainda não está concluído;
- Regulamentação inadequada do PomBike associada à existência de algum vandalismo;
- Perda de qualidade de vida da população sénior durante o período da pandemia e diminuição do número de utentes.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

Desporto

- Afirmção de Pombal no desporto e aposta no desporto federado feminino (meta 30% até 2027);
- Centro de BTT no Explore Sicó;
- Adaptação do Expocentro a Pavilhão Multiusos para acolher eventos com cerca de 2.000 a 2.500 pessoas, tanto a nível cultural como desportivo;
- Centro de Estágios internacionais;
- Centro de Alto Rendimento de Karaté (Pavilhão da Caldeira) – faltam balneários, gabinetes.
- Projeto de Desporto Sénior alargado às freguesias (existência de condições físicas e pouco investimento);
- Equipamentos de desporto informal e adequados às várias faixas etárias (campo de Padle, ginásios 24h/dia) e aumento do número de estações e bicicletas do PomBike;
- Percurso circular no parque do Açude;
- Melhoria das infraestruturas desportivas, nomeadamente os balneários do Estádio Municipal.

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

Ambiente

- Poluição do rio Arunca, limpeza dos espaços verdes;

Sustentabilidade

- Escassez de viaturas e materiais para implementar os projetos de recolha de biorresíduos, resíduos domésticos perigosos;
- Inadequação do processo de recolha de resíduos de construção e demolição;
- Projetos de infraestruturação de vias, etc. não têm incluídas a localização/ infraestruturação das ilhas ecológicas, dificultando a sua colocação;
- Falta de RH dificulta a manutenção dos serviços essenciais de abastecimento de água (tabelas salariais pouco atrativas), colocando em causa a qualidade do serviço prestado;
- Perdas de água elevadas (cerca de 40%);
- As EG têm de ser responsáveis pela gestão das descargas;
- Dificuldade de alargar a rede de saneamento aos aglomerados mais dispersos;
- Dificuldade na resposta à colocação de ramais e obstrução das redes;
- Elevados consumos energéticos da ETA e ETAR;
- Aumento do preço da energia;
- Dificuldade de converter os veículos mais gastadores da autarquia a gás;

Transição climática

- Inação do ICNF na prevenção e pós incêndio;
- Ação da proteção civil essencialmente concentrada na resposta à recuperação que na prevenção e comunicação;
- PMDFCI é ambicioso e difícil de cumprir;
- “Problema” dos incêndios está mais relacionado com prevenção do que com o combate;
- Principais riscos do território: incêndios, chuvas, limpeza das linhas de água;
- Dificuldades de intervir em propriedade privada;
- Falta de recursos materiais e físicos/ infraestruturas para acolher animais e conseqüente sobrelotação do canil e difícil gestão de prioridades;
- Dificuldades/ constrangimentos na adoção de animais;

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

Ambiente

- Bioparque da Charneca – avançar para RAMSAR;
- Corredor ribeirinho – requalificação ambiental e paisagística e criação de edifício associativo;
- Delimitação de Área Protegida de Sicó;
- Naturalização das margens do rio Arunca;

Sustentabilidade

- Compostagem comunitária (colocação de compostores e envolver os bairros/comunidade a utilizar), recolha de biorresíduos e resíduos domésticos perigosos;
- Instalação de ilhas ecológicas;
- Alargar os projetos eco-escolas a todas as escolas do concelho (55% atualmente);
- Reabilitação de condutas de abastecimento e manutenção da garantia da qualidade das infraestruturas e reservatórios de água e a eficiência hídrica;
- Investimento na conduta Ourão-Pombal é estratégico para o concelho, na medida em que é essencial em caso de falha na rede de abastecimento;
- Alargamento da cobertura da rede de saneamento (atualmente 75% da população abrangida), criando sistemas alternativos para os aglomerados dispersos;
- Divulgação e sensibilização para o uso sustentável da água, nomeadamente para a habitação mais idosa;
- Modernização de equipamentos e viaturas e conversão das viaturas ligeiras do município para elétricas;
- Converter toda a iluminação pública para LED e com possibilidade de regulação de intensidade, horários;
- Alargamento da eficiência energética nos edifícios públicos até à autosuficiência e adaptação dos horários de trabalho à luz solar;
- Criação de Laboratório de Dados para uma monitorização regular (consumos de água, etc), contribuindo para uma gestão mais eficiente;

Transição climática

- Centro de Meios Aéreos de Proteção Civil e Estrutura Municipal de Proteção Civil;
- Sensibilização, educação e prevenção de incêndios e riscos (Realização de simulacros em escolas, eventos);
- Criação de categoria de bombeiros sapadores para a atração e fixação de RH;
- Continuar a apostar na BUPi;
- Segurança contra incêndios em edifícios (Alargar projeto);
- Ações de comunicação e sensibilização para adoção de animais.

Anexo II – Fichas síntese de momentos de auscultação: Fase 1 |

Juntas de Freguesia

ABIUL

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Localização periférica no concelho, com lacunas em termos de acessibilidades;
- Diminuição da população residente e envelhecimento acentuado;
- Abandono/esvaziamento populacional dos núcleos antigos dos aglomerados urbanos;
- Insuficiente resposta ao nível dos cuidados de saúde primários, por falta de recursos humanos;
- Rede de saneamento com cobertura limitada apenas à sede de freguesia.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- **Dinâmica económica, inovação e transição digital:** investimento em polos industriais e na captação de recursos humanos - revitalizar e dinamizar Zona Industrial de Abiúl;
- **Turismo, cultura e património:** valorização da Serra de Sicó, e das tradições locais (e.g. tauromaquia), aumento da visitação dos moinhos e do núcleo histórico de Abiúl;
- **Ambiente, sustentabilidade e transição climática:** alargamento da rede de saneamento básico a todos os municípios.

ALMAGREIRA

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Decréscimo e envelhecimento populacional;
- Falta de equipamentos de apoio social (creche, apoio a idosos isolados);
- Pouco dinamismo/atratividade dos parques industriais;
- Falta de cobertura da rede de saneamento básico a uma área significativa do território;
- Lacunas ao nível da disponibilidade e cobertura da rede de transporte público;
- Condicionantes impostas ao nível do PDM para a construção de novas edificações e expansão urbana.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- **Território, urbanismo e conectividade:** melhoria e reforço da rede de transportes públicos intraconcelhia;
- **Demografia e população:** afirmação enquanto território apelativo para a fixação de novos residentes seniores provenientes do norte da Europa – afirmação da qualidade de vida e da segurança.
- **Educação, ação social e saúde:** reforço da oferta de respostas de apoio à infância, sobretudo creches, e de apoio à terceira idade, considerando uma população cada vez mais envelhecida; investimento num polo de saúde que sirva as freguesias de Almagreira, Pelariga e Redinha e que promova uma gestão integrada de recursos;
- **Dinâmica económica, inovação e transição digital:** bolsa de terrenos municipais, potenciando a capacidade de atrair empresas de maior dimensão e expansão do Parque Industrial Manuel da Mota (PIMM), retirando daí mais valias e economias de escala para as freguesias limítrofes; fixação de empresas e atividades económicas enquanto fontes geradoras da oferta de emprego na freguesia, atraindo e fixando população;
- **Ambiente, sustentabilidade e transição climática:** alargamento da rede de saneamento básico.

CARNIDE

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Perda populacional e dificuldade em atrair e fixar novos residentes;
- Dificuldades ao nível da oferta de emprego na freguesia, obriga a procurar alternativas em concelhos limítrofes ou na cidade de Pombal, fixando residência nessas localizações;
- Insuficiente oferta de transporte público que ligue a freguesia a Pombal;
- Inexistência de oferta de habitação para arrendamento;
- Dificuldades impostas pelos condicionantes ao nível do ordenamento do território, dificultam construção nova e desenvolvimento de novas atividades.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- **Território, urbanismo e conectividade:** simplificar processos que permitam a fixação de pessoas na freguesia, sobretudo ao nível da construção nova e reabilitação de imóveis; alargamento da rede PomBus às freguesias;
- **Dinâmica económica, inovação e transição digital:** criação de área de acolhimento empresarial partilhada entre Carnide, Vermoil e Meirinhas;
- **Turismo, cultura e património:** potenciar o parque de lazer e corredor ribeirinho ao nível da captação de visitantes à freguesia;
- **Ambiente, sustentabilidade e transição climática:** alargar a cobertura da rede de esgotos e de saneamento básico a lugares da freguesia sem infraestrutura; incremento da aposta nas energias renováveis e na eficiência energética em espaços e edifícios públicos (e.g. Junta de Freguesia, Centro de Saúde, sedes de Associações, Centro Social, entre outros).

CARRIÇO

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Perda de serviços fundamentais, sobretudo ao nível da Saúde e dos Correios;
- Insuficiente ou inexistente oferta de transportes públicos, agravada pela perda de serviços essenciais, excluindo cada vez mais franjas da população;
- Falta de recursos técnicos e humanos para dar resposta ao aumento de competências e responsabilidades das Juntas de Freguesia;
- Condicionantes impostos pelo PDM limitam a expansão urbana e a fixação de população e atividades económicas.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- **Território, urbanismo e conectividade:** dinamização da Linha do Oeste; aumento da oferta habitacional para arrendamento e terrenos para construção; criação de Parque Verde, com área de lazer e parque infantil;
- **Dinâmica económica, inovação e transição digital:** dinamização do espaço destinado ao acolhimento de atividades económicas e logísticas, potenciando a confluência da EN109, IC8 e A17 – necessidade de fixação de empresas âncora;
- **Turismo, cultura e património:** aposta na dinamização do turismo na zona oeste, sobretudo alicerçado na praia e na floresta.

LOURIÇAL

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Dificuldades em potenciar a localização estratégica da freguesia para a atração e fixação de atividades económicas e de população;
- Manter uma dinâmica associativa muito forte, reforçando apoios;
- Falta de recursos técnicos e humanos, colocando constrangimentos na resposta a solicitações.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- **Território, urbanismo e conectividade:** reforço e alargamento da rede de transportes públicos – fator de exclusão da população; valorização de espaços verdes e melhoria do ambiente urbano;
- **Dinâmica económica, inovação e transição digital:** dinamização da Zona Industrial do Louriçal, numa lógica de complementaridade com freguesias e concelhos limítrofes;
- **Turismo, cultura e património:** criação de Centro Cultural e/ou espaço multiusos capaz de acolher eventos culturais; dinamização de uma estratégia concertada ao nível da atividade turística – importância do turismo religioso e do património natural;
- **Desporto e associativismo:** criação de Piscina Municipal na zona oeste – potenciando sinergia com Instituto D. João V ou equacionando resposta autónoma;
- **Ambiente, sustentabilidade e transição climática:** potenciar o património cultural e identitário ligado à cultura do arroz, à atividade agrícola e à exploração florestal; reforço e alargamento da rede de saneamento básico.

MEIRINHAS

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Falta de uma estratégia turística concertada, capaz de potenciar os recursos;
- Perda de capacidade de fixação de empresas, que resulta na perda de atração de população residente;
- Falta de limpeza e manutenção das linhas de água;
- Falta oferta habitacional;
- Falta de áreas de lazer, nomeadamente para as crianças, que possam oferecer o contacto com a natureza.

MEIRINHAS

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- **Território, urbanismo e conectividade:** criação de nó de ligação à A1 na freguesia de Meirinhas, para descongestionar o IC2/Estrada Nacional (EN) n.º 1, aumentando a capacidade e facilidade de escoamento das empresas de transporte de mercadorias sediadas na freguesia; alargamento da rede de transportes públicos municipal PomBus a todo o território municipal; uniformização das medidas de regulamentação previstas nos instrumentos de planeamento;
- **Educação, ação social e saúde:** reforço e valorização da rede de cuidados de saúde primários e aposta na oferta de cuidados continuados – rever lógica de organização da rede de cuidados de saúde; afirmar Pombal pela qualidade de vida na atratividade de públicos seniores e fixação de população estrangeira qualificada;
- **Dinâmica económica, inovação e transição digital:** instalação de uma zona industrial nas Meirinhas e Carnide, tendo em conta a sua proximidade a vias rodoviárias e a fontes de energia; aposta em projetos estruturantes de escala supramunicipal – Terminal rodoferroviário de mercadorias (Porto Seco); dinamização de Plataforma Logística (afirmação de nova centralidade nacional a nível logístico); espaços *cowork* e de incubação empresarial;
- **Turismo, cultura e património:** dinamização de uma estratégia concertada e sólida de atração e valorização turística – ExploreSicó, Turismo de Natureza e Aventura, Turismo Balnear, Turismo Religioso enquanto principais apostas;
- **Desporto e associativismo:** criação de condições para a prática desportiva na freguesia e no concelho, através da elaboração de uma estratégia municipal de incentivo ao desporto, com especial incidência na população que frequenta o ensino pré-escolar e 1.º CEB;
- **Ambiente, sustentabilidade e transição climática:** aposta na dinamização do emparcelamento florestal, na agricultura biológica, valorização do vale do Arunca e na fiscalização e prevenção no combate a incêndios florestais; limpeza das linhas de água; instalação de um parque ambiental, numa visão integrada com os usos e espaços agrícolas.

PELARIGA

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Especulação de mercado privado relativamente aos preços dos terrenos para a instalação de empresas;
- Falta de cobertura da rede de saneamento básico em algumas áreas da freguesia;
- Inexistência de terrenos para fins habitacionais para fazer face à procura existente;
- Falta de dinamismo da Zona Industrial do Tinto na atração de novas atividades económicas.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- **Território, urbanismo e conectividade:** aposta numa rede de transportes intraconcelhia (e.g. alargamento da rede PomBus) e requalificação do IC2; revisão do PDM no sentido de minimizar condicionantes que limitam o desenvolvimento das freguesias, sobretudo ao nível da nova construção; reforço e melhoria da iluminação pública e da qualificação do espaço público;
- **Educação, ação social e saúde:** investimento num polo de saúde que sirva as freguesias de Almagreira, Pelariga e Redinha e que promova uma gestão integrada de recursos;
- **Dinâmica económica, inovação e transição digital:** criação de uma bolsa de terrenos municipais para aumentar a capacidade de atrair empresas de maior dimensão e expansão do PIMM;
- **Ambiente, sustentabilidade e transição climática:** reforço e alargamento da rede de saneamento básico.

POMBAL

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Falta de oferta de habitação para compra ou arrendamento;
- Falta de oferta e acesso a creches (não há resposta pública e a privada não tem capacidade suficiente) e a Jardins de Infância (existência de oferta pública, mas sem capacidade de absorver a procura);
- Dificuldade de acesso a transportes públicos, particularmente em áreas não servidas pela rede de transportes públicos municipal PomBus, fora do período escolar e para equipamentos de saúde;
- Insuficiência de oferta de áreas de lazer, que incluam equipamentos para a prática de atividade física/desportiva e/ou parques infantis;
- Falta de oferta e capacidade de alojamentos turísticos;
- Falta de uma rede/vias exclusivamente ciclável(eis);
- Insuficiência da cobertura da rede Wi-Fi;
- Degradação das margens do rio, encarado mais como uma barreira na cidade, quando deverá ser uma mais-valia.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- **Território, urbanismo e conectividade:** expansão da rede de transportes públicos municipal PomBus a todo o território municipal e potenciar a ferrovia enquanto oportunidade estruturante para o território;
- **Demografia e população:** afirmar Pombal enquanto território propício para a fixação de população estrangeira qualificada, de famílias, nómadas digitais e de população sénior, aliado ao nível de qualidade de vida que oferece e potencia;
- **Educação, ação social e saúde:** reforço do programa “Creche para Todos” com a criação de oferta pública, articulada com a localização de áreas de maior concentração de emprego;
- **Dinâmica económica, inovação e transição digital:** apoio à fixação de empresas, sobretudo ao nível da simplificação de processos para instalação de empresas e fomento de uma estratégia concertada de divulgação do território e atração de investimento;
- **Turismo, cultura e património:** incentivo e apoio à instalação de infraestruturas de alojamento (e.g. albergue) de suporte a visitas turísticas numa lógica de rede supramunicipal, nomeadamente no turismo religioso, e necessidade de uma valorização e dinamização integrada da oferta turística; criação e melhoria de

equipamentos culturais multifuncionais e de maior dimensão, aliados à necessidade de uma estratégia cultural mais consolidada e focada.

- **Desporto e associativismo:** criação de áreas de lazer (com a integração de área verde, parques infantis, infraestruturas e condições para a prática de atividade física) – proposta de Ecoparque sensorial Gualdim Pais.

REDINHA

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Grande parte da freguesia não tem acesso à rede de saneamento básico;
- Presença de Estação de Tratamento de Águas Residuais (ETAR) junto ao rio Arunca, que efetua descargas para o mesmo, sendo um fator de risco e degradação do património natural único da freguesia;
- Despovoamento do território, essencialmente na zona serrana, com consequências no aumento do isolamento da população;
- Constrangimentos e conflitos rodoviários no IC2;
- Dificuldades na captação de empresas a fixar no território.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- **Território, urbanismo e conectividade:** reforço da rede de transportes intraconcelhia (PomBus) – implementar um projeto piloto em algumas freguesias para verificar a sua viabilidade ou para um serviço de transporte a pedido (e.g. utilizando meios de transporte que promovam a mobilidade sustentável, como autocarros elétricos e de menor dimensão);
- **Educação, ação social e saúde:** investimento num polo de saúde que sirva as freguesias de Almagreira, Pelariga e Redinha e que promova uma gestão integrada de recursos e reforço da resposta ao nível dos cuidados de saúde primários, evitando deslocações para Leiria, enquanto centro hospitalar de referência;
- **Dinâmica económica, inovação e transição digital:** criação de bolsa de terrenos municipais para instalação de empresas e dinamização de uma estratégia mais proativa para a captação e fixação de atividades económicas;
- **Turismo, cultura e património:** aposta numa oferta turística integrada e consolidada, alicerçada no projeto ExploreSicó (primeiramente designado de Centro de Interpretação e Museu da Serra de Sicó), devendo ser capaz de criar sinergias fundamentais a nível setorial, institucional e territorial; Aposta na dinamização das margens do rio enquanto elemento de atração e valorização

turística; incentivo e/ou reforço do sentimento de pertença e identidade, para aumentar a vigilância e manutenção de proximidade dos territórios pela população.

UF GUIA, ILHA E MATA MOURISCA

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Falta de visão integrada capaz de valorizar o enorme potencial da zona oeste do concelho;
- Falta de recursos humanos e financeiros capazes de dar resposta a cada vez mais competências e responsabilidades das freguesias;
- Dificuldades ao nível da morosidade e excessiva burocracia na resolução de problemas e solicitações de população e atividades económicas;
- Falta uma visão integrada entre freguesias que devam atuar numa lógica de complementaridade;
- Falta de resposta habitacional capaz de atrair e fixar população.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- **Território, urbanismo e conectividade:** alternativa à EN109, desviando o seu atravessamento pela vila da Guia; criação de Parque Verde, com equipamentos destinados ao desporto e ao lazer intergeracional;
- **Dinâmica económica, inovação e transição digital:** dinamização de uma estratégia integrada e proativa de atração e fixação de atividades económicas na freguesia, sobretudo na Zona Industrial da Guia, articulada com o reforço da oferta habitacional e de equipamentos e serviços de apoio às famílias e às empresas; apostar nas ferramentas digitais enquanto forma de aproximação da população às entidades e fomento da participação cívica (e.g. criação e dinamização de App); dinamização do Gabinete de Apoio às Freguesias, gerando real impacto; melhoria e reforço dos quadros técnicos ao serviço das freguesias (e.g. área social, urbanismo, construção).
- **Turismo, cultura e património:** desenvolver a oferta e atratividade turística da freguesia, sendo o acesso à Praia do Urso um projeto estruturante;
- **Desporto e associativismo:** construção de Piscina Municipal que sirva a zona oeste do concelho e de espaço multiusos destinado a acolher eventos de cariz cultural, desportivo e recreativo.

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Decréscimo e envelhecimento populacional;
- Dificuldades na resposta ao nível dos cuidados de saúde primários, sobretudo pela falta de médicos;
- Sentimento de exclusão e abandono por parte da população, considerando a posição periférica da freguesia face à sede de concelho;
- Afastamento das freguesias a sul do concelho e a canalização de recursos para a cidade de Pombal, para as freguesias limítrofes e para as freguesias do oeste, nomeadamente na captação de investimento, vias de comunicação e de recursos humanos para os concelhos limítrofes;
- Localização fora dos principais acessos viários (IC2) e mau estado de conservação da rede existente, assim como zonas de acidentes no IC8;
- Inexistência de via rodoviária estruturante de ligação entre os aglomerados urbanos;
- Rede de transportes públicos deficitária;
- Perda de serviços essenciais (farmácia, bancos, caixa Multibanco);
- Apoio muito limitado ao associativismo e ao fomento do desporto;
- Perda de recursos humanos, de população e de atividades económicas para os concelhos limítrofes, sobretudo para Ourém, que apresenta condições mais atrativas à fixação de população e atividades.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- **Território, urbanismo e conectividade:** alargamento do PomBus às restantes freguesias do concelho, fundamental para a coesão territorial, criação de ligação rodoviária ao IC2, permitindo um acesso mais fácil e rápido à cidade de Pombal e a outros núcleos urbanos de dimensão regional e aposta na ferrovia, considerando a existência de uma estação da linha do Norte na freguesia; aposta na habitação a custos controlados fora da cidade de Pombal;
- **Dinâmica económica, inovação e transição digital:** aproximação do território à sede do concelho, divulgando-o de forma equitativa, “ressarcimento” dos impostos aos municípios deste território – Fundo de Coesão Municipal; atração e instalação de investimento âncora na freguesia, capaz de gerar valor e efeito multiplicador de riqueza (e.g. área da produção florestal, biomassa) – aposta na dinamização de áreas de acolhimento empresarial;

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Envelhecimento da população;
- Perda populacional para Leiria e Pombal e dificuldade em atrair e fixar novos residentes;
- Insuficiente oferta de transporte público, muito dependente do transporte escolar, impossibilitando ligações a Pombal e a Leiria, pese embora a localização estratégica da freguesia entre estes dois centros urbanos;
- Falta de articulação entre freguesias na prossecução e concretização de objetivos comuns;
- Dificuldades em garantir uma resposta adequada ao nível da limpeza e manutenção do espaço público – falta de recursos humanos e técnicos;
- Dificuldades impostas pelos condicionantes ao nível do ordenamento do território, dificultam construção nova e desenvolvimento de novas atividades.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- **Território, urbanismo e conectividade:** reabilitação do espaço público, sobretudo na sede de freguesia; Simplificação de processos que permitam a fixação de pessoas na freguesia, sobretudo ao nível da construção nova e reabilitação de imóveis; Alargamento da rede PomBus às sedes de freguesia; Necessidade de aumento da oferta habitacional compatível com os rendimentos das famílias e o perfil de quem procura;
- **Dinâmica económica, inovação e transição digital:** criação de área de acolhimento empresarial partilhada entre Carnide, Vermoil e Meirinhas.
- **Turismo, cultura e património:** criação de espaço museológico e de interação e dinamização sociocultural; necessidade de encontrar e potenciar um elemento âncora para o território.

PRINCIPAIS DESAFIOS E CONSTRANGIMENTOS

- Apoio diferenciado às coletividades do concelho, causando constrangimentos na dinâmica cultural concelhia e na oferta para e.g. os jovens/crianças;
- Falta de recursos humanos e técnicos ao nível dos equipamentos educativos;
- Rendas elevadas para habitação e comércio na sede de freguesia;
- Falta de requalificação urbana do núcleo antigo de Vila Cã;
- Sinalética da toponímia em mau estado de conservação;
- Falta de resposta da Câmara Municipal nos pedidos de apoio/resolução de problemas.

PROJETOS ESTRUTURANTES PARA O TERRITÓRIO NO HORIZONTE 2030

- **Território, urbanismo e conectividade:** melhoria e requalificação do IC8 e dinamização da linha ferroviária, no momento ao abandono, criando alternativas de deslocação; aquisição de terrenos por parte da autarquia para construção de habitação a custos controlados para atração e fixação de população, em articulação com a oferta de emprego; Requalificação urbana da sede de freguesia;
- **Educação, ação social e saúde:** investimento na área social, nomeadamente na resposta social de Creche;
- **Turismo, cultura e património:** inclusão do território nos roteiros e guias turísticos do concelho e apostar na valorização das margens do rio Arunca.

Anexo III – Fichas síntese de momentos de auscultação: Fase 1 |

Entidades Supramunicipais

STAKEHOLDERS ESTRATÉGICOS - ENTIDADES SUPRAMUNICIPAIS

ENTREVISTA SES1

Visão global e futuro desejado

- Concelho de Pombal pujante em termos económicos (desenvolvimento empresarial notório);
- Hospital de Pombal com uma carteira de serviços de saúde diferenciados de proximidade/de 1.º nível (urgência básica, consultas externas, hospital de dia, internamentos) com elevados padrões de qualidade (hospital acreditado pela Joint Commission International ao nível de procedimentos e de segurança para o doente);
- Construção de uma Unidade de Convalescência no Hospital de Pombal de referência para toda a área de influência do CHL (serviço omissa na atual carteira de serviços do CHL);
- Nível de articulação e parceria entre o CHL e o Município de Pombal muito bom (por exemplo, atual estabelecimento de um protocolo com a Câmara Municipal para equipamento/apetrechamento da nova unidade de convalescência em construção);
- Aumento do número de profissionais de saúde no CHL, nomeadamente médicos especialistas;
- Problemas demográficos, falta de mão de obra e atração de emigrantes na área de influência do CHL colocam peso sobre os cuidados de saúde, nomeadamente hospitalares;
- Cuidados de Saúde Primários (CSP) no concelho de Pombal (nível base do Serviço Nacional de Saúde (SNS)) com problemas de acesso, considerando a falta de médicos de medicina geral e familiar (aumento do número de inscritos nos CSP sem médico de família);
- Aumento do número de população estrangeira a ser atendida nos vários serviços oferecidos pelo CHL (e.g. 10% do número total de partos envolvem população estrangeira);
- Diversificação da oferta de serviços no Hospital de Pombal, nomeadamente no que diz respeito ao alargamento das especialidades de consultas externas (médicos especialistas de proximidade) para aumentar o acesso aos cuidados de saúde por parte da população residente, descongestionando o Hospital sede (Hospital de Santo André, Leiria);
- Reforço do investimento na melhoria do acesso aos Cuidados de Saúde Hospitalares (CSH) – por exemplo, existência de médico compatível com as necessidades básicas em saúde da população, de estacionamento, entre outras condições;

- Desenvolvimento de ações pelo Município de Pombal que criem condições para a atração e fixação de médicos de família no seu território, reforçando a resposta do SNS ao primeiro nível de cuidados neste território;
- Nova Unidade de Convalescência do Hospital de Pombal deverá servir de alavanca para o desenvolvimento do seu Serviço de Medicina Física e de Reabilitação e da nova consulta externa nesta especialidade, apoiado no igual desenvolvimento de especialidades, tais como medicina geriátrica, interna, física e de reabilitação e de técnicas de saúde ocupacional, terapia da fala e fisioterapia;
- Elaboração atual de projeto para a constituição da futura Unidade Local de Saúde (ULS) da Região de Leiria, novo modelo de gestão que implicará a extinção do CHL e de parte do Agrupamento de Centros de Saúde do Pinhal Litoral, e que pressupõem a integração vertical de CSP, CSH e Cuidados de Saúde Continuados Integrados, onde as autarquias desempenham um papel essencial na gestão operacional, tendo assento, em representação, no conselho de administração da ULS. Este modelo, que assenta no aumento da proximidade e da articulação de cuidados de saúde, e em projetos clínicos comuns aos vários níveis de cuidados, pretenderá acrescentar-lhes valor através da simplificação de procedimentos e da melhoria do acesso, eficiência e eficácia em termos de resposta em saúde.

ENTREVISTA SES2

Visão global e futuro desejado

- A ETAP tem cerca de 450 alunos, provenientes de 21 concelhos e uma taxa de empregabilidade a rondar os 95%;
- A estrutura acionista da ETAP é constituída por cerca de 40 acionistas, sendo objetivo duplicar esse número;
- Já existem sinergias entre as empresas e a ETAP, que aí procuram captar recursos humanos com competências técnicas adaptadas às necessidades. Há necessidade de reforçar e consolidar essas sinergias;
- ETAP pretende ser encarada como um elemento de um sistema de inovação e desenvolvimento mais vasto, exercendo aí um papel importante e estruturante;
- Necessidade de atrair e fixar novas empresas, em setores de alto valor acrescentado, intensivos em tecnologia e inovação e ligados às potencialidades locais, mas também criar condições para o desenvolvimento e crescimento das empresas já instaladas;
- Necessidade de atrair e fixar pessoas, sobretudo quadros técnicos e quadros qualificados;

- Necessidade de criar condições propícias à instalação e fixação de pessoas, ao nível da oferta de habitação, da oferta de equipamentos culturais, desportivos, recreativos, de serviços de saúde, educação, entre outros que contribuam para a consolidação de um território que prima pela qualidade de vida e pelo bem-estar;
- Criação de um *hub* de inovação, articulando o ensino profissional com o setor empresarial, ajudando a potenciar os ativos locais e a criar / reforçar sinergias entre a escola e o mundo empresarial;
- O Gabinete de Apoio ao Investidor do Município deverá assumir um papel de facilitador para o investimento e para o crescimento económico e de angariador de novos investidores. Deverá integrar uma estrutura multidisciplinar, onde empresas, escolas, centros de formação e de investigação se articulem e entrecruzem;
- É preciso coragem para intervir nos terrenos de privados, libertando-os para o investimento, e para intervir na regulação do mercado habitacional;
- O ensino superior em Pombal deverá estar alinhado com as especificidades do concelho e do setor empresarial instalado, dando resposta a necessidades específicas das empresas;
- A presença do IPL no concelho deverá ser na lógica de criar uma oferta formativa e ao nível da investigação e desenvolvimento único no país, diferenciadora e com capacidade de afirmação do tecido económico local a várias escalas;
- O setor secundário é o que cria maior valor acrescentado nas dinâmicas socioeconómicas do concelho;
- Ao nível da atividade turística, o Município deverá assumir uma posição de criar bases e infraestruturas para o desenvolvimento, de facilitador para o investimento. Não deve ser o Município a substituir-se ao setor privado e a criar oferta;
- Necessidade de criação de uma estrutura para o desenvolvimento de pessoas e organizações, através da diversificação de intervenientes e da diferenciação da atividade e do produto gerado;
- Necessidade de criação de estrutura que congregue os vários setores e esferas do desenvolvimento económico e empresarial em Pombal, por exemplo a Associação Empresarial de Pombal;
- Criação de Parque Tecnológico de Pombal, alicerçado nas excelentes acessibilidades, num setor empresarial dinâmico e robusto, na oferta consolidada ao nível do ensino profissional e na investigação e desenvolvimento induzida pela ETAP e pelo IPL. Criação de um ecossistema de inovação e desenvolvimento.

ENTREVISTA SES3

Visão global e futuro desejado

- Pombal é um território fundamental nas fortes ambições que delineadas para a Região de Leiria no contexto 2030;
- Pombal apresenta uma taxa de execução de 77% do quadro comunitário anterior, superior à execução a nível nacional;
- No contexto do PT2030, a CIM assumirá um papel fundamental na contratualização e gestão junto dos Municípios;
- Pombal terá acesso a componentes de financiamento específicas na ITI Redes Urbanas, em conjunto com Leiria e Marinha Grande, no contexto da CIMRL, dirigidas sobretudo a reforço do sistema urbano, mobilidade, cidades digitais, reabilitação e regeneração urbana, promoção e dinamização de ecossistemas de inovação;
- Destaque para projetos estruturantes de cariz supramunicipal, ao nível da Região de Leiria, e nos quais Pombal será envolvido e beneficiado, tais como o “Leiria Innovation Hub”, o “Leiria H2. Mobilis” (relacionado com a mobilidade a hidrogénio que interligue os principais centros urbanos da região), a Rede de Cultura 2027, a concretização de Geoparques da Região Centro (Serra de Sicó e Vale do Zêzere) ou o Centro Logístico da Região de Leiria;
- No particular do Centro Logístico da Região de Leiria, Pombal deverá assumir uma posição de destaque neste projeto, podendo ser o território estratégico para o seu acolhimento e dinamização. Este configurar-se-á como um importante elemento de competitividade regional;
- Pombal deverá aproveitar oportunidades de financiamento ao nível das smartcities, nomeadamente na implementação e dinamização de sistemas de gestão inteligente dos territórios nas suas diversas dimensões que influem no ambiente urbano;
- Pombal assume uma elevada importância e deverá reforçar a sua posição na fileira da floresta, quer na lógica de rentabilização económica desse recurso, quer ao nível da sustentabilidade ambiental e paisagística;
- Pombal deve procurar a sua área de diferenciação e especialização, sendo a questão da Logística e Transportes a que mais se evidencia pela relevância regional que já assume e pela relevância nacional e internacional que deverá assumir;
- Necessidade de criação de um centro logístico, de mobilidade e intermodalidade inovador e diferenciador, articulado com a ferrovia adaptada à bitola europeia;
- Pombal não poderá continuar a perder importância e valências ao nível da ferrovia. Deverá assumir-se como uma rótula de ligação nacional e internacional ao nível do transporte de mercadorias e de passageiros;

- Reforço da aposta na qualidade de vida, na sustentabilidade ambiental e na criação de um “território verde” enquanto elemento de atração de pessoas e atividades económicas;
- O consumidor e o investidor importa-se pelo “peso carbónico dos produtos e dos territórios”, privilegiando os mais sustentáveis;
- Devem ser resolvidos os passivos ambientais (e.g. cerâmicas, pedreiras,..) através de linhas de apoio já existentes para o efeito;
- Necessidade de consolidar a ligação ao IPL e da sua articulação com o tecido produtivo local.

ENTREVISTA SES4

Visão global e futuro desejado

- O território Terras de Sicó abrange seis concelhos, sendo que Pombal assume metade desse território;
- A Terras de Sicó tem as suas prioridades atuais vertidas em três projetos chave: Área Protegida da Sicó; Rede de Aldeias de Calcário; Classificação dos Muros de Pedra Seca enquanto património UNESCO);
- O projeto Explore Sicó deverá ser o polo de centralização e de irradiação de toda a estratégia projetada para a o território da Terras de Sicó. Deverá acolher o projeto LabSicó;
- Estão a ser delimitadas ARU para as 6 aldeias que deverão compor a Rede de Aldeias de Calcário. Pretende-se envolver os privados na preservação e reabilitação do património;
- Necessidade de simplificação e desburocratização de processos de licenciamento para investir, construir e reabilitar no território;
- A estratégia DLBC para o novo quadro comunitário está em elaboração, sendo fundamental para definir investimentos para o território de Sicó. O instrumento DLBC tem sido alvo de forte adesão ao longo dos anos, sobretudo centrado nos pequenos investimentos nas explorações agrícolas, comércio e dinamização local;
- O facto de o território da Terras de Sicó estar integrado em duas CIM (Leiria e Coimbra) constitui um desafio e um constrangimento ao desenvolvimento;
- Necessidade de criar uma oferta concertada e estruturada ao nível da animação do território e da manutenção e afirmação da identidade Sicó;
- Pombal ainda detém uma dinâmica muito robusta ao nível da atividade agrícola e de atividades ligadas ao agroalimentar. A principal área de afirmação de Pombal é, no entanto, ao nível da indústria, embora careça de uma estratégia bem definida ao nível do desenvolvimento e posicionamento económico;

- Necessidade de um serviço de apoio ao investidor capaz de atrair, fixar e dinamizar atividades económicas, de criar sinergias;
- A fileira agroalimentar deverá ganhar mais importância no contexto de afirmação e valorização do território;
- Necessidade de dinamizar eventos que potenciem ativos locais, como o AgroBodo (fileira agroalimentar), um evento na área do Turismo de Natureza ou a Feira da Floresta, com conceito reformulado;
- Pombal deverá liderar o processo de desenvolvimento do território Sicó;
- Papel importante na fixação de pessoas e de atividades económicas, beneficiando da posição geoestratégica que ocupa e das excelentes acessibilidades;
- Necessidade de criar um evento cultural estruturante para Pombal, que afirme a sua identidade e que seja diferenciador;
- Necessidade de criar uma alternativa ao Expocentro e de requalificar este equipamento;
- Possibilidade de criação de um Gabinete de Apoio Integrado que congregue as várias áreas que influenciam o desenvolvimento do território, não apenas focado na área empresarial e económica.

ENTREVISTA SES5

Visão global e futuro desejado

- Destaque para a forte e produtiva articulação entre entidades – NERLEI/CIM/IPL – e o tecido empresarial e formativo;
- Pombal assume uma importância fundamental na estratégia de desenvolvimento da região de Leiria, estabelecendo a articulação, ao nível das acessibilidades a vários níveis, entre o norte e o sul e o litoral e o interior, quer no contexto regional, quer mesmo nacional;
- As excelentes acessibilidades ajudaram Pombal, em conjunto com a Marinha Grande, a afirmar-se, no contexto regional, ao nível da instalação de indústrias e do crescimento do setor secundário, permitindo a progressiva terciarização de Leiria;
- A Floresta poderá assumir-se como uma área de afirmação do concelho de Pombal;
- Há necessidade de maior articulação entre a NERLEI e o setor empresarial e associativo, no sentido de estruturar uma estratégia de desenvolvimento mais concertada, integrada e robusta. Essa necessidade poderá ser respondida pela constituição de uma agência de investimento de nível regional;

- É necessário criar uma narrativa comum para a região de Leiria no que à atração e captação de investimento diz respeito, aproveitando a massa crítica existente e criando uma marca/produto;
- A NERLEI não deverá tomar partido por determinados setores da economia, mas sim pelo desenvolvimento integrado de toda uma região;
- Existe uma boa e produtiva relação com a Associação Comercial e de Serviços de Pombal, mas é necessário melhorar a relação com a Associação de Industriais de Pombal. Solução também poderia passar pela união de esforços ao nível dos setores que ambas as associações representam, interligando-os;
- A relação e a cooperação com o Município poderá ser reforçada e melhorada, retirando daí resultados mais positivos e impactantes no território. O licenciamento industrial e urbanístico são áreas nas quais devia haver maior interligação com o Município e maior uniformização entre os vários municípios, no sentido de agilizar processos a quem procura investir na região, ultrapassando barreiras burocráticas;
- Pombal poderá assumir-se como um dos principais protagonistas a nível regional na captação de investimento e criação de dinâmicas de crescimento com capacidade de escalar para outros territórios.

ENTREVISTA SES6

Visão global e futuro desejado

- No seu modelo de desenvolvimento, o IPL procura olhar para a região de Leiria no sentido de identificar áreas com elevado potencial de desenvolvimento e diferenciação nas quais possa instalar-se ao nível do ensino / formação e na ligação ao sistema de inovação e investigação;
- A definição da oferta formativa a desenvolver procura adaptar-se e responder às necessidades do tecido produtivo da região, contribuindo para o desenvolvimento integrado e sustentável dos territórios;
- Pombal não terá ensino superior de qualidade se não tiver uma oferta formativa diferenciadora;
- É necessário identificar uma área de formação distintiva e diferenciadora em Pombal, sobressaindo os setores da Floresta, do Agroalimentar, Turismo de Natureza e Transportes e Logística;
- A criação de uma nova Escola Superior em Pombal, em área a definir, deverá estar sempre associada a uma unidade de investigação nessa mesma área, articulada com o tecido empresarial e produtivo;
- É necessário testar caminhos diferenciadores para Pombal, sendo o setor dos Transportes e Logística aquele que assume um potencial mais evidente, colmatando uma lacuna existente a nível nacional no que ensino superior e investigação nesta área diz respeito;
- Pombal tem condições para criar e consolidar um ecossistema de inovação e de empreendedorismo muito robusto, estabelecendo sinergias com o IPL a esse nível, no que à oferta formativa e à investigação e desenvolvimento diz respeito, em articulação com o ensino profissional (e.g. ETAP) e com as principais empresas instaladas;
- Sugere-se a criação de um Grupo de Investigação na área dos Transportes, Logística, Mobilidade e Sistemas Inteligentes;
- O IPL já estabelece sinergias com empresas instaladas em Pombal, sobretudo na área dos moldes e da metalomecânica;
- Existem condições de base fundamentais que Pombal terá de garantir para consolidar a presença do ensino superior no concelho e para se afirmar ao nível da investigação e desenvolvimento associado ao ensino superior, nomeadamente ao nível da oferta habitacional, da intermodalidade dos transportes e da oferta de equipamentos e infraestruturas (e.g. saúde, cultura, educação, desporto e lazer) que permitam uma qualidade de vida atrativa para a fixação de quadros técnicos;
- A um nível macro, será importante o IPL passar a ensino universitário, promovendo a atração de estudantes e investigadores de outras áreas do país e do estrangeiro. Ainda subsiste algum estigma associado ao ensino politécnico;
- O IPL é muito procurado e valorizado pelo sistema empresarial, que lhe reconhece méritos e valores, mas precisa de reforçar a sua capacidade de atração ao nível dos alunos que procuram Leiria para estudar, fixar residência e trabalhar.

De seguida apresenta-se uma síntese dos principais contributos recolhidos através dos questionários online enviados a entidades de cariz supramunicipal, sustentados no seguinte guião:

GUIÃO Questionário Online

Percurso de desenvolvimento do concelho de Pombal

- 1 Indique três **projetos/iniciativas implementado(a)s na última década** no concelho de Pombal que contribuíram para a melhoria da qualidade de vida da população e para o desenvolvimento do território, nomeadamente na área de atuação da entidade que representa?
- 2 Indique os três principais **fatores que contribuíram negativamente** para o processo de desenvolvimento na área de atuação da entidade que representa?
- 3 Indique os três principais **fatores que contribuíram positivamente** para o processo de desenvolvimento na área de atuação da entidade que representa?

Visão global do concelho de Pombal

- 4 Assumindo o desígnio “POMBAL em 2030 como um território mais desenvolvido, mais competitivo, mais coeso, com identidade reforçada e capaz de atrair iniciativas que dinamizem o seu tecido económico e social”, indique: **3 Forças, 3 Fraquezas, 3 Ameaças e 3 Oportunidades**.
- 5 Qual considera ser a **relevância da ação (atual e futura) do Município de Pombal**, na devida articulação e com a entidade que representa, no sentido do seu desenvolvimento?

Situação futura

- 6 Indique **três projetos estruturantes a implementar no concelho de Pombal**, nos próximos dez anos, com impacto e relevância na área de atividade da entidade que representa.

QUESTIONÁRIO ONLINE QSES1

Percurso de desenvolvimento do concelho de Pombal

- 1 Certificação florestal | Sensibilização | Aconselhamento técnico florestal
- 2 Falta de trabalho em conjunto dos proprietários florestais | Falta de agregação de área florestal | Falta de cadastro florestal

- 3 Certificação florestal | Sensibilização | Aconselhamento técnico florestal

Visão global do concelho de Pombal

- Forças:** Interesse dos proprietários florestais | Área florestal | Empresas florestais
- Fraquezas:** Falta de agregação de área florestal | Área florestal diminuta | Falta de mão-de-obra qualificada
- 4 **Ameaças:** Falta de mão de obra florestal | Falta de cadastro florestal | Pouca iniciativa de associativismo florestal
- Oportunidades:** Aumentar área florestal certificada | Agregação de área florestal | BUPi
- 5 O Município deveria apoiar mais o associativismo florestal.

Situação futura

- 6 Criação de áreas florestais agrupadas | Criação de Zonas de Intervenção Florestal | Sensibilização aos proprietários florestais

QUESTIONÁRIO ONLINE QSES2

Percurso de desenvolvimento do concelho de Pombal

- 1 Reforço da capacidade técnica e de valências no Núcleo de Pombal (abertura durante maior período) | Instalação de áreas significativas da cultura do Kiwi | Setores com investimento e crescimento significativos na área da produção de ovos e aves
- 2 Manutenção da estrutura fundiária muito reduzida | Reduzido número de prestadores de serviços nesta área, fracos recursos em mão de obra especializada para setor | Dificuldade na área do licenciamento das explorações pecuárias e inexistência de prestadores de serviços na elaboração de projetos de investimento | Fraca ou inexistente organização da produção ao nível dos setores mais tradicionais como a horticultura e o olival
- 3 Facilidade de articulação entre entidades relacionadas com o setor, como a Associação de Produtores Florestais de Pombal e Coopombal | Apoio à produção por parte da OP-KIWICOOP na implementação das áreas da cultura de Kiwi | Setores integrados como as aves e os ovos, importância da garantia do apoio técnico ao nível da produção e comercialização.

Visão global do concelho de Pombal

Forças: Grande potencial ao nível da beneficiação de área de regadio do concelho, na bacia hidrográfica do rio Mondego, Ribeiras Carnide e Castelhanas e Rios Arunca e Anços) | Área significativa de olival com carácter indiferenciado do ponto de vista da qualidade | Área de vinha com potencial de qualidade e sem manifesto interesse para essa valorização | Área significativa do concelho integra a área da DOP do queijo Rabaçal.

Fraquezas: Envelhecimento da população rural | Estrutura minifundiária | Inexistência de apoio técnico e de prestadores de serviços para a generalidade das atividades do setor

- 4 **Ameaças:** Entidade gestora da marca Queijo Rabaçal, fora desta área geográfica | Alterações nas condições de produção, nomeadamente nos preços do leite e nos fatores de produção da atividade bovinicultura leite, levaram ao abandono destas explorações leiteiras.

Oportunidades: Proximidade ao Vale Mondego, beneficiar da dinâmica da melhoria das condições de trabalho e de produtividade das culturas ao nível das áreas regadas | Apoio à produção por parte da OP- KIWICOOP na implementação das áreas da cultura de Kiwi | Setores integrados como as aves e os ovos, importância da garantia do apoio técnico ao nível da produção e comercialização | Diversas medidas de política para apoio ao setor disponíveis

- 5 Promover/apoiar em candidaturas aos novos sistemas de apoio | Manutenção e reforço do ponto focal da DRAPC no concelho | Fomentar as operações de emparcelamento simples, aproveitar a informação do BUPi

Situação futura

- 6 Aumentar a área agrícola infraestruturada com sistema de rega e drenagem adequados às novas tecnologias de produção | Valorizar o património oleícola do concelho | Apoiar/dinamizar o setor da produção de leite com vista à produção do Queijo Rabaçal

QUESTIONÁRIO ONLINE QSES3

Percurso de desenvolvimento do concelho de Pombal

- 1 Semana da Juventude de Pombal | Ações de Divulgação dos Programas do IPDJ, IP | Ações sobre Associativismo Jovem
- 2 Não existem fatores negativos a assinalar

- 3 Proximidade aos jovens do concelho de Pombal | Divulgação dos Programas do IPDJ, IP | Proximidade e incentivo ao associativismo jovem no concelho de Pombal

Visão global do concelho de Pombal

Forças: Trabalho em rede com entidades de diversos setores do concelho | Envolvimento de entidades públicas e privadas nos projetos do Município | Infraestruturas existentes

Fraquezas: Motivação das entidades aos projetos | Limitada Participação dos destinatários | Mobilização da comunidade

- 4 **Ameaças:** Insuficiência de financiamento de Programas Nacionais | Limitação de dotação orçamental anual dos Programas do IPDJ, IP | Recursos Humanos

Oportunidades: Os Programas e projetos do IPDJ | Projetos/Iniciativas do Movimento Associativismo Juvenil do Concelho | Projetos/Iniciativas do Movimento Associativo Desportivo

- 5 Muito relevante.

Situação futura

- 6 Não se aplica.

QUESTIONÁRIO ONLINE QSES4

Percurso de desenvolvimento do concelho de Pombal

- 1 Obras desenvolvimento e melhoria na Praia Osso da Baleia | Obras de Requalificação no Castelo de Pombal | Obras na área da Estação de Comboios

- 2 Reduzida captação de investimento privado para o Turismo no concelho | Reduzida facilidade de tratamento de burocracias e apoios para a abertura de espaços de restauração e alojamento | Reduzida dinamização de eventos que captem público para os espaços turísticos já existentes.

- 3 Projetos em parceria com outras entidades (Rede de Castelos e Muralhas do Mondego, Rota dos Templários Portugal) | Desenvolvimento de produtos na Natureza (Circuitos Pedestres, Serra de Sicó, etc.) | Promoção de produtos endógenos (vinho, queijo, azeite, etc.)

Visão global do concelho de Pombal

Forças: Centralidade no país (entre Lisboa e Porto) | Integração numa Região de muita oferta turística (Batalha, Leiria, Fátima, etc.) | Estação de comboio.

Fraquezas: Reduzida oferta de alojamento | Reduzida oferta de restauração com projeção regional e nacional | Pouca visibilidade/investimento nas plataformas digitais.

- 4 **Ameaças:** Atual inflação dos preços | Concorrência Municípios com os mesmos produtos turísticos | Ausência de uma estratégia comum de entidades públicas e privadas – Plano Desenvolvimento Turístico.

Oportunidades: Recursos turísticos existentes (Castelo, Praia Osso da Baleia, Serra de Sicó, etc.) | Existência da Escola Tecnológica, Artística e Profissional de Pombal – oferta mais qualificada | Destino seguro, como muita indústria e capacidade de resposta tecnológica.

A Turismo Centro de Portugal (TCP) está a seguir as linhas de orientação do Turismo de Portugal, numa clara aposta em desenvolvimento de produtos e projetos assentes nos seguintes princípios: coesão territorial, inovação e eficiência, projetos em rede com dimensão económica, social e ambiental, sustentabilidade, estatística e indicadores, criação de valor, redução da sazonalidade, com impacto positivo nas comunidades, ambiente e recursos.

5

A colaboração e apoio a todos os 100 municípios que integram a área territorial da Turismo Centro de Portugal, é um objetivo da TCP, pelo que a articulação com o Município de Pombal é naturalmente crucial.

Situação futura

Investimento nas novas Tecnologias, para melhoria de acolhimento e para a divulgação da oferta turística do município | Desenvolvimento de um Turismo Sustentável, a assumir pelas entidades públicas e privadas, comunidade e visitantes/turistas | Criar condições para promover um destino assente na Acessibilidade e Equidade

6

Anexo IV – Fichas síntese de momentos de auscultação: Fase 1 |

Personalidades

PERSONALIDADES ESTRATÉGICAS DO CONCELHO

ENTREVISTA PE1

- O concelho de Pombal deixou, nos últimos 20 anos, de ser capaz de captar investimento estruturante, pois não soube reunir os requisitos essenciais para se desenvolver; No entanto, não é por falta de infraestruturas e rede viária;
- Boas infraestruturas são fundamentais para competir com o mercado agressivo atual, sendo essencial modernizar e ampliar os parques existentes;
- Apesar de Pombal ser um concelho de charneira, tendo a sua localização como a melhor vantagem, não conseguiu acompanhar outros territórios de dimensão similar, sendo que as suas forças não se diferenciam destes;
- O concelho deveria aproveitar o talento dos núcleos académicos de proximidade (Coimbra e Leiria);
- O crescimento de Pombal passa, sobretudo, pelo desenvolvimento económico e na criação de condições para que isso ocorra;
- O crescimento de Pombal terá de passar por dois vetores fundamentais: Atrair e fixar empresas que possam incorporar conhecimento e valor existente no território (que ainda não existe) e que possam crescer e diferenciar-se; Simplificar a forma de atração e acolhimento de empresas;
- Os jovens saem de Pombal para estudar e raramente voltam à residência, pois o concelho não oferece oportunidades profissionais que se coadunam com a sua formação;
- A Estratégia de Desenvolvimento Pombal pode assumir como pilares estratégicos – ensino profissional, floresta, industrial, turismo, desporto, oferta cultural, habitação;
- A floresta tem um grande potencial (interior norte e oeste do concelho);
- Pombal poderia e deveria assumir-se como o motor do ensino tecnológico, alicerçado na ETAP, desenvolvendo-se ao nível da educação e formação profissional, criando valor para o território e dignificando o ensino profissional, muito valorizado pelas empresas;
- Na área industrial deve promover-se a criação de infraestruturas para competir na atração de investimento externo; Pombal tem de assumir que tem espaço para a localização de empresas para se poder evidenciar e competir com outros concelhos, sendo fundamental criar um ecossistema diferenciador, com uma área de competência/ especialização (metalomecânica, agroalimentar, ...);

- Pombal precisa de identificar a sua matriz de desenvolvimento e perceber onde está uma fonte geradora de conhecimento que alimente essa matriz;
- No âmbito do turismo, a aposta deve centrar-se no turismo à volta do mar, que é o que move mais pessoas, não se podendo adiar a valorização e potenciação deste recurso, posicionando as praias do concelho nas rotas de turismo de verão e mar; Pombal deve articular-se com outros municípios, numa ótica de criação de oferta integrada e de criação de escala, capaz de atrair eventos de maior dimensão; Pombal deve reforçar a aposta na componente intangível do turismo, ligada às experiências, aos momentos;
- No desporto, deveria investir-se numa infraestrutura para atletismo em pista coberta, essencial para a afirmação do concelho neste desporto;
- No contexto da cultura, não existe uma sala de espetáculos estruturada, capaz de mobilizar mais movimento – criação de sala multiusos, que servisse também a área desportiva;
- A posição geográfica do concelho é privilegiada para residir, por estar próxima de grandes polos de formação e emprego, sendo importante perceber como este se posiciona na área da habitação e desenvolver uma política e estratégia de habitação que permita o concelho atrair novos residentes;
- A ruralidade deve ser vista como uma das maiores potencialidades de Pombal, como um ativo gerador de riqueza;
- O concelho apresenta ainda uma crise de identidade, sem um elemento forte distintivo e diferenciador; a alimentação/ gastronomia são, geralmente, indutoras de atratividade, festividades, mas em Pombal não existe um elemento capaz de projetar o concelho;
- Pombal é, muitas vezes, encarado apenas como um ponto de passagem, sem elementos estruturados que motivem a paragem para visitar.

ENTREVISTA PE2

- O concelho de Pombal tem perdido bastante população, nomeadamente no último período intercensitário;
- Pombal não quer indústrias que geram emprego qualificado;
- Pombal não tem acompanhado o desenvolvimento dos territórios;
- O IPL é o reflexo da pobreza e do modelo de empobrecimento e posicionamento da Região de Leiria;
- A Região de Leiria não tem criado condições para a fixação de jovens, apresentando características de um território do interior;
- Só se conseguem atrair empresas se houver conhecimento disponível nos territórios;

- Em Pombal não existe criação de conhecimento e as empresas querem diferenciar-se – integração de conhecimento nos ecossistemas;
- Os recursos humanos vão à procura de onde lhes pagam mais/ melhor;
- Uma empresa que se queira localizar em Pombal não tem onde se agarrar/ diferenciar;
- A aposta deve estar centrada nos meios rurais, são os mais ricos e com potencial de crescimento de riqueza; Tornar as aldeias enquanto geradoras de riqueza, o desafio passa por criar riqueza através do meio rural;
- Criação de centro de investigação ao invés de uma escola num contentor (que não dignifica o concelho nem o IPL) – para criar conhecimento para a região e para as empresas;
- É crucial definir as áreas de especialização de Pombal (turismo, lazer, indústria);
- É fundamental reposicionar o IPL enquanto motor de desenvolvimento da Região;
- É importante trabalhar as estratégias em rede, um concelho não se consegue desenvolver sozinho, precisa de escala;
- Descobrir o ADN de Pombal, sendo que o turismo e a floresta são essenciais para desenvolver o rural – produtos biológicos;
- A indústria não precisa de centralidade (não é vantagem competitiva), precisa apenas de logística e acessibilidades;
- É importante potenciar experiências que transponham o verdadeiro valor das coisas – valorizar o intangível nos bens tangíveis, etc; olhar para as coisas de forma disruptiva;
- Tem de haver rotura para haver envolvimento e desenvolvimento – não se pode continuar a fazer a gestão corrente (Ex. Juntas de Freguesia) que potenciam o modelo de empobrecimento dos territórios;
- A Câmara Municipal deve ter um papel facilitador e não propriamente intervencionista para o desenvolvimento.

ENTREVISTA PE3

- Falta de identidade/ marca do concelho de Pombal e de projeção do território, alicerçado num bom planeamento;
- O envelhecimento populacional é uma ameaça ao desenvolvimento (tsunami social) e o território não está preparado (lares cheios);
- O Portugal 2030 não tem apoios para a área social;
- Proximidade a Coimbra, Leiria e Figueira da Foz coloca Pombal numa situação mais frágil/ complicada;

- Falta uma associação de industriais e de uma estrutura municipal sólida capaz de potenciar a atração de investimento;
- Na área da habitação era fundamental “chamar” à ação pessoas capazes, competentes e modernas que transformassem e repensassem a cidade para atrair população;
- Museu do Marquês de Pombal – apostar num edifício com uma arquitetura disruptiva, projeto de um arquiteto reconhecido, capaz de atrair pessoas;
- É muito relevante o ensino superior no concelho, no entanto a imagem que passa não é a melhor (instalações em contentores);
- Os eventos culturais devem ser pensados para fora, para atrair pessoas e não fazer igual aos outros concelhos, devem ser distintivos e, conseqüentemente, competitivos;
- A sociedade está a mudar e é necessário promover o encontro de pessoas;
- O Hospital Distrital de Pombal não serve as necessidades da população;
- É relevante a Unidade de Cuidados Continuados no concelho (os distritos de Aveiro e Leiria são os que têm menos resposta nesta área);
- Os lares hoje em dia são para doentes, e não é essa a finalidade da resposta social;
- A cidade deve também ser pensada para os jovens, para reter e fixar massa crítica, através da promoção do seu envolvimento;
- É importante ser seletivo no tipo de empresas que se localizam no concelho;
- Alicerçar a imagem do concelho no Marquês de Pombal.

ENTREVISTA PE4

- Pombal desenvolveu-se “à custa” da sua posição geográfica;
- É urgente a requalificação dos parques industriais (Formiga – reorientação de atividades/ setores para um melhor enquadramento com a área urbana da cidade e PIMM);
- Os jovens que frequentam os cursos profissionais do concelho vão para outros concelhos trabalhar, observando-se desarticulação da oferta formativa com as necessidades do tecido industrial;
- A ETAP e o IPL devem articular-se com as empresas e o tecido empresarial – criação de empregos que contribuam para a fixação e retenção das pessoas;
- Os polos industriais do concelho devem manter-se, numa ótica de rentabilização dos espaços para atrair negócios e, conseqüentemente, fixar pessoas;
- O concelho tem dificuldade em atrair grandes indústrias, não havendo um setor que se diferencie (Pombal tinha a maior sociedade de resinas do país);

- Promover a articulação com os industriais do concelho, uma estratégia de atuação concertada;
- O centro histórico/ burgo da cidade está deserto, com pouca atividade comercial atualmente;
- Seria interessante dar vida ao centro histórico, promovendo nele a residência dos estudantes do IPL, através de apoios aos privados, o que traria o desenvolvimento de novas atividades (bares, restaurantes, etc.);
- Pombal nunca tirou o devido partido da figura do Marquês de Pombal - potenciar sinergias com outros territórios (Oeiras, Vila Real de Santo António e Marinha Grande – Associação de Municípios Pombalinos);
- Já existe alguma oferta de alojamento turístico, mas não é suficiente para que as pessoas pernoitem, faltam “motivos” para visitar o concelho;
- Saneamento básico é fundamental/ extrema prioridade;
- Parques verdes e parques desportivos também são essenciais;
- Passadiço do Arunca é bastante interessante e foi muito bem recebido pela população;
- Criação, junto ao IC2, de uma faixa urbana com comércio – prolongamento da zona desportiva;
- Intervenção urgente no rio Arunca – limpeza das margens, aprofundamento, etc.;
- Represa do rio junto à ponte do IC2, que juntasse água até ao Açude – as cidades que têm rios ficam muito mais interessantes – tornar o rio aliciente, com água durante todo o ano;
- Parque verde a oeste da cidade – aproveitamento de água, abastecimento de viaturas dos bombeiros;
- Parque verde da Charneca e vale do IC2 – boa localização, com boas dimensões;
- O Hospital de Pombal não se deveria transformar em UCC, mas para cuidar da saúde dos pombalenses, com boa capacidade;
- Criar ligações com a população que saiu do concelho, para fomentar mais valias e troca de experiências – trabalhar a diáspora;
- Apostar na agricultura e na floresta e no digital;
- Melhoria do troço entre Pombal e o Pontão (IC8).

ENTREVISTA PES

- A cidade de Pombal é bem estruturada, equilibrada, com uma malha urbana sólida;
- Falta de identidade (O que é Pombal?) e evolução do território e as pessoas “de fora” não (re)conhecem Pombal;

- As cidades “competem” entre si, pela capacidade de captação de eventos, empresas, recursos humanos;
- Pombal poderia aproveitar e criar uma identidade/ imagem de marca relacionada com o Marquês de Pombal e, à volta disso, dinamizar eventos (Roteiro Pombalino; receitas do Marquês, recriações históricas);
- Pombal deve pensar para o futuro, precisa de vida e pontos de encontro, atrair pessoas e investimento;
- Pombal é um concelho dual, entre o litoral (mais desenvolvido e organizado) e um interior (mais pobre) – duas realidades distintas no concelho, conferindo pouca coerência geográfica;
- É fundamental criar uma estratégia para o interior que vá além da satisfação dos serviços e necessidades básicas, que contrarie o abandono do território;
- É a altura certa (pós incêndios) para reorganizar o interior e a floresta, incentivando os proprietários nesse ordenamento do território, potenciando-o.

ENTREVISTA PEG

- Habitação, emprego, educação e mobilidade/ acessibilidades são essenciais para fixar pessoas e inverter a perda populacional;
- A ETAP e o IPL são essenciais para projetar o concelho de Pombal e para a fixação de pessoas;
- Os emigrantes têm sido fundamentais para trazer riqueza e investimento no concelho;
- É essencial atrair pessoas que venham para o concelho em idade ativa e não apenas para viver a sua reforma;
- É difícil encontrar mão-de-obra qualificada (cortador de carne, bons cozinheiros);
- Muitas das pessoas que trabalham em Pombal não vivem no concelho, sendo importante oferecer habitação de qualidade e a preços competitivos.

Anexo V – Fichas síntese de momentos de auscultação: Fase 1 |

Forças Políticas

FORÇAS POLÍTICAS

BLOCO DE ESQUERDA | ENTREVISTA

Visão global e futuro desejado

- Necessidade de um planeamento mais estruturado e adequado das medidas e projetos a implementar no território;
- Parque Verde do Arunca é uma necessidade urgente e antiga;
- Necessidade de criar emprego qualificado para atrair população mais jovem e qualificada, embora seja fundamental criar resposta habitacional adequada;
- Existem diferentes níveis de desenvolvimento a nível concelhio que importa equilibrar;
- Áreas com maior défice de investimento e nas quais a estratégia de desenvolvimento deverá incidir com maior urgência:
 - Mobilidade e Transportes públicos;
 - Zona Industrial da Formiga degradada e pouco dinamizada;
 - Estratégia ao nível do turismo inexistente, sem foco e sem articulação;
 - Atração e retenção de população jovem e qualificada;
 - Programação cultural pouco consistente, regular e muito centralizada na cidade;
 - Oferta cultural nada diferenciadora;
 - Teatro Cine sem capacidade para atrair eventos de maior dimensão.
- Sugestões de melhoria:
 - Aposta nos artistas e ativos locais;
 - Maior articulação entre cidade e freguesias e descentralização da oferta;
 - Aposta na Linha do Oeste ao nível do transporte de passageiros e no desenvolvimento, dinamização e modernização da ferrovia de forma geral, com ganhos ao nível ambiental, económico e da sustentabilidade do território.

CDS – PARTIDO POPULAR | ENTREVISTA

Visão global e futuro desejado

- Necessidade de potenciar a posição privilegiada e estratégica que Pombal ocupa no contexto regional e nacional;
- Faltam medidas que procurem evitar a opção dos jovens em fixar residência fora de Pombal, sobretudo Leiria e Coimbra. As excelentes acessibilidades constituem uma oportunidade para a atração e fixação de população e atividades económicas, mas também são uma porta de saída para fora do concelho;
- Necessidade de requalificação da ZI da Formiga;
- O concelho de Pombal ainda assume uma matriz marcadamente rural, é preciso potenciar essa vertente e não replicar no território medidas próprias de contextos urbanos com outra dimensão e dinâmica;
- Necessidade de trabalhar a coesão territorial, garantindo o acesso das freguesias aos serviços e equipamentos básicos de apoio à população. É preciso descentralizar da cidade;
- A dotação das freguesias com parques verdes não é uma necessidade nem deve ser uma opção estratégica;
- O Desporto deve afirmar-se em Pombal, sobretudo ao nível da atração e acolhimento de atletas, equipas e competições;
- O Turismo deverá assumir maior importância na atividade económica e na projeção do território, sobretudo focado na Sicó, na Paisagem e na História rica e diversa do concelho. É necessário pensar e construir uma abordagem integrada ao nível da oferta turística, reforçando a infraestrutura e descentralizando a oferta;
- É necessário relançar a aposta da freguesia do Carriço e Mata Nacional do Urso ao nível da atividade turística, potenciando elementos naturais existentes e reativando o projeto Ecomatur;
- Existe falta de habitação a preços compatíveis com os rendimentos das famílias. É necessário reforçar a oferta em arrendamento acessível e construção a custos controlados;
- Necessidade urgente de intervir na melhoria da qualidade e da segurança de vias fundamentais como o IC2 e o IC8, de construir a variante sul à cidade e a variante da Guia, retirando o trânsito da EN109;
- Pombal poderá atrair população através da qualidade de vida que oferece, sobretudo quadros superiores ou população estrangeira que procura elevados padrões de qualidade. É preciso dotar o concelho de equipamentos, serviços e habitação que responda a essa procura;

- Necessidade de aproveitamento de fundos comunitários, embora a burocracia continue a ser um grande entrave ao desenvolvimento e ao investimento. É preciso simplificar processos;
- O Município deverá ter um papel ativo na delimitação de estratégia e na criação de condições ao investimento e ao crescimento, mais enquanto facilitador e menos enquanto promotor;
- Importante apostar na preservação das linhas de água e aquíferos, importante ativo ambiental e económico;
- Necessidade de alargamento da rede PomBus às sedes de freguesia;
- Coragem política para tomar decisões que impliquem o desinvestimento em determinados territórios nos quais não é estratégico ou justificável investir;
- Ao nível da educação, sobrevalorizou-se os centros escolares em detrimento de uma rede escolar mais dispersa pelo território, assim como foi um erro término dos contratos associação, perdendo-se qualidade de ensino e oferta;
- Necessidade de criação de creche pública, aumentando a insuficiente oferta privada;
- Além de investir em novos equipamentos e infraestruturas, é fundamental apostar na manutenção do existente.

INICIATIVA LIBERAL | ENTREVISTA

Visão global e futuro desejado

- Urgência no alargamento e requalificação das Zonas Industriais existentes, sobretudo PIMM, ZIG e ZIF, e criação de novas zonas industriais noutros pontos do concelho, de forma descentralizada (e.g. Meirinhas, Vermoil, Carnide; Pelariga, Redinha, Almagreira; Abiúl, Vila Cã);
- As Zonas Industriais deverão ser alvo de uma forma de gestão que favoreça a utilização dos lotes de forma mais eficaz e eficiente;
- Dificuldades ao nível da atração e fixação de empresas que é necessário contrariar;
- O Desporto deverá ser uma área de forte aposta, quer ao nível do fomento e suporte à prática desportiva, que na atração de eventos de cariz nacional e internacional;
- Fundamental a construção de um Pavilhão Multiusos moderno e com capacidade para eventos de maior dimensão;
- Necessidade de libertar a Expocentro para outros fins, nomeadamente associados à atividade económica / promoção empresarial;

- Não há uma estratégia ao nível do turismo devidamente robusta e concertada. É necessário criar uma marca distintiva, criar diferenciação;
- A aposta no turismo não deverá estar dependente do Município enquanto investidor, mas antes como facilitador. A iniciativa privada que deverá ter condições para investir no território;
- Necessidade urgente de reforçar e melhorar a resposta ao nível dos cuidados de saúde primários;
- Não há uma estratégia definida ao nível do ensino superior no concelho;
- A ADILPOM deverá assumir um papel mais ativo ao nível do desenvolvimento económico, sobretudo na interação e sinergias a criar entre agentes de desenvolvimento presentes no território;
- Aposta fundamental na ferrovia, sobretudo na criação de terminal ferroviário de mercadorias e na requalificação da linha do Oeste para transporte de mercadorias e passageiros;
- Há níveis de desenvolvimento muito díspares no concelho, com as freguesias a este e sudeste da cidade a ficar para trás nos processos de desenvolvimento, a perder cada vez mais população, serviços e equipamentos. Necessidade de maior coesão territorial, suportada na melhoria de acessibilidades;
- Necessidade de criar oferta habitacional para arrendamento acessível, enquanto fator de atração e retenção de população mais jovem;
- Aumentar e melhorar a rede de espaços verdes para usufruto da população e fruição do espaço público;
- Necessidade de criar, consolidar e promover oferta cultural diferenciadora, atrativa e próxima das pessoas e das comunidades.

PARTIDO COMUNISTA PORTUGUÊS | ENTREVISTA

Visão global e futuro desejado

- Necessidade de potenciar o posicionamento geográfico estratégico de Pombal;
- É preciso perceber as razões que estão na base da constante perda populacional e criar medidas que possam estagnar ou inverter essa tendência;
- O setor secundário assume muita importância no concelho, levando a uma expressão considerável dos trabalhadores indiferenciados na indústria, com rendimentos baseados no salário mínimo nacional. É necessário aumentar salários e atrair e reter quadros qualificados,

atraindo, igualmente, empresas com maiores níveis de especialização e tecnologicamente mais avançadas;

- O setor primário deve ser olhado com mais atenção, sobretudo ao nível do investimento na sua modernização, da adaptação aos desafios ambientais e macroeconómicos e da intervenção ao nível do emparcelamento das terras agrícolas e florestais e do ordenamento e fomento florestal;
- Necessidade de maior valorização dos trabalhadores em cargos públicos, sobretudo da autarquia, permitindo aumentar os níveis de motivação, de permanência nas funções, de especialização dos recursos humanos e na melhoria generalizada da qualidade dos serviços prestados;
- Necessidade de resolução dos passivos ambientais, sobretudo da situação das pedreiras que constituem uma agressão à paisagem e ao património e uma péssima imagem de Pombal;
- Ao nível da Cultura, deve existir um maior esforço no apoio aos artistas locais;
- A oferta habitacional é insuficiente e desajustada à procura existente, quer ao nível da localização, das tipologias e, sobretudo, do preço inabarcável para os rendimentos das famílias;
- O Turismo de Natureza deverá ser alavancado e encarado como uma aposta fundamental para o desenvolvimento do concelho;
- Necessidade de maior coesão territorial, suportada na melhoria das acessibilidades e transportes, contrariando níveis de desenvolvimento e de acesso a serviços e equipamentos muito díspares entre a cidade, as freguesias do Oeste e as freguesias do interior e sul do concelho.

PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA | ENTREVISTA

Visão global e futuro desejado

- Problema ao nível da coesão territorial, com níveis de desenvolvimento e de acesso a equipamentos e serviços muito díspares, penalizando, sobretudo, as freguesias do interior e sul do concelho, sendo uma situação a minimizar com intervenção ao nível da melhoria das acessibilidades e do serviço de transporte público;
- O investimento e a aposta na área da logística e transportes é fundamental, estratégico e prioritário, sobretudo ao nível da criação de terminais de mercadorias, de porto seco e do conceito de *last mile* que articule o transporte rodoviário com o ferroviário e o marítimo;

- Necessidade de expandir e requalificar as áreas para acolhimento industrial, sobretudo Vila Cã/Abiúl, Zona Industrial da Guia, Almagreira e Carriço, este último na perspetiva de criação de Plataforma Logística;
- Existe massa crítica e um espírito empreendedor vincado na matriz dos pombalenses, mas é preciso unir esforços, articular e criar sinergias, numa estratégia comum de atração de investimento e desenvolvimento económico;
- Propor a criação de uma Agência de Desenvolvimento para construir e vender um produto, uma marca associada a Pombal a vários níveis (e.g. Investimento, Turismo, Desporto, Bem-Estar);
- Necessidade de medidas que permitam atrair e fixar população, sobretudo jovens e quadros qualificados;
- A estratégia para o turismo está definida em plano, é necessário implementá-la;
- A oferta habitacional está desajustada das necessidades. É necessário aumentar a oferta, adaptá-la à procura e criar oferta junto dos principais polos empregadores;
- Necessidade de maior simplificação e desburocratização de processos e procedimentos que colocam entraves ao desenvolvimento económico e urbanístico;
- Necessidade de revisão do PDM tendo em vista a reformulação de regras para a construção (tipologias e locais), sobretudo nas freguesias mais rurais, que continuam a perder muita população em detrimento da cidade de Pombal e dos concelhos limítrofes, sobretudo Leiria;
- A ETAP é fundamental no processo de criação de sinergias com o tecido empresarial, com mais valias para ambas as partes;
- O ensino superior deverá afirmar-se em Pombal, na articulação com as necessidades das empresas e as especificidades do tecido económico, mas é necessário criar condições de base como, por exemplo, alojamento para estudantes.

MOVIMENTO OESTE INDEPENDENTE | ENTREVISTA

- Pombal é um território muito extenso, com realidades muito distintas e níveis de desenvolvimento muito díspares;
- A zona oeste do concelho tem uma ligação ao nível do acesso a equipamentos e infraestruturas a vários níveis (e.g. saúde, desporto, cultura, serviços, lazer) mais imediata à Figueira da Foz ou a Leiria do que a Pombal, ao qual a ligação sempre foi mais por questões administrativas;

- O IC8 e a A17 vieram aproximar a ligação do Oeste a Pombal, mas vieram também induzir dinâmicas muito próprias de dinamismo económico, populacional e urbano a esta zona, ultrapassando, em algumas variáveis, as dinâmicas observadas na sede de concelho;
- Pombal deverá basear a sua estratégia de desenvolvimento em duas áreas territoriais: uma ligada ao Planalto do Sicó; e outra ligada à zona costeira, com uma ligação forte ao eixo Figueira da Foz – Marinha Grande – Leiria;
- Pombal está a perder capacidade de afirmação e de competitividade ao nível do desenvolvimento económico, da atração e fixação de investimento. É necessário inverter esta tendência, apontando para pontos de alavancagem específicos: valorização do território ao nível da qualidade de vida e da segurança, propício à fixação de quadros superiores e população estrangeira qualificada; forte aposta ao nível da melhoria e potenciação das acessibilidades (nó das Meirinhas é aposta fundamental); dinamização de áreas âncora de instalação industrial, sobretudo PIMM; dinamização do corredor urbano e económico Carriço – Guia e, por sua vez, aos concelhos da Figueira da Foz (eixo Lavos – Paião) e Leiria (Monte Redondo);
- A dinamização da ferrovia é fundamental, quer ao nível do transporte de passageiros, quer de mercadorias. Aposta na linha do Oeste e na linha do Norte;
- A aposta na ferrovia não pode ficar desligada de uma aposta na intermodalidade com outros meios de transporte, dando resposta a muita população que circula diariamente entre concelhos limítrofes para trabalhar e estudar;
- Necessidade de intervenção ao nível da agregação de terrenos, a nível urbano, agrícola e florestal. É preciso trabalhar com dimensão;
- Dinamização do potencial ecológico e turístico da Mata Nacional do Urso (e.g. zonas húmidas com elevado potencial e interesse ao nível da biodiversidade e preservação da natureza).

Anexo VI – Entidades convidadas a participar nas fases de auscultação POMBAL2030

Interlocutores Municipais – executivo, dirigentes e técnicos municipais [convite para entrevista Fase 1 e Oficina Temática Fase 2]

Executivo Municipal

Direção Municipal de Gestão Integrada

Divisão de Administração e Finanças Municipais

Divisão de Águas e Saneamento

Divisão de Desenvolvimento Social e Saúde

Divisão de Gestão e Conservação de Edifícios e Equipamentos Municipais

Divisão de Gestão Administrativa e Comercial

Divisão de Informática, Modernização e Sistemas Inteligentes

Divisão de Mobilidade e Trânsito

Divisão de Obras Públicas

Divisão de Obras Particulares

Divisão de Urbanismo, Planeamento e Reabilitação Urbana

Equipa Multidisciplinar de Gestão de Fundos de Financiamento

Gabinete de Apoio à Presidência

Gabinete de Apoio ao Investidor e ao Desenvolvimento Económico

Gabinete de Apoio aos Órgãos Autárquicos

Gabinete de Gestão de Riscos, Controlo e Auditoria

Gabinete Técnico Florestal

Serviço de Veterinária e Saúde Pública

Serviço Municipal de Proteção Civil

Unidade de Águas

Unidade de Ambiente

Unidade de Cultura

Unidade de Desporto, Juventude e Associativismo

Unidade de Espaços Verdes

Unidade de Gestão e Conservação de Equipamentos

Unidade de Projetos Educativos

Unidade de Saneamento

Unidade de Turismo

Unidade de Vias Municipais

Juntas de Freguesia [convite para entrevista Fase 1 e Oficina Temática Fase 2]

Junta de Freguesia de Carnide

Junta de Freguesia de Vermoil

Junta de Freguesia do Carriço

Junta de Freguesia do Louriçal

União de Freguesias de Guia, Ilha e Mata Mourisca

Junta de Freguesia de Abiul

Junta de Freguesia de Vila Cã

União de Freguesias de Santiago e São Simão de Litém e Albergaria dos Doze

Junta de Freguesia de Almagreira

Junta de Freguesia da Pelariga

Junta de Freguesia da Redinha

Junta de Freguesia das Meirinhas

Junta de Freguesia de Pombal

Forças Políticas [convite para entrevista Fase 1]

Bloco de Esquerda

CDS – Partido Popular

Iniciativa Liberal

Movimento Oeste Independente

Partido Comunista Português

Partido Socialista

Partido Social Democrata

Personalidades [convite para entrevista Fase 1]

Amândio Santos

Agostinho Silva

Joaquim Guardado

José Manuel Carrilho

Luís Marques

Tomé Lopes

Stakeholders Estratégicos Supramunicipais [convite para entrevista/questionário online Fase 1]

Administração Regional de Saúde do Centro, IP

Agrupamento de Centros de Saúde Pinhal Litoral

Associação Nacional de Jovens Empresários

Centro Distrital de Leiria da Segurança Social, IP

Centro Hospitalar De Leiria, EPE

Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro

Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria

Direção Regional de Agricultura e Pescas do Centro

Direção Regional de Cultura do Centro

Entidade Regional de Turismo do Centro de Portugal

ETAP - Escola Tecnológica, Artística e Profissional de Pombal

FORESTIS – Associação Florestal de Portugal

Instituto do Emprego e Formação Profissional regional – Serviço de Emprego de Leiria

Instituto Politécnico de Leiria

Instituto Português do Desporto e da Juventude, IP

NERLEI – Associação Empresarial da Região de Leiria

REFER – Rede Ferroviária Nacional, EPE – Infraestruturas de Portugal

Terras de Sicó

Turismo do Centro

Valorlis - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, SA

Stakeholders Estratégicos [convite para Oficinas Temáticas Fase 1 e Fase 2]

A.C.D. Caseirinhos

A.M.C.R. Cartaria

AcroPombal

Adelino Duarte da Mota, SA

Adilpom – Associação de Desenvolvimento e Iniciativas Locais de Pombal

Agrupamento de Escolas da Guia

Agrupamento de Escolas de Pombal

Agrupamento de Escolas Gualdim Pais

Amigos do Arunca

APEPI - Associação de Pais e Educadores para a Infância

Artebel - Artefactos de Betão, SA

Associação Comercial e de Serviços de Pombal

Associação Cultural de Carnide

Associação Cultural Desportiva e Recreativa de Almagreira

Associação Cultural Recreativa Desportiva do Louriçal

Associação Cultural Recreativa e de Melhoramentos de Silveirinha Grande

Associação de Industriais do concelho de Pombal

Associação de Promoção Social, Desportiva, Recreativa e Cultural da Moita do Boi

Associação Desportiva da Ranha

Associação Desportiva Pedro Roma

Associação Recreativa Cultural e Desportiva de Albergaria dos Doze

Associação Recreativa de Meirinhas

Associação Recreativa Desportiva e Cultural da Charneca da Redinha

Atlético Clube Vermoil

Banda Filarmónica Ilhense

Belém Hotel

Bombeiros Voluntários de Pombal

Campovo - Produção e Comercialização de Ovos, SA

CapTEMP, LDA

Cardal Hotel

Casa do Benfica – Pombal

Centro de Saúde de Pombal

Centro Social do Carriço

Centro Sócio-Cultural Recreativo E Folclórico Da Charneca

CERCIPOM - Cooperativa de Ensino e Reabilitação de Cidadãos Inadaptados de Pombal, CRL

Clube Ginásio Louriçal

Clube Karaté-Do de Guia

Clube Ténis de Pombal

Colégio D. João V

Colégio João de Barros

Compusoft

Culnatur - animação turística

Derovo - Derivados de Ovos, LDA

Dino Clube

DTravel

Escola de Judo de Pombal

ETAP - Escola Tecnológica, Artística e Profissional de Pombal

Externato Liceal Albergaria dos Doze

Filarmónica Artística Pombalense

Filarmónica da Guia

Filarmónica Louriçalense

Fundação Otília Lourenço Júnior

G.A.T.A. - Grupo Amador de Teatro de Almagreira

GARECUS - Grupo de Acção Recreativa e Cultural de Santiaais

Gosimac

GPS - Grupo Proteção da Sicó

Grupo Desportivo da Ilha

Grupo Desportivo da Pelariga

Grupo Desportivo Guiense

Guarda Nacional Republicana - Unidade de Emergência de Proteção e Socorro

Hospital Distrital de Pombal

Hotel Pombalense

H-TUBO, LDA

Iber-Oleff - Componentes Técnicos em Plástico, SA

Instituto Politécnico de Leiria - Núcleo de Formação de Pombal

KAK - Kaizendo Associação de Karaté

Mendes & Rodrigues

Mysys

N.A.D.A. - Núcleo de Aventura e Desporto de Albergaria dos Doze

Nemoto

Núcleo do Desporto Amador de Pombal

Núcleo do Sporting Clube de Portugal de Pombal

Optylink

Pmugest - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, EM

Polícia de Segurança Pública

PombalData

Santa Casa da Misericórdia da Redinha

Santa Casa da Misericórdia de Pombal

Sociedade Filarmónica Vermoilense

Sporting Clube de Pombal

Sumol+Compal Marcas Pombal, SA

TAS - Teatro Amador de Santiago de Litém

Teatro Amador de Pombal

TransDev

Transportes Central Pombalense

Valorlis

Valsteam Adca Engineering, SA

Willtec

